Enterrer Colbert

Les grandes options seront prises à l'échelle de l'Europe ou du monde

ANS très peu de temps notre gouvernement va être confronté pour le secteur public à quelques problèmes industrials délicats. Faut-il autoriser l'accord CGE-ATT destiné à nous ouvrir le marché américain du téléphone en échange d'une ouverture du marché français ? Quel sera l'avenir de Dassault en l'absence d'une participation à l'avion de combat européen ? A quel rythme investir dans les câbles et les satellites si l'on ne veut pas se retrouver avec un équipement supérieur aux

'Pa

Ĩe

Voici dix ou vingt ans ces problèmes se résolvaient sur le plan national. Le gouvernement décidait industriels fabriquaient, les PTT achetaient. Oui, mais voilà : pour amortir un central táléphonique moderne le marché hexagonal ne suffit plus. Et cela est vrai pour l'ensemble de nos commandes publiques. Mais, si la dimension désormais la bonna dimension ? On est tenté de répondre : l'Europe ; mais, pour pratiquer une politique industrielle à l'échelle de l'Europe, il faudrait d'abord abandonner la préférence nationale, qui est la règle dens les marchés publics et qui a empêché, l'extension du Marché commun aux secteurs où il était le plus nécessaire, ensuite organiser des financements communs, communautaires comme le programme Esprit, intergouvernementaux comme Ariane, privés comme le

tunnel sous la Manche. Au niveau des entreprises, une autre logique s'imposa. Dans le domaine-clé des produits électroni-

par RENÉ FOCH (*) ques par exemple, suivant M. Kaske, président de Siemens, le marché américain est le plus grand marché « homogène » du monde. Sa préoccupation première est donc d'y prendre pied, et M. Pebersau, président de la CGE, ne feit pas un autre raisonnement. Pour cela, un accord avec une firme américaine est une condition nécessaire, sinon suffisante. Il offre aussi l'accès i une technologie supérieure. Enfin, il est parfois plus facile de collaborer avec une firme américaine qu'avec une autre firme européenne, qui est souvent une rivale traditionnelle.

line course contre la montre

Ces considérations contradictoires mênent à envisager une dou-ble stratégie : d'abord décider sur le plan européen, ou en tout cas avec un nombre significatif de pays euro-péens, quels secteurs il convient de conserver ou de développer en Europe, malgré la concurrence internationale, par exemple l'industrie séronautique ou spatiale, ou encors calle des télécommunications. La liste n'est pas exhaustive. Cela suppose des financements en commun d'abord et ensuits une politique d'achats concertés prenant le relais des préférences nationales dépassées. Vis-à-vis des Américains ou des Japonais la règle doit être une réciprocité réelle et pas soulement

Le deuxième élément de cette stratégie, c'est l'achèvement du

(*) Consultant international.

marché intérieur auropéen, cet sans frontières intérieures décidé au conseil auropéen de Luxembourg. Cela implique l'adoption, par la CEE, de quelque trois cents réglementations européennes destinées à se substituer d'ici à 1992 aux innombrables réglements nationaux qui font encore du Marché commun une expression géo-graphique plus qu'une réalité éco-

Il s'agit d'une véritable course contre la montre, ou plus exactement, contre nos concurrents américains et japonais, qui s'appuient sur de vastes marchés nationaux. Ce pari n'a de chances d'être terru que si le vote à la mejorité devient la règle au conseil des ministres de la Communauté et non plus l'excep-

Lorsque le Marché commun sera enfin commun. les entreorises européennes atteindront plus facilement une taite comperable à celle de leurs principales rivales. D'ici là. il ne faut pas hésiter à laisser nos entreprises conclure des attiences avec les firmes américaines ou japonaises pour avoir accès aux technologies les plus avancées, condition indispensable pour affronter la concurrence mondiale. Cela signifie que les grandes options industrielles ne peuvent plus être prises au niveau national.

Notre fonction publique y perdra me partie de son rôle, comme déjà As pays de Colbert la mutation sera

XXI^e siècle : le retour du bon sens?

Mobiliser les hommes c'est simplifier les systèmes

OUR nous préparer au vingt et unième siècle, nous devons certainement consacrer une partie de notre temps à nous entrainer aux choses les plus simples du management de tous les jours.

A la direction générale successivement de deux entreprises privées, d'une grande administration et d'une banque nationale parmi les premières, j'ai constaté la détermi-nation à réussir de bon pombre de cadres français, leurs grands progrès dans la maîtrise des techniques de gestion ; j'aî constaté aussi leur difficulté à reconnaître et apprécier des idées simples : écouter le client, mer, s'informer, informer

C'est vrai, nous avons souvent préféré la grande organisation à l'entreprise, la technostructure à l'homme, l'économie d'échelle et la gestion à l'imagination; nons nous commes plus souvent satisfaits de créativité technologique que d'innovation d'entreprise.

- Small is beautiful -, tout le monde le sait, mais on ne peut pas non plus sanpoudrer les moyens et on est souvent obligé d'être gros. Une grande démarche de libération individuelle se développe actuelle-ment. En contrepartie, il n'y a amais eu non plus une aussi forte demande de sécurité assurée par le centre de culture de recentrage, etc.

Pour m'y retrouver, retomber sur mes pieds, sortir de ces problèmes et de ces contradictions, je résume ma réflexion en deux propositions : « le sens de tonte organisation : être capable de mobiliser » et « rien n'est plus étomant que le bon sens ».

Pas de dogme

Pour obtenir un résultat, c'est évident, et l'histoire le montre bien, tout ou presque tout provient d'un homme, d'une organisation et d'un besoin. Certes, un fonctionnement de type associatif paraît aujourd'hui ix adapté aux organisations qui veulent se renouveler. Mais il n'existe pas de dogme, il n'existe pas

exorbitant que l'homme

s'arroge de refaçonner à son gré le saxe de la famme ». Mais

n'est-ce pes là précisément le forme extrême et révélatrice

d'un pouvoir beaucoup plus

général ? Et c'est, beaucoup

plus généralement aussi, que l'auteur remet dans une lumière

crue cette « condition » fémi-

nine, qui consiste à être 4 en

« Paut-on (par une loi) pallier une inégalité naturelle 7 » Renée Saurel se montre encore

attristée d'avoir trouvé cetta

question en tête d'un article de son journal habituel, quand fut

débattu le projet sur l'égalité professionnelle. La réponse est

évidemment non. Loi ou pas

elle s'étale dans les faits. Qui subit d'abord le chômage ? Qui

reste confinée aux emplois infé-

rieurs, n'accède aux autres que

dans une proportion infime et n'est admise sur le devant de la

scène politique qu'en tant

qu'« utilité-vedette-alibi ? » Bref, reste exclue des response-

bilités majeures. Exclue, du

même coup, des décisions qui la

cruellement mutilante que l'excision. Mais il s'agit blen

toujours de cas «droits de la

femme», toujours aussi partie implicite des Droits de

l'Homme : ceux que le vieux pouvoir mâle maintient jalouse-ment sur cette «inégale natu-

Ce livre courageux et géné-

reux nous apports l'information

souvent exhaustive dont sont

nourries la réflexion, la pugna-

cité et la verve de l'auteur.

Toute femme consciente et

même quelques hommes se devraient de le lire.

YVES FLORENNE.

Une exclusion certes moins

oncement, et elle seule.

par CLAUDE JOUVEN (*) ness school » qui s'imposerait aux entreprises et aux organisations françaises. Il ne s'agit pas sculement de motiver mais surtout de mobiliser les hommes et les femmes de l'orga-

Mobiliser pour obtenir des résuitats suppose bien naturellement des objectifs, une stratégie et des outils. Au premier rang de ces outils, un projet, qui est une vision partagée de l'entreprise on de l'organisation, avec une définition des priorités et une hiérarchie des objectifs.

Dans ce cadre, mobiliser c'est implifier les systèmes, déléguer l'autonomie, devenir grand tout en restant petit, se distinguer des autres, notamment par l'attention portée aux clients. Les gens ne sont jamais que des êtres humains, il s'agit de les reconnaître en tant que

Simplicité des principes

D'anciens consultants du cabinet de conseil de McKinsey, Tom Peters et Bob Waterman, ont magnifique-ment conceptualisé leur réflexion dans un livre dont la version française s'intitule le Prix de l'excellence. D'autres anciens, réunis aujourd'hui dans le cabinet de conseil The ABC Group, vienment de lancer un programme de mise en œuvre de ces idées en France. Ils ont également établi récemment une intéressante corrélation entre la réussite des entreprises françaises et l'application de ces principes. Quand on interroge les dirigeants de ces entreprises qui réussissent, on est frappé par la simplicité des princines de gestion qu'ils appliquent tous les jours. Dans notre entraînement pour le vingt et unième siècle le principe que je place en tête c'est de penser et « d'agir client ». C'est pour moi le plus grand principe d'action, probablement le plus ancien et, pourtant, c'est souvent le plus négligé. Combien de fois si-je des administrations, les hommes privilégier dans leurs décisions des critères internes d'organisation on de rapport de forces - quand ce ne sont pas des critères de carrière personnelle - per rapport au souci du client ou des citoyens.

Le deuxième principe, c'est d'entreprendre : stimuler l'expéri-(*) Ancien président du Crédit tenmercial de France.

mentation et encourager l'engageent individuel. En France, nous savons, mieux que personne, imaginer des solutions riginales, mais j'ai va certains sortir du marché parce qu'ils n'avaient pas expérimenté assez vite. Il faut s'efforcer d'essayer plutôt que de laisser traîner le débat, même s'il est

Encourager l'engagement indiv duel. Il s'agit tout d'abord de déléguer l'autonomie. Certains de nos dirigeants, formés dans les écoles les plus prestigieuses, out trop souvent tendance à substituer des règles au jugement individuel. Ne per laisser moyens d'action autonome es cruel et dissussif. Ceux qui connais-sent mal l'administration publique n'imaginent pas combien un fonctionnaire, doté par ailleurs d'un grand pouvoir, peut être rabaissé par le seul fait qu'il ne dispose pas d'un budget pour acheter un pot de blanc à effacer pour sa secrétaire.

riche et animé.

Ensuite, reconnaître l'engagement personnel et le résultat. Beaucoup de nos administrations et de pos grandes entreprises sont enfermées dans des systèmes où la reconnaissance par la rémunération devient très difficile. Il est urgent d'en sortir et, en attendant, d'imaginer d'autres modes de remerciement.

Le troisième principe, c'est de res-ter au contact. Pour un dirigeant, et cela va sans dire, rencontrer personnellement les principaux clients, mais aussi d'aller voir chacun dans l'organisation sur son lieu de travail et discuter avec lui, bien montrer que « nous sommes tous dans le même bateau », solidaires pour mar-

Rester au contact, c'est également simplifier constamment les systèmes, alléger la routine adminis-

Pour parvenir à rester fidèle à ces principes simples, rien de tel que de se faire poser et de poser aux autres, les bonnes questions : Qu'est-ce que je fais ? Que faisons-nous dans notre organisation? Quelle est notre performance? Que font nos concur-rents les plus sérieux? Quelles ont été les meilleures innovations dans ce domaine? Quelles occasions nous ont échappé? Est-il important d'en faire plus? Quelles modifications apporter ?...

Ce n'est pes déchoir pour un dirigeant que de se poser ou mieux de se faire poser ces questions simples, et d'y répondre franchement. Rien n'est plus étonnant que les effets d'une telle critique de bon sens.

COURRIER DES LECTEURS

salir les Creates ?

Quelques jours plus tard, ce fut l'assassinat de M. Olof Palme, au fantasme parisien (...).

Tout récemment enfin, ce fut l'affaire Kurt Waldheim, où, pour tion... croate, bien entendu (...).

ces quelques remarques, la frustra-tion et la peine que peuvent ressentir tous ceux que leur fierté d'être

chemins de l'exil et dont on voudrait. maintenant faire des parias. On peut certes ne pas approuver le combat de ces émigrés, mais ce n'est pas, je l'espère, une raison pour les salir en leur interdisant toute défense.

> C. DOLBEAU. Professeur d'anglais (Lyon).

置 Dreit d'asile

Nous réclamons pour M. Duvalier (Bébé Doc) le bénéfice du droit d'asile. Car enfin, de deux choses l'une : ou le droit d'asile est réservé aux copains des gens qui sont au pouvoir et à ceux qui pensent comme eux, ou ce droit s'applique à tous ceux qui en font la demande et qui ont des raisons de craindre pour leur vie, quelles qu'aient été leurs attitudes politiques.

Le danger serait de confondre jugement politique et droit d'asile. Dans le cas de Bébé Doc, les choses sont claires : il aurait été juste de laisser ce tyran imbécile se faire écorcher vif par ses bons sujets. (...) Mais c'est trop tard, et ce sinistre individu, arrivé ici, a des droits, et ce sont les mêmes que ceux du plus cher de nos amis. (...).

> SERGE THION, chercheur (Paris).

• RECTIFICATIF. - Un membre de phrasé à malencontreusement sauté dans l'article de Daniel Amson (le Monde du 3 avril, p. 2). Il fallait tire, à propos du refus de M. Mitterrand de signer une ordonnance : « [] prendrait un double risque : d'une art, celui de voir le gouvernement démissionner : d'autre part, celui que tous les leaders de la majorité s'engagent à ne pas accepter d'être nommés premier ministre à la place de M. Chirac.



S.M. HASSAN II ROI DU MAROC

Expose avec franchise sa politique.

- La décadence de la France ?
- Les contradictions de la France dans sa politique africuine.
- Un forum publicitaire terroriste pour le Colonel Kadhafi.

Un rôle moteur pour l'Afrique du Sud sur les conti-

- nents africains. Le socialisme africain : le prétexte des forbans
- suceurs de sang. La candidature du Maroc au Marché Commun.
- La nécessaire reconnaissance d'Israël.
- L'Islam et la Chrétienté : même combat.
- Les Russes plus russes que communistes.
- Les réfugiés Palestiniens : les désespérés incontrô-
- Le fanatisme intolérable de Khomeiny. Alghanistan : le Vietnam russe.

La Revue des Deux Mondes 15 rue de l'Université, Paris VII-

Tél: 42.61.21.49

le numéro dans tous les kiosques : 30 francs

aux exécutions capitales ? Abonnement 300 francs/an

« BOUCHES COUSUES », de Renée Saurel

Les droits sur la femme

E titre du livre, eu égard au sujet, risquerait-il de peraître cynique comme se le demande l'auteur de l'Enterrée vive ? (1) Il est simdouloureux. Car il s'agit - oui, encore I - des mutilations es féminines. Mais les bouches cousues, ce sont les nôtres : motus, cela ne nous

regarde pas. Même quand c'est en France que cela se passe? Certes, l'auteur n'ignore rien d'une législation pudique et d'une répression discrète. Mais le centre du propos est, cette fois, encore plus « sensible » : le « pouvoir » médical. Pourtent, quand la question brûlante avait commencé d'affleurer, des médecins - cinquante-six femmes et six hommes - de la protection maternelle et infan-tile avaient signé un texte précis et vigoureux e afin que soient condamnés sans équivoque les praticiens de santé diplômés qui mutilent sans justification rece-vable des enfants sans défense ». Depuis, eux aussi ont accepté de se coudre la bouche. Car, en divers hauts lieux, on avait décidé de fermer les yeux.

L'auteur ne rend pas moins hommage à l'immense majorité du corps médical français pour son respect rigoureux de sa propre éthique. Pourtant, quand des chirurgiens de nos hôpitaux se voient amener des fillettes, et même des nourrissons afin qu'ils réparent l'irréparable, on peut certes comprendre que quelques-uns, pour éviter le pire, cèdent à la demande d'une alle opération faite, on n'ose dire par leurs «soins». Et ils se rendent zinsi complices de l'attentat. Ailleurs dans le monde, de telles concessions ne sont-elles pas à l'origine de à le torture, ou « simplement »

* Edit. Tierce. 368 p., 120 F. 1. rue des Fossés-St-Jacques, Paris 5. En tout cas, trouvers-t-on (1) Edit. Slatkine. Voir le Monde du 26 mars 1982. non moins indiscret qu'une femme condamne ce e pouvoir

Pourquoi

Depuis quelques semaines, la communanté croate, dont je ne sache pas que la France alt jamais eu particulièrement à se plaindre, se sent l'objet d'une campagne alliant la désinformation à la franche diffamation, campagne d'autant plus mal ressentie que sa faiblesse numérique et son statut juridique la privent d'y répondre efficacement.

Ainsi a-t-on remarqué l'insistance Ainsi a-t-on remarque l'insistance méchante (pourquoi?) avec laquelle les médias français ont sou-ligné l'origine croate de M. Artulo-vic, qu'ils se sont crus obligés de sur-nommer a boucher des Balkans ». Un seul hebomadaire (Rhano) s'est permis de rappeler que le per-sonnage avait autrefois sauvé des vies françaises, tandis que seul M. Delfeil de Ton, du Nouvel Observateur, ossit, sur le mode humoristique, mettre en doute la véracité des accusations, énormes, portées contre cet ancien ministre...

sujet duquel la plupart des journalistes se sont crus autorisés à présenter comme « très sérieuse » une mystérieuse piste croate.
Vérification faite, il apparaît que cette fameuse - piste - a tout du

appuyer leurs dires, ceux qui accu-sent l'ancien secrétaire général de l'ONU d'avoir été un ardent nazi ont présenté comme preuve imparable le fait qu'il ait reçu une décora-

Vous comprendrez, à la lecture de croates a justement conduits sur les

Les deux diplomates la mulsés par la France accesso la préparation d'attentate an

Section 1

St

812 00

Programme and

.

K-M

I to the second

L'enquête s

s'orient

- pases in S Auffrentier

. . . .

* 2.4--

ne place majoring Billionie og be

*** * ** \$360

na ing kama

Service Manager & C.

To design a co

441. g . 3461 44

\$0 mere gen

1907 1 846 1199

A 100 May 188

N 8 4 76

-12 A -

40.00

1 1 +4

 $(x,y) \in \mathcal{X}_{k} \times \mathcal{X}_{k} \times \mathcal{X}_{k}$

.. . .

- 10.05

1 1 4 4

... 4 ..

4 24 2.

** *

1 42 62

and the second

Le «risque» Wale selon le chancelier S

QUARANTE-TROISIÈME ANNÉE - Nº 12812

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

LES MESURES D'ACCOMPAGNEMENT APRÈS LA DÉVALUATION DU FRANC

L'enjeu européen

L'accord d'Ootmarsum et la dévaluation du franc qui en résulte n'ont pas que des avantages pour l'Europe. M. Chirac a beau avoir réussi à satisfaire les agriculteurs - il suffit d'entendre les déclarations du nouveau président de la FNSEA, M. Lacombe, pour s'en convaincre, - il n'est pas complètement maître du jeu. On ignore encore quelle sera l'ampleur de l'augmentation des prix agricoles, tout comme le moment auquel elle interviendra. Cela dépend d'une négociation avec nos partenaires qui sera d'autant plus difficile que la France leur demande un sacrifice. Mais surtout, pour un gain à court terme, le premier ministre risque de mettre en cause la réforme de la politique agricole commune, qui paraît pourtant nécessaire à tous, y compris à la France.

La politique menée par la Commission européenne en la matière a pour objectif essentiel, par la baisse des prix et une austérité accrue, de ralentir l'augmentation de la production. Il semble désormais que cela ne se réalisera pas en

Ce que l'Europe perd dans le domaine agricole, elle devrait cependant le gagner dans d'autres secteurs. D'abord, le système monétaire a fonctionné à la satisfaction de tous et a parfaitement joué son rôle de stabilisation dans un monde où les changes sont fluctuants. Même si plus d'un cambiste peut s'étonner de voir le franc belge et la lire italienne, deux monnaies malades de l'Europe, être réévalué pour le premier ou maintenue en l'état pour la seconde.

Ensuite, les décisions d'accompagnement adoptées par la France vont dans le sens du grand marché voulu par les Douze depuis le sommet de h Luxembourg en décembre der-gnier. La libération des mouve-Prinents de capitaux favorisera men effet tout à la fois les (1 changes de services bancaires trat la coopération industrielle.

Enfin, la possibilité qui est désormais donnée à la France d'abaisser ses taux d'intérêt devrait aboutir à une plus grande barmonisation des taux en Europe. Les Allemands seront alors d'autant plus maivenus à refuser un renforcement de la coopération monétaire que les deux arguments qu'ils avançaient jusqu'à pré-sent (le contrôle des changes et des taux trop élevés chez leur principal partenaire commercial) n'auront plus aucun

Pour que la décision d'Ootmarsum se révèle bénéfique, il faut surtout que l'industrie française montre sa capacité à tirer profit des circonstances. qu'elle soit en mesure non certes de relever ses marges mais aussi d'offrir sur le marché international les produits qui lui serout réclamés à un prix compétitif.

Voilà donc le patronat pris à son jeu. S'il ne réussit pas à saisir les occasions qui lui sont ainsi offertes, ce sera une dévaluation pour rien, pour la France et pour l'Europe.

Liberté accrue pour les entreprises • Gel des salaires dans le secteur public

Nouvelle réduction des dépenses de l'Etat

à 3,1837 F ce lundi 7 avril, son nouveau cours plancher après le réajustement des parités entre monnaies européennes décidé le dimanche 6 avril par les ministres des finances de la CEE. Le dollar, très ferme sur toutes les places, est passé, à Francfort de 2,3950 DM à 2,4050 DM, à Tokyo de 180,10 yens à 181,30 yens, et à Paris de 7,32 F à 7,66 F.

Dimanche, le franc français a été dévalué de 3 %, le mark allemand et

par ALAIN VERNHOLES

mation du nouveau gouverne-

ment. M. Balladur, le ministre de

l'écopomie et des finances, s'était rendu au domicile parisien de

M. Antoine Pinay, Les deux

hommes avaient longuement

conversé. S'ils ne les entendaient

pas, les rares journalistes et photo-

graphes présents les voyaient à

travers une grande porte vitrée.

Puis l'ancien et le nouveau étaient

sortis de la pièce et l'on avait entendu M. Balladur dire par

deux fois à M. Pinay absorbé dans

ses pensées : « Je vous remercie de

vos avis. Il y a des moments où il

faut savoir prendre ses responsa-

Du réajustement monétaire d'avril 1986, opéré sans drame, on pourra retenir cette linage sym-bole d'une visite a priori surpre-nante rendue à celui qui, en 1958-

1959, permit à la France de

mener à bien un redressement

bilités. »

C'était au lendemain de la for-

Le cours du mark à Paris est passé le florin ont été réévalues de 3 %, la couronne danoise et le franc belgoluxembourgeois de 1 %.

cette dévalorisation de la monnaie française de 5,8 % par rapport à la devise allemande s'accompagne d'une série de mesures annoncées par M. Balladur, ministre d'Etat chargé de l'économie, des finances et de la privatisation: gel des salaires dans la fonction publique et le secteur nationalisé, économies budgétaires de 15 milliards de francs en 1986, pro-

gression de la masse monétaire limitée à moins de 5 %, libération partielle du contrôle des changes et des prix industriels (mais les prix des services restent bloqués jusqu'à l'élaboration d'un nouveau droit de la concurrence); enfin, des mesures « de confiance fiscales et douanières » sont annoncées pour faciliter le rapatriement des capitaux de l'étranger.

L'ensemble de ces dispositions a été vivement critiqué par les anciens ministres socialistes.

d'une politique cohérente incluant une dévaluation.

Fallait-il cette fois encore dévaà l'idée que si le mark était réévalué notre monnaie devrait l'être aussi. L'évolution que sous-tendait un tel langage était impor-tante, même si elle avait été peu remarquée. Elle montrait à quel point MM. Enhine et Bérégouve point MM. Fabius et Bérégovoy s'étaient complètement engages

dans une stratégie très précise, qui consistait à profiter de la conjoncture pour ramener en France le taux d'inflation aumême rythme qu'en RFA. La voie royale pour assurer durablement notre compétitivité et permettre à l'économie française de recommencer à créer des emplois.

Mais ce choix était loin d'avoir fait l'unanimité au sein du gouvernement car il comportait de dures contreparties, notamment le maintien de taux d'intérêt réels très élevés. Tranché politiquement, le débat sur l'opportunité d'une dévaluation ne l'était sûrement pas techniquement.

La baisse du dollar depuis la fin de l'hiver 1985, puis celle du pétrole promettent des paiements extérieures suréquilibres. Mais ces excédents prévisibles ne peuvent faire oublier ce fait majeur et. inquiétant qu'a été le très mauvais comportement du commerce extérieur français de biens manufacturés l'année dernière.



L'affrontement après le calme ?

par J.-M. COLOMBANI

Rassurez-vous, tout va bien!
Gauche (M. Mitterrand) et
droite (M. Chirac) se donnent la main, au sommet de l'Etat, pour le plus grand bien commun. Et le plus grand soulagement de l'opinion. Sans doute le franc est-il dévalué, mais ce n'est plus le problème du président. D'ailleurs M. Jean-Louis Bianco, à l'Elysée, et M. Maurice Ulrich, à Matignon, mettent chacun de l'huile dans les rouages. Au point que, Matignon, dixit, la cohabitation est une affaire qui marche. A l'Elysée, qui ne dit mot consent! Mieux : M. Mitterrand laisse à son « nonveau porte-parole », M. Chirac, le soin de dire ce que le président pense. Selon ce - porte-parole ». M. Mitterrand est à peu près d'accord sur tout. Au reste, il n'est pas interdit

d'imaginer que telle peut bien être la conviction de M. Chirac

après une entrevue avec M. Mitterrand : ce dernier sait parfaitement jouer d'un charme réel, à condition qu'il soit intimiste, et peut faire appel à une filiation commune (l'un et l'autre sont, chacun à sa façon, les héritiers d'Henri Queille), pour créer ce qui peut, de l'extérieur, passer pour une complicité.

Fallait-il cette fois encore déva-

luer? MM. Laurent Fabius et

Pierre Bérégovoy condamnent une décision qu'ils n'avaient pas prise eux-mêmes. La politique

d'un franc fort qu'ils ont menée

s'était durcie au fil des mois. On

Las! Chassez le naturel, il revient au galop! Moins de trois semaines après la mise en place de ce bel édifice - dont nul ne songe à contester le fondement démocratique, - les non-dits, et les réalités de l'affrontement gauche-droite qu'ils recouvrent, réapparaissent. Voilà que dans la majorité, malgré les communiqués officiels, surgissent, du côté de la cohabitation, quelques démangeaisons.

C'est M. Messmer, président du groupe RPR de l'Assemblée, qui rappelle qu'en M. Mitterrand sommeille un - adversaire ». C'est M. Toubon, secrétaire général du RPR, qui assure que la mise au point présidentielle relative à l'emploi des ordonnances constitue une « limite » à ne pas, ou ne plus, dépasser. C'est M. Noir, ministre (RPR) du commerce extérieur, qui ironise sur ce président si discourtois qu'il ne fui dit même pas « bonjour » lors des conseils des ministres! Tout se passe comme si tous s'attendaient que M. Mitterrand reprenne ses distances, notamment mardi, à l'occasion de son message au Parlement. Tout se passe comme si, en face, on voulait préparer le ter-

C'est ainsi que, dimanche, les socialistes ont inauguré leur rôle d'opposants, en dénonçant d'une même voix la « dévaluation Chirac -. laquelle précède, selon M. Jore, la « dérégulation Chirac -. De tous les orateurs socialistes, le président du groupe de l'Assemblée s'est d'ailleurs montré le plus vigoureux.

L'enjeu que constitue la perception, par l'opinion, de cette dévaluation est évidemment important. Selon que celle-ci apparaîtra - c'est le jeu du gouvernement et l'argument du... PC - comme le solde de la gestion précédente, ou s'Inscrira ~ c'est le but du PS - au passif de la nouvelle équipe, la période de bienveillance dont bénéficie M. Chirac se prolongera ou prendra fin.

Le premier ministre connaît certes un véritable état de grace, mais il lui est personnel et n'est en aucune façon celui de la droite. Sa popularité est en effet équilibrée par celle qu'a retrouvée M. Mitterrand (le président se hisse, au baromètre de la SOFRES, à son niveau de nonularité de juin 1982, avant la première dévaluation du franc).

(Lire la suite page 10.)

Lire pages 8 à 12...

- Une décision opportune...
- Deux jours à Ootmarsum.
- Le communiqué de M. Balladur.
- Les nouveaux cours du
- franc. L'incompressible déficit commercial franco-
- Les conséquences pour les agriculteurs.

allemand.

- Les réactions en France et
- à l'étranger. ...et pages 39 à 42,
- dans « le Monde économie »
- 🗕 Les entreprises françaises face au contre-choc pétro-

Piste libyenne à Berlin-Ouest

Après l'attentat dans une discothèque, les soupçons se portent sur le terrorisme

PAGE 3

Manifestations en Corée du Sud

crație ».

PAGE 6

Un spectacle extravagant à Houston

Les folies texanes de Jean-Michel Jarre.

PAGE 17

Débats: Stratégie industrielle (2) • Etranger (3 à 6) • Politique (8 à 14) . Société (15) ● Régions (16) ● Culture (17) Communication (20) Sports (38) • Economie (44 à 47)

Programme des spectacles (18)
Radio-télévision (19)
Informations services : Météorologie (19) Mots croisés (20) Loto (20) Camet (20) Annonces classes (21 à 37)

RELIGION ET POLITIQUE EN AMÉRIQUE LATINE

Les silences de l'Eglise brésilienne

De notre correspondant

Brasilia. - Au siège de la conférence épiscopale à Brasilia, la porte de Dom Luciano Mendes est toujours ouverte. Quand il quitte son diocèse de l'Etat de Sao-Paulo, il redevient secrétaire général de la Conférence nationale des évêques brésiliens (CNBB), un poste qu'il occupe depuis sept ans, et dont le premier titulaire a été Dom Helder amara, au début des années 50.

Le QG des évêques est un bâtiment austère, dont la froideur contraste avec la cathédrale voi-sine, dessinée, en forme de rosace éclatée, par Oscar Niemeyer. Sur les murs, les affichettes de diverses campagnes de fraternité. Dom Luciano est la gentillesse

même. Il accepte de nous recevoir, bien qu'il tombe de sommeil. De temps en temps, il ferme les yeux, mais ses réponses montrent qu'il ne dort pas vraiment. Réforme agraire, action sociale

du gouvernement Sarney, théologie de la libération, reunion évêques brésiliens avec le pape: de la libération, réunion des les sujets se succèdent, mais n'électrisent guère l'atmosphère. La conversation tombe sur le film de Godard Je vous salue Marie. Et sur son interdiction, qui a beaucoup nui à l'Eglise. Alors, Dom Luciano Mendes se réveille. Il s'echauffe même. Et, pour justifier l'interdiction, cet homme intelligent, cultivé, déploie un arsenal dialectique digne des anciens temps. On se croirait tout d'un coup, dans une pièce de

Le silence de l'Eglise sur le gouvernement Sarney est le premier sujet abordé. Cette Eglise qui, pendant vingt ans, a été le principal parti d'opposition au régime militaire. Qui ne dit mot consent ? L'épiscopat brésilien n'a évidemment pas renoncé à la parole: depuis plusieurs mois, il fait campagne pour le «droit à la terre». Mais, qu'il soit devenu un puissant allié du chef de l'Etat. chacun le reconnaît. M. Sarney mène une politique qui ressemble fort à celle qu'il préconisait, quand il était jeune député, en s'inspirant de la doctrine sociale

> CHARLES VANHECKE. (Lire la suite page 5.)





De notre correspondant

Bonn. - Sans que la police puisse faire état d'ancun indice concret sur les auteurs de l'attentat contre la discothèque La Belle, à Berlin-Ouest, tous les soupçons se portent en, Allemagne fédérale, sur le terrorisme arabe, la Libye faisant figure de suspect numéro un. Le porte-parole de la police berlinoise a indiqué, samedi 5 avril, qu'on « ne pouvait pas exclure que les responsables soient à rechercher du côte des milieux du terrorisme arabe ». De son côté, le ministère ouest-allemand des affaires étrangères a mis officiellement sur pied dimanche un groupe de travail chargé d'enquêter sur une implica-tion possible de gouvernements

Le dernier bilan de l'attentat est de deux morts et deux cent quatre blessés. Les deux morts sont un soldat noir américain et une femme turque de vingt-neuf ans ; vingt-sept personnes au moins out été grièvement atteintes. La plupart ont été mutilées ou gravement brûlées. L'engin – une charge d'environ 5 kilos – avait été disposé près du bar. La déflagration a dévasté entièrement la discothèque, située au rez-de-chaussée d'un immeuble de plusieurs étages, ainsi que les magasins attenant. Au moment de l'explosion, près de cinq cents personnes se tron-vaient dans l'établissement, très fréquenté par les membres de la garnison américaine de Berlin-Ouest. Outre un port, les Américains ont esà déplorer quarante-quatre blessés. dont vingt-cinq ont été transportés samedi matin à l'hôpital militaire

La police berlinoise a recueilli les témoignages des personnes présentes

étrangères se refusait, ce lundi matin 7 avril, à tout commentaire à

propos de l'expulsion, le 2 avril der-

nier, de quatre personnes suscepti-

bles de préparer des attentats anti-américains (le Monde daté

6-7 avril). Il se confirme qu'il s'agit d'un Tunisien, Rouini Hedi Ben Ali, et d'un Algérien, Fethi Cherif, qui ont tous deux été expulsés en direc-

tion de Tunis, et de deux diplomates

libyens, déclarés personae non gra-

lée. Aucun Libanais ne figurait en revanche parmi les personnes ainsi

contraintes à quitter la France,

contrairement à ce que certaines informations laissaient entendre

la DST que les deux diplomates libyens « ont été convaincus d'être

en relation avec des individus sus-

ceptibles de commettre des attenuats

contre des intérêts américains en

France », a-t-on indiqué officieuse-ment à Paris, sans préciser de quels « intérêts américains » il s'agissait.

M. Kurt Waldheim continue à

occuper le devant de la scène

politique et médiatique en Autri-

che. Six mille partisans de

l'ancien secrétaire général de

l'ONU se sont réunis samedi 5 avril à Linz et ont voté à l'una-

nimité une motion condamnant

tions diffamatoires > contre

Le chancelier Sinowatz a, de

son côté, publiquement conseillé

samedi à ses concitoyens de ne

pas voter pour M. Waldheim le

4 mai prochain. Selon M. Sino-

watz, les Autrichiens e ne

devreient pas courir le risque »

d'élire M. Waldheim à la prési-

dence, car « celui qui sera ella

président doit assumer les privi-

lèges et les obligations [de cette

fonction] et ne doit être mis en

De nouvelles accusations rela-

tives au comportement de

M. Waldheim pendant la

seconde guerre mondiale ont, d'autre part, été portées samedi

par le quotidien Arbeiterzeitung (socialiste) et l'hebdomadaire

Profil (indépendant de gauche).

S'appuyant sur des témoignages

Cause par personne ».

M. Waldheim.

C'est à la suite d'une enquête de

sur les lieux de l'attentat et analyse les décombres de la discothèque. Elle travaille en collaboration avec des spécialistes du centre de la . police criminelle fédérale de Wiesbaden et les services militaires américains. La seule indication dont disposaient officiellement dimanche soir les enquêteurs était un appel téléphonique parvenu samedi à la mi-journée au bureau berlinois de l'agence de presse ouest-allemande DDP, revendiquant l'attentat au nom d'un « front de libération arabe anti-américain ». Par ailleurs, selon le journal Bild am Sonntag, le gouvernorat militaire américain aurait été averti un peu plus d'une heure avant l'explosion de l'imminence d'un attentat.

La revendication émise de Londres, an nom d'un a commando Holger Meins », du nom d'un des chefs historiques de la Fraction armée rouge décédé à la suite d'une grève de la faim, semble en revanche fantaisiste. Un appel identique avait été reçu après l'assassinat du premier ministre suédois Olof Palme. La responsabilité des terroristes de la RAF. n'est pourtant pas à exclure. Il y a à peine trois jours, le vice-président de la police criminelle fédérale. M. Gehrard Boeden, avait mis en garde contre de nouvelles actions de la RAF en Allemagne fédérale. Il avait souligné que, contrairement au passé, la nouvelle génération de ter-roristes ouest-allemands ne se contentait plus d'assassinats contre des représentants « ciblés » de la société, mais était prête à sacrifier des personnes innocentes.

Les attentats anti-américains de la RAF se sont muhipliés l'an passé. A deux reprises, la garnison américaine de Francfort a été touchée l'année dernière par des attentats

de leur côté, auraient « participé à

en Europe, mais non particulière-

Tripoli a dénoncé dimanche cette

double expulsion, et rejeté comme

« totalement fausse » la justifica-

tion invoquée par la France, qui n'est, selon la Libye, qu'un « gage » donné par Paris à Washington.

[Washington avait demandé, la semaine dernière, à ses alliés euro-péens, de renforcer les mesures de sécu-

entis-ons pour que « visite de constos-sie », au cours de laquelle il n'étuit pas exchu que la question de la protection auti-terroriste des représentations auté-ricaines en France soit évoquée.]

des juifs de Salonique, ces deux

journaux affirment qu'il est

impossible que M. Waldheim

n'ait pas été au courant de ces

déportations, car l'unité dont il

faisait partie était directement

directeur du Centre de recher-

ches et de documentation sur

l'holocauste de Haifa, a appelé le

gouvernement, israélien à « faire

preuve de la plus grande pru-

dence y à propos des accusa-

tions lancées contre M. Wal

auprès de l'ONU doit, en effet,

prendre connaissance du dossier

de ce demier conservé dans le

archives des Nations unies. e Je

ne crois pas que M. Waldheim a participé à l'assassinat des juifs

de Yougoslavie », a affirmé

M. Friedmann. « Mais, a-t-il poursuivi, israél doit vérifier si

l'unité dans laquelle a servi

M. Waldheim a effectivement

participé à la déportation des

juifs de Salonique. Si l'on trouve

des preuves dans ce sens, il faut

traduire M. Waldheim devant la

Cour internationale de justice. »

- (AFP, AP, Reuter.)

En Israël, M. Tuvia Friedmann,

engagée dans ces actions...

ment en France.

Les deux diplomates libyens

à la préparation d'attentats anti-américains

Le ministère français des affaires Rouini Hedi Ben Ali et Fethi Cherif,

Autriche

Le «risque» Waldheim

selon le chancelier Sinowatz

La polémique sur le passé de de rescapés de la déportation

expulsés par la France auraient été mêlés

avengles à l'explosif. Le 8 août 1985, deux personnes avaient été tuées et vingt autres biessées lors de l'explosion d'un engin dans le ball de l'aéroport militaire américain de Francfort. Trois mois plus tard, le 24 novembre, trente et une personne avaient été blessées, dont plusieurs grievement, par une bombe placée dans une voiture parquée devant le centre d'achat de la garnison, en plein cœur de la ville. Il n'est d'ail-leurs pas à exclure qu'un commando de la RAF ait pu agir pour le compte de mouvements terroristes arabes, les liens entre ces différents groupes ayant, dans le passé, été étroits.

Représailles

Quelques jours après l'explosion qui a fait quatre morts dans le Boeing 727 de la TWA effectuant la liaison Rome-Athènes, il est en tout cas tentant d'effectuer un rapproment entre les deux attentais. De là à faire porter les soupçons sur la Libye, qui avait menacé de représailles après les opérations de la flotte américaine dans le golfe de Syrte, il n'y a qu'un pas que la presse dominicale ouest-allemande a vite franchi. Le Welt am Sonntag affirme ainsi que la police criminelle s'attendait à des actes de représailles de la Libye sur le territoire de la RFA, et indique que les spécia-listes de la lutte anti-terroriste de Wiesbaden souhaitent procéder à un examen comparatif des traces

d'explosif trouvées dans la discothèmie avec celles trouvées dans le Boeing de la TWA. Le même journal estime que les terroristes ont pu venir par l'aéroport Schönefeld de Berlin-Est et repartir par la même

Cependant, la police de Berlin-Ouest restait dimanche extrêmement prudente et mettait en garde contre les interprétations hâtives. Que la piste libyenne soit prise au sérieux par les autorités questallemandes et américaines ne fait aucun doute, comme en témoigne la mise en place d'un groupe spécial au ministère des affaires étrangères. Aucun des deux gouvernements n'a cependant proféré pour le moment d'accusations directes. En revanche, le gouvernement ouest-allemand est vaincu que les Etats-Unis étaient bien la cible de l'attentat. Son porte parole, M. Friedhelm Ost, a déclaré samedi que son gouvernement déplorait d'autant plus l'attentat, qu' « il avait apparemment pour cible notre allie le plus étroit, nos amis américains, qui sont également les garants de la paix et de la liberté à Berlin . L'ambassadeur américain à Bonn, M. Richard Burst, s'est rendu lui-même sur les lieux de l'attentat samedi avec le maire de Berlin-Ouest, M. Eberhardt Diepgen, avant de partir pour Washing-

HENRI DE BRESSON.

de la coopération avec les Européens

Les Etats-Unis paraissent décidés à accentuer leur pression sur leurs alliés européens afin que ces derniers coopèrent plus étroitement avec eux dans la lutte antiterroriste. Un appel en ce sens a été lancé, samedi 5 avril, par le président Reagan, qui a exprimé sa « profonde préoccupation » à la suite des derniers attentats anti-américains, notamment celui qui, à Berlin-Ouest, a entraîné la mort de deux

Cette explosion a causé une vive émotion à Washington. Conséquençe de cette nouvelle action meurtrière : le gouvernement améri-cain, selon le New York Times, demanderait, entre autres, à ses alliés d'expulser les diplomates libyens - dont on sait qu'ils ont uti-lisé leur immunité diplomatique pour faire pénétrer des explosifs et pour espionner des objectifs américains en Europe. Washington souhaiterait, en particulier, l'expulsion de la plupart, sinon de tous les diplo-mates libyens postés en République fédérale.

du gouvernement Reagan s'est féli-cité de la mesure prise par la France à l'encontre de deux membres de la représentation libyenne à Paris soupconnés de préparer des attaques anti-américaines. Il a estimé que les Européens se rendaient compte désormais de l'étendue du rôle de la Libye dans le terrorisme international, dont les dénonciations par Washington - avaient parfois été

A cet égard, un haut responsable

tounées en dérision ». De saçon pré-cise, les Etats-Unis ont demandé aux gouvernements curopéens et du Proche-Orient de renforcer la protection autour d'éventuelles cibles américaines d'actions terroristes. La CIA avrait identifié trente-cinq objectifs qui seraient surveillés par des - agents de Kadhafi -, indique le Washington Post.

La nécessité d'une coopération renforcée entre les Etats-Unis et les Européens a été également soulignée par M. Robert Oakley, le chef de la cellule antiterroriste du département d'Etat. La lutte contre le terrorisme ne peut être menée sur un plan bilatéral, a déclaré M. Oakley dans une interview à la chaîne de télévision CBS : « Ce ne sont pas les Etats-Unis contre la Libye, nous sommes tous dans le même bateau. Notre objectif est d'obtenir que les pays européens travaillent avec nous pour faire plus contre cette menace, qu'elle vienne de Libye, de Syrie, d'iran ou d'ailleurs ».

Le responsable américain a estimé qu'il n'y avait apparemment pas de lien entre l'explosion dans un avion de la TWA mercredi et l'attentat de Berlin-Ouest samedi. Il a toutefois insisté sur le fait que cette dernière action - présentait les caractéristiques du terrorisme ins-piré par Kadhast ». Mais, a-t-il ajouté, - cela ne signifie pas que les Etats-Unis ont des preuves irréfuta-bles liant cette attaque à la Libye ». - (AFP, AP.)

SELON UN RAPPORT D'EXPERTS INTERNATIONAUX

Le problème de la violence doit être réglé par les Basques eux-mêmes

De notre correspondant

Madrid: - Contre l'ETA; davantage d'autonomie : senis les Basques pourront en fin de compte venir à bout du terrorisme dans leur région. Telle est l'idée maîtresse qui se dégage du rapport sur la violènce au Pays basque qu'une commission internationale d'experts vient de renun réseau de soutien logistique » à d'éventuels attentats anti-américains dre public, après neuf mois d'étude.

C'est en juin 1985 que le gouver-nement régional basque de Vitoria avait pris l'initiative de former cette commission (1). Vu le désaccom persistant entre socialistes à Madrid et nationalistes à Vitoria, non seniement sur les méthodes de la lutte antiterroriste, mais aussi sur l'anademander l'avis d'un groupe d'étrangers experts en la matière ?

péens, de renforcer les mesures de sécu-rité destinées à protéger les hâtiments américains (diplomatiques, commer-ciaux et autres), y compris en expulsant les diplomates libyens qui pourraient être mélés à la préparation d'attentats. Le ministre français des affaires étran-gères, M. Jean-Bernard Raimond, devait par silleurs recevoir, ce landi en fin de matinée, l'ambassadeur des Etats-Unis pour une « visite de courtoi-sie », au cours de lamelle il n'était nas Les cinq membres de la commission ont multiplié les entrevues avec les représentants des principales forces politiques et sociales, au Pays basque comme dans le reste de l'Espagne. Ils ont entendu presque toutes les opinions, sauf celle... de l'ETA. Discrètement pressentie, l'organisation séparatiste, après quelques hésitations, a en effet refusé de s'entretenir avec les experts.

> Le rapport mêle analyses, et recommandations pratiques. S'il semble parfois énoncer des évi-dences (souvent oubliées sur place, il est vrai, tant la passion domine sur le sujet basque), il ne s'en dégage pas moins une philosophie très claire. Le véritable promoteur du rapport, le PNV (Parti nationaliste basque), la formation majoritaire dans la région, a tout lieu d'être satisfait de son contenu.

Les experts font en effet une anslyse très proche de celle des nationalistes modérés. Ils rejettent à la fois la vision simplificatrice de cenx pour qui, à Madrid, la lutte contre l'ETA se résume à un problème de droit commun, et de ceux qui, à Vitoria, s'enthousiasment pour la

« La violence au Pays basque n'a pas son origine à l'extérieur et ne dépend pas de filières internationales: son origine est enracinée dans l'histoire basque», rappellent les experts. L'ETA est née sous Franco, à une époque, où « la vio-lence semblait justifiée », et pouvait être considérée comme une « lutte de libération nationale ». Le rapport souligne encore qu'au sein du séparatisme basque « la motivation idéologique et les allusions au marxisme-léninisme n'ont jamais supplanté le caractère fondamentalement nationaliste de l'action révolutionnaire ...

Problème national avant tout, donc, qui rend nécessaire pour les expert, une - stratégie à long terme - au lieu de « mesures précipitées adoptées souvent en fonction d'intérêts de parti -. Il s'agit d'abord de - connaître l'ennemi -

les auteurs du rapport s'étonnent - réelle : observent les experts, pour

Il faut aussi éviter de se laisser entraîner sur le terrain de l'ennemi « Les terroristes vivent une guerre imaginaire contre le système et ont besoin de maintenir cette mentalité de guerre pour justifier les morts. Le gouvernement ne doit pas tomber dans le piège et convertir cette guerre fantastique en une guerre

qu'aucune étude sérieuse n'alt qui dans la lutte contre l'ETA, il jamais été réalisée sur l'ETA et sur importe donc d'éviter de recourir les motivations de ses activistes.

Décentraliser la police

La composante nationaliste étant Tondamentale, les experts concluent que - la spécificité du terrorisme par les Basques eux-mêmes ». Abor-dant les mesures concrètes, le rap-

Yougoslavie_

Les autorités recherchent l'apaisement au Koso

Les autorités du Kosovo out remis en liberté, samedi 5 avril, M. Kosta Bulatovic dont l'arrestation deux jours plus tôt avait mis en émoi la minorité serbe de cette province, peuplée en majorité d'Albanais, et provoqué d'importantes manifesta-tions à Kosovo-Polje, près de Pristina (le Monde du 6 avril).

M. Bulatovic, un ingénieur âgé d'une cinquantaine d'années, avait été arrêté mercredi 2 avril par une dizaine de policiers armés de. mitraillettes, officiellement pour « diffusion de propagande hostile ». Il est l'un des initiateurs d'une pétition protestant contre le sort fait aux Serbes du Kosovo - de pius en pius minoritaires dans cette province « autonome » de la République de Serbie qui est peuplée à 80 % par des Albanais. La pétition a reçu des dizaines de milliers de signatures.

Pendant plusieurs soirées consécutives, des manifestants s'étaient réunis en grand nombre (7000 personnes selon la presse yougoslave) -près du domicile de l'ingénieur, en réclamant sa libération, et ils avaient annoncé leur intention de se rendre dans la capitale fédécale, Belgrade, pour se plaindre auprès des autorités. En dépit de la libération de M. Bulatovic - qui reste inculpé, - ce projet n'a apparemment pas été tout à fait abandonné (plusieurs centaines de personnes seraient déjà parties pour la capitale).

La libération de M. Bulatovic alors même que la justice venait de proroger d'un mois sa détention préventive - vise évidemment à apaiser une situation préoccupante, révélatrice du profond malaise qui touche la province. Le Kosovo a été agité en 1981 par des troubles graves à la suite de manifestations de jeunes Albanais, et de lourdes condamnations continuent aujourd'hui encore à s'abattre contre ceux que les autorités considèrent comme des · irrédentistes » albanais. Dans le même temps, les Serbes, placés dans un environnement de plus en plus hostile, sont amenés à quitter la région.

Les postes de responsabilité politique, dans la province, sont en majorité confiés à des Albanais fidèles à la ligne déterminée par les autorités

fédérales (hostiles à la transformation de la province en République fédérée à part entière). Cependant les réactions à « l'affaire Bulatovic » laissent très clairement transperaître les antagonismes nationaux, y compris parmi les cadres du parti.

Ainsi, le président de la Ligue des communistes de Serbic s'est rendu dimanche 6 avril à Kosovo-Polje pour rencontrer les communistes de la région. Il a félicité les manifestants d'avoir exprimé - leur mécontentement avec dignité » et s'est efforcé de les dissuader d'aller à Belgrade, déclarant : . C'est au Kosovo même que vous devez lutter pour vos droits. Des réunions politiques ont été organisées dimanche dans tous les quartiers de Kosovo-Polie pour - donner des explications > à la population afin d'-éviter une losion de nationalisme ».

La veille, les autorités locales avaient publié un communiqué au ton très dur, demandant aux - forces socialistes organisées » d'empêcher » par tous les moyens légaux l'expédition - vers Belgrade prévue par les manifestants. Les autorités du Kosovo se sont déclarées par la même occasion déterminées à - prévenir toute activité hostile, tout rassemblement ou manifestation », en y voyant l'œuvre « des adversaires déterminés de la politique des communistes de Yougoslavie ».

Un haut responsable du parti de la province, M. Azem Vlasi (un Albanais) a déclaré devant la presse que ces manifestations - chauvines avaient été « préparées par des nationalistes serbes notoires ». Il a mis nommément en cause plusieurs écrivains serbes, parmi lesquels le plus prestigieux des romanciers Dobrica Cosic (dont les œuvres sont interdites dans les écoles et les bibliothèques du Kosovo, et qui a plusieurs lois été brûlé en effigie par des nationalistes albanais).

Des journalistes étrangers ont été interpellés par la police samedi et dimanche à Kosovo-Polje, et priés de quitter « le plus tôt possible » le Kosovo.

port propose done d'accroître radicalement, dans la lutte antiterroriste, les prérogatives des institutions régionales basques, dans deux secteurs surtout : la justice et la police. Le texte suggère que les terroristes soient jugés - par des tri-bunaux siègeant au Pays basque -, et non, comme aujourd hui, par une juridiction spéciale siégeant à Madrid, l'Audiencia nacional. Il se proponce pour un renforcement du rôle de la police autonome basque et propose la création d'une section de police judiciaire en son sein, compétente pour les délits terroristes.

Il suggère également (une sans doute mal acqueillie à Madrid!) que - la police autonome charge tous les aspects de la sécurité et de l'ordre public dans la région ». Il se prononce enfin pour la création d'un nouveau service d'information antiterroriste dépendant directement du gouvernement

Toutes ces mesures, pour les experts, devraient être accompagnées d'un effort en faveur d'une prise de conscience de la population basque. Il s'agit avant tout de lui faire comprendre que les actions de l'ETA sont doublement nocives, car elles menacent - non seulement la démocratie espagnole, mais aussi l'autonomie basque ». Pour enlever aux séparatistes leurs appuis dans certains secteurs de la gauche radicale, il faut - souligner leur évidente absence d'identification avec les syndicats et le mouvement ouvrier ». Pour « démonter l'image de héros et de patriotes que che chens à conserver les terroristes », le rapport suggère encore diverses mesures, dans les domaines de l'éducation et de l'information notamment.

« Etant donné que l'ETA est une fille malheureuse de la dictature, et que ses membres sont les rejetons du PNV, il ne faut jamais exclure la négociation comme option politique - : la dernière recommandation formulée par le rapport est aussi celle qui suscitera sans doute le plus de réticences à Madrid, où l'on affirme officiellement ou'- il n'y a plus rien à négocier avec le terro

THIERRY MALINIAK.

(1) La commission était présidée par M. Clive Rose (Grande-Bretagne), ancien ambassadeur auprès de l'OTAN. Elle comprenait également MM. Jacques Léauté (France), directeur de l'Institut de criminologie de Paris, Franco Ferracuti (Italie), professeur de psychiatrie à l'université de Rome et spécialiste des Brigades rouges, Peter Janke (Grande-Bretagne), hispaniste et chargé de différentes missions officielles en rapport avec l'Irlande du Nord, et en rapport avec l'Irlande du Nord, et Hans Horchem (RFA), directeur du département de désense de la Constitution de Hambourg et spécialiste de la bande à Baader.

hes principes

le : le retour

to brane

A Promise The State of the Stat

Control Contro

torcourages of them.

The state of the s

Plan Trans.

bertestlicht :

traffic . . .

Reserved to the second

Description

person we are

SC PAT LOUIS

grander and

NOTICE THE RE

Tres difference y

the on Alte and

medica no

Le transitive

THE PROPERTY OF A STREET STREET, STREET,

Commence of the control of the contr

Impage to an and

the name of the

 $0 \leq t \leq t \leq t \leq t \leq t \leq t \leq t$

Mark That I are

ARE TRAINED BEAUTY OF

APE DOMESTIC CO.

4 = 45 1 175 *

APPARENTAL AND AREA

Tarth Birth

fet ion - :

WANTE

27. B. 1.4.2 -

#115 OF

A 新 ターカー カイ

AMEND OF STREET

Co. Irrat Care

Maria de la

región se co

April 1 a m

* T :

A16 2... ...

grang 215 1

14 to - 1

Service of the service of

Minte are to

100 and

1 7 . 12

n sens?

· les hommes

H MININING

far a jathatelen ant

BRN Giffellige: Affe

Sections in the sections

er lamines de l'entr-

s. Alexand der there'

T MATHER MENT OF

THE PER ET LES . MET. IN

The side of the said la ball

· 大学中心 B#11年 11

die Pretentation

en des preside et

The analysis of the

seifinen. Abiegun:

wer Bratt fant Co

im mierringure des

fitte gent l'aftettieten

tike an enve ent

Brode Rueis, ca. .!

manitre en tant gur

ler les systèmes

without the expression Come Line Petris A. cm: magnifique me war selle : :: II is related tren-Post of severietteren, reurig t it cabinet de Chamble andien bie no mente de more en wer befommen. The state t The Strangers was Bintime entre in THE TERMINER CT gen Birburge t ber der geanta de

PRINCES PROPERTY COMPANY Mire te ibre preit. while appropries at the water with a com-A WHITE HALK SACE OR SHEET COME 网络一种水平 电电流 Manage Breenight best of the state CAPS maybeant be **製作 (利 100年 駅) 増** IN SO WESTER STON WARTING Mac States or wife gard Education with the first 声似明似于 海 病

金马斯地區食品 地區 安田 人 the second Complete Programme Parties with MAN BUT WHEET THE TRUE STATE OF

PROPERTY OF THE

PERSONAL PROPERTY AND ADMINISTRATION OF THE PERSON NAMED IN CO. 建磷矿 计 电电 make the second ma della materia di

Braucha diga A direct state of the state of Marine Street The foreign of the

s All Andrigen. the manufacture of the same el Sea de agrico e The state of the s Figure William Trees and the Figure State of the State of · alexand river A HEALTHAN Age Bautur ye has been page. ் நடித்திரும் இருந்திரும் The office of the same the system with Married for Great Married Con-Alle and the second in this said and 43.75

1

🧱 - Billian art 😹 Section 4424 Miller of the state

apage of the s

ye great time with glatter. 2 --water the to a property the second 40 mare

The party of the second the reference and the management of the state of the mine dated in the first the second

'Pa

le

a dii p.c.d.k

Gestion Financière, comptable, fiscale

Certificat GF: : 100 heures

COMPTABILITÉ GÉNÉRALE FINANCE

Certificat GF2: 100 heures

COMPTABILITÉ ANALYTIQUE GESTION FINANCIÈRE CONTRÔLE DE GESTION

rto-Comptebles. Séminaires de 2 meis Mes avec des activités compatibles avec over selecións en étadientes.

Remedgmements et Inscriptions : E.Q.P. : 3, ingesse Royer Colled - 75005 Per Tél. : (1) 43.25.63.91

ECOLE DE GESTION DE PARIS

Eisbflesement libre d'entoignement supérieur Association d'éducation à but nes lucratif

Prep. Sciences-Po

Préparation à l'exames d'entrée en 1⁴⁴ monte de l'institut d'Étodes Politiques pour les étodients de 1⁴⁰ cycle minuralinéra, les incheliers, élèves de termientes ...

Préparation "Cours du Soir"

Avril à Juillet 1986

Préparation "Intensive d'été"

. 108 heures de cours du 21 juillet au 29 août 1986 6 demi-journées par semaine du Lundi au Vendredi

Tel. : (1) 43.25.63.91

Challenge

L'avenir des jeunes s'inscrit en anglais.

GRANDE-BRETAGNE 9-17 ANS Centros internationaux Activités sportives à volonté

Brochers sur Ammarit à : CARLLENGE Auditags and Franci Lis Guirmann Mall - Baintean anni - Harpainels Heath - 1921 (1835), Harté 463-67631 1891(1



Le procès

verbal du conseil de la ligue Arabe tenu à huis clos

avec leadétails des discussions sur:

Le Sommet arabe, La Guerre du Golfe et L'attaque Américaine contre la Lybie

en Mosque tous les lundi metin en France rédectour en chef: Bilel AL-HASSAN

> مساح الأثنين مجلة واليوم السابع، تتفرد بنشر: المحضر السري

لناقشات مجلس جامعة الدول العربية

تناميل المراتف حول 🗷 القمة العربية 🗷 حرب الخليج ■الهجوم الامريكي على ليبيا

تصدر صباح كل اثنين في باريس رئيس التحرير: بإثل الحسن

Siège: 89 Rue de Tocqueville, 75017 Paris Tél: 47.86.04.23

UNIVERSITÉ PARIS-NORD IUT de VILLETANEUSE FORMATION CONTINUE

Session de novembre 1986 es ouverts aux salariés et aux demandeurs d'emploi

DUT INFORMATIQUE

Stage en 1 an à temps complet Stage on 3 ans à temps partiel

DUT GESTION - option Personnel

Stage on 1 an a temps complet Stage en 2, 3, 4 ans à temps pertiel

DUT GESTION - option Gestion Appliquée aux petites et moyennes organisations

Stage en 1 an à temps complet

DUT CARRIÈRES JURIDIQUES et JUDICIAIRES

Stage en 'I an à temps complet Stage en 2 ou 3 ans à temps partiel

DIPLOME d'Université en techniques de la bureautique Stage en 1 an à temps complet

Le financement des formations peut être assuré, selon les cas, par le Conseil régional lie-de-France, par les entreprises, par un fonds de gestion du congé individuel de formation

OUVERTURE DES INSCRIPTIONS le 17 février 1986

RENSEIGNEMENTS: **CENTRE DE FORMATION CONTINUE** IUT de VILLETANEUSE - Av. J.-B.-Clément, 93430 Villetaneuse Téléphone: 48-21-61-70 poste 4840/48-26-90-48

AFRIQUE

République sud-africaine

Tentative de création d'une Chambre multiraciale au Natal

déroulés samedi 5 et dimanche 6 avril en Afrique du Sud s'élève à au moins neuf morts. D'autre part, bravant pour la première fois depuis ouze ans un interdit officiel relatif à la publication d'articles citant M^{**} Winnie Manpublication d'articles citaut M^{ns} Winnie Man-deia, deux grands journaux sud-africains, le Sunday Star, de Johannesburg, et le Sunday Tribune, de Durban, ont publié dimanche, en première page, des déclarations de l'épouse de Nelson Mandels (fondateur de l'ANC-

De notre correspondant

Johannesburg. - A la fin de la semaine dernière, des pourpariers se sont ouverts à Durban entre trente et une organisations pour tenter de mettre sur pied une entité adminis-trative nouvelle. Cette structure serait l'ébauche d'un système fédé-ral regroupant la province du Natal et le homeland autonome du Kwazulu. L'option Natal-Kwazulu. comme on l'appelle, pourrait servir de modèle au pays tout entier et constituer, selon les libéraux, l'amorce d'une solution de rechange permettant de débloquer la situation politique. S'agit-il d'un véritable remède?

Les travaux de l'Indaba - c'est ainsi qu'ont été nommées ces négociations, d'un mot zoulou qui signifie réunion - doivent durer six mois. Ils sont considérée par beaucoup comme la dernière chance de prouver qu'un dislogue peut s'instaurer en Afrique du Sud. Mais le Congrès national africain, emprisonné à vie), dans lesquelles celle-ci, en écho à l'appel lancé la semaine dernière par l'évêque angli-can Desmond Tuta, demande des « sanctions immédiates et totales » contre l'Afrique du Sud comme « dernière solution non violente pour abolir l'apartheid ».

M= Mandela dénonce la politique « d'engagement constructif » du gouverne-ment américain, et ajoute que l'administration

sus sera difficile à trouver. Le principal objectif de l'Indaba est la mise en place d'une Assemblée législative commune au Natal et au Kwazulu. Une assemblée qui scraît multiraciale et serait chargée d'administrer l'une des quatre pro-vinces du pays. Une vieille idée qui n'a jamais pu être concrétisée, en dépit de nombreuses conventions. La dernière en date remonte à 1982, époque où la commission Buthelezi, du nom du chef du Kwazulu, avait également prûné la création d'une Assemblée législative commune. Le gouvernement avait rejeté les conclusions de la commission.

Sous l'impulsion de Gathsa Buthelezi, ce projet est de nouveau remis en selle. Quelles chances a-t-il, aujourd'hui plus qu'hier, d'aboutir ? Il faudra tout d'abord que les diffé-rentes tendances représentées à l'Indaba parviennent à se mettre d'accord. Il faudra ensuite que le gouvernement central donne son

Reagan et le gouvernement conservateur de

Le Parti national, au pouvoir, a accepté d'envoyer deux observateurs. L'un d'entre enx, M. Valentin Volker, a clairement indiqué que le chef de l'Etat restait attaché au principe d'un Etat unitaire, et que la création d'une assemblée législative commune serait difficile. Le régime ne semble pas aujourd'hui prêt à lâcher une partie de ses pouvoirs dans la province du Natal et à favoriser une expérience qui est considé-rée comme une brèche dans le principe de la souveraineté nationale.

Cette perspective est également refusée par les mouvements anti-apartheid, ainsi que par les organisa-tions politiques de droite, tous deux hostiles à une division de l'Etat sudafricain. Les premiers, dans les rangs desquels figurent l'UDF (Front démocratique uni) et l'ANC (Congrès national africain), de même que la confédération syndi-cale COSATU, craignent, de plus, que cela ne serve à renforcer la posi-tion de leur rival politique Gathsa

Mat Thatcher sout a criminels et collebore teurs » (vis-à-vis de Pretoria). Mª Mandela a également prononcé un discours samedi, à Phathakahle (cité noire dans l'Etat libre d'Orange). Devant phisieurs milliers de per-sonnes, elle a notamment déclaré : « Nous pensons que la prochaine étape de notre com-bat est arrivée. Plus de mots, il nous faut maintenant parler sction. (...) Nous allows physiquement démanteler l'apartheid dans ce pays. - - (AFP, Reuter.)

Le refus de ces formations, de Le refus de ces formations, de droite comme de gauche, de participer aux discussions représente un handicap sérieux pour les modérés de l'Indaba. La mise en place, prévue dans le courant de l'amée par le gouvernement, de structures régionales destinées à remplacer les accembléses prominciales constitues assemblées provinciales constitue une autre menace et un obstacle au succès. L'Indaba ne sera-t-elle qu'un nouvel «exercice de négociation» sans lendemain, comme cela s'est déjà produit par le passé?

Pour Gathsa Buthelezi, cette réunion est un test de la volonté de réforme du gouvernement et la preuve qu'un dialogue peut toujours être instauré. L'échec signifierait la fin des dernières illusions de cohabirin des dernieres nussons de consti-tation pacifique dans ce pays divisé et déchiré, et la porte ouverte à l'aggravation des polarisations. Un pari qui est loin d'être gagné et qui, de l'avis même de Gathus Buthelezi, ne constituers pas, de toute façon, une panacée aux problèmes sud-

MICHEL BOLE-RICHARD.

Angola

Pretoria dément que les FAPLA aient abattu un de ses avions militaires

fense a affirmé, le dimanche 6 avril, que les FAPLA (Forces armées an-golaises) ont abattu un avion mili-taire de transport sud-africain et attaire de transport sud-africain et atteint un second appareil, jeudi
3 avril, dans le centre du pays. Selon
l'agence angotaise ANGOP, trois
appareils sud-africains Herculès
C-130 ont été répérés à une centaine
de kilomètres à l'ouest de la ville
d'Andulo, dans la province de Bié,
alors qu'ils parachutaient du matériel de guerre à l'IDUTA (mouveriel de guerre à l'UNITA (mouvement d'opposition armée au régime de Luanda, commandé par M. Jonas

Savimbi).
L'un d'eux a été abattu dans la ré-gion de Calucinga, un autre touché par les tirs des FAPLA, et le troisième s'est éloigné en direction du sud, vers la frontière namibienne. ANGOP précise que les forces an-golaises ont récupéré une partie du matériel destiné à l'UNITA. A Pretoria, le porte-parole des forces de défense sud-africaines, le comman-dant John Rolt, a démenti dimanche qu'un avion sud-africain ait été

Cet incident intervient peu de temps après la décision de Washing-

Nigéria

Le ministère angolais de la dé- ton de livrer des missiles sol-air Stinger aux maquisards de l'UNITA. En janvier dernier, M. Jenas Savimbi avait été reçu par le président Reagan à Washington et l'administration américaine avait promis au chef de l'UNITA une aide militaire d'une valeur de 15 millions de doi-

De sources proches du Congrès américain, on apprenait ces jours derniers que l'administration américaine avait commencé à livrer plusieurs centaines de Stinger à l'UNITA. Le journal sud-africain Beeld avait indiqué que ces livraisons s'effectuaient via le Zaïre pour éviter d'impliquer l'Afrique du Sud. Kinshasa avait démenti cette information.

On s'attend, d'autre part, à une vaste offensive des troupes de Luanda, dès la fin de la saison des pluies, contre le quartier général de M. Savimbi, situé à Jamba, an sudest de l'Angola. La livraison de missiles au mouvement de M. Savimbi donnerait à celui-ci une puissance de feu nettemment accrue face aux troupes gouvernementales. — (AFP, Reuter.)

tion prolongée n'étant due qu'il des

Soudan

• L'ancien chef de l'Etat nigé-rian ne sera pas jugé. - Le général Mohammed Buhari, renversé en août dernier par un coup d'Etat mili- Condamnation de l'ancien viceprésident Tayeb. - M. Omar El-Tayeb a été condamné, samedi taire dirigé par le général Ibrahim Babangida, ne sera pes traduit en 5 avril, à deux peines de prison à perpétuité et a des amendes repréustice, aucune preuve de corruption n'ayant été retenue contre lui, a anconcé, vendredi 4 avril, le ministre sentant 9,6 millions de dollars pour nigérian de la défense, le général Domkat Bali. Le général Buhari, ainsi que le général Tunde Idiagbon qui était le « numéro deux » de l'an-cien régime, devraiem être libérés a un jour ou l'autre » leurs décenavoir facilité le départ en Israel des avoir facture le depart en issue des-juifs falachas d'Ethiopie via le Son-dan, sour le régime Nemeiry. M. Tayeb purge déjà une condam-nation à vingt ans de prison pour un jour ou l'autre -, leur déten-- corruption -. - (Reuter.)

« questions de sécurité », a précisé le général Bali. – (Reuter.)

Le Monde dossiers et documents

DEUX DOSSIERS

LA GUERRE DES ÉTOILES

L'AMÉRIQUE CENTRALE

DOSSIERS ET DOCUMENTS: LES ARCHIVES DE L'ACTUALITÉ

AVRIL 1986 - CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX - 7F

PROCHE-ORIENT

EN VISITE EN ARABIE SAOUDITE

M. Bush réaffirme la volonté américaine de faire respecter la libre circulation du pétrole dans le Golfe

Riyad (AP.). - Le vice-président diens de parvenir à des réductions américain George Bush a déclaré de production pétrolière afin de dimanche 6 avril à Riyad, en Arabie redresser les cours, mais simplement saoudite, que l'usage de la force par son pays contre la Libye prouvait que les Etats-Unis sont irrévocable ment engagés dans le maintien de la libre circulation du pétrole dans la

région du Golfe arabo-persique. Devant les hommes d'affaires américairs, M. Bush a également prédit que l'administration Reagan obtiendrait l'approbation par le Congrès de la vente d'armes d'une valeur de 354 millions de dollars à

Il a ajouté qu'il ne se trouvait pas à Riyad pour demander aux Saou-

pour sonder les Arabes du Golfe sur ce qu'ils comptaient faire. Il a ajouté qu'il s'attendait à ce que ses discussions, en Arabie saoudite et dans les antres Etats de la région où il se rendra, portent essentiellement sur les questions politiques et de sécurité.

A la suite des menaces iraniennes répétées de bloquer le détroit stratégique d'Ormonz, M. Bush a déclaré : « A l'issue de ce dernier mois, personne ne devrait douter de l'importance que nous attachons à la liberté de passage dans les eaux

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09 Télex MONDPAR 650572 F Télécopieur : (1) 45-23-06-81 Tel: (1) 42-47-97-27 Edité per la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine, cteur de la publication Anciens directeurs ; Habert Beure-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985)

Durée de la suciété : cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social: 570 000 F

Principuox associés de la société Société civile Les Réducteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde. MM. André Fontaine, gérant et Hubert Beuvo-Méry, Jondau

Rédacteur en chef : Daniel Vernet.

Corédacteur en chef : Clande Sales. Le Monde

Tel.: (1) 45-55-91-82 oz 45-55-91-71 Telex MONDPUB 206 136 F

3 mais 6 mais 9 mais 12 mais FRANCE 354 F 672 F 954 F 1 200 F TOUS PAYS ÉTRANGERS

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

PAR VOIE NORMALE 687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F ETRANCER (per messageries) - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 399 F 762 F 1 089 F 1 380 F IL - SUISSE, TUNISIE

504F 972F 1404F 1800F Par vele aérieure : tarif sur demande. Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semalnes ou plus) ; nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ, Joindre la dernière bande d'esvoi à noute correspondance.

Venilles avoir l'obligeance d'écrire tous les aous propres en capitales d'apprimerie.



1984, sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57 437 -ISSN: 0395 - 2037

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Alpéria, 3 DA; Marce, 4,20 dr.; Turnisis, 400 m.; Alformano. 1,80 DM; Autriche. 17 sch.; Belgique. 30 fr.; Canada. 1,76 \$; C610-d'heère. 316 F CFA; Daniemark. 9 kr.; Engane. 130 pat.; G.-B., 56 p.; Grèce. 120 dr.; trèmée, 86 p.; tesie. 1700 L.; Libys. 0,400 DL; Limemboury. 30 f.; Norvège. 8 kr.; Pays-Bez, 2-fl.; Portugel. 110 cen.; Sénégel. 335 F CFA; Suède. 8 kr.; Suisee. 1,80 1; USA, 1,28 8; USA (Mess. Count). 1,80 8; Yougesierie. 110 ad.

Same and the dist

The same of the same of the same of

LE DISCUMENT

Sept moutures ing pagingangang panyabbah kabup 🎉

And the state of t

The Mark Helpfrigue Same

Burney September 1995

and the second second

the second of the second

.. ..

and the first

and the second of the second o

Tr. 60 2.

42.5

AT

Avec Delta

AMÉRIQUES

RELIGION ET POLITIQUE EN AMÉRIQUE LATINE

Les silences de l'Eglise brésilienne

Marquée par la théologie de la libération,

(Suite de la première page.)

C'est une « politique · rénovatrice », dit le secrétaire général de trice, dit le secrétaire général de la CNBB. Dom Luciano, Mendes était, avec une quinzaine d'évêques brésiliens, à la réunione de trois jours qui s'est tenné à la mi-mars avec le pape. Nous avois parlé dix huit heures avec Jean-Paul II, et nous avons discuté aussi avec les chefs des conserérations. les chefs des congrégations romaines. Rome nous a demandé si nous n'avions pas tendance à délaisser l'espace spirituel de l'action pastorale pour mettre l'action pastorale pour mettre l'accent sur les problèmes politiques et sociaux. Nous avons répondu que non L'Égise, brésilienne fait un effort de prédication intérrale.

La théologie de la libération a évidemment été à l'ordre du jour de la réunion du Vatican. « Certains prétendent qu'elle est impré-gnée de marxisme. Pas du tout. Quelques théologiens, peut-être... Le nouveau document du pape insiste d'ailleurs sur les aspects positifs de cette doctrine. »

intégrale. -

La panition de silence impoen mai 1985 au franciscain Leonardo Boff, et levée récemment, « n'avait rien à voir avec le théologie de la libération». Boff a été réduit au silence parce que, dans son livre Eglise. Charisme et Pouvoir, «il mettait en cause le pou-voir de l'Église, et demandait une

Ce qui est en cause également. c'est le militantisme de certains évêques brésiliens, comme Dom Pedro Casaldaliga, qui est allé à Managua soutenir le régime sandiniste, en partageant le jefine du ministre des affaires étrangères, le Père Miguel d'Escoto. « Ce que nous disons, c'est qu'il s'agit là d'une position personnelle, et que Pedro Casaldaliga avait le droit de jeuner pour défendre la souveraineré du peuple nicaraguayen contre l'agression extérieure. L'homme doit être désendu dans iontes ses dimensions. L'action de l'Eglise doit être intégrale.

La réforme agraire

La CNBB s'est beaucoup manifestée l'an dernier sur la nécessité d'une réforme agraire au Brésil. Elle avait appuyé le projet initial du gouvernement Sarney, et même souhaité qu'il soit plus radical. Or, depuis plusieurs mois, elle se tait. Alors que le plan finalement adocté est nettement en retrait par rapport au premier projet.

Dom Luciano Mendes s'en explique. Non sans dire au préala-ble, quel sens l'Eglise brésilienne donne à la réforme agraire : «Nous lui donnons un sens social, humain. D'un côté, il y a ceux qui estiment qu'il ne faut pas partager la terre, que les grands domaines sont nécessaires, parce que, étant mécanisables, ils sont plus productifs. Donc, ils permettent d'augmenter l'offre alimentaire. Nous insistons, nous, sur le droit de chacun à travailler la terre, et sur ce que la terre signifie. Com-ment elle peut valoriser l'individu, son ambiance culturelle et familiale. L'homme ne peut pas être un simple pion, qu'on déplace d'un endroit à un autre.

Le projet initial prévoyait des expropriations, sans négociations préalables avec des propriétaires. Le plan définitif insiste beaucoup sur la nécessité de négocier. Mais le gouvernement, négocie

l'Eglise brésilienne est très engagée dans l'action sociale et politique. Cela ne l'empêche pas d'avoir, dans d'autres domaines. des réactions ouvertement conservatrices.

avec fermeté, dit Dom Luciano Mendes. La réforme se fait. Le texte iui-même n'est pas très bon. Mais les hommes qui l'appliquent

Les hommes, c'est-à-dire le président Sarney, qui signe lui-même tous les décrets d'expropriation, et le ministre de la réforme agraire, M. Nelson Ribeiro, placé à son poste sur recommandation de l'Eglise et qui y a été maintenn lors du remaniement ministériel de

février dernier, Dom Luciano Mendes estime également que le gouvernement fait un effort pour ndigner la violence des grands propriétaires terriens, qui occupent on défendent leurs domaines à coupe de fusil. Violence qui a fait l'an dernier 285 victimes, dont une majorité de syndicalistes ruraux, si l'on en croit la Confédération des travailleurs agricoles.

Autre satisfecit : celui qui est donné à l'action sociale du gouvernement. Les programmes actuels sont jugés efficaces, car ils sont pris en charge par les organisations communautaires. - Avant, l'argent restait dans la poche des hommes politiques. » En revanche, la politique indigéniste laisse beaucoup à désirer. L'organisation gountale chargée de la protection de l'Indien, - n'a pas une

action très claire, ni très effi-

Nous parlons maintenant du film de Godard, Sensibilisés par des années de censure, les milieux artistiques et culturels ne cessent de protester, depuis trois mois, contre l'interdiction de Je vous salue Marie, décidée par le président Sarney hi-même. Des universités ont bravé le veto présidentiel, et organisé des projections du film, au nom de la liberté d'expression.

Censure et liberté

L'affaire a beaucoup nui à l'Eglise, qui est à l'origine de

- Quand le président Sarney est venu nous rendre visite, à la fin de l'année dernière, il nous a dis en partant : « Vous savez, je ferai » interdire le film. » - Sur tant, on ne savait pas de quel silm il voulatt parler. »

- Mais vous avez demandé son interdiction? - Non. Nous avons critiqué le

contenu du film. C'est tout. C'est la presse qui nous a forces à pren-

- Qu'est-ce qui vous gêne dans cette œuvre ?

La Vierge de Jean-Luc Godard, n'a rien à voir avec la Vierge de saint Luc. Alors que celle-ci a le sens de sa mission, celle de Godard s'étonne de devenir mère. Elle l'est par hasard. Le cinéaste prétend avoir fait un film à fond historique et biblique et avoir donné à la Vierge une présemation plus octuelle. En fait, il a attenté à la vérité historique, et fait un film à thèse. Il prétend démontrer que les chrétiens n'ont pas le privilège de l'Immaculée conception. Que n'importe quelle femme peut être vierge et avoir un enfant. Il veut montrer que Marie, dans le fond, n'avait rien d'extraordinaire. C'est ce qui nous

- Mais de là à interdire le

suite posé le problème de la liberté d'expression. Celle-ci est nécessaire, sans aucun doute. Mais le respect de la vérité aussi. La liberté d'expression suppose le respect de l'expression d'autrul.

- Ce que vous dites vaut pour n'importe quelle œuvre contraire à la vérité historique.

- Si l'on disait, par exemple, que Jeanne d'Arc a été achetée...

- Il faudrait censurer?

- Dans ce cas précis, je ne suis pas sûr. C'est très difficile, et sans doute impossible, d'exercer une censure. Mais tout de même, si un lait est empoisonné, je dois empêcher qu'il circule. Jusqu'à quel point des idées déformées, mées, peuvent-elles circu-

- Les étudiants qui ont vu le film n'ont pas été choqués.

- C'est qu'ils ne sont pas conscients.

- Mais l'Etat peut-il décider ce que le citoyen a le droit de voir ?

- L'Etat, non, Mais la société doit se défendre contre ce qui étouffe la vérité. Elle doit faire respecter ses valeurs fondamentales, protéger le bien commun. Si un fleuve est empoisonné avec des produits chimiques, ce n'est pas seulement à l'Etat de réagir : les citoyens eux-mêmes peuvent pro-tester contre la pollution de l'eau. - Vous ne trouvez pas gênant

une telle comparaison? - C'est tout le problème de la liberté. Quelqu'un qui fume devant un tuberculeux défend sa

liberté de fumer, mais il attente à celle du tuberculeux. - Encore une fois, vous êtes bien obligé d'intervenir?

- Il y avait un télégramme du pape sur le film. Nous ne pouvions pas ne pas réagir. Si c'était un musulman qui avait fait le film, nous n'aurions rien dit. car il ne connaît pas le sujet. Mais quelqu'un qui connoît et déforme sciemment les faits...!

- La polémique n'a-t-elle pas porté préjudice à l'Eglise ?

- Elle a été exploitée par la droite. La droite à dit : «Cette Eglise qui veut partager la terre, elle veut empêcher de penser. Le lendemain du jour où nous avons répondu aux journalistes sur Je vous salue Marie, nous avons donné une conférence de presse sur les conflits de la terre qui font un mort par jour. Il n'y naux, qui avaient largement ouvers leurs colonnes la veille sui le film de Godard. »

CHARLES VANHECKE.

OCHE-ORIEN

multiraciale au Natal

Min . . IAPP. Reuter .

to contract to put in

this de une proposition to dis l'évale de l'évale de l'évale de la l'avoir

gen per im urganus-de design, som dens brings de l'Pari and

a figures rupf

enal servicais), de

WANT IN CHE PH

deprior synds

night, de plan. Mornier la poul Migus Cathai

fresh La rintene leurs had pris a

hi disai le pera-

the Legisland and the Landson of the

patential promised on discours Many Complet throat planteur milier fi

week wife a metaminent declare;

per est season Plan de most appli

the many in proposition of a none

mai purfer nellem l'apartheid de

to refus the cer toronters

draite grant for the property de parties

per and decrease representations of the contract of the contra

de l'Indaha I 2 mile en play

The dates to actually the track

Being destroys of the second

the write will are a few and

merge | Included to Application

Particular to the state of the

from the name of the second

the merute is a best of best of the best o

for des destroys and one of the

et de het et

bert die mit mit beid beid beide

man between and to prove

MECHEL BOLE-RICHAR

telenal belantitions on the belle

Paul Ciarles Profesion Cont.

bereite gifte Breite in the state of the sta

VISITE EN ARABIE SAOUDITE

h **Martheme la volonté a**méricaine **faire recoector le libre circ**ulation de pătrale dans le Golfe

. — La vego-grégodost ungo. Bush a Anchor 16 h Rived; un Archor lango de la Fisca por la Libya proposit judo sunt irrosadolitode mais irrevadable. Na lie skalation de la a die pilorenia duries la

Charles & afficience Simple Artists reflection per to and Carena Albert Shows or matern b

the poster o A la miete der Bigur & the

en an ile comge'll s'attends : Man, en trat - - $\omega / \omega = \pm \epsilon$ matem flats : CHARLESONS PLATE TO THE PERSON.

Historia de filos e e especie MARKET BESTOR I ...

TRAZZ PARINCELEN which they the grand grandstand

- -0 === de production करण कर होते. hadranes his san pan untiler les

plus attendu à Rome, le samedi

De notre correspondant

Rome. - Une prestation du cardinal Ratzinger ne peut laisser indifférent. Ce n'est pas seulement parce que le préfet de la Congrégation pour la doctrine de la foi est le lointain suc- . cesseur des grands inquisiteurs de jadis. Le prélat allemand est personnellement réputé pour s'être fait le défenseur des conceptions les plus conservatrices de l'Eglise catholique. presse d'un document signé de sa plume était donc « l'évésement » le

Mgr Ratzinger n'est pas homme à se laisser mettre en difficulté, fût-ce par un parterre de quelque deax cents journalistes. Mals, pour plus de sécurité sans doute, l'organisation de cette conférence de presse avait voulu qu'il fût encadré d'une demidouzaine de prélats, parmi lesquels -ce n'était pas malhabile - un évêque venu du Pérou, pays dont est originaire Gustavo Gutierrez, un des pères de cette «théologie de la libération», dont les « déviations » avaient été dénoncées par le Vatican en sep-

Des éclairages furent donnés sur ce qu'un commentateur a ici appelé - l'encyclique du cardinal Ratzinger -. Tout d'abord, des précisions

Sept moutures successives Le Père Gustavo Gutierrez, péruvien, pro In «théologie de la libération», a été l'un des premieur à » » Il avril). Selon le Père Gillerrez, ce document « positif » réagir à l'instruction » Effecté chrétienne et libéra » inse fin « à une période de débute douloureux, parfois tion », publiée, samedi 5 avril, par la Congrégation épuisanti, et ouvre une étape de réflexion ».

sur l'élaboration du document. Cello—lippines ? « Out, ce car peut entre

LE DOCUMENT DU VATICAN

ci a mobilisé les énergies de la Congrégation pour la doctrine de la foi durant plus d'une sunée. Fallait-il préciser que le pape a « sutvi réguliè-

rement et avec un intérêt tout spécial » toutes les phases de l'élaboration de l'instruction ? Une consultation initiale avait été lancée auprès des épiscopets nationaux, à laquelle trente-cinq out répondu. Avec la participation d'une quarantaine d'experts, sept moutures successives du texte ont été élaborées gage de sérieux ou signe de tension

Sur le fond, les principales questions out porté sur les thèmes de la résistance passive », du « recours d la lutte armée », et de « l'amour de préférence pour les pauvres », sinsi que sur l'application du document aux situations concrètes en Améri-

on ne le saura pas.

L'instruction - met à jour magistère de l'Eglise et, plus spécifi-quement, les formulations de Paul VI contenues dans l'encyclique Populo-rum progressio (1967) sur la question de la légitimité de la lutte armée comme - recours ultime -, a admis le cardinal Ratzinger. Sans remettre en' cause le principé, au demeurant très ancien, de la légitimité du soulèvement contre la tyrannie, le nouveau texte met désormais l'accent sur ce qu'il dénomme la « résistance pas-

dans cette nouvelle vision indiquée par le document », répond un expert, Mgr. Angelo Macchi. Quant au préfet de la Congrégation, il tient à préciser que la notion de « résistance passive - avait déjà été mise en avant en 1937 par le pape Pie XI.

S'expriment à propos de « l'amour de préférence pour les pauvres », for-mule jugée apparemment meilleure que la fameuse « option préférentielle pour les pauvres » chère aux «théologiens de la libération», le cardinal Ratzinger a précisé que cette attitude était sans exclusive : L'Eglise doit se tourner vers tous unes sans exception. »

rendu à l'Amérique latine dont les Eglises ont manifesté « une vive sensibilité et un profond goût de la recherche en matière de libération ». Est-ce enfin vers le Nicaragua marxiste qu'est dirigée cette phrase de l'antépénultième paragraphe de l'instraction : «Ce serait une grave perversion que de capter les énergies de la religiosité populaire pour les détourner vers un projet de libération purement terrestre qui se révélerait très tot être une illusion et une cause de nouvelles servitudes? Voilà bien là une curiosité de journaliste à laquelle le cardinal Ratzinger ne répondra pas!

JEAN-PIERRE CLERC.

POINT DE VÚE

Une sainte impatience

Par JEAN-YVES CALVEZ (*)

A deuxième instruction de la congrégation du cardinal Ratzinger sur la théologie de la libération. contient queiques vigoureuses conclusions pratiques. Remarquons d'abord cette phrase qui écarte d'embiée toute interprétation exagérément spiritualiste : «L'asuvre salut apparaît indissolublement liée à la tâche d'améliorer et d'élever les conditions de la vie humaine en ce monde. » Cette tâche n'est d'ailleurs pas entièrement irénique : elle inclut

la « lutte contre las injustices ». L'Eglise assurément refuse d'identifier cette lutte, je na dirai pas à terme a beaucoup de sens, - en tout cas è «la lutte d'une classe contre une autre, en vue d'obtenir l'élimination de l'adversaire». L'Eglise dit aussi sa préférence pour le dialogue et la concertation quand il se peut. De même, pour la résistance passive plutôt que pour l'action armée quand il se peut, s'il y a lieu d'entreprendre

a renversement d'une tyrannie. Et encore, l'Église dénonce l'illusion du recours systématique à la violence. Illusion, parce qu'elle ouvre la voie à de nouvelles servitudes. Sur tous ces points ou presque, # y a confirmation, peut-on dire, de posi-tions traditionnelles. Mais il y a du neuf, et une sainte impatience dans ce qui vient aussitôt après la dénonciation de la violence systématique: vigueur, est-il dit, la violence exercée per les possédants contre les pautoute forme de violence établie en système de gouvernement. »

Suit cette phrase : « En ces lecons des tragiques expériences qu'a connues et que conneît encore l'histoire de notre siècle. » Bref, on a été trop tolérant. L'Eglise elle-même l'a été. Mettons en Argentine, au temps des généraux et des « disparitions», même s'il y a eu des interventions, mais trop discrètes. Le pas-sage conclut d'ailleurs par ce propos qui met en cause blen des situations trop facilement tolérées même là où ne règne pas le terrorisme d'Etat: « On ne peut non plus admettre la coupable passivité des pouvoirs publics dans des démocraties où la d'hommes et de femmes est loin de correspondre à ce qu'exigent les

Insurrection armée

droits individuels et socieux constitu-

llement garantis. »

ou résistance passive ment reprenne, fût-ce pour requérie phrase de Paul VI, que l'on taisait plutôt depuis longtemps, sur la légitiremède pour mettre fin à gune tyrannie évidente et prolongée qui porterait gravement atteinte aux droits mun d'un payss. On dit, bien sûr, après le rappel : «L'application de ce moyen ne peut être envisagée ou'après une analyse très rigoureuss

actuel, les «dangers impliqués dans la recours à la violence sont de plus en plus graves». N'y aurait-il pas même en cala une allusion au fait que les guérilles latino-eméricaines des années 60 ont provoqué des dicta-tures d'une violence jamais vue des années 70.

Toujours est-il que le problème est ainsi rouvert. Il est significatif de plus qu'on signale une voie de solution dont l'expérience récente prouve qu'elle n'est nullement sans portée «Ce qu'on appelle aujourd'hui k crésistance passive» ouvre une voir plus conforme aux principes moraux et non moins prometteuse de succès. » Vole, en somme, de la désobélissance civile. Celle à laquelle ppela récemment le cardinal Sin aux

Dans un autre passage encore, il y de l'impatience. Après le rappel de la destination universelle des biens et de la nécessité de profondes transque le travail ait vraiment priorité su le capital, l'instruction conclut : « Cette doctrine doit inspirer des réformes avant qu'il ne soit trop tard » Sans aucun doute, en Amérique latine particulièrement, de la par de nombreux gouvernements, il a été trop temporisé. Le temps approche, d'après l'Eglise, où il sera trop tard pour que soient contenues des explopas, sans encourager les soulève ments, de reconnaître quelque jus tice. Il est bon vraiment que, même en un document théologique de ton apaisé, on sente cette extrême urgence. Un peu de colère

pas entièrement tempérée.

Avec Delta Air Lines Paris-Atlanta, sans escale et 100 villes en correspondance aux U.S.A.



De New York au Texas, de la Floride à la Californie, Delta vous emmène presque partout aux USA, y compris vers les

principaux centres d'affaires et touristiques. L'agence Delta est au 24, boulevard des Capucines, 75009 PARIS. Tel.: (1) 43.35.40.80.

Offre spéciale pour vos vacances aux USA



Taegu. - Environ 15000 opposants avaient répondu, samedi 5 avril, à l'appel du nouveau parti démocrate (NKPD), qui demandait aux habitants de Taegu de venir faire entendre dans la rue - la clameur de la démocratie ». Aux déclarations des chefs de l'opposition en faveur d'une réforme constitutionnelle, permettant une élection présidentielle au suffrage universel, faisaient écho les slogans des étudiants radicaux: «Chon, on aura ta peau». La manifestation elle-même s'est déroulée sans incidents. Elle a cependant été suivie d'affronte-ments entre un millier d'étudiants appartenant au mouvement radical Sanminju, et les forces de l'ordre. Une centaine d'arrestations ont été

C'est la troisième fois consécutive en l'espace de trois semaines que l'opposition organise une manifestation destinée à recueillir le plus grand nombre de signatures en faveur d'une révision de la Constitution. La manifestation de Taegu n'a pas eu l'ampieur de celles de Pusan, le grand port du Sud, ou de Kwangju, la ville victime, en mai 1982, d'une sanglante répression lors de la prise du pouvoir par le général Chen (officiellement 192 morts). Elle n'en est pas moins

Cette ville de deux millions d'habitants, située au sud du pays, est le chef-lieu de province d'où sont originaires l'ancien président Park Chung Hee (assassiné en 1979) et le président Chon. Taegu a largement bénéficié dans son développe-ment des accointances avec le pouvoir. Mais ses habitants, flers d'être les descendants de la population de Silla (le royaume qui unifia jadis la péninsule), sent aussi des «cabo-chards»: c'est à Taegu que com-mencèrent en 1960 les manifestations étudiantes qui mirent fin au régime de Sygman Rhee et lors des élections générales de 1985, la ville vota contre le parti du président.

Le gouvernement qui, depuis la chute du régime Marcos aux Philip-pines, a soudainement assoupli sa position vis-24vis des opposants, autorisant notamment les manifestations sous certaines conditions, ne

Le président sud-coréen Chon Doo Hwan était attendu, hundi 7 avril, à Londres, première étape d'une tournée qui le couduira ensuite en RFA, en France et en Belgique. Il s'agit d'une première sud-coréenne

Elle est destinée, d'une part, à conforter l'image du chef de l'Etat et celle de son régime à deux aus des Jeux olympiques et alors que l'opposi-tion relance sa campagne en faveur de la démocratisation. D'autre part, la Corée du Sud, dont on counaît les progrès économiques, entend ren-forcer ses liens avec les pays de la CEE afin de diversifier ses marchés d'exportation et ses sources de technologies.

comme un foyer de contestation. autant. L'opposition ayant malencontreusement choisi pour sa manifestation la Journée nationale des arbres (jour férié où chacun doit planter un

La campagne pour une réforme arbre), le gouvernement avait orga-

Le président Chon Doo Hwan entreprend une tournée en Europe occidentale pour renforcer son image de marque. Les manifestations de l'opposition n'y contribuent guère...

nisé une série de pique-niques gra-tuits et de rencontres sportives afin de drainer la population hors de la ville. Les autorités avaient, d'autre part, mobilisé sept mille policiers, dont la présence a cependant été dis-

L'exemple philippin

La vague de protestation lancée par l'opposition préoccupe le gouvernement, dont les manœuvres de diversion ne connaissent qu'un succès partiel. Le pouvoir est donc sensible au nombre des participants aux manifestations ; les agences de presse, notamment, se font réguliè-rement rappeler à l'ordre quand elles donnent un chiffre différent de celui du gouvernement. Cela dit, si Taegu aime contester le pouvoir, elle n'y est pas poussée par son Eglise.

La ville est, certes, un « bastion » catholique, mais son archevêque est loin d'être un opposant. Alors que dans le diocèse voisin d'Andong tous les prêtres ont signé la pétition demandant une révision constitutionnelle, à Taegu, un quart seulepouvoir populaire. On parle de « guerre entre la justice et le dia-ble » (là aussi en s'inspirant des Philippines), on appelle, comme le fit Cory Aquino, à boycotter certaines institutions, par exemple la chaîne de télévision KBS, considérée comme un instrument de propa-gande. M. Kim Young Sam, l'une des personnalités les plus connues de

l'opposition avec M. Kim Dae Jung.

a lancé samedi un appel au non-

paiement des redevances pour KBS. Ce mouvement de boycottage à té inauguré par le Conseil national des Eglises, qui regroupe les six principales Eglises protestantes. Tant celles-ci, qui comptent sept millions et demi de fidèles, que l'Eglise catholique (deux millions) jouent un rôle important dans la campagne de l'opposition visant à recueillir 10 millions de signatures en faveur de la révision.

Le 9 mars, le cardinal Kim, sortant d'une long silence (alors qu'il n'avait pas ménagé ses critiques au régime Park), a expressément manifesté son soutien à la campagne de l'opposition. Une semaine plus tard, les chefs de l'Eglise protestante en faisaient autant. Fin mars, un millier

de pasteurs et 300 prêtres (sur

1000) avaient signé la pétition. Les membres du parti gouverne-mental, le Parti de la justice démocratique (DJP), critiquent le cardipourrait que créer une instabilité

Le président Chon qui, à plu-sieurs reprises, a annoncé son intention de ne pas briguer un nouveau mandat après février 1988, a déclaré aux chefs de l'opposition, inopiné-ment invités à déjeuner le 24 février (la veille de la chute de Marcos), après avoir placé certains d'entre eux en résidence surveillée quelques semaines auparavant, qu'il était prêt à étudier la question de la réforme constitutionnelle mais que la procédure ne pourrait être entamée avant

La Corée du Sud semble devoir connaître dans le mois prochairs un regain de tension politique, voire d'instabilité. La campagne de l'opposition prône, certes, la non-violence. Mais l'agitation étudiante, rampante depuis des mois, est traditionnellement plus vive au printemps. Une certaine nervosité est perceptible entre les militaires et les policitiens, même ceux de la majorité, comme en témoigne la bagarre survenue fin mars dans un restaurant entre, d'un côté, le chef d'étatmajor de l'armée de terre, le général Park Hee Do, et une brochette de gradés, et, de l'autre, les membres de la Commission de la défense, dont le chef du groupe parlemen-taire de la majorité. Enfin, l'engagement des Eglises dans le lutte contre le gouvernement est un autre facteur d'incertitude.

il a fait preuve ces derniers mois (jusqu'à la chute du régime Marcos aux Philippines) et une certaine tolérance que les opposants entendent bien exploiter.

PHILIPPE PONS.

A TRAVERS LE MONDE

AMÉRIQUE CENTRALE

Treize ministres pour la paix

Treize ministres des affaires étrangères latino-américains se sont réunis samedi 5 et dimanche 6 avril à Panama, à l'initiative du groupe de Contadora, afin de relancer le processus de paix en Amérique centrale. Les chefs de la diplomatie des pays du groupe d'appui (Brésil, Argentine, Pérou et Urugusy), du groupe de Contadora (Colombie, Venezuela, Mexique et Panama) et des pays d'Amérique centrale (Guatemala, Honduras, Salvador, Nicaragus et Costa-Rica) participaient à cette réunion, M. Hans Van der Broek. ministre néerlandais des affaires étrangères, représentait la CEE en qualité d'observateur.

Si certaines sources proches de la conférence avançaient une date entre la fin mai et le 15 juin pour la conclusion de la négociation, d'autres soulignent que les problèmes sur lesquels butte un accord restent les mêmes : le retrait des conseillers étrangers et le contrôle des armements, d'une part, la présence des bases militaires de « contras » au Honduras et le préalable nicaraguayen d'un « arrêt de l'agression américaine contre la révolution sandiniste », d'autre part. - (AFP.)

AFGHANISTAN

Offensive soviétique près de la frontière pakistanaise

Islamabad. - L'artillerie et les forces sériennes soviétoafghanes ont bombardé, dimanche 6 avril, une importante base souterraine de la résistance dans l'est du pays, a-t-on annoncé de source proche de la guérilla. C'est la première offensive d'envergure menée cette année contre les voies de ravitaillement des maquisards près de la frontière pakistanaise. La guérilla affirme avoir abattu un avion et cinq hélicoptères ennemis dans le secteur de Zhawar, l'une de ses principales bases fortifiées. D'autre part, Radio-Kaboul a rapporté que l'explosion d'une voiture piégée avait fait vingt-deux blessés, dimanche, dans la capitale afghane. Enfin, pour la première fois depuis quatre ans, un délègué du Comité international de la Croix-Rouge (CICR) venu de Genève se trouve à Kaboul pour étudier les moyens de venir en aide aux prisonniers politiques et aux blessés de guerre. M. Jean de Courtaigne, délégué général du CICR pour l'Asie et le Pacifique, bénéficie d'un visa sens imitation de durée. - (AFP)

IRLANDE DU NORD

Une centaine de policiers attaqués à leur domicile en un mois

Belfast. - Des groupes de jeunes protestants loyalistes ont poursuivi samedi 5 et dimanche 6 avril leur campagne de violence contre les forces de police nord-irlandaise (RUC). /ingt-sept domiciles de policiers ont été attaqués en quarante-huit heures, deux maisons ont été entièrement détruites par des incendies criminals. Depuis un mois, ce sont environ une centaine de membres de la Royal Ulster Constabulary qui ont ainsi été attaqués chez eux. La plupart habitant dans des quartiers protestants de Belfast, Lisburn, Lurgan et Portadown notamment.

Dimanche 6 avril, la police a investi le quartier général de la principale organisation paramilitaire protestante, l'Uister Defence Association (UDA, qui n'est pas interdite). Elle a saiai des documents et des bandes magnétiques.

M. Tom King, le secrétaire d'Etat à l'Irlande du Nord, a réaffirmé dimanche qu'il n'était pas question pour Londres de revenir, comme le demandent les loyalistes, sur l'accord anglo-irlandais signé en novembre et qui donne à la République d'Irlande un rôle consultatif dans la gestion des affaires nord-irlandaises. « Nous ne céderons pas à la violence et au terrorisme », a-t-il déclaré.

Samedi, une bombe a explosé dans un bar de Belfast, blessant deux hommes, dont l'un très grièvement. L'attentat, qui n'a pas été revendiqué, a dévasté le salon du premier étage du King Arthur, un bar fréquenté par de jeunes catholiques. Selon la police, l'explosion aurait pu faire des victimes beaucoup plus nombreuses si alle s'était produite un peu plus tard. - (AFP, Reuter.)

TUNISIE

M. Habib Achour condamné à deux ans de prison

Tunis. - L'ancien secrétaire général de l'Union générale des travailleurs tunisiens (UGTT), M. Habib Achour, a été condamné, samedi 5 avril, à deux ans de prison pour mauvaise gestion des fonds d'une société d'assurances à capitaux syndicaux. Cette accu-sation porte sur une somme de 143 176 dinars (1,43 million de france français) appartenant à la société d'assurances Al Ittinad, dont l'UGTT est propriétaire et qui est aujourd'hui contrôlée par la compagnie nationalisée Star. Le directeur de la société, M. Mous-tapha Chibani, a également été condamné à deux ans de prison.

M. Achour a comparu samedi devant la cour de première instance du palais de justice de Tunis. Il ne s'était pas présenté aux deux audiences précédentes de ce procès, pour des raisons de santé. Devant la décision du tribunal de poursuivre ses travaux en l'absence de M. Achour, les quelque quarante avocats de la défense avaient organisé une manifestation il y a huit jours. -

EGYPTE

Les Pyramides sans cabarets...

Le Caire. - Le conseil local étu de Guizeh, ville jurneile du Caire, a décidé de fermer les boîtes de nuit de l'avenue des Pyramides. Il a interdit toute réparation des caparets incendiés lors des émeutes de la police, les 25 et 26 février. Le conseil a également ordonné de na pas renouveler les licences de toutes les boîtes de nuit, casinos et débits de boissons alcoolisées de la province, qui englobe un tiers du Grand-Caire. Cette décision a provoqué une levée de bouciiers chez les propriétaires des boîtes de nuit les plus célèbres du monde arabe. Une décision similaire avait déjà été adoptée en 1985 par le conseil local de Guizeh, mais n'avait pas eu de suite du fait de l'opposition de plusieurs organismes d'Etat. En revanche, d'autres conseils locaux, notamment en Heute-Egypte, sont déjà parvenus à mettre leurs décisions en application. - (Cor-

LA TOURNÉE ASIATIQUE DE M. CASPAR WEINBERGER

Le secrétaire américain à la défense | L'installation de dépôts d'armes américains a rencontré M^{me} Aguino à Manille

Au cours d'une brève visite aux Philippines, la première d'un haut responsable de l'administration Reagan depuis la chute du président Marcos, le secrétaire américain à la défense, M. Caspar Weinberger, s'est entretent, dimanche 6 avril, avec la présidente, Mª Corazon Aquino. Le sort des deux grandes bases américaines (Clark et Subic Bay), que Washington loue au gouvernement philippin et qui sont considérées comme les installations militaires américaines les plus importantes hors des Etats-Unis, a été au centre des entretiens.

M™ Aquino a déclaré à plusieurs reprises qu'elle était dans l'immédiat favorable au maintien des deux bases, ajoutant que leur statut pour-rait être réexaminé lors de l'expiration du bail, en 1991. Une partie de la gauche philippine est hostile au maintien de la présence militaire

inde

 Six policiers tués au Pendjab.
 Des militants sikhs ont tué, samedi 5 avril, six policiers qui escortaient des prisonniers sikhs dans la ville de Jalandhar, au Penddans la ville de Jalandhar, au Pend-jab. Une vingtaine de policiers accompagnaient les prisonniers devant être jugés à Jalandhar pour meurtre quand quatre hommes apparurent à bord d'une jeep et ouvrirent le feu. Trois des prison-niers ont pris la fuite. « La police ripostera », a déclaré le chef de la police du Pendjab. — (AFP, Reu-ler.)

Le nouveau Livre de Jean-Maxime Lévêque

EN PREMIÈRE

américaine. Une centaine de per-sonnes ont d'ailleurs manifesté contre la venue de M. Weinberger, rappelant que le Pentagone avait soutenu le président Marcos pratiquement jusqu'à la fin.

D'autre part, le secrétaire d'Etat américain, qui se trouvait samedi à Tokyo, a appelé une nouvelle fois le Japon à mettre sa technologie de pointe au service de l'initiative de défense stratégique (IDS). Tokyo n'ayant toujours par répondu, M. Weinberger a renouvelé sa demande lors d'entretiens avec le directeur général de l'agence de défense et avec le premier ministre, M. Yasuhiro Nakasonc. - Quelle que soit sa forme, la participation d'un pays d'un niveau technologique comme celui du Japon sera extrêmement significative », 2-i-il dit. Les responsables japonais ne se sont pas engagés, mais une mission gouvernementale et industrielle est actuellement aux Etats-Unis pour étudier l'IDS

Lors d'une conférence de presse, M. Weinberger a souligné que - dans le domaine de la défense de haute technologie, il y a peu d'opportunités plus prometteuses pour dissuader la puissance soviétique que la combinaison des capacités technologiques du Japon et des Etats-Unis ». Il a affirmé que l'IDS visait à briser un « monopole de l'URSS » qui, a-t-il dit, poursuit des recherches sur les armes spatiales.

Abordant la coopération militaire avec Tokyo, M. Weinberger a notamment déclaré : « L'alliance Japon-Etats-Unis émerge comme un sacteur stratégique d'une importance majeure », en raison de la puissance technologique et économi que du Japon et de sa situation géographique-qui lui permet de bloquer la flotte soviétique du Pacifique dans la mer d'Okhotsk. L'URSS, at-il ajouté, « a récemment déployé des canons - capables de tirer des obus à charge nucléaire dans la presqu'île de Sakhaline. Il a sou-haité un vaste développement des échanges de technologies à usages civil et militaire entre les industries japonaise et américaire. - (AFP,

au centre des discussions en Thailande

De notre correspondant

Bengkok. — En Thallande, où il est arrivé ce lundi 7 avril, M. Weinberger devrait aborder le problème des dépôts américains d'armes de guerre dans ce pays. De tels dépôts n'existent, actuellement, que dans les pays de l'OTAN et en Corée du Sud.

En octobre dernier, alors qu'il assistait à l'Assemblée générale des Nations unies, le premier ministre thallandais, M. Prem Tinsulanonda, avait signé avec le secrétaire à la défense américain un mémorandum

défense américain un mémorandum portant sur le soutien logistique d'urgence que pourrait, en cas de besoin, accorder les Etats-Unis à la Thailande. L'installation dans le pays de dépôts américains d'armes de guerre avait déjà été envisagée.

Les chefs militaires thailandais y sout, dans l'ensemble favorables. Les civils sont plus partagés. La presse traduit, depuis quelques semaines, une méfiance teintée de nationalisme pointilleux. Les diplomates américains se déclarent d'ailleurs un pen surpris par la vigueur leurs un pen surpris par la vigueur de ces réactions. Il est vrai que le débat sur les dépôts d'armes inter-

vient alors que les médias locaux n'hésitent pas à mettre au compte des mesures protectionnistes de Washington les difficultés actuelles de l'économie thallandaise. Les émdiants se sont réveillés, et on retrouve quelques uns des slogans anti-américains qui avaient fleuri durant la guerre du Vietnam.

durant la guerre du vietnam.

Le général Prem et M. Weinberger vont discuter de la mise en place des dépôts. Qui va payer l'entretien des armes? Partageons les frais, disent les Américains, puisque ces dépôts seront installés d'abord pour assurer le assureité de la Thatende. assurer la sécurité de la Thallande. Vous êtes riches, nous sommes pau-vres, réplique-t-oa à Bangkok, que la puissante Amérique débourse les quelque 20 millions de dollars annuels requis par les dépôts. D'autant, ajoutent les officiels, que l'armée thallandaise devra payer le matériel qu'elle serait, en cas d'urgence, autorisée à puiser dans cette réserve.

Il faudra également modifier la loi américaine pour ajouter la Thai-lande à la liste des pays où l'armée des Etats-Unis a le droit d'entreposer ses stocks.

JACQUES BEKAERT.



centre d'éducation permanente de l'Université de Paris I 14, rue Cujas 75005 Paris **Rosa Perier**

Tél. 43.29.75.23 pu 43.54.67.80

DIPLOME D'ÉTUDES SUPÉRIEURES DE L'UNIVERSITÉ DE PARIS I EN ÉCONOMIE SOCIALE Aspects juridiques, économiques et financiers (300 heures sur deux ans)

TRONC COMMUN: de novembre 1986 à mai 1987 à raison d'une journée par semaine (mercredi).

SPECIALISATION: de novembre 1987 à juin 1988, programmes d'enseignement et de recherches personnalisés aboutissant à la délivrance du DESUP (diplôme de 3

PUBLIC CONCERNÉ: personnes exerçant leurs activités dans les organismes d'Économie Sociale qui souhaitent élargir leurs connaissances des institutions de ce secteur et approfondir par une recherche personnelle des problèmes lies au fonctionnement et au développement de leur propre organisation.

Renseignements et inscriptions : jusqu'au 30 mai 1986

tenait pas à ce que Taegu apparaisse ment des 140 prêtres en ont fait

de la Constitution est le cheval de bataille de l'opposition. Prenant exemple sur les Philippines, elle espère mobiliser sur ce thème un

nal pour sa prise de position. - Je ne pense pas que ce soit le rôle de l'Eglise de faire de la politique -estime M. Kim Hyun Uk, député catholique du DJK. Pour M. Kim, une révision de la Constitution au moment où le pays est menacé par le Nord, qui chercherait, selon lui, à troubler le déroulement des Jeux olympiques de Séoul en 1988, ne

Le gouvernement, qui tient à améliorer son image à l'étranger, semble hésiter entre la fermeté dont

LAVERS LE MOND

IQUE CENTRALE

ministres pour le paix

Improved the control of the control

Become the entire the entire the first electronic and the first from the district electronic and the first from the district electronic electro

ANISTAN

ive soviétique

s la frontière pakistanaise

Fig. 2. A STATE OF SECURITY OF

DE DU NORD

intaine de policiers attaqués tomicile en un mois

1. 人名英格兰 [Andrews Andrews Andrews

機能のあった。

(中央 中の) (中央) (中央

ilb Achour condamné ana de prison

Appropriate of the second seco

runidos sans cabarets...

The second secon

Au Crédit Agricole, les chèques traités 24 h plus tôt, c'est un peu Dataid.



Maurice Lousquy, Directeur Général Dataid Services.

Assurer la maintenance des terminaux de guichets, des automates bancaires, des microordinateurs, des terminaux de paiement en Ile-de-France. Y effectuer le traitement des chèques de toutes les agences le samedi, permettant ainsi leur compensation dès le lundi.

Telles sont quelques unes des prestations que les collaborateurs de Dataid Services exercent sous la responsabilité de leur client, la Caisse Régionale du Crédit Agricole Mutuel de l'Ile-de-France.

Dirigé par Maurice Lousquy, expert en traitement de l'information et en organisation, Dataid Services s'adresse aux banques, assurances, administrations, à la distribution... Dataid Services développe aussi des applications monétiques de pointe : libre-service bancaire, télécollecte, banque à domicile...

Dataid Services est l'une des filiales du Groupe Dataid présent en Bourse depuis 1 an sur le second marché. Dataid qui contribue à votre réussite dans les systèmes d'information de l'entreprise : ingénierie informatique, exploitation, bureautique, télématique, sélection et conseil en ressources humaines et intérim.

Ses clients s'appellent : Air Inter, CCF, Groupe Drouot, EDF, Ministère du Travail, Philip Morris, Shell...

Pour réussir avec Dataid, appelez le 45.53.47.26 ou écrivez au 48, Avenue Raymond Poincaré - 75116 Paris.



L'informatique des réussites.

De notre envoyé spécial

Ootmarsum. - « Je ne suis pas extraordinairement entouré. - Par ce bel euphémisme, et sans se départir de son flegme qu'il a gardé tout au long de son baptême du feu européen, M. Edouard Balladur exprimait samedi soir à Ootmarsum que la France était totalement isolée au milieu de ses partenaires. Elle le fut d'ailleurs tout au long de ce week-

Dès jeudi après-midi en effet, au moment où le ministre français de l'économie et des finances téléphons à ses collègues de la CEE pour les avertir de la demande française d'un réaménagement des parités au sein du système monétaire, on sentit que cette requête ne soulevait pas l'enthousiasme, c'est le moins que l'on puisse dire. Vendredi matin, avant même de partir pour les Pays-Bas, le ministre belge des finances, M. Mark Eyskens, qui joua un rôle important et controversé au cours de le réusion experient publiquement. la réunion, exprimait publiquement son scepticisme quant à l'opportunité d'un chambardement moné-

Le scepticisme fit place à une hos-tilité plus franche lorsque, au début de la réunion, les Français firent connaître l'ampleur des mouvements qu'ils souhaitaient pour les diffé-rentes monnaies. En fait, Paris — cela a été confirmé par plusieurs sources officielles à l'issue de la réunion - tablait sur de nouvelles parités qui auraient établi une différence de 9% entre le franc français et le deutschemark. Selon les vues du ministre français, la monnale allemande aurait êtê réévaluée de 5 % et le franc français dévalué de

C'était placer la barre trop haut ! Le principal intéressé, le ministre quest-allemand des finances, M. Gerhard Stoltenberg exprima certes sa réticence, mais eut la sagesse de laisser monter au feu les · petits - pays. C'est ainsi que le ministre luxembourgeois, insista sur le caractère excessif des demandes françaises. Il faut un réaménagement monétaire, ne serait-ce que pour calmer le marché que vous avez vous-même réveillé. Ce réaménagement doit être purement technique et devrait se situer entre 4 % et 5 %, déclara en substance le représentant du Grand-Duché.

tre français ardue. D'autant plus, et c'est un des enseignements impor-tants à tirer de cette réunion, que des pays comme l'Italie ou l'Irlande qui, traditionnellement accompa-gnent ou même précèdent la France dans ces dévaluations, ne montrèrent à aucun moment leur solidarité avec Paris. D'autant plus aussi qu'un pays comme la Belgique, dont la monnaie se trouve depuis plusieurs mois en mauvaise posture au sein du système monétaire euro-péen continua à se battre contre cette évidence du marché. Quant aux pays à monnaie forte, RFA et Pays-Bas essentiellement, ils esti-maient de toute manière inopportun

de réaménager des parités. Les représentants français durent affronter, tant au comité monétaire qu'au conseil des ministres proprement dit un feu croisé d'argun En fait, cinq critiques étaient adres-sées en substance à Paris : 1) Vous avez réveillé un marché des changes calme; 2) Le réajustement monétaire que vous demandez n'a donc pas de justification technique, mais il est politique; 3) Vous vous servez du système monétaire européen pour faire plaisir à vos agriculteurs et à vos exportateurs; 4) La dévaluation que vous demandez est « compétitive », elle vous procurera un avan-tage certain, mais n'a rien à voir avec la cohésion européenne.

Tout cela, bien entendu, exprimé avec la politesse ouatée des négocia-teurs internationaux. Le ministre nécriandais des finances, M. Onno Ruding, fut plus franc : « Mon pays, déclara-t-il, connaît un taux de chômage de 17% et nous avons des élections dans un peu plus d'un mois. Dans ces conditions, pourquoi accepterions-nous les sacrifices que

L'idéal eût été de ne rien faire >

Tout au long de la soirée de ven-redi et de celle de samedi, M. Bailadur et ses collaborateurs vont tenter de remonter le courant. Ils le firent de l'avis unanime avec beauparmi les anciens de la scène europérint les anciens de la scene entre pérint les anciens en effet que le principal ministre de M. Jacques Chirac ne négocie - à la hussarde - comme l'avait fait son patron lorsqu'il était ministre de l'agriculture. Sans jamais remettre en cause la gestion de ses prédécesseurs socia-listes, M. Edouard Balladur déve-9 % d'un côté, 4 % à 5 % de l'autre : les discussions promettaient d'Erre longues et la tâche du minis-

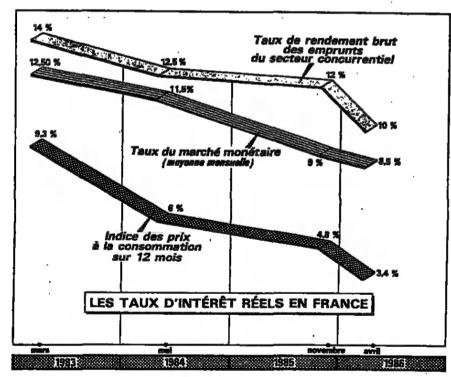
entre le pouvoir d'achat respectif du mark et du franc français. 2) Il s'agit donc d'enregistrer cette évolu-tion. 3) D'autant plus que le gouver-nement français a besoin de cette opération-vérité pour lancer sa nouoperation-vente pour inneer sa nou-velle politique économique. 4) Cette politique va d'ailleurs dans le sens d'une plus grande cobésion euro-péenne. 5) Tôt ou tard, le marché aurait enregistré des écarts de fait entre les monnaies. Il est bon de procéder à un réalignement dans la sérénité, dans le secret et dans la rapidité.

Ces deux raisonnements de parfaite logique étant faits, restait à les harmoniser et, surtout, à trouver le harmoniser et, surtout, à trouver le compromis chiffré acceptable pour tous : « Nous y serions arrivés plus vite, conflait l'un des participants si la réunion avait eu un président. Mais, en l'occurrence, le ministre nécriandais — les Pays-Bas occupent en ce moment la présidence de la CEE - était trop partie prenante pour vraiment aider à la recherche d'un «compromis». Quant au patron de la Commission euro-péenne, M. Jacques Deloss, il fut ment discret an cours du

Samedi soir, les bases du com-promis furent établies. La différence entre les nouvelles parités du mark et du franc s'établissait autour de 6 %. L'accord ne fut pourtant pas annoncé car deux questions restaient en suspens : où se situeront les autres monnaies ? Quelles seront les conséquences agricoles de ce réamé-nagement ? Allemands et Néerlandais firent ainsi savoir très nettement que les Français ne pourraient pas procéder automatiquement à un réalignement du « franc vert », donc à une augmentation unilatérale des prix agricoles dans l'Hexagone. Avant de marquer nettement son accord sur ce dernier point, M. Balladur préféra se donner une muit supplémentaire de réflexion. Sage précaution puisque dimanche matin, en moins d'une heure, le compromis final fut bouclé.

Résument l'opinion générale, le ministre italien des finances déclarait : « L'idéal aurait été de ne rien faire, mais à partir du moment où un réaménagement a été décidé, celui-ci est le plus raisonnable ». Le ministre allemand reconneissait que la France avait présenté des arguments sérieux et que son pays pour-rait très bien absorber les conséquences de la réévaluation du mark les Allemands qui tront en conclut M. Stoltenberg.

JOSÉ-ALAIN FRALON.



Le neuvième ajustement depuis 1979

Le franc français a été dévalué Le tranc trançais a etc devane sept fois depuis le début de la cin-quième République, compte tenu des deux dévaluations de fait qui out régulié de sa sortie du « serpent » en 1974 et 1976. Auparavant, le géné-ral de Gaulle avait dévaité le franc de 17,5 % le 27 décembre 1958, et le président Pompidou de 12,5 % le 11 août 1969 (mais le franc était alors dans un système de change

Depuis l'entrée en vigueur du sys-tème monétaire européen, le 13 mars 1979, neuf ajustements de parités ont été effectués. Il faut souligner que le mécanisme de change a été prévu pour de tels ajustements, à condition d'un accord de tous les membres du SME et de la Commission européenne (le Monde daté 6-

- 23 MARS 1979 : le mark alle-mand est réévalué de 2 % ; la cou-ronne danoise dévaluée de 3 %. - 29 NOVEMBRE 1979 : la danoise est dévaluée de

- 22 MARS 1981 : la livre ita-- 4 OCTOBRE 1981 : le mark

allemand et le florin néeriandais sont réévalués de 5,5 %; le franc français et la lire italienne sont dévalués de 3 %. - 22 FÉVRIER 1982 : le franc telgo-luxembourgeois est dévalué de 8,5 % et la couronne danoise de 3 %.

— 12 JUIN 1982 : le mark et le florin sont réévalués de 4,25 % ; le franc français est dévainé de 5,75 % et la ître italieune de 2,75 %. - 21 MARS 1983 : le mark est

- 21 MARO 1963 : R mars, ess révalaé de 5,5 %, le florin de 3,5 %, la couronne danoise de 2,5 % et la franc belgo-luxembourgeois de 1,5 %; le franc français et la fire sont dévainés de 2,5 % et la fivre sout dévalués de 2, irlandaise de 3,5 %. - 20 JUILLET 1985 : la lire est

dévaluée de 6 % ; toutes les autres mounaies du SME sont réévaluées - 6 AVRIL 1986 : le mark et le florin sont réévalués de 3 %, le franc belgo-luxembourgeois et la cou-roune danoise de 1 % ; le franc fran-

çais est dévalué de 3 %.

CALVITIE AVANCÉE PAS DE PRODUITS MIRACLES Une seule solution, la prothèse capillaire 100 % cheveux naturels. Les prothèses Dominique LAVIGNE sont tellement invisibles que vous vous découvrirez une autre personnalité.

INSTITUT TECHNIQUE CAPILLAIRE, 231, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.

Tél. 42-60-69-02. - Sur rendez-vous du lundi au vendredi de 10 h 30 à 19 h 30.

Le Monde PUBLICITÉ ARTS ET SPECTACLES Renseignements:

45-55-91-82, poste 4335

La quatrième dévaluation du franc en moins de cinq ans est, comme les précédentes, jugée sévè-rement par l'opposition. Cette fois-ci, par les voix de MM. Fabius et Joxe, celle-ci dénonce le caractère - politique - de l'opération les réticences qu'elle soulève chez nos partenaires européens, et, en définitive, la considère comme « inutile ». M. François Mitterrand avait dit par avance la même chose à la fin du mois de février dernier. Avoir été contraints de dévaluer trois sois la monnaie nationale en moins de dix-huit mois devrait inciter les membres de l'ancien gouvernement socia-

liste à plus de modération. Une chose frappe dans l'opération chirurgicale qui a été pratiquée penweek-end : à la différence des précédentes, elle a été effectuée rapidement et presque « à froid », en l'absence de fièvre véritable sur le marché des changes, sans cette atmosphère de psychodrame qui avait pesé si lourd lors des dévaluations d'octobre 1981, de juin 1982 (quelques jours après le sommet des pays industrialisés à Versailles) et. surtout, dans les quinze jours qui précédèrent l'ajustement » de mars 1983, véritable crise de conscience pour le gouvernement d'alors (rester ou ne pas rester dans le système monétaire européen).

Pour les experts réalistes, qui jugent les choses froidement, sans préoccupation politique, une telle opération était à la fois inévitable, nécessaire et opportune. En ce domaine, le meilleur prophète avait été le ministre ailemand des En novembre dernier, il avait - de bonnes raisons de penser» que «compte tenu des différentiels d'inflation, un nouveau réajuste-ment monétaire serait nécessaire, à un moment indéterminé. . . Quei que sois le moment où li aura letu, il ne s'agira pas d'un processus dra-matique », ajoutait-il, avec une pres-

Dans le domaine des changes, la psychologie des marchés joue un rôle très important. Or, depuis de nombreux mois, la quasi-totalité des opérateurs internationaux, que ce soit à Londres, à Francfort, à Zurich, à New-York et à Paris, esti-maient inévitable un réajustement du SME impliquant les deux princimark et le franc français. Le seul désaccord porteit sur la date de l'opération, l'unanimité se faisant, vait s'effectuer qu'après un changement de gouvernement à Paris, pour

LES NOUVEAUX **COURS PIVOTS DU FRANC**

A la suite du réajustement décidé dimanche 6 avril, la Banque de France a communiqué les nouveaux mux pivots pour le franc : pour l'ECU : 6,9628 F contre 6,7927 F;

 pour le deutschemark : 3,25617 F contre 3,06648 F; cours plancher : 3,1837 F contre 2,9985 F: cours plafond: 3,3303 F contre

pour le florin : 2,88991 F contre 2,72158 F; cours plancher: 2,8256 F contre 2,6610 F; cours plafond: 2,9557 F contre 2,7835 F:

 pour la lire (1 000): 4,65362 F (contre 4,514 F; cours plancher: 4,3830 F contre 4,2515 F; cours plafond : 4,9410 F contre 4,7930 F.

 pour le franc belge (100) : 15,9419 F contre 15,3106 F; cours plancher: 15,5870 F contre 14.97 F; cours plafond: 16,3045 F contre 15,6590 F;

 pour la couronne danoise (100) : 85,9257 F contre 84,4432 F; cours plancher: 85,97 F contre 82,5650 F; cours plafond: 89,9250 F contre \$6,3650 F;

 pour la livre irlandaise : 9,7661 F contre 9,47313 F; cours plan-cher: 9,5490 F contre 9,2625 F; cours plafond: 9,9885 F contre 9,6885 F.

MINITEL EN VENTE PARTOUT

Une décision opportune

C'est dire que, au lendemain des élections législatives françaises, l'atmosphère risquait de s'empoisonner rapidement, avec la reapparition des fameux - syndromes du weekend - et le risque d'une hémorragie de devises, abondantes certes, mais empruntées à l'extérieur jusqu'au dernier centime. Que l'on pense à la spéculation à la baisse du franc qui fit rage de décembre 1982 à mars 1983, dans les trois mois qui précédèrent la double échéance des élections municipales en France et légis-latives en Allemagne.

Selon le gouvernement précédent, la dévaluation du franc n'était pas nécessaire, en raison du retour de la France à la vertu dont les signes patents sont la désinflation et l'équilibre de la balance des paiements. C'est oublier que ce retour à la vertu est de fraîche date, par rapport à et surtout que, l'Allemagne, noure principal partenaire, il n'a pu compenser l'écart d'inflation accumulé les der-

des raisons en grande partie politi- léré la désinflation. Il doit également se féliciter de la chute des prix du pétrole, cadeau inespéré fait à une nouvelle majorité, même si ses avantages ne sont pas si alléchants qu'ils paraissent (lire notre dossier dans le supplément économique, pages 39 à 42). Il pourra enfin faire bénéficier l'économie d'une nouvelle désertalede des toux d'intérés fac désescalade des toux d'intérêt, facteur indispensable pour une reprise prudente de la croissance et puisante incitation à l'investisse des entreprises et des particuliers, dans le domaine du logement notam-

D'autre part, il convient de ne pas accorder trop d'importance aux pro-testations, feintes ou réelles, de nos partenaires du système monétaire européen, soucieux avant tout de protéger leurs intérêts commerciaux au nom de l'égoïsme sacré des Etats.

Tout d'abord, ledit système, dans l'esprit de ses fondateurs de mars 1979, n'a jamais été considéré comme une zone de parités moné-taires intangibles. Il devait même,

Solde commercial de la France

(Milliards de france.)

	1983	1984	1985
RFA	- 27,3	- 27,8	- 28.5
Italie	- 5,2	- 0,6	- 1,3
U.E. Belgique-Laxembourg	- 5	- 4,5	- 8,2
Pays-Bas	- 14,6	- 16,4	- 16
Espagne	- 5	- 4,5	- 7
Suisse	+ 13	+ 13,5	+ 16

nières années, qui atteindrait 5 à 6 % initialement, faire l'objet de modifi-pour les coûts de production et au moins le double pour les prix de ques, pour, précisément « sjuster » moins le double pour les prix de détail, dont l'impact est bien moin-dre dans le domaine industriel.

On objecters que, notamment par rapport à l'Allemagne, une dévalua-tion ne permettra guère de récupérer des parts de marché, mais à quoi sert d'exporter avec des marges bénéficiaires de plus en plus la nées, que ce soit dans l'automobile ou ailleurs? Sans doute les industriels français ne sont-ils pas sans reproche, et le maintien d'un franc surévalué depuis deux ans les a-t-il contraints à effectuer des efforts de productivité sans précédent.

Mais, de l'autre côté du Rhin, inactifs, forts d'une désinflation encore plus accentuée (peut-être 0,5 % de hausse des prix en 1986) et d'une compétitivité qui se traduit par de formidables excédents commerciaux (225 milliards de francs en 1985, contre un déficit de 25 milliards de francs pour la France). A vertueux, vertueux et demi... Parmi ceux qui sont en relations constantes avec nos partenaires allemands, notamment dans l'Est et en Alsace, le sentiment était général à la veille des élections législatives du 16 mars : malgré et surtout à cause du rétablissement français, il devenait indispensable et urgent de pratiquer une « opération vérité ».

Des conditions favorables

Ce sentiment se trouvait renforcé par un constat: jamais, peut-être, depuis la dévaluation de Gaulle-Pinay de décembre 1958, les conditions n'ont été plus favorables à un réajustement de nos parités monétaires avec l'étranger. A cette occasion, le nouveau gouvernement peut remercier l'ancien pour l'effort de désinflation qui a été fait, notam-ment la désindexation partielle des rémunérations et la rupture de la spirale infernale salaires-prix.

Il peut aussi rendre grâce pour le reflux du dollar, dont l'envolée avait été génératrice d'une inflation importée, et dont la baisse a accé-

les économies entre elles. Dès le 24 septembre 1979, la RFA prenait l'initiative unilatérale de réévaluer le mark de 2 %, à la satisfaction générale il est vrai. Ensuite, nos partennires ne se sont jamais privés de procéder à des ajustements soudains et tout aussi unilatéraux. L'irritation du ministre belge des finances, M. Marc Eyskens, ne doit pas faire oublier le fait que, le 21 février 1982, la dévaluation de 8,5 % du soul franc belge rendit le franc français plus fragile et contribua à sa dévaluation en juin suivant. Quant à l'Italie, elle dévalua, tout aussi unilatéralement, sa monnaie de 6 % le 22 mars 1982 et, en juillet dernier, récidiva, avec un décrochement surprise de 8 % de la lire, en essayant, au surplus, d'entraîner le SME dans un réajustement général.

Le soul pays qui ait su se montrer digne et réaliste est notre partenaire principal, l'Allemagne : en concédant une réévaluation générale du mark, elle a accepté de payer le prix pour ses énormes excédents com-merciaux, dont près de la moitié sont réalisés sur les pays de la CEE, la France au premier rang.

MM. Chirac et Balladur ont donc la chance d'avoir en main d'excellentes cartes, en partie léguées par leurs prédécesseurs, mais que l'opinion ne leur pardonnerait pas de gâcher : c'est cela aussi, l'alternance. Les risques de dérapage ne sont pas négligeables. Par ailleurs, l'une des conditions posées pas l'Allemagne pour donner son accord était le retour au libéralisme financier par la levée du contrôle des changes et des entraves aux mouvements de capitaux, dont le maintien était, à ses yeux, un véritable péché possible par le retour à l'équilibre de notre balance des paiements, expose le franc au grand vent du large et prohibe, désormais, tout laxisme. C'est là, peut-être, la plus grande leçon de la crise, qui s'imposera à ce gouvernement comme au précédent, comme, sans nul doute, au suivant.

FRANÇOIS RENARD.



منطبة وأعدسة والزرامة لأقمم المنحدة

تعلن دن ثمر وخيدة صاعب لدواون الشرحة والمعظمات من جلة البغة . مجدوعة الترجمة العربسة سطرها الرقيس في روعا (ليطالسا)•

بشترة بن المتعلم أن بكون ماميلا طن شهادة العرابة الشاعوبة وأن عكون لعب هبرة عنى سنوات من أعمال السيطاعات والسرامم ويطفل أن يكون ذلك في قطع البسا التولية، وبعد أن بحيد اللمة المربية أعادة شامة بم عبرية باللمة الدكليزية شمح له مترجة بحوى سيطة منها الى العربية, أساماء ويحد أن يكرن المنعلم فانتزا طن الد مع مصوعة من حسيات وتعاملك سيتلفظه

تعدم الطبيات ميل ٢٠/٥/١٨ الى المدوان التالي :

1. 19.5 %

VA NO 3281-6EP Personnel Officer GID/FAO Via delle Terma di Carcalla 00100 Rome, Italy

ONETAIRE

1

. . . 7

April 1985

 $1 \leq i \leq s \leq s$

1. :

And the state of t

A National Contract of the

The second secon

Regardence of the second

1.161

the second second

grant of the way of the

Company of the second of

الأراب فيعجون موالك والد

entra established

and the second of the second and the second second HOTOCOPIE COUL

ME BAYEN 75017 PARIS - TEL 45.72.4

VOYAGES MARITIM

of a Yatton a Contra A DAME OF THEFE

CTOURS 49 EVENUE de l'Open 15003

a opportune

nu brauleure in des ives framesties all the a adequate with or in speklarteifen British by about d'nine hannertager LATER CHITCH STATE niditatus programus dup l'est freibent & la time du tradic que THE THEY I MAKE e paper une apart apart. A terratio film fondicit. in France it leave

was beine breen

Citatit ara-bassi fribrie n'dicht juga he du resous de la does be autore Minister bit finger a national y in partie , par teleparet à pe BANK WALLY THIN marantulé les des

die du Rhin. to aller for series alie Lucui-Are mes en 1406) at gui er tradição aprilidada como lands de Reside. After de 21 mai o de Potentis A ja dieniki . Parini Mi maisteaithe ma allemanin. as all as Albania

present a description of the second of the s

Service of the servic

mention with the second of the terson and anything a design

le agramerolai de la France

;	1441		- 12		
**********	- 27,3	-2",	_		
*********	- 5,2	- il A	- 2		
	- 5	- 44	- 13		
**********	- 140	- 36,4	- 10		
*******	- 1	+ 4.5			
*******	+ 55	# 114	• 1:		

dt 5 6 6 m. - Institutionent, Fa amion periodica e a suga A post, pre-1 11 TO 12 free unitate he mouth de ? make of much and MINISTED ME NO N. M Marc & water 1983, to direinmuch from teler : quis plus fragic desibution on p Titales, alle dive 23 mass 1982 C. Bridge of the last

811

2. 2

200 mg

0.00

La reput 1944 digital by the 👉 dam our de : much, elle x : people see for

L'Alternation - Jak.

東西 名 Na.

special and the second of the

dess to Tableton of the control of Learning boat of the articular de land Branches from the manufacture of the second second

anticipation (converture à terme) et la libération des investissements et emprunts à grant of a passed from l'étranger. En revanche, les investissements des particuliers à l'étranger, essentiellement en valeurs impbilières, continueraient pour l'instant à être réglementés sous le régime de la devise-titre en circult fermé, mécanisme par lequel tout achat doit être compensé par une

> Catte libéralisation à lequelle s'était engagé le gouvernement précédent pour la fin de 1986, à la demande de la Comm déjà possible en raison du retou paiements française et de la désinflation, comme le raconnaissait an mars dernier M. Michel Camdessus, gouver-neur de la Banque de France.

NUE POSSIBLE

Le programme du gouverne-ment Chirac prévoit le libéralise

tion du contrôle des changes, qui ne serait pes entièrement levé mais comporterait le suppression de l'obligation de cassion anticipée des récettes en devises encaisségs par les exportateurs, le rétablissement

pour les importateurs de la pos-

sibilité d'acheter des devises par

Le contrôle des changes en vigueur dépuis la seconde au début de 1967 pour être rétabli de mai à septembre novembre 1968, if avait été durci en mai 1981 puis au cours des deux années suivantes pour devenir le plus sévère depuis le Libération. Non seulement tout achat anticipé de devises par les importateurs est interdit, mais les exportateurs doivent céder les recettes de leurs exportations quinze jours après le départ des marchandises, ce qui les oblige à emprunter les devises, correspondentes, Son coût était jugé onéreux pour l'économie, maigré quelques assouplissements récents, d'actieter ou de vendre des options sur devises à l'étranger, Après les restrictions tampo-raires aux allocations de devises pour le tourisme décrétées en mai 1983, les particuliers bénéficient maintenant d'une quasiliberté pour leurs voyages à l'étranger avec une allocation de 12 000 francs per voyage.

Quant aux invest des entreprises à l'étranger, leur régime avait été très assoupli, avec, notamment, la suppression complète de l'obligation d'emprunter en devises, et en fait, una quasi-liberté avec un

عجدا مندلاميل

L'incompressible déficit commercial LA LIBÉRALISATION DU CONTROLE DES de la France avec l'Allemagne fédérale CHANGES ÉTAIT DEVE-

L'analyse des échanges commer-ciaux franco-allemands éclaire les difficultés auxquelles se heurtent les industriels français pour pénétrer chez leurs voisins d'outre-Rhin. Faute de pouvoir imposer leurs produits, ils espèrent voir l'équilibre se rétablir périodiquement grâce à des ajustements monétaires. Cela n'élimine pas pour autant les défauts structurels qui font penser qu'il exis-tera toujours un déficit incompressible de 20 milliards de francs par an avec l'Allemagne.

Ce déficit a été de 28,5 milliards de francs en 1985 : 159 milliards d'importations et 130,5 milliards d'exportations. Cela représente 16,5 % de nos achats et 14,7 % de nos ventes à l'étranger, la RFA res-tant notre principal fournisseur et notre premier client. La France lui vend, essentiellement, à proportion

que la France régresse de 9 %. à 6,5 %. Au total, la part de la France dans les importations questallemandes en produits manufac-turés, qui était de 11,6 % en 1980, est revenue à 10,6 % en 1984.

Le seul poste qui soit resté constamment excédentaire est celui des produits agricoles et des industries agro-alimentaires (+ 14 milliards de francs en 1985). Mais là encore, quelques remarques s'impo-sent. En la matière, la France est toujours devancée par les Pays-Bas, et la majorité de nos exportations vers l'Allemagne fédérale repose sur les céréales, d'une part (40 %) et sur les boissons alcoolisées, d'autre part (27 %). Fragile structure!

Fragiles équilibres aussi, souligne FINSEE dans sa note de conjonc-ture de janvier dernier. « L'effrite-

Décomposition par produits du solde franco-allemend (CAF-FAB milliards de france courants*)

	TOTAL	PRODUITS againsies at IAA	MES mentions	ÉQUITEMENT	MENS	MENS de Companyage	AUTOMOREES et maticiel et mamport
1990	- 17	+ 6	- 23	- 10	- 6	+1	- 4
1982	- 23 - 38	+ 8	- 31 - 47	- 13 - 29	- 7 - 10	+ 0,3	- 8 - 12
1983	- 27 - 28	+12	- 39 - 39	- 16 - 16	- 10 - 10	- 0,5	-11 -11
1985	- 28	+14	- 44	- 16	- 12	- 2	- 12

(1) Hors énergie Source: INSEE - Douanes. (*) CAF: cout assurance-frot FAB: franco à bord.

Représentant 43% des échanges des produits manufacturés, les biens intermédiaires viennent en tête des produits exportés vers l'Allemagne fédérale. Ce sont aussi ceux qui sont le plus sensibles aux prix. Viennent ensuite les biens d'équipements professionnels (25%) et les biens de consommation (16%). A l'inverse, la France importe d'Allemagne d'abord des biens d'équipements professionnels (29%) et des automobiles (17%).

de 86 %, des produits manufacturés. Et c'est ce secteur qui enregistre les plus lourds déficits (encore 44 milliards de francs en 1985). Même le secteur des biens de consommation est « passé au rouge » à partir de

L'automobile, qui était excéden-taire en 1979, est, elle aussi, deve-nue, déficitaire, les constructeurs allemands voyant leurs parts de marché en France augmenter de huit points, passant de 9,5 % en 1979 à 17,5 % en 1985. Sur la même période, la France a régressé de trois points sur le marché allemand, se situant à 7,6 %, au profit du Japon qui, en 1984, en détenait 12 %.

On voit ainsi la France reculer sur des positions où des pays comme l'Italie progressent. C'est le cas, par exemple, du cuir, où, de 1980 à 1984 le France passe de 7,6 % à 6 % dans les importations questallemandes, tandis que l'Italie, avec 45,5 %, progresse de 2 points. De même pour le textile-habillement. l'Italie gagnant 1 point, à 20 %, alors

ment de la compétitivité française. note l'Institut de la statistique, a, en effet, été causé par une hausse de nos prix à l'exportation plus rapide que celle des prix des produits importés. Les gains de termes de l'échange qui en ont résulté ont eu un impact positif sur le solde com-mercial. À terme la détérioration du taux de converture en volume. qui suit avec un certain retard les pertes de compétitivité, et une stabilisation des termes de l'échange (voire une dégrédation en cas de réévaluation du deutschemark) pourraient concourir à désiquilibres davantage notre solde commercial avec la RFA. .

Ainsi: ce maintien d'un solde négatif aux alentours de 28 milliards de france depuis 1983 cacherait-il nne dégradation de nos échanges en volume. En tendant à supprimer par un réajustement monétaire les écarts cherche tout simplement à corriger artificiellement une faiblesse congé nitale, a moins que, dès aujourd'hui, tout soit fait pour que les industriels français ne perdent plus de terrain en termes de coûts de production.

FRANÇOIS SIMON.

Le communiqué de M. Balladur sur les mesures d'accompagnement

ce réaménagement : secret, rapidité,

» Secret, parce que la discrétion est la condition indispensable à la réussite d'une telle opération. C'est ainsi que la spéculation n'a pu avoir la moindre prise sur notre monnaie et sur nos réserves de change.

» Rapidité, parce que les tergiversations ne sont pas de mise sur une matière aussi importante que la redéfinition de la valeur de la mon-

» Sérénité, enfin. Le secret et la rapidité d'exécution ont permis de réaliser ce réaménagement à froid. en dehors de toute agitation et de toute pression. Les points de vue des uns et des antres ont pu être longue-ment et sérieusement examinés. La décision finale est, comme il est naturel, la décision commune des Etats membres.

» An total, le conduite de ce réaménagement a été exemplaire. Il est significatif, en particulier, que toutes les banques centrales des pays membres de la Communauté aient décidé d'un commun accord de suspendre leurs interventions vendredi dernier et de ne pas procéder aux cotations officielles.

» Ce réaménagement était le préalable indispensable à la défini-tion d'une nouvelle politique afin de l'asseoir sur des bases vraies, saines et durables. Or ce n'était plus le cas : depuis trois ans une différence importante entre les rythmes d'inflation français et allemand s'était creusée. Elle n'avait pas êté corrigée. Ce décalage a en pour conséquence une perte de compétitivité de nos entreprises. Il s'en est suivi une détérioration de nos parts de merché. (...)

» Indépendamment des facteurs spécifiquement industriels et commerciaux qui sont à l'origine de cette évolution, il était donc nécessaire de compenser le handicap que constituaient les écarts d'inflation par un réaménagement des parités an sein da SME. (...)

» Il est possible d'ores et déjà de précises les grandes lignes de ce pro-gramme d'action économique et financière dont l'objectif fondamental est de permettre la création d'emplois véritables.

» 1. – Un premier volet du plan gouvernemental est constitué des mesures destinées à asseoir sur des bases saines et durables la désinflation de notre économie. - Des mesures d'accompagne-

ment permettront de maîtriser les quences des modifications de parité en renforçant la politique de lutte contre l'inflation. L'objectif du vernement est de limiter le gli: sement des prix à la consommation entre le début et la fin de l'année 1986 à 2,3 %, soit en moyenne u hausse de 2,4 % par rapport à l'année 1985.

» Ces mesures de sérieux, voire de sévérité, portent sur la politique

«Trois maîtres mots caractérisent badgétaire, la politique monétaire et la politique salariale :

> - en ce qui concerne les finances publiques, le gouvernement a décidé d'engager un plan très strict de réduction des dépenses. Des mesures d'économies budgétaires, qui porteront sur près de 15 milliards de francs, seront mises en œuvre d'ici à la fin de l'année 1986; l'objectif est de parvenir, dans trois ans, à l'équilibre du budget, hors intérêts, de la dette. Cet objectif suppose que soit engagée, des maintenant, une révision des missions de l'Etat, une modernisation des movens mis à sa disposition et une remise en cause de certaines de ses interventions oni n'ont plus leur raison d'être. Des cette année de nombreux services, organismes et procédures dont l'uti-

» Les autorités monétaires s'attacheront à limiter la progression de la masse monétaire à moins de 5 %. La création monétaire ainsi strictement contenue, notamment grâce à une réduction de 50 % dès 1986 et à la suppression dès 1987 de la création monétaire du Trésor, sera affacée en priorité au financement des entre

lité ne s'impose plus seront sup-

» L'évolution des taux d'intérêt sera conduite avec prudence en fonction des progrès de la désinfla-

.» Il est évidemment souhaitable que dans cette perspective l'évolu-tion des rémunérations salariales soit particulièrement raisonnable En ce qui concerne la fonction publique et le secteur public, aucune revalorisation générale des rémunérations ne pourra être effectuée en 1986. Compte tenu des décisions intervenues au titre de 1985 qui porteront leur plein effet en 1986 et de l'incidence de l'ensemble des mesures individuelles, le pouvoir d'achat en masse des rémunérations des agents du secteur public sera

2. - D'importantes mesures d'allègement des contraintes per-mettront de libérer les entreprises et de restaurer le confiance.

Une libéralisation très importante du contrôle des changes : pour les entreprises, toutes les contraintes qui les empéchaient de combattre à armes égales avec leurs concur-

rentes étrangères seront levées l'obligation de cession anticipée des recettes en devises des entreprises exportatrices sera suppimée; les convertures à terme à l'importation qui avaient été interdites seront rétablies. Toutes les entreprises pourront couvrir à terme, pour une durée de trois mois, leurs achats de marchandises facturés en devises; enfin les investissements à l'étranger et les emprunts à l'étranger des entroprises résidentes seront libres.

Pour les particuliers, le domaine des transactions libres avec l'étranger sera considérablement élargi. Notamment, le plafond des retraits d'espèces à l'étranger au moyen des cartes de crédit sera triplé et l'emploi des cartes de crédit pour le règlement de dépenses à l'étranger sera désormais autorisé à partir de France comme à l'étranger.

- D'autres mesures de confiance. dans le domaine fiscal et douanier et destinées à faciliter le rapatriement des capitaux de l'étranger seront ses au Parlement dans le cadre dn collectif budgétaire.

» Dans le domaine des prix, la liberté deviendra la règle, les ordonnances de 1945 seront abrogées et un nouveau droit de la concurrence sera élaboré. Dans l'immédiat, la quasi-totalité des prix industriels scront libérés et les contraintes pesant sur les trois quarts des entreprises commerciales scront levées. Ces mesures de grande ampleur visent à restaurer la responsabilité et la souplesse d'ajustement indispensables à la performance économique

- Cette libéralisation irréversible de notre réglementation des changes et de notre réglementation des prix témoigne de la détermination du gouvernement de fonder toute sa politique sur la confiance.

> Toutes ces mesures ne constituent pas une fin en soi. Elles sont les moyens nécessaires pour attein-dre l'objectif fondamental qui soustend toute l'action du gouverne-ment : la lutie contre le chômage, ce fléan inacceptable pour notre pays.

- Complétée par des mesures spécifiques en faveur de l'emploi des jeunes, cette politique de redressement permettra à nos entreprises de retrouver leur dynamisme et leur compétitivité. (...) »

Marguerite Duras : les chiens de l'Histoire dans



PHOTOCOPIE COULEUR



La dévaluation du franc a eu pour effet immédiat de trancher dans le sens que souhaite le ministère de l'économie le débat qui traversait la nouvelle majorité sur la politique salariale (le Monde du le avril). La signe et le salariale et et le constituire et le salariale et le salarial rigueur sera donc poursuivie et même renforcée, puisque les salaires des fonctionnaires et des agents du secteur public et nationalisé seront purement et simplement gelés pour 1986. Une mesure qui rappelle, sans avoir la même portée, le blo-cage des salaires décidé en juin 1982 un accord salarial pour 1986 avec au moins la fédération CFDT de la pour quatre mois par le gouverne-ment de M. Mauroy à la suite de la deuxième dévaluation du franc était étroite. depuis 1981. Tous les salariés du secteur public comme du privé avaient été olors touchés, et l'accord salarial qui avait été conclu pour 1982 dans la fonction publique avait été mis entre parenthèses.

Pour ses premiers pas, le ministre

du glissement vieillesse technicité (0,5 %) et les mesures catégorielles (0,27 %), il ne restait qu'à peine 0,13 % en masse salariale à distrilundi 7 et mardi 8 avril, les sopt fédérations de fenctionnaires les unes après les autres, devra donc expliquer un gel salarial qui risque de tendre le climat. Alors que, avant les élections, le RPR parlait d'aug-menter le pouvoir d'achat des fonc-tionnaires, il n'y aura pas d'accord salarial en 1986, comme déjà en 1984 et en 1977. Le gouvernement de M. Fabius avait pourtant été sur le point de conclure avant le 16 mars

M. Hervé de Charette, qui reçoit,

la hausse moyenne des prix à 3,4 % au lieu de le ramener à 3 %. Le glisfonction publique et la FEN. Une tentative identique avait échoué à sement vicillesse-technicité (résultat de la promotion et de l'ancienneté) serait resté inclus dans la masse, EDF, où la marge de manœuvre randis que les mesures catégorielles en auraient été sorties... Dans la fonction publique, les négociations salariales s'annonçaient très difficiles en raison de la formule choisie pour le règlement de la clause de sauvegarde destinée à assurer le maintien du pouvoir

d'achat en 1985. Avec l'effet report

des augmentations salariales de

1985 sur 1986 (2,1 %), l'intégration

Un risque de conflit An moyen d'un tel calcul pou orthdoxe, une marge suffisante pou-vait être dégagée pour accorder une hausse de 2 % du niveau des traitements des fonctionnaires (avec 1 % au le juillet et l % au le novembre). Mais le gouvernement de M. Chirac, avant même la dévalua-tion du franc, paraissait peu enclin à

buer en augmentation générale.

Pour arriver à un compromis, le gouvernement de M. Fabius avait envisagé, quitte à faire quelques

entorses aux règles strictes qu'il avait lui-même édictées, de mainte-

nir, malgré la révision à la baisse de

ses prévisions pour l'inflation, l'objectif de la loi de linances pour

reprendre un tel schéma. La FEN, déjà inquiète par le changement de majorité, et les autres fédérations préoccupées, en dépit de la prudence embarrassée de M. de Charette, par le projet de réduction des effectifs, ne vont pas manquer d'exprimer fortement leur désaccord. Le risque de conflit est d'autant plus grand que les fonctionnaires continuent de voter majoritai-rement à gauche et qu'en 1984, avec M. Mauroy, puis avec M. Fabius au pouvoir, ils n'avaient pas hésité à organiser deux grèves nationales le 8 mars et le 25 octobre contre la rigueur salariale. Certaines fédérations seront peut être tentées d'enga-

ger une nouvelle épreuve de force. Mais la décision de MM. Chirac et Balladur aura des répercussions au-delà du secteur public. La politi-que salariale dans la fonction publique ayant généralement un effet d'entraînement, nombre d'entreprises du secteur public pourraient être enclines à appliquer la même rigueur, d'autant que M. Gattaz a mis eu garde le nouveau pouvoir des le 18 mars contre tout retour 1 un quelconque «laxisme» en matière

M. André Bergeron, qui avait plaidé pour un relâchement de la rigueur en mettant en avant l'amélioration de l'activité économique sera un des premiers décus. D'ores et déjà, le message est clair : en l'absence de -carotte- salariale c'est sur le terrain qui lui est le plus cher, celui de la flexibilité de l'emploi, que le gouvernement devra trouver le moyen d'apaiser les syndicats et de négocier des contreparties

MICHEL NOBLECOURT,

Liberté accrue pour les entreprises et réduction des dépenses de l'Etat

(Suite de la première page.)

Les reculs sur les marchés étrangers, la faible croissance en volume des exportations, la forte progression des importations poseut des pro-blèmes trop fondamentaux pour qu'on puisse faire comme s'ils n'exis-

MM. Chirac et Balladur ont donc fait un choix différent de celui de MM. Fabius et Bérégovoy. Reste à savoir ce que vise le nouveau gouvernement et quelle stratégie il devra mettre en œuvre pour arriver à ses

En 1985, les exportations de pro-duits manufacturés n'ont augmenté que de 1,8 %, zions que la progres-sion avait été de 7,6 % en 1984. Les achats ont, au contraire, augmenté de 5,9 %, soit deux fois plus vite qu'en 1984.

On peut être inquiet en voyant les formidables progrès de nos princi-paux concurrents et la forte pénétration des produits étrangers en France, notamment de biens d'équi-pement, d'automobiles, de matériel de transport. A ce rythme, que restera-t-il de notre industrie dans quelques années?

Théoriquement, le réajustement de parité franc-mark devrait permettre aux industriels français d'accroître leurs ventes outre-Rhin, stimulant ainsi la production natiostimulant ainsi la production natio-nale. Le réajustement devrait aussi rendre un peu plus difficile l'eutrée des produits allemands sur le mar-ché français. Théoriquement. Car, à bien y regarder, les effets bénéfiques d'une dévaluation du franc pourraient être décevants pour au moins

trois raisons. La première est qu'il n'est pas certain que les industriels français profitent complètement de l'atout qui leur est donné. Ils peuvent en effet saisir l'aubaine pour accroître de nouveau leurs marges bénéfi-ciaires, c'est-à-dire maintenir leurs prix en marks au lieu de les dimi-

La deuxième raison est la faiblesse de nos capacités de produc-tion, due à la faiblesse de nos investissements. La reprise enregistrée depuis deux ans n'a pas comblé le retard pris entre 1981 et 1983. Si une demande supplémentaire en provenance de l'étranger était adressée à l'industrie française, celle-ci buterait assez rapidement sur des calculs qui ont été faits montrent que globalement la marge de manœuvre est assez faible, proba-blement limitée à une augmentation de 3 % ou 4 % de la production.

La troisième raison enfin : antant qu'un problème de demande les mauvais résultats du commerce extérieur en volume s'expliquent par l'insuffisance de l'offre. Quand l'industrie ne fabrique pas tel on tel bien d'équipement, quand les gammes de production ne sont pas assez étendues ou pas assez diversi-liées, la demande étrangère peut

On en arrive donc à penser que MM. Chirac et Balladur ont fait le choix de la dévaluation pour d'autres raisons que l'espoir d'une baisse des prix à l'exportation. Ou plus exactement que cette motiva-tion, pour sérieuse qu'elle soit, n'était pas essentielle. C'est alors de stratégie économico-politique qu'il

Des taux d'intérêt décourageants

Le succès de la gauche aura été son action contre l'inflation, mais son échec aura été son incapacité à promouvoir une croissance économipromouvoir une crossance economique suffisante pour créer des emplois. Le souci absolu qu'avait M. Rérégovoy de bien gérer, d'assainir l'économie, de réduire les déficits, pour indispensable qu'il ait été, avait enfermé la politique économique des una réjistile invastre dont que dans une véritable impasse, dont l'ancien ministre avait tenté de sortir par des réformes de structure (sur le marché monétaire et le marché hypothécaire notamment). Il n'empêche qu'on a vu depuis un an les taux d'intérêt réels atteindre des niveaux inconnus depuis trente ans. Les écurts de taux se sont d'ailleurs largement creusés avec la RFA.

Dans ces conditions, les chefs d'entreprise, toujours très endettés, préférent joner leurs bénéfices en placements financiers (SICAV de placements inflanciers (SLCAV up trésorerie et fonds communs de pla-cements) plutôt qu'en investisse-ments, toujours risqués. La perver-sité de tels choix appelait à l'évidence des correctifs. La fiscalité de l'épargne, parfois trop avanta-gense, va être revue, même si des réformes dans ce domaine ultrasensible s'annoncent difficiles à accom-

Mais, surtout, les taux d'intérêt récis vont pouvoir baisser sans que les capitaux risquent de quitter la France, l'hypothèque d'une dévalus-tion étant maintenant levée. On peut espérer que dans un tel contexte les investissements de capacité se multiements de capacité se multiplieront et qu'à terme notre balance commerciale en bénéficiera.

Cette baisse des taux d'intérêt est primordiale. Le gouvernement va pourtant attendre quelque temps avant de la déclencher. Le renforcement de la rigueur est jugé tout à monétaire et empêcher la renais-sance de phénomènes inflationnistes, naturellement stimulée par le renchérissement des prix à l'importation qui va découler de la dévalua-tion (on estime à un demi-point la hausse des prix que va provoquer le remaniement des parités moné-

C'est donc un peu plus tard que les taux à court terme pourront reprendre leur mouvement de sz, entraînant dans leur sillage les taux à long terme, qui depuis quelque temps étaient venus buter sur eux. La logique et la cohérence de l'action qui s'engage impliquent une baisse parallèle des rémunéra-tions de l'épargne, en particulier des livrets de caisse d'épargne, dont les taux devraient diminuer d'un point d'ici à quelques semaines.

Pour les mêmes raisons, les défi-cits vont être progressivement réduits: les dépenses de l'Etat seront comprimées d'une quinzaine de mi-liards de francs d'ici à la fin de l'année. La norme d'un déficit limité à 3 % du PIB (produit intérieur

bien exister, il est impossible de la satisfaire.

On en arrive donc à penser que MM. Chirac et Balladur ont fait le indexer le montant du déficit public sur une référence — la richesse nationale et la bausse des prix, qui croît elle-même chaque année de plusieurs points. Autant dire que le déficit pouvait continuer d'augmen-ter en valeur absolue. Lui sera substitué dans un premier temps un pla-fond de déficit fixé en milliards de francs. Dans un deuxième temps, la nécessité d'atteindre l'équilibre des recettes et des dépenses, hors charges de la dette publique, pour-rait devenir l'objectif officiel.

Les idées de M. de La Genière. qui doit remettre incessamment un rapport au gouvernement sur l'état des comptes publics, sont assez connues pour qu'on imagine ses conseils : l'assaimissement budgé-taire est devenu une priorité, car le déficit de l'Etat oblige celui-ci à s'endetter, forçant le Trésor à opérer sur le marché financier des ponetions croissantes qui font pression sur les taux d'intérêt. Un autre souci de MM. Balladur et Juppé aboutit aux mêmes conclusions : celui de ne pas reporter sur les prochaines géné rations des charges d'intérêt qui seront de plus en plus difficiles à supporter du fait d'un rapport plus défavorable dans vingt ans qu'il ne l'est actuellement entre actifs et inactifs.

La partie qui s'engage ne sera pas facile à jouer. M. Chirac doit relancer - ou favoriser - la croissance, qui actuellement reste lente - on ne le souligne pas assez, - et cela sans retomber dans l'inflation. L'expérience de ces quatre dernières années a prouvé qu'il était possible de beaucoup ralentir les hausses de prix. Elle n'a sûrement pas démon-tré qu'on pouvait concilier crois-sance et stabilité. Tout reste donc à expérimenter sur ce terrain, et le nouveau premier ministre sait que son avenir politique dépend largement de la réussite ou de l'échec d'une politique qui doit permettre de crier de reuveau des errolois de créer de nouveau des emplois.

C'est la raison pour laquelle le gouvernement va se trouver rapidement confronté au problème-cié de la politique salariale, qui, si elle est bien menée, peut permettre de conjuguer, comme en RFA, croissance et stabilité des prix.

Trop de rigueur risquerait d'empêcher que ne se produise une véritable reprise de l'activité. Pas plutôt de ce côté - pourrait ruiner une partie des acquis de la gauche en matière de lutte contre l'inflation. Risque d'autant plus réel que la dépréciation du franc par rapport au dollar qui va suivre le réajustement de dimanche renchérira nos impor-

La ligne de conduite pourrait dès lors être la suivante : strict maintien du pouvoir d'achat dans le secteur public, ce qui implique que les normes de hausses salariales soient revues en baisse pour s'aligner sur les nouvelles normes de prix (2,3 % au lieu de 2,9 %). Pratiquemen aucune revalorisation ne sera accor-dée d'ici à la fin de l'année. Dans le secteur privé — qui ne bénéficie pas de la garantie de l'emploi — liberté sera laissée aux chefs d'entreprise dont les résultats d'exploitation

Les salariés du secteur public, relativement protégés depuis deux ans, accepteront-ils les elforts qui vont leur être demandés au moment où la situation s'éclaireit ? Réponse

à l'automne. ALAIN VERNHOLES.

De nouveaux montants compensatoires

EN ATTENDANT UN COMPROMIS A BRUXELLES

vont pénaliser les exportations agricoles françaises

Conformément à l'accord de Fon-tèlement que le gouvernement frantainebleau, en 1984, il semble que le réajustement monétaire ne se tra-duira pas par la création de MCM (montants compensatoires moné-taires) positifs en Allemagne fédérale et aux Pays-Bas. Il y aura uni-quement création de MCM négatifs on France. Afin de neutraliser les effets du réalignement dans les échanges, ces mem négatifs compen-seront à la fois la dévaluation du franc et la réévaluation du mark.

D'après les experts qui ont planché dimanche 6 avril à Bruxelles, les MCM appliqués par la France devraient être de 4,7 % pour les produits laitiers, le porc, le mouton et le vin, et de 6,3 % pour les autres pro-

Ces MCM négatifs devraient jouer comme des taxes à l'exportation et des subventions à l'importation, et entrer en vigueur dès lundi. Dans un premier temps donc, les producteurs français vont subir plus durement la concurrence des pays partenaires, notamment les prod teurs de porcs qui se plaignent déjà amèrement de la concurrence exercée à leur encontre par le maintien des MCM positifs aux Pays-Bas et

Lorsque M. Guillaume se présentera jeudi 10 avril devant le congrès de la FNSEA à Brest, il pourra sans doute annoncer l'ampleur du déman-

çais va réclamer, démantèlement qui aura pour effet de supprimer ces MCM négatifs et donc d'augmenter en franca les prix agricoles. Mais il ne pourra pas dire que cet avantage est acquis puisque la décision apper-tient au conseil des ministres, sur proposition de la Commission euro-

Vues de Bonn, où la politique agricole commune (PAC), telle qu'elle évolue, est déjà impopulaire, les perspectives sont les survantes : les agriculteurs français vont bénéficier, d'ici quelques semaines, quand le compromis sur les prix sera acquis, d'une hausse. Les Allemands; pas, et tout cela pour assurer une réforme de la PAC qui, telle qu'elle est conque sert davantage les intérêts de la France que ceux de la RFA.

Déjà les conséquences de la réévakustion du deutschemark sont jugées outre-Rhin, par le SPD, comme « catastrophiques pour l'agricul-ture ». Le ministre de l'agriculture a réaffirmé de son côté que Bonn verscrait des subventions nationales si les prix agricoles n'assuraient pas des revenus suffisants en 1986. M. Guillaume, en France, s'apprête à annoncer des mesures complémentaires, si les finances lui donnent le s'il veut faire appliquer son pro-feu vert. Que reste-t-il de commun à gramme sans trop de heurts sociaux. la politique agricole commune ?

Les Douze ont arrêté une position commune avant les réunions du FMI et de la Banque mondiale

Au-delà d'une opération à froid jugée suffisamment réussie pour prouver l'efficacité du système monétaire européen, la réunion d'Ootmarsum aura constitué un lever de rideau inhabituel à la série de rencontres qui, chaque printemps internationale de faire le point de ses atouts et de ses handicaps économiques, monétaires, commerciaux. Une vaste mise à plat qui intervient, elle aussi, dans une conjoncture tout à fait exceptionnelle compte tenu de la baisse du dollar et de la chute des cours du pétrole. « Aucune décision spectaculaire n'est à attendre. Pourtant, s'il évolue par petites touches, le paysage mondial change réelle-

Ce constat d'un haut fonctionnaire européen devrait se trouver conforté lors des trois grands rendezvous des semaines à venir : celui du comité intérimaire du Fonds monétaire international et du comité de développement commun au Fonds et à la Banque mondiale, du 9 au 11 avril à Washington, celui de la conférence ministérielle de l'OCDE les 17 et 18 avril à Paris et celui du Sommet des nations industrielles prévu à Tokyo du 4 au 6 mai.

Le succès de la concertation des cinq principales puissances indus-trielles depuis leur décision, le 22 septembre 1985, de piloter à la baisse un dollar de toute évidence surévalué constitue un premier pas vers un possible aménagement du système des taux de change flottants en vigueur depuis 1973. Il ne permet guère d'espérer pour autant une avancée sur la voie d'une réforme profonde du système monétaire international. Le ministre des finances des Pays-Bas, M. Onno dépendance envers les exportations de Ruding, qui cumule actuellement la pétrole, constitue un réel dési pour le de l'AID. Les pays membres de la

présidence de la CEE et celle du comité intérimaire, l'a confirmé dès le 5 avril à Ootmarsum. Il existe encore de sérieuses - nuances entre les partisans, France en tête, de l'instauration de *- roses-cibles* » permettant de stabiliser l'évolution des monnaies autour du dollar, du yen et du SME et ceux qui, comme la RFA, les Pays-Bas ou la Grande-Bretagne, préconisent une approche moins systématique. Les discussions du comité intérimaire devraient toutefois permettre aux États-Unis de préciser leurs intentions sur ce point essentiel à l'avenir du système monétaire mais aussi des échanges com-

Sans grande illusion sur les résultats, les partenaires de Washington attendent avec curiosité de connaître le début de réponse que devrait apporter le secrétaire au Trésor américain, M. James Baker, sur l'opportunité d'une conférence monétaire internationale à laquelle le président Ronald Reagan ne serait plus hostile.

L'évaluation des conséquences de la baisse du dollar, des taux d'intérêt et du pétrole s'annunce également contrastée. Conjonction exceptionnelle, ces facteurs devraient assurer aux pays industriels un surplus de ce particulièrement bien venu. A son tour, le FMI a révisé en hausse ses prévisions et envisage une expansion de 3 % pour 1986, un quart de point de plus que prévu initiale-

Mais ce léger rebond qui devrait assurer une relance des échanges internationaux ne fera pas que des heureux. Le cas du Mexique, du Nigéria ou du Venezuela, qui cumulent une forte dette et une lourde

FMI et la Banque mondiale, deux institutions qui se trouvent au cœur de la stratégie internationale à l'égard d'une dette du tiers-monde qui franchira cette année la barre des-1000 milliards de dollars.

Une concurrence acharnée

Le problème se pose en termes très différents pour les pays en déve-loppement les moins démunis, sus-ceptibles de revenir sur le marché international des capitaux, et les plus pauvres qui dépendront encore longremps d'aides bilatérales ou multilatérales octroyées à des condi-tions très privilégiées.

Dans le premier cas, l'initiative Baker visant à accroître les flux de capitaux nécessaires à la reprise de la croissance sera au centro des débats, reposant au sein du comité de développement le problème de la hausse du capital de la Banque mondiale. A Ootmarsum, les Douzes se sont prononcés en faveur d'une telle augmentation, renvoyant la balle dans le camp américain. Les Etats-Unis hésitent toujours à s'engager sur ce point, délicat à faire passer au

sein du Congrès. Tirant la leçon des hésitations de l'administration Reagan, les minis-tres des finances de la CEE se sont mis d'accord pour faire de la recons-titution des fonds de l'Association internationale de développement (AID), filiale de la Banque mondiale spécialisée dans l'aide aux plus pauvres, une priorité absolue. Une réunion s'ouvre dès aujourd'hui à Washington à ce sujet, l'objectif des Européens étant de parvenir à faire avancer l'idéa d'une reconstitution avancer l'idée d'une reconstitution de l'ordre de 12 milliards de dollars

zone franc avaient préconisé une enveloppe équivalente, le 3 avril à Paris, étant entendu que les crédits de l'AID profiteraient au premier chef aux pays africains.

Même révisée en hausse, l'expansion mondiale ne suffira pas à apai-ser une concurrence acharace sur tous les marchés. L'épineux dossier des crédits mixtes, qui sera rouvert lors de la conférence ministérielle de l'OCDE à la mi-avril, a contraint les s'entendre, non sans mal, sur la posi-tion à défendre face aux Etats-Unis, hostiles à l'utilisation de ce type de prêt associant aide publique à taux privilégié et crédits bancaires aux ditions du marché.

A l'issue d'un vote où les Allemands et les Néerlandais ont été mis en minorité, une position commune a pu être dégagée : la part d'aide publique contenue dans les crédits mixtes, actuellement de 25 % scion le consensus OCDE, pourra être portée à 50 % pour les pays les plus pauvres, mais à 30 % seulement pour les autres. Les Douze laissent une porte ouverte dans la mesure où ils n'excluent pas de porter ce der-nier taux à 35 % à partir du 1º mai 1987. Mais on est loin de l'exigence américaine d'un part d'aide minimale de 50 % pour tous. Il s'agit là d'un élément de tension supplémentaire entre la CEE et les Etats-Unis qui s'adonnent déjà à une guérilla agricole et afflitent leurs armes dans la perspective de nouvelles négociations internationales au sein du

FRANÇOISE CROUIGNEAU.

Accord général sur le commerce et les turifs donniem.

L'affrontement après le calme ?

(Suite de la première page.)

Elle est également corrigée par la situation des socialistes : ils ne sont pas lo comme la droite en juin 1981. Le gouvernement comme la nou-veile opposition traversent une période probatoire, chacun devant gérer ses propres contradictions. Les électeurs de droite ne peuvent être entièrement satisfaits : ni le rythme de la «rupture avec le socialisme» ni le contenu de cette rupture n'apparaissent encore clairement. n'apparaissent encore clairement.
Le -tout, tout de suite -, demandé
par M. Toubon, contraste avec
l'apparente prudence de MM. Balladur et Séguin. En outre, M. Mitterrand est toujours là, et l'Elysée manque encore au tableau de la

Les électeurs de gauche, eux, doi-vent avoir du mal à s'y retrouver. Comment s'en prendre, bille en tête. à ce nouveau pouvoir, lorsque l'on a, par président interposé, une part de ce pouvoir ? M. Mitterrand est seul maître de la réponse à cette question, qui en recouvre une autre: comment montrer à l'opinion que le président n'est pas comptable de cette gestion ? Comment prendre ses distances, sans créer le conflit, faute d'un rapport des forces qui permette de conduire celui-ci jusqu'à son terme, c'est-à-dire une élection présidentielle anticipée ?

Cette contradiction amène peut-être le PS à en rajouter – comme l'a fait M. Joxe - pour exonérer M. Mitterrand de toute responsabi-

lité dans la dévaluation. Elle restitue sa vraie dimension au «duopole» qui domine la scène politique. Au couple Barre-Rocard, peu ou prou dominant pendant la période 1982-1986 (sous le triple effet d'un rejet des partis politiques, d'un discrédit à l'égard de la gauche et d'un affaiblissement du président), a succédé le ménage Mitterraud-Chirac-Celui-ci vit dans l'atmosphère euphorisante det sondages: sans que MM. Barre et Rocard puissent âtre déclarés hors jeu – il leur faut un peu de temps, – MM. Chirac et Mitterrand se préparent à la bataille présidentielle.

M. Chirac est psychologiquement délivré de la crainte d'une primaire contre M. Barre, et considère que, ayant joué à quitte ou double, 🖙 dernier a perdu.

M. Mitterrand, poussé par ses amis (dont certains sont lancés dans une nouvelle opération « stop-Rocard.), et puisant dans les son-dages de nouvelles raisons d'espérer. est en droit de considérer que la voie peut a'ouvrir à une nouvelle candida-

Satisfaite de la façon dont se déroule cette phase inédite de l'alternance à la française, l'opinion oblige certes l'un et l'autre à jouer le jeu, et les condamne pour un temps à la bonne volonté, mais c'est tout de même à un affrontement que cha-

cun se prépare. 'JEAN-MARIE COLOMBANI. NETAIRE l'étrange

ITALIE : Un safus de la faci

RFA

2000

A PARTY AND A PART

and the speed of their

The Control of the

12. C

* 100 DE

Market State of the State of th

W. T.

STATE OF STA

W. Committee

100

A l'étranger, des réactions dans l'ensemble positives

Mise à part l'agence Tass, qui, reprenant la thèse de l'économiste du PCF. M. Philippe Herzog, attribue il la « politique économique irresponsable » im gouvernement socialiste la chute du franc et la nécessité d'une dévaluation, les réactions étrangères au réalistement monétaire de weck-end sur très positives. Les principaux intéressés trouvent bles évidenment des raisons d'être satisfaits du compromis d'Ootmarsum.

A Bruxelles comme à Luxembourg, on se félicite de voir le franc belgo-luxembourgeolii rattaché au clan des nonnaies stables, et le ministre belge des finances, M. Mark Eyskens, a souligné que, sans atteindre la « compétitivité globale » des entreprises, la réévaluation du franc belge reflète « la rigueur croissante de l'économie et la confiance dus (la l'applicance de professement » menée per la gouvernement. Même dans [la] politique de redressement » menée par le gouvernement. Même

a, de l'avis du ministre des finances, M. Palle Simonsen, a été atteint. — a, de l'avis du ministre des finances, M. Palle Simonsen, a été atteint.

Parmi les pays non membres de la Communanté ou du système monétaire européen, le tou est également au satisfecit. La Banque du Japon voit dans l'accord d'Ootmarsum une de l'accord à l'Ordre monétaire international. Les réactions en Grande-Bretagne le mrevanche filtrer un certain malaise. Réduit à un rôle de simple observateur puisque son pays ne participe pas au mécanisme de change du SME, le chanceller de l'Echiquier, M. Nigel Lawson, s'est contenté de déclarer : « C'est un bon accord et ils out fait ce qu'il fallait faire. » Mais la presse britannique du 7 avril reflète la déception de ceux, de plus en plus nombreux, qui auraient souhaité voir Londres profiter des discussions du weck-end pour rattacher enfin la livre au SME.

Le système monétaire européen vient d'apporter une nouvelle preuve de la façon « dout le bou seus peut trioupher du dogme politique et du pédantisme académique». Cette pierre dans le jardin de Mª Margaret Thatcher lancée par le Financial Times illustre l'agacement croissant des industriels mais aussi de la City et, marmure-t-on, de l'ancien chanceller de l'Echiquier, l'actuel secrétaire an Foreign Office, Sir Geoffrey Howe, face au refus persistant du premier ministre de voir alièner ce qu'elle estime être une part de l'indépendance monétaire britamique. Désormais, on estime il Londres que l'ultime chance d'un rattachement de la livre au SME interviendre l'été prochain, lors de la présidence britamique de la CEE.



De notre correspondant

Rome. - Est-ce niveau antérieur par rapport l'ECU - réévaluation de fait monnaie italienne pu rapport franc français. Le ministre du Tré-sor will parti pour la Hollande un d'esprit combatif i . Nous n'avons pas besoin de cette dévaluarion ., avait-il déclaré. La lire, en effet, était, selon M. Goria, suffisamment par rapport mark - Les préoccupations du moment plutôt tenir l'inflation - le de pas alicontre la Deux objectifs pour le maintien de la parité. Ce cap

Male li lire, tunt ils salain un pen érodée par sa dernière dévaluation 14 8% le 20 juillet LATE a par plus de huit mois d'inflation sensiblement supérieure à celle le tous partenaires européens (8,6 % en 1985; mand de 7 % actuellement). ne va-t-elle se trouver and pre-miers postes face précisément *spéculation - que M. Goria entendait ne pas alimenter par un recours trop fréque à la dévaluation? Telle la question que se posent désormais certains experts à constater à quel point les

sont proches de part et d'autre des

Alpes.

La péninsule qui, en marilim monétaire, avait jusque-là presque toujours accroché an attelage à la France. L'augmentation de exportations de l'Italie vers l'Allemagne mathématiquement après minimus deutschemark et le rééquilibrage qui s'ensui-mentre le don de la s'ensui-t-elle il prin de la servicione de la France après la dévidant la finance franc?

Il que la dévaluation de juillet dernier, techniquement réussie, a extérieur italien : extérieur spectaculaire in second in second INTI - III ce, avant marie la later prix pétroliers. De calle substantiels de la present pour l'été La les n'en man pas moins andfests an direct de come année un excès ங faiblesse (le contraint M. Goria I prendre, non résultats, de sérieuses mesures de défense. L'épisode avait confirmé l'existence, face à 📓 monnaie italienne, de - comportements de pré-caution = qui, après Ootmarsum, pourraient éventuellement se manilester à nouveau. C'est le marché

En cela, la de du mana gou-

vernement français n'a pas constitué une surprise, mars a l'on lesse

volontiers sur le mant din en

faisant remarquer qu'il était

de l'importer la responsabilité de la

qui a décidera rapidement.

PAYS-BAS: la satisfaction d'avoir une monnaie forte

De notre correspondant

Amsterdam. – M. Onno Ruding, le ministre néerlandais des finances, qui présidait la réunion de ses homologues européens, s'est montré satisfait de ce que « la proposition de compétitivité l'allemagne fédérale ne change pas». Comme le plus souvent dans le passé, il l'an a en soité le pas au deutschemark avec, cette fois-ci, une réévaluation de 3 %. es européens, s'est montré satis-

s'est donc trouvée prolongée après le dernier réajustement monétaire. Pour les Pays-Bas, l'Allemagne fédé-rale est, de loin, le partenaire com-mercial le plus important : plus de 30% de ses exportations sont des-tinés au puissant voisin de l'Est.

Lors du réajustement de mars 1983, la réévaluation du florin avait été légèrement inférieure à celle du deutschemark. La Banque centrale néerlandaise devait s'en montrer tardèrent pas à se manifester.

Seion les estimations de la Communauté européenne, le volume de ce dernier pourrait être réduit d'environ 2 % à la suite de la hausse de la valeur du florin. M. Ruding

s'est montré convaince cenendant que ce pronostic se révélerait par trop pessimiste. « Je ne voudrais réduit, nous nous sommes construit une position in manual le

Le taux d'inflation n'atteindra pas I la fin de l'année en cours, selon im minute in gouvernement de centre-droit. Mais M. Ruding prévoit que, dans un pre-temps au moins, les exporta-méerlandaises, vers la France notamment, = trouveront affectées la Mandalan du franc, = l'affaiblissement par l'inflation a

En tant que président de la re-nion, Ruding a fait des de « l'étonnement général en raison de la demande in la le française » (une dévaluation de 8%), mais il a homologue français n'avait menacé la sortir du SME.

un effet positif I moyen puisqu'elle confirme l'image de que de la mounaie néerlandaise, considérée comme une des plus stables et des plus fortes de l'Europe

RENÉ TER STEEGE.

ESPAGNE: La peseta ne sera pas dévaluée

De notre corresponsant

Madrid. — « La peseta ne sera pas dévalués » : le ministre de l'éco-nomie. M. Solchaga. l'a Madrid, de retour le la retour

responsables économiques espagnols faisaient la un dilemme. Deux arguments auraient pu les inciter à modifier à la baisse la parité de la peseta (qui ne fait pas partie du SME) : d'une part, les dif-férences de rythme d'inflation qui férences de rythme d'inflation qui subsistent entre l'Espagne (8 % en 1985) et la moyenne des part de la Communauté; et, de l'autre, le ristre de la dévahuaire du franc affecter le compétitivité des produits espagnols, alors que Paris est l'un des plus importants partenaires commerciaux de Madrid.

La France est le premier client de l'Espagne et son troisième fournis-seur, le taux de couverture du com-merce bilatéral, du côté français, n'étant que de 80 %. Le problème

d'autant plus x que l'adhésion à la CEE, le le janvier dernier, oblige Madrid à commencer à démanteler ses barrières tarifaires.

Mais le gouvernement espagnol a finalement jucé que ces arguments ne compensa ent pas inconvé-nients d'une dévaluation. Celle-ci risquait, en renchérissant le coût des produits importés, de relancer l'inflation, qui vient déjà d'être sti-mulée par l'introduction de la taxe à la valeur ajoutée (IVA) et dont le contrôle reste le principal objectif

du gouvernement. En outre, la situation favorable du En outre, le situation favorable de secteur extérieur de l'économie ne justifiait pas une mesure de dépréciation de le monnaie (d'ailleurs politiquement peu souhaitable en cette époque préélectorale), puisque l'Espagne a enregiuré en 1985 un excédent de près de 3 milliards de dollars de sa balance des paiements courants. Le manuel d'autre de se balance des paiements courants. courants. La n'a fait l'objet d'aucune mesure spécula-

Th. M.

3-

RFA: un moindre mal

De notre correspondant

Vive le «kil» de et les plages françaises! Le réaménagepéennes n'a pas que du pour la Allemands de l'Ouest. Si les agriculteurs protestent bien un peu, qui 💹 loin d'être négligeable 🝱 un par où pius d'un vacancier sur deux choisit l'étranger. L'un dans l'autre, la Allemands l'Ouest estiment qu'ils ne se mui per il mal de la réunion d'Ooumarsum, et que lour industrie n'a guère de à se faire pour sa compétiti-

A l'issue 🛖 la réunion 📥 grands argentiers européens, le ministre ouest-allemand des finances, M. Gerhard Stoltenberg, et le prési-dent M. la Bundesbank, M. Karl Otto Pochi, me remarquer l'un

PUBLICATION JUDICIAIRE

EXTRAIT D'UN JUGEMENT RENDU PAR LA 1º CHAMBRE DU TRIBUNAL DE GRANDE INS-TANCE D'ÉVRY LE MILLE EN-TRE L'OMNIUM DE LA PARFU-MERIE DE LUXE (OPAL) ET LA SOCIÉTÉ ANONYME LONPONDIS CENTRE LECLERC

La société OMNIUM DE LA FAME FUMERIE DE LUXE (OPAL) et distributeur parfams

CLEFF ARPELS Lassigner la
LONPONDIS CENTRE LECLERC Exploitant CENTRE LECLERC Longpout-sur-Orge, pour
voir dire que pas revendeur
agréé, la commercialisation par lui des
prodnits CLEFF & ARPELS produits — constituerait un mi de concurrence déloyale ; d'autre part, les concurrence déloyale; d'autre part, les emballages portent l'indication l'article ne peut être vendu que par un dépositaire agréé, et CENTRE LE-CLERC en la qu'il possède cette qualité commettrait une tromperie une publicité mensongère; de plus, la vente se ferait à perte: enfia, il y aurait de la marque ce qu'i de la marque, ce qui à la fois une atteinte aux droits de propriété de cette marque et un

Par ces motifs: des produits de la marque VAN CLEFF & ARPELS astreinte cinq mille par infraction tée. Dit les produits remis I la société OPAL Ordonne la publication du présent jugement cinq journaux au DPAL sans que le coût de chaque inser-OPAL sans que le cout de chaque inser-le puisse dépasser mille francs. Ordonne l'exécution provisoire la présente décision. Condamne la LONPONDIS payer à la OPAL la somme de six mille francs en application la l'article le NCPC. Bloch, au Barreau Jean-Edouard

et l'autre que la réévaluation du veaux maîtres à Paris veulent ven-politiquement le découpage -leur monnaie, c'est leur bière! -, commente laconiquement le riches deutschemark par rapport à l'ensem-ble monnaies du système moné-2.9 % et, sur le plan mondial, 1,2 %. desblatt, en se l'amme par d'un compromis « modéré ». exportateurs ouest-allemands.

Même la France Ma la fois le En fait, des l'année dernière, on premier marché et le premier client

faisait remarquer, au siège de la Fédération in l'industrie allemande, de la RFA, ceux-ci s'inquiétaient davantage conséquences d'une trop forte réévaluation du mark que le gouvernement français prenait un risque en refusant d'envisa-ger un inf réalignement, compte rapport in Man pre pur rapport au tenu de l'avantage procuré aux ouest-allemands pri la plus grande stabilité de prix en RFA. Et. au d'aux de l'année, M. Stoltenberg avait laissé entendre franc français. Beaux joueurs, les ouest-allemands remarquent, lundi matin, ment l'avait la dès la veille le mait de finances, que la que la situation ne durerait pas indé-finiment. tion en France et en RFA depuis le deraler réalignement au an du 112%, et qu'il était logique d'en tirer la conséquences.

Une seule ombre

Les risultant de la politique d'ausfrançais, notamment sur le plan de l'inflation, avait toutefois incité les dirigeants de la roude de la plus de réserve ces derniers temps. On y faisait remarquer il y a dix jours que

le moment n'était pas forcément le mieux choisi pour une dévaluation al que les taux une français commençaient à se rapprocher de ceux pratiqués en RFA, et que ciale étaient en nette amélioration Les mesures d'accompagnement promises par M. Edouard Balladur en matière de libéralisation et des museums de capitanx à cet égard un aspect rassurant pour Bonn, qui s'en est expressément félicité dans son communiqué publié dimanche, une fois connus les résul-

Seule ombre véritable au tableau : les répercussions à attendre les agriculteurs allemands.
L'opposition n'a accuser le gouvernement de brader les independent de l'agriculture allemande en conosdant aux agriculteurs français un bonus qui leur permettrait I européen sans avoir à sa soucier de la baisse des prix voulue par le réformateurs de le politique agricole commune.

tats de la négociation.



LONE MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA

MBA Master of Business Administration Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

3º CYCLE Programme de 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) | Paris

et San Francisco. CYCLE intensif:

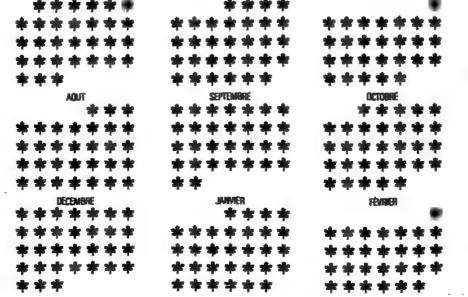
Cursus spécifique in deux ans préparant au Master of Business Administration | Paris et | San Francisco.

AMS American Management Studies Sessions de deux mois pour les diplômés de l'enseignement

supérieur et les professionnels. informations et sélections : E.U.A.

3 Imp. Royer Collard M. Linembourg, Paris 75005 - (1) 46 34 66 06 Centre pour l'Europe, III Galerie Montpensier, Paris 75001 France

PARIS-MONTREAL: QUEL JOUR ETES-VOUS LIBRE?



Sur Air Canada, les jours "avec" et les jours "sans", ça n'existe pes. Avec les vols quotidiens Paris/Montréal et Paris/Toronto vous êtes libre de partir exactement le jour qui vous convient. Et pour la gagner encore plus de temps II vous épargner de la fatigue. Air Canada es offre Paris/Québec et Paris/Toronto escale.

De quoi goûter, l'esprit plus libre, le confort des fauteuils espacés d'un mètre et le ... The ment des repas servis en première classe et en classe affaires... Au fait, quel jour êtes-vous



UNE BOUFFÉE D'AIR FRAIS. AIR CANADA





'Pa

De la rigueur à la sévérité

Sous le titre «Courage», Philippe Vasse député (UDF) du
Pas-de-Calais et éditorialiste au
Figaro, écrit : «Liberté, sévérité,
activité : c'est la devise du gouvernement qui va pouvoir appliquer une
nouvelle politique économiqpuisque le préalable de «remise à
niveau du franc « maintenant
levé. « Et il ajoute : « demandant
un effort au pays, Jacques
compte à la fois sur « l'état de
grâce » dont il bénéficie pour le
moment et sur la compréhension

Français affinée par la pédagogie « infligée en cinq années
de socialisme. »

Même sous la plume de Michel Drancourt qui, Quotidien le Paris, que maintonant « le vrai défi est celui de notre le rendant des années, la france a mangé son capital. Désormais, il faut un seul objectif : croissance, Avec croissance, grâce à elle, l'emploi ». El Drancourt pour le 9 avril el discours [de la Chirac] de la

Un vocabulaire qui ne passe pas inaperçu pour l'Humanité. Martine Bulard parle que le mot = sévérité > va devenir à la mode. Le plan Balledur se résume ainsi : - salaires et dépenses sociales toujours cadenas-

sées, profits faciles encouragés ». Par rapport au précédent
gouvernement « la ... c'est que
l'on a les deux versions d'une même
politie en faveur du patronat,
mens dans des circonstances nouvelles et servies par d'autres forces
politiques. Les résultats,
deux sont désastreux pour le
pays et les travailleurs ».

«Le pari Chirac » titre Libération, et Pierre Briançon explique que le réajustement du weck-end « pose d'autant plus de questions aujourd'hui qu'il n'était pas inéluctable et qu'il a bien résulté d'une volonté politique du gouverne poissamment celui-là : « Réafirmer comme hier qu'on s'attaquerait au déficit, c'est laisser entendre les allégements d'impôts « charges moins larges que prévu. Au risque de faire des pas fous libéra-liera.

d'impôts charges moins larges que prévu. Au risque de faire des pa f. plus tard, vrais déçus libéralisme (...). Et maintenant, présentez La douloureuse », le Matin, qui avaient exporté des annistés ». Balladur dû signer « un Balladur dû signer « un Balladur dû signer « un Balladur dû signer ». Et Richard Liscia parle d'une opération de politique « Jacques fanfare son piem économique. On lui simpossible l'gnorer que, pour son premier de gouvernement, il a l'isque de « récolter que l'inconvénients, inflation déficits, peu d'avantages. » Il il conclut « préféré la facilité. »

Meryl Streep, le tournage mouvementé d'Out of Africa, dans

L'AUTRE JOURNAL

M. MESSMER : In vérité des prix, c'est leur liberté

M. Pierre Messmer, président du RPR, déclaré au « Grand jury RTL-le Monde» dimanche avril : « Très franchement, il vaut mieux faire cette opération tout de la conséquence de mauvaise gestion socialiste, qu'attendre six mois. Nos adversaires ne manqueraient pas de dire alors que nous aurions dévaluer faute d'avoir pris les décisions nécessaires en J'espère capitaux à partir où, l'opération étant faite et la confiance étant rétablite grâce à nombre n'auront plus de raison de ne pas le fempuisqu'ils ne plus d'être piégés. Ce qui empéchait les capitaux de rentrer en France sous les gouvernements de M. Mauroy et M. Fabius, c'est qu' fois rendes changes me donne au la certitude de ne pas l'être (...).

» Le sérieux, r'en la maint. Et la vérité des prix ne peut exister qua la la libert du prix.

Je suls persuade que réglementation des prix ne sert qu'à ralentir mouvement des prix et que, en fin de compte, sur le moyen terme, c'est-à-dire sur deux ou trois ans, entre un pays à prix libres et un pays à prix réglementes, la dissèrence n'est pas très importante.

- Cela étant, Il est exact qu'à partir du moment où les prix seront libérés, en particulier ceux des services, il y aura un risque de hausse des prix brutale, pendant un bref laps de temps. Mais, ensuite, on se services dans la situation de tous les pays où les prix sont libres. >

M. JOXE : un mauvais coup

Les réactions en France

voulue, mals manigancée, organisée après que gouverspéculé contre le franc pendant quelques jours (...). C'est une dévaluation politicienne de la pire espèce, qui n'a aucune justification économique (...). C'est la facilité quelques avantages un patronat qui l'exigée. Il fuite l'inflation. Cette risque industrie (...). M. Joxe a fait remarquer que la était accompagnée d'« une amnistie fiscale et douanière qui va profiter à un petit nombre de privilégiés »,

Le président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale a ajouté que le président de la République n'endosse pas la responsabilité de la politique de M. Chirac: « Il arrive que François Mitterrand laisse dire avant de parler. Mais les décisions du gouvernement de la manifesté de différentes façons depuis quelques jours, et rien de nous interdit de penser que, dans les jours ou les semaines qui viennent, il le manifestera d'une foçon qui sera compéhensible par tous. »

• M. BÉRÉGOVOY: La gouvernement renonce à faire de la lutte contre l'inflation. — « Le gouvernement a renoncé à faire de la lutte contre l'inflation la priorité de notre action économique, c'est la principale leçon que je tire de la dévaluation du franc », dèclare M. Pierre Bérégovoy, ancien ministre de l'économie des finances, dans un communique publié dimanche d'economique publié dimanche d'exprit », poursuit l'ancien d'esprit », poursuit l'ancien de la France se fasse avenue Pierre-le-de-Serbie », siège du CNPF. « Ce qui reste déterminant, conclut M. Bérégovoy, pour l'avenir du paya, c'est de faire aussi bien que les Allemands en matière de prix. Nous avons démontré que c'était possible. En tournant le dos à la désinfiation, le gouvernement gaspille les chances de la France. »

 M. TOUBON: Pour l'action de redressement que nous conduisons. — Dans une intérview au Journal du dimanche, M. Jacques Toubon, secrétaire général RPR,
souligne que la est une
mesure rendue inévitable par la
mois mois a que aménagement
monétaire présente des
pour l'action redressement de
prendre deux la libération
des changes ».

om. IAJOINIE: La consequence l'affaiblisement pays sous gouvernement socialiste.

M. Lajoinie, président communiste l'Assemmationale, dévaluation du franc = est la fois le constat de l'affaiblissement du pays la gouvernement socialiste et de la volonté du gouvernement Chirac de poursuivre et d'aggraver la politique d'austérité ». = Le franc est la parce la faible », a-t-ll poursuivi, en faisant observer que la décision de dévaluer avait été prise en commun « par MM, Mitterrand qui en une longue conversation ».

LE CNPF | La sanction |
passé. — Les nouvelles parités au
du SME = ne constituent que la
sanction du passé et non une solution
l'avenir », estime le Conseil national l'a patronat français
(CNPF). Ce réaménagement, soulile communiqué patronal, donne
me entreprises françaises « les
moyens en matière monétaire de lutla armes égales » | leurs
concurrents étrangers.

en outre pour une modernisation de l'outil de travail, mais aussi de l'organtimes du travail se de rapports sociaux.

M. BERGERON: Préserver l'équilibre social. — Tout en affirmant que c'est = seulement près le des la langues Chirac, mercredi, que nous y verrons cial. ». M. André Bergeron, secrétaire général de FO, souligne qu'il faut voir que le réajustement monétaire « se traduit par une augmentation des exportations, donc par une amélioration de l'emploi ». « Quelles que soient les circonstances, on ne peut rien faire sans préserver l'équilibre social; cela implique que l'on garde le sens de la mesure », a-i-il conclu.

M. MARCHELLI: Une bounce opération. — «Le réajustement du l'impeut être une bonne opération ile plan économique », a dimanche M. Marchelli, président de la CGC (Confédérat générale le cadres). Mais il souhaite d'un certain nombre de mesures dont la libération effective des prix et des changes, et d'une baisse semible des taux de base de la Banque de France ».

CGT: An service des ambitions du patronat. — Par la voix de son secrétaire confédéral, M. Gérard Alezard, la CGT condamne une décision qu'elle considère comme « nocive socialement et économiquement ». Pour lul, « la dévaluation est un outil destiné è servir les ambitud du patronat (...) Le gouver-une de programmé la baisse du pouvoir d'achat, des salaires, par la crure de la flexibilité et la rind des mplois ». « Notre pays, conclut-il, « Notre pays, que d'une par la d'autre chose que d'une par la contra chose que chose que chose que chose que contra chose que chose que

• La FNSEA: rattrapage. — La Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA), dans un bref communiqué, souligne que la dévaluation devrait permettre « un rattrapage des prix agricoles français qui pris du retard », mais réclame « un démantèment des montants compensatoires monétaires (MCM) », qui, pour le cas de la France, pénaliserait les exportations.



Le Big Boss est le dernier-né des Boeing. Le plus moderne, le plus grand de tous les avions de ligne existants. Un 747 où la célèbre bosse est devenue un véritable pont supérieur, qu'UTA a voulu réserver à super-classe affaires, Galaxy.

Comme Paus La avions de la compagnie, le Big Boss abrite en effet trois classes, lieu distinctes: la classe économique UTA, qui sert de référence à Paus les compagnies du monde; la Galaxy,

véritable monde I part où les longs voyages vous sembleront toujours trop courts | et la Première de Luxe, qui demeure bien sûr située dans l'espace privilégié que constitue l'avant de l'appareil.

Avec le DC 10 et aujourd'hui le Big Boss, sont 23 grandes villes d'Afrique qu'UTA met votre portée, avec une fréquence de M vols hebdomadaires. Soccasions de prouver qu'un passager UTA est toujours considéré comme un hôte.

NOS PASSAGERS SONT NOS HOTES

\rangle \rangle

the dealer from the madernation of front of the second of

Sien du franci et de

see de Jacques Chin

tion de l'emples . Soiler tea Citis ans land and the Citis and total total total Ligaritation several : said this printing the load

trans pour éter ten bancope

et des changes, et c'une bitter

Grand de programat. — Par la valle des seus des programats. — Par la valle des seus des seus des seus des seus de la conference de la conferen

stance qu'elle a middre des

money de la Sex hante et la tiple asses des grapes de la Sex asses de la Sex de la Sex asses de la Sex de la Sex de la Sex asses de la Sex de la Sex de la Sex asses de la Sex de la Sex de la Sex asses de la Sex de la Sex de la Sex de la Sex asses de la Sex de l

Federation materials for states of experience agree to 1995ER

- Tarmage ren 🖦 wage

water das salatte.

de la exec le constitution

Enavril couvre-toi d'un fil.



Au printemps, c'est presque l'été en Espagne. Le soleil et déjà là qui vous attend, qui vous réchauffe comme il vient réchauffer l'Espagne, des le début du mois d'Avril. A ce soleil, l'Espagne offre ses criques encore désertes, son sable déjà tiède, son eau cristalline. Elle lui ouvre les porde ses châteaux médiévaux et lui confie l'herbe épaisse de ses golfs. C'est l'époque où l'Espagne retrouve ces terrasses fleuries et discussions qui durent jusqu'à la nuit, sur la place du village : il fait si doux, pourquoi aller dormir? Avril est à l'Espagne ce que Juin est la France. Le

mois de la douceur de vivre. Le mois où celui qui vient de loin est plus un ami qu'un touriste. Le mois où celui qui vous reçoit vous donne toujours la meilleure chambre, la plus belle vue, la meilleure table. Le mois où tous les Espagnols ont envie de vous faire découvrir l'Espagne qu'ils aiment, l'Espagne du mois d'Avril

Pour des renseignements complémentaires, adres-L'Office Indianal Espagnol du Tourisme: 43 ter, avanue: Pierre 1er de Serbie, 75381 Paris Cedex 08.



L'Espagne. Tout sous le soleil.

'Pa

AU GRAND JURY RTL-LE MONDE »

Invité du «Grand Jury RTL-le
Monde » dimanche 6 avril,
M. Pierre Messmer, nouveau président du groupe RPR à l'Assemblée
nationale a déciaré : « il faut être
clair. Le gouvernement ne se juge l'assemblée national porte sur pas exemples et sur l'OAS et al. Le gouverneure le se par la plaie-forme commune, car c'est sur elle nous avons la élus. Nous nous sommes engagés sur les objectifs qu'elle contient, pas sur le reste.»

Il estime que « la prochaine grande bataille parlementaire sera la discussion » la loi électorale » et affirme : = Dans le pays,il n'est pas douteux qu'il y a un écrasante douteux qu'il y a écrasante majorité en faveur du scrutin uninominal (...). Les électeurs et la député. Il savoir que est la député, ils veulent savoir chez qui s'adresser il ont quelque demander, veulent un responsable devant en point. Et je que, point, l'engagement qui pris par dialement uninominal à deux un engagement qui est à la fois logique la Constitution de V République, qui est pour assurer une majorité l'Assemblée nationale qui correspond un sentiment de l'immense majorité d'électeurs.

I mmense majorité de électeurs.

Il rappelle : M. François Mitterrand, dans de éleut de sa carrière
politique, a été un farouche défenseur du scrutin majoritaire. Par
conséquent, je ne dis pas de tout
surpris de M. Mitterrand accepte
sans grand débat de revenir à un
ment de serutin qu'il considère
commente. comme bou. =

Interrogé sur les relations du RPR avec le Front national,
Messmer répond : Entre le la majorité des députés ... RPR, nous sommes

M. NOIR: bonjour!

national porte sur par exem-ple, et sur l'OAS, bien clair. Mais, cela dit, I y a 35 députés du Front national, qui ont été élus par les Français. A par-tir du moment où ils sont élus, ce députés autres. C'est cela je ne accepter l'alla des communistes. Les communistes que le Front national soit rejeté et que te Front national soit rejeté et que, en quelque députés n'acceptent même pas dis que, à partir de la collègues. Le cont été élus par les Français, ils sont des députés à part entière. Il n'y a pas deux catégories de députés.

M. Messmer que les Français imposent au président de la République au gouvernement un exercice difficile. in exercice affaire.

rience nouvelle pourra i elle
longtemps ? Cela dépendra surtout
la politique du
lendra dans

qui viennent ...

premier ministre

premier ministre

« Jusqu i présent, le présit
la République semble I tenu
selon laquelle
gouvernement élu avec des
engage et qu'il ne s'opposerait
à que ce gouvernement
plisse ses engagements. La politique
appris à très prudent en
matière confiance, particulier
sujets politiques (...).
connais assez bi Mitterrand
pour savoir au'il fin pour savoir qu'il fin fin qu'il ne fait jamais de cadeau comme ses adversaires. »

III TOUBON : l'intervention **← limite** » de M. Mitterrand

M. Michel Noir, www.délé-Seion M. Jacques Toubon, la coha-bitation, - indiscutablement, ça mar-che -. Le secrétaire général du RPR es-time desse sus la comment du RPR esgué chargé du commerce extérleur, s'est i samedi 5 Mill sur Cenal Plus que che ». Le secrétaire général du RITE de-time donc que le gouvernement sciuel peut dura - jusqu'aux échèmoss élec-torales normales », c'est-à-dire jusqu'à l'élection présidentielle de 1938. Dans une interview au Journal du dimanche du 6 avril, M. Toubon juge pourtant « limite » l'intervention du président de la République, rapportée par son porte-M. Mitterrand ne serre pes la main des marie du gouvernement, le mercredi 📷 consell des ministres : « il rentre, il nous bonjour (...). 3 me demande si, la procheine fols, je ne vels pae lui taper sur l'épaule en disent : «Enchanté, Michel Noir.» inces qu'il ne si gnerait pas, au terme du conseil des mi-nistres du mercredi 26 mars.

M. THÉO KLEIN EST RÉÉLU PRÉSIDENT DU CRIF

L'assemblée générale du Conseil représentatif des institutions juives de France (CRIF), réunie à Paris le dimanche 6 avril, a réélu M. Théo Klein au poste de président.

M. Klein a obtenu au troisième tour de scrutin la majorité absolue, soit, pour 120 inscrits, 63 voix contre 53 à son seul concurrent, M. Jean Kahn, vice-président du

Né le 25 join 1920 à Paris, avocat d'affaires, M. Klein reçoit donc le second mandat de trois ans que les stasecond minutar de trois aus que les sur-tuts du CRIF, remaniés en 1982, pré-voient pour le président de cet orga-nisme, chargé de l'expression politique de la communauté juive organisée. M. Kahn contestait les méthodes du prénn. nam contestait les méthodes du pré-sident, ainsi que certains termes de l'accord d'adhésion du CRIF au Congrès juif européen, dont la prési-dence, actuellement britannique, doit revenir, à l'automne, au représentant de la communauté française (le Monde du 5 avril) l.

Un message de M. Chirac

M. Jacques Chrus a signature as CRIF, I cette occasion, un -mes-sage d'amitié -, dans lequel il déclare notamment : « J'entends, dans mes fonctions, être à l'écoute woire communauté, dont je les préoccupations les l'insécurité, la possibilité de donner 🛮 🛍 jeunesse une éducation permetiant de perpétuer voire spiritua-lité et vos manue, l'attachement passionné aux droits in l'homme et le refus du racisme rom limine 🖂 formes, l'attachement la Terre d'Israel, la la Promese bibli-que et terre d'accuell des survivents de l'Holocauste.»

> Sous la direction de Fernand BRAUDEL

Le Monde de **Jacques Cartier** L'armine au XVII siècle

23×80 cm - 320 n. 869 IULITELLE dont 158 en couleurs

Editions BERGER-LEVRAULT

A L'ASSEMBLÉE NATIONALE

Journ sétoise

M. Jean Lacombe, député socialiste de l'Hérault, qui tient de ses racines sétoises un goût pour le franc-parler, n'en revient pas : comment l'autre Sétois de l'Assemblée nationale, M. Jean-Claude Martinez, qui s'est illustré le jour de la rentrée parlementaire en se manifestant spectaculairement au nom du Front national, peut-il jurer (le Monde du samedi 5 avril) qu'il n'e jamais flirté avec

«Je me demande si mon collègue a honte de son itinéraire, déclarait-il, vandredi 4 avril, dans les couloirs du Palais-Bourbon. Si M. Martinez n'était pas socialiste, que faisait-il donc en 1969 parmi les membres de la délégation compte de ca congrès à la section

socialista de Sète, Je sais de quoi je parle, ajoutait en sourient M. Lacombe, puisque, quand je suis devenu secrétaire de la section socialista locale, M. Martinez faisait partie de nos membres. Je peux montrer les lettres de féliciqu'il quand j'ai été élu député pour la première fois, ainsi que ses offres de prétend contraire, son attitude a quoi atrembler is volaille comme dit une expres-The second secon bien entendu, « pour par la citoyens soient éclairés, pas par

L'intéressé, pourtant, continue imperturbablement de in tout passé socialiste : «C'est vrai, ditj'étais congrès d'Issy-les-mais

que je préparais une thèse sur la psychanalyse du PS. Si cele fair plaisir à M. Lacombe de dire le contraire, ça m'est égal.»

Qu'en pense le maire socialiste de Montpellier, M. Georges Frê-che, qui a côtoyé M. Martinez quand ils enseignaient à la même université? Il confirme ca que dit son collègue Lacombe ; avent de proposer ses services à l'UDF, au RPR, puis avec succès au Front national, M. Martinez fréquentait assidument les socialistes... Frêche souvient, M. Fr. Mitterrand, phé par un contestataire qui n'était autre... que M. Martinez!

. . . .

- 5'4'

57.00

 $L_{n+1} \in \mathbb{N}$ E. ... 221 .----

Sec. 25.

34 (44) at 11.

8 The state of the s

- · ·

TRORISME

ies syndicats de l'emi

Annual to the second se

The second secon

The second secon

STORY THE RESERVE THE PROPERTY OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TO STORY OF THE PERSON NAMED IN COL

The state of the s

De I huile dan

face ou nous

L'état-major du premier ministre

Le liste des membres du cabinet du premier ministre, publiée au Journal officiel du 5 avril, porte à vingt-neuf personnes l'effectif des collaborateurs de M. Jacques Chirac I l'hôtel Matignon. Ce M. Maurice Utrich et le chef M. Michel Roussin (le Monde du 26 mars), pourrait être complété les prochains jours par d'autres nominations, notamment au sein de la «cellule diplomatique » dirigée par M. Ulrich.

Le directeur adjoint du cabinet,
M. François Heilbronner, est,
aussi, conseiller du premier ministre pour les affaires économiques
et financières, comme il l'avait été
déjà auprès de M. . . . à l'hôtel Matiguon en 1975. La premier ministre garde, d'autre part, comme chef de son cabinet mili-

taire le général de brigade Robert Gastaldi, qui remplissait cette fonction auprès de M. Laurent

Avec quatre « conseillers suprès da premier ministre » et trois « conseillers » tout court, l'équipe des collaborateurs directs (sans compter le directeur du cabinet) de M. Chirac est plus étoffée que celle de M. Fabius (cinq conseil-lers amprès du premier ministre) et que celle de M. Pierre Mauroy (trois conseillers plus un chargé de mission auprès du premier minis-

Le cabinet officiel du nouveau premier ministre (auquel s'ajoute généralement un nombre variable de collaborateurs officieux) est plus nombreux que le cabinet offi-ciel de M. Fablus (vingt membres) et moins nombreux que ceux de M. Mauroy qui, après avoir été entouré d'une équipe officielle de cinquante-quatre personnes, l'avait réduite à trente-trois avril 1983. Les collaborateurs du premier ministre sont tous de hauts fonctionnaires, Il l'exception il MM. Jacques Foccart, Roger Romani, Deuis Beudoin et du service de presse, dirigé par M-Lydie Gerhand.

composition cabinet premier ministre, publiée Journal officiel du 6 avril :

Conseillers auprès su press ministre | MM. Jacques France (affaires africaines); Roger (Parlement); Jacques Pélissier (intérieur); Denis Baudoin (communication et porte-parole).

Directeur adjoint, conseiller pour les affaires économiques et financières : E. François Heilbron-

— inspecteur — rae — Conseiller pour les affaires sociales I M™ Mario-Héidne Bérard, administrateur civil.

— Conseiller pour l'éducation la recherche : M. Yves l'arant professeur des

- Conseillers techniques : Alexandre Benmakhlouf, vice-président du tribunal de Liustice) : Boutinard-Rouelle, administrateur civil (culture, jeunesse et sports, candidature de la France I l'organisation des Jeux Otyphane 1992); Rémy Chardon, administrateur civil (intérieur); Jean Colonna, directeur général de commune de Paris (rapatriés); Noël Forgeard, ingénieur des Mines (industrie); José Frêches, conseiller référendaire à la cour (communication et audio-visuel, entreprises de presse); Philippe Galy, sous-directeur à la Caisse dépôts consignations (logement); Jean Picq, conseiller référendaire à Cour comptes (défense politique d'armement); Gérard conseiller référendaire la Cour comptes (budget); Yves de Silguy, des des la cour la comptes (affaires européennes); Pauri Valroff, conseiller référendaire la Cour des comptes, fonction publi-Rouelle, administrateur civil Cour des comptes, fonction publique, politique salariale et secteur public);

public);

— Chargés de mission :

M= Christine Albanel — Lagarde,
agrégée de l'université (culture

Handel Balluteau (relations

Parlement); Antoine Durleman, conseiller référendaire l'ia Cour des comptes (sécurité sociale, santé, famille, femmes); Mª Lydie Gerbaud (service de presse); MM. Alain Moulinier, ingénieur du génie rural, des eaux et forêts (agriculture); Jean-Jacques de Peretti (presse); Bertrand Seimer, admi-nistrateur civil (emploi). Chef du secrétariat particulier:

Mme Denise Esnous, chef de ser-vice administratif.

- Chef a cabinet militaire général Robert Gastaldi.
[Né le Tiber 1930 à (Maroc), le général de brigade Robert Gastaldi a notamment été chargé, dans différent cabinets ministériels entre 1979 et 1982, le questions les départements ou territoires des départements ou territoires des pays francophones d'Afrique noire. En février 1982, il a commandant supérieur des forces de la Nouvelle-Calédonie, avant d'être désigné, en octobre 1984, chef du cabinet militaire du premier ministre, M. Laurent Fabius.]

Dens les cabinets ministériels

FONCTION PURLIQUE

Directeur de cabinet : Mas Evelyne RATTE

M Evelyne Ratte nonmée directeur cabinet de

M. Hervé de Charette, ministre délégué auprès du premier ministre, chargé de la fonction publique et du Plan.

[Agés de trente-cinq ans, agrégée d'histoire, ancienne élève de l'ENA, administrateur civil, M= Rvelyne Ratte a été attaché l'ambassade de France en RFA de 1983 à 1985, avant d'être nommée chef de bureau à la direction du budget du ministère de l'économie et des finances en septembre 1985.]

• RELATIONS AVEC LE PARLEMENT

Directeur de cabinet : M. Didier MAUS. Au cabinet de M. André Rossi-not, ministre chargé de relations avec le Parlement, M. Didier de la a été nommé, le 26 mars, directeur du cabinet.

a été nommé, le 26 mars, directeur du cabinet.

[Nil le 4 mars 1947 à Boulogne-sur-Seine (Hr 11-1-) Seine), M. Didier Mans I lettres (sociologie), licencié en droit, diplômé d'études supérieures de droit public et de sciences économiques et diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, Cet ancien filève de l'ENA (promotion « François-Rabelais ») a commencé sa carrière en tant qu'administrateur civil 2 classe à la direction générale de la concurrence et des prix, au ministère de l'économie et des finances, en juin 1973. Il abandonne cette direction le 15 avril 1977 pour entrer au cabinet de M. René Monory, ministre de l'industrie, du commerce et de l'artisanat. Administrateur civil 1 classe en 1978, il retourne au ministère de l'économie et des finances, le 1 novembre 1981. Il n'y restora qu'un an paisque, le 1 novembre 1981. Il n'y restora qu'un an paisque, le 1 novembre 1981. Il n'y restora qu'un an paisque, le 1 novembre 1981. Il cet nommé chargé de mission suprès du directeur de la Documentation française. Le 15 octobre 1982, il rejoint la direction de la consommation et de la répression des frandes, en tant qu'adjoint an acrétariat d'Etat suprès de M. Delors, chargé de la consommation, et est promu administrateur civil hors classe au ministère de l'économie et des finances, le 11 février 1983. Il devient secrétaint d'Etat suprès de M. Delors, chargé de la consommation, et est promu administrateur civil hors classe au ministère de l'économie et des finances, le 11 février 1983. Il devient secrétaint d'Etat suprès de M. Delors, chargé de la consommation, et est promu administrateur civil hors classe au ministère de l'économie et des finances, le 11 février 1983. Il devient secrétaint d'Etat suprès de M. Delors, chargé de la consommation, et est promu administrateur civil hors classe au ministère de l'acconomie et des finances, le 11 février 1983. Il devient secrétaint d'Etat suprès de M. Delors, chargé de la consommation et de seince pour d'etude de la V's République et au droit parlementaire.)

ENVIRON

ENVIRONNEMENT

M. Alain Carignon, ministre dé-légué à l'environnement, a composé ainsi son M. Jean-Louis Dutaret, trente-buit ans, international, chargé M mission (re-

lations et monde in-dustriel); M. Henri Toutée, trente-quatre ans, ancien élève de l'ENA, directeur de cabinet. Au-trefois maître des requêtes au Conseil d'Etat, M. Toutée a été de 1982 à 1985 conseiller du prési-dent de la République du Sénécal: dent de la République du Sénégal; M. Jean-François Boyer, vingt-sept ans, diplômé de l'Institut d'études ans, diplômé de l'Institut d'études politiques, chef de cabinet; M. Jean-Marie Ballu, quarante-deux ans,ingénieur du génie rural des eaux et forêts et la meresponsable du service faune-fiore à l'Offmational de lorêta, conseiller technique chargé de la chasse, de la pêche et des espaces naturels; M. Laurent Delpech, trente-sept ans, administrateur civil, ancien conseiller technique au cabinet de Michel Jobert, conseiller technique chargé des problèmes internstionaux.

Les compétences du ministère de l'environnement sont officiellement étendues aux risques naturels et technologiques majeurs, poste attribué dans la précédente législature à M. Haroun Tazieff. La déléganaux risques majeurs, animée par M. Renaud Vié-Lesage, la la disposition du ministère de la mineral.

AFFAIRES SOCIALES

Au cabinet M= Barrach, ministre délégué auprès du
ministre sociales, chargée de la ct f famille.
M. Guy Berger, conseiller
daire la Cour comptes, a m
nommé directeur. Le docteur
Denys Pellerin, professeur à l'hôpital Nocker, a été nommé conseiller
technique. Par ailleurs, les attribude M. Adrien Zeller, secréd'Etat auprès du ministre des
affaires sociales, chargé de la Sécurité sociale et de l'action sociale,
ont été, par la même occasion, précisées.

ont été, par la même occasion, précisées.

[Conseiller référendaire à la Cour des comptes. M. Guy Berger, né le 15 juillet 1937 à Paris, est ancien élève de l'ENA (promotion Stendhal). Conseiller technique au cabinet de M. Robert Galley de 1972 à 1974, il l'a suivi aux ministères des P et T, des transports pais des armées. Directeur adjoint à la BNP, de 1974 à 1979, il a été directeur adjoint des services financiers de CIT-Alcatel de 1980 à 1983 et, en 1984, conseiller financier du directeur général des télécommunications au ministère des PTT.]

de vraies écoles

de langues

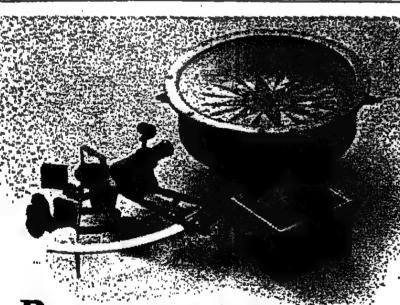
USA - Angleterre - RFA Garantie:

un nombre limité de Français Adultes « Séjours intensifs en Universités. Juniors : Vacances en Collèges.

> Association VELA - 36, rue de Chêzy 92200 Neuilly - Tél. (1) 46-37-35-88

Canada (sore tuibec) - Quille Cartrafrique Chit + Chine Colombie = Congo Corta dy Sud Costa Rica = Côte Equateur = Espagne Erats-Unix = Finlande Gabon = Ghana Grèce = Guatema Guinde = Guinde soo = Halli Hondurus - Hong Koweit - Liberia Malaisie = Mak • Sánága) • Singapour • Soudon • Sri Lonka Suède • Suisse • Syrie Thollande • Tago

Tunisia • Turqui



PARTEZ BIEN ORIENTE

ous partez vivre et travailler à l'étranger Pour partir bien orienté, venez d'abord consulter les monographies 🕍 l'ACIFE. par le Ministère des Relations Extérieures, monographies vous informent totalement et concrètement sur plus de 100 pays. Du prix du kilo il pommes de terre aux écoles pour enfants, en passant par la droit du travail et la fiscalité, vous saurez tout avant de partir. Vous pouvez commander im monographies de votre choix. Joignez un chèque de 60 F par monographie, établi i l'ordre du Comité d'Entraide aux Français Rapatriés. Pour plus d'informations, appelez l'ACIFE.



Accueil et information des Français I l'étranger 30, rue La Pérouse-75116 Paris Til. (1) 45.02.14.23 - Postes 10.70 et 40.20

MONOGRAPHIES ACIFE. ALLEZ EN PAIX.

2.2

EISONNE", DESPELGIONS MEDIE 27 237 2885 AASSISE

The second of th

2-7-2-4-6 4-7

* * *** * * * * ; * ; .

Committee the group

société

BLEE NATIONALE

Control of the contro Tiere in the per sker किंगवस्त्र 🔛 📨 🚛 · throught . den regentation ifte fill met-The Court of the c - Chair E Marting A 1984 PASSE SEMENAPORE . 188 per talle appropriate and filler : A STATE OF BUILDING the state of the for the same of th 南山山田田 : 東 山山東山田山上 HOME THE THE THE PARTY OF THE P f. mile gardent fi tie HERE EVEN TO BE THE THE BUT TO BE THE BUT THE Pro State after 1 miles 二种多种化 er have a frem die this became they see

· 中国社会中国的 人名英格兰斯 र्नक दिवस 44 10 10 10 PERMIT A PARTY and befreit policie

Comments of the comments of th

The state of the s

es mames mercen derry as Manufacture (1) for the following the following

CH PARTIES A CONT

Southern St. Comment of the

Penney State

Dunge trus adjent, to

pormer form of factors of comments for the state of the s

mencing the first less to the

Select the second second

Mexicological and the second

to rechargly 11

48. 78.

Romeric, ...

医毛毛囊 一种小价值。

A30 8 512 1

建氯化 人名英克

Lighty Hills

9 4 4 7

0.5

1.8

a Commenter free Printer

w Commer . ets terttige

70.7

MALE GENERAL SAME SAME

premier ministr

al de beignde Lebert

d'une equipe office el Presidentel surly 6 parders and and described to countries total for comparation of . - States Military Assessed ministre - of train deret aurmiotte militate di tout court, l'aquipe four framewitten a fraction of Stante Gilitä ingitt content the cabinet de Remember Derrie Bettiden et bi r mannigm, infinipopali al Lupport tagud dipamag-nor lipite graffing don-turatan and sies de present diefet A Phery Maurer

milliglief de francisco min menngan antimple louen efficience: out A gree by a abjust willdien : cleary meanings -

nen plus sie chargé de la dis propides midde

nistériels

in industry the and prevention of be bieber Tunife. BAR SELECT CO. in Ang enganten au AN TOWNER A PART OF Readmington and Aufertrage. the course of the print · 磨蛋片 "我有一点会员 (甲基化 ter Raten, nanererie triber de stra 1818 water or now one represent ும் இருந்து இந்தது 📗 🥻 🦮 Appendix of the Period School School School School Albert de la Partie de where any part with the first the first Complete Commercial بالأسهام فالأنوفي المستوياه الاسا

But your are water that the gardiabourg Programmes we de bereiterten Beage meets still traditional to B. Paggade Metalike (1991) (1991) man feorgraphy on the group of the of gerthe defendance in the de Ball De . Baumer Da deileger MARKET MARKETTE BELIEFE market Tief Links and Princeton he distance same "a si-

ALP# a de febre fellerteben Met. SHE ARTHURAL EN LINE STEEL STATE

Management State State of State Stat

USA - AMERICA LATERIN paix. Je lance un appel pressure. VALUE OF Anther is ac cies * ** PT 1 de langues

Les syndicats de l'enseignement catholique face au nouveau pouvoir

Les deux syndicats de l'enseignement catholique qui s'étaient opposés au projet de loi Savary, vienneut de tenir leur congrès. Quelques jours aculement après la nomination de M. Monory à la tête de nationale, les deux organisations sont circonspectes; elles réciament des aménagements à la législation maile, issue de la quérelle de 1983-1984, mais assurent qu'elles ne soukaitent nullement ralimmer les feux d'une contre-guerre scolaire.

A Angers, le Syndicat professionnel de l'enseiguement libre catholique (SPELC), troisième syndi-cat du privé avec 26,66 % des volx aux dernières

élections professionnelles, a réaffirmé son attache ment il une = troisième voie », à uni-chemin entre l'intégration à l'enseignement public et le privatisation totale. Son président, M. Alfred Mortel s'est déclaré favorable à «l'unité de l'éducation nationale par le ninralisme» et a affirmé que le SPELC n'avait « pas de reranche li prendre». Sa revendication d'un «statut spécifique de droit public » pour les esseignants du privé n été soutenne il Angers par le père Guiher-tean, secrétaire général de l'esseignement catholi-

De l'huile dans les rouages

A Lyon, all le syndicat national de l'enseignement chrétien (SNEC-CFTC) # réuni son conseil national les 4 E 5 avril, son president, M. Claude Tardy, a déclaré : « Il ne faut pas leter 📠 l'huile sur 🔝 feu, 🛋 en 🚥 er dans les rouages. » L'état d'esprit de m syndicat, quelques jours après des élections qui 🔤 amené au pouvoir - et au ministère de l'éducation initial des personnalités - qui se engagées [avec nous] her de la butailly press in literal on l'ensei--, rent ferme : - Wes sur, in partie in l'enseiprivé la plate-forme
RPR-UDF recoupe grande partie same programme mais sur pièces que jugerous, figure and animal par mante le domine de l'émic privée, comme, d'ailleurs M. Monory.

A seve avis. Le législation all wille and bound of améliorable, N n'y a pas à tracer une autre vole -

Après le fort recrutement de la période 1982-1984, le SNEC-CFTC, premier syndicat du privé evec trente mille adhérents revendiqués (sur les cent soixante mille cignants da privé) et entira 🚜 🕏 des suffrages aux dernières élections professionnelles reconnaît subir un certain tassement de ses effectifs : « Il y = su === retrait du projet 🖿 loi Savary, admet M. Claude Tardy. Mais

TERRORISME

L'ex-FLNC revendique deux attentats contre des centres de

vacances proches d'Ajaccio. – L'ex-FLNC (Front de libéra de la Corse) vient de

quer, dans un communiqué

authentifié, les deux allentime

commis récemment contre deux cen-

tres de vacances proches d'Ajaccio (le Monde du 25 mars et du

29 mars). « L'opération commando contre Marina-Viva (société Fran-

Dans la nuit du 22 au 23 mars, un commundo de cinq hommes avait pris quelques personnes en otage et déposé plusieurs dizaines de kilos de plastic dans ce centre touristique

situe sur la rive sud du golfe d'Ajac-cio. Quelques jours plus tard, dans la nuit du 27 au 28 mars, un nouvel

et le détruisait trois bungalows et le colonie de vacances de la préfecture de police du Rhône sur la plage d'Orcino.

LE «SOMMET»

DES RELIGIONS

AURA LIEU LE 27 OCTOBRE

A ASSISE

C'est le lundi 27 octobre prochain que devrait se tenir à Assise (Italie)

« sommet » de toutes les religions our la paix, à l'invitation du pape.

Jean-Paul II a précisé, dimanche

avril à Rome, que la date de cette
sens précédent
tée après consultation
uces épiscopales et des représenits des confessions chrétiennes et

Il a ajouté que

svait être - le point de convergente un mouvement de réflexion et de rières, le lequel les fidèles foi religieuse

C'est le 25 janvier dernier que le

rape and rendu publique invi-

faire de 1986 l'année mondiale de la

les personnes de bonne

volonté pour s'unir en le dans une prière fervente implorant

pour le grand don de 🜃 paix. >

mouvement nationaliste.

RELIGION

actuellement mile grince à mu-THE dans In this workers privés, a n'avons au 🖢 moyens de faire réellement fonc-Il liberté de l'enseigne-

national, représentant limite les académies, ont dressé la liste des problèmes - de terrain », dans le americ de la « esande situation politique ». Da deux types de préoccupations : les unes tournées vers les organismes de gestion des établissements privés ; autres vers le ministère, où nu rendez-vous - urgent > a illidemandé à M. Monory.

A l'enseignement privé, le

SNEC-CFTC de - se destr Com upmair politique sociale » : « Les personnels meenseignants, a souligné le préside national, ont de plus en plus à être intégrés motifale d'entretien un de renienration extérieures, se les prohim it was a de conditions nouveau ministre la l'éducation, les syndicalistes dent the Patent street treet mesures urgentes Mannett Gen le cadre du crifectif budgé tales : . Mills then town emplois supplémentaires de maîtres sont indispensables pour satisfaire les demandes des familles, qui s'accroissent d'environ 4% par millions de francs pour la formation continue des enseignants : permettraient seulement de remuner la niveau de l'an

 Attentat contre le siège du Parti osovier européen à Paris. -Un double attentat a visé dans la soirée du dimanche 6 avril les locaux du Parti ouvrier européen (POE), 19, rue Nollet, dans le dix-septième fait de victimes et n'a provoqué que dégâts importants. Selon l'état-major des sapeurs-pompiers, la double explosion s'est produite vers 23 h 15.

tour) s'inscrit dans le cadre de notre opposition à la politique basant le développement économi-que sur le seul tourisme profitant aux multinationales », a indiqué le Le POE a été mis en sem lors de dois, M. Olof Palme, le 28 février, après l'arrestation et l'inculpation d'un William Gunnarsson, qu'on expossit lié : mouvement. Le l'E avait vigoureusement implication dans Gumarssson, lui-même mis de cause depuis la police

[Le Parti ouvrier européen, branche européenne de l'US Labor Party fondé il y a douze ans aux Etan-Unis par Lyadon Larouche, a son siège européen à Wiesbaden (RFA). Récusant le qualificatif d'attrême droite, il condamne toutefois les communistes, la drogue, les écologistes et fait l'apologie de l'énergie proclésire.

Le POE est dirigé en Prance par M. Jacques Cheminade, candidat mal-heureux aux élections européeanes de tuin 1984, avec 0.08 % des voix.]

passé. Enfin, le initial croisson Je forfait d'externat (atuelle ment 35%) doit Met rapidement afin d'apporter à l'ensemble des personnels nonenseignants une rémunération

L'autre objectif lemidie du SNEC-CFTC at d'obtenir de gouvernement « le gel de la nouselle procédure rectorale nomination des maîtres vent d'association », héritée de M. Jean-Pierre Chevenement. « Nous allons faire le forcing. » indiqué M. Claude Tardy, jours qui viennent, et auprès des parlementaires Nous aussi rigoureux avec ce gouvernement qu'avec la précédent, car will revendications res-distance idéologique qui sépare interlocuteurs est, SNEC. minime.

PIERRE GRAS.

POUR MEURTRE D'UN POLICIER ET SÉQUESTRATION

Lionel Cardon devant les assises de Paris

En attendant de répondre, devant les assises de la Gironde, meurtre epoux Aran commis I (Gironde), Lionel Cardon don comparaître à parti 🔤 🔤 8 avril devant celles de Paris pour le meurtre du brigadier Claude Hochard, le 1983, 📰 la séquestration le lendemain d'une avocate barreau de Paris, M Nicole Dreyfus et d'une journaliste, Mª Annette

Le premier de ces frim pour origine un banal contrôle que voulurent opérer, avenue 📥 Champs-Elysées, motocyclistes de la préfecture police : ils remarqué un dille d'anti-

Machardic year Difficire Aran, moto, accepta de suivre la policiers jusqu'à la fourrière. Pais il prit la fuite.

Poursnivi per in brigadier Muchael qui l'avait rattrapé, Lionel Cardon faisait fen sur le policier, le Mariner mentallement. Dans ber larma qui suivirent, il téléphonait I l'AFP, pour revendiquer ce meurtre.

Le lendemain, april la dem le Quotidien L For an and signé de Americ Kahn Imagel de iri un portrait qui ne les serveres pre il en diminist que la journaliste avait dû être internir à son sujet Me Mirma Drevfus, Cette success ment on effet this partie tilefie uneurs Lineal Cardon, dans una affaire de vol qualifié, jugée en IIII par lim assises des Hauts-de-Seine.

ll se présenta ainsi 📟 cabinet 📥 Dreyfus, Micolo, dans le seiarrondissement. Armé d'un pistolet 7,65, il obligca la secrétaire I téléphoner à M= Kahn, pour que celle-ci vienne rue Nicolo. La jourmetrouva en compagnic - l'avocate, prisonnières l'une antre de Cardon.

La police ayant été avertie par la concierge de la présence dans l'immeuble d'un man armé, une patronille and dépechée. De pourparlers s'engagerent alors, et im échange de mana re feu eut lieu, l'un agents, le brigadier Mol-

Flucture gords l'intervention d'un magistrat du 🚾 = du Mineralli, de PORDE del averse. Lionel Cardon, qui menacé de se in place si la police entrait, laissa partir M= Access Kahn sen | | Icam | manufit un peu plus tard li se ren-

An aum de procès, il sentente qu'il n'a tiré, le premier, il sur le brigadier Hochard ni sur brigadie Molveau, rue Historia

Agé sujourd'hui 👪 vingt-huit 📖 Lionel Cardon Will Manual le III mars IIII II dix ans de récluavait bed four late qualifiés, campaniale le 30 mai 1983, après six ans, deux mois et six jours de détention : il avait été arrêté en 1977 après une agression mess un per-

by psychiatres disent lui qu'i présente des anomalies psychiques et caractérielles. Ils parlé de ses - angoisses profondes d'autodépréciation - et sa responsabilité pénale leur apparaît largement atténuée. C'est de tout cela que l'on doit disdurant deux semaines, in la présidence de M. Xavier Versini. JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

L'HONNEUR OUTRAGE **DE L'UNION SYNDICALE**

DES MAGISTRATS

L'Union syndicale amagistrats (USM, modérée) - s'indigne - par M. Jean-Claude Martinez, député (Front national) de l'Hérault, et rapportés dans le Monde 5 avril, M. Martinez avait en particulier déclaré : Parmi en droit, en droit, plus nuls en font la magis-Harma A l'école de Bordeaux, ils s'accouplent ii se reproduisent iiii ments génétiques affaisse-

Par la voix secrétaire géné ral, M. Michel Joubrel, l'USM • regrette que 🛦 tels pur irres-ponsables aient pu être rapportés prétexte de faire le portrait d'un homme politique provocateur. In telles déclarations, présentées 🗸 🖚 public manus mal informé el par toujours porté la maturelle veillance, peuvent que porter graconsidération de Alben magistrats el an la magistrature tout manier »

FAITS DIVERS

Le « serpent » remis en cage

De notre correspondant

New-Delhi. - Charles Sobbraj, le célèbre criminel français qui s'était évadé il y a trois semaines de la prison de haute adcurité de Tihar à New-Dethi (le Monde du 20 mars), a été repris dimanche soir près de Gos, à 1500 kilomètres de la capitale indienne. Le « serpent », accusé d'avoir commis seize meurtres de touristes dans divers pays, était accompagné de son complice David Hel, un jeune Britannique trafiquant notoire de drogue qui l'avait aidé à s'échapper de Tihar, en s'y faisant lui-même enfermer pour quelques

Le directeur général de la police indienne, qui a annoncé la capture, se refusait encore, ce lunci 7 avril en fin de matinée, à fournir des détails. Quatre des six détenus qui s'étajent évadés le 16 mars avec Sobhraj sont encore en liberté. Apparenment, le « serpent » — de père indien et de mère d'origine vietna-

mienne – s'apprêtait & dîner tranquillement card un maintaint du maint du maint du maint du maint du maintaint d communication téléphonique avec Paris. Illimii l'agance illi PTI, sopt détac-Bornbay, déguisés en serveurs, attendaient les deux criminels dans l'établissement, où Sobhraj, qui entretenait des relations épistolaires avec certains grands mafiosi indiens, paraît avoir été « donné ». Disposant apparemment de

toutes ses aises dans le grande prison de New-Delhi, Sobhrai evait endormi sept de ses geoliers après leur avoir offert des friendises bourrées de séclatife gardiens, dont le sous tentiaire, sont eux-mêmes aujourd hui en p on, inculpés d conspiration. Nut doute que ceux qui les rempleceront se montre ront à l'avenir un peu plus circonspects à l'égard du charme. du « serpent ».

PATRICE CLAUDE.

Deux morts, trente-sept blessés dans un accident d'autocar dans la Drôme

Deux personnes ont été tuées, et trente-sept autres blessées, dont dix gravement atteintes, dans un accident d'autocar qui mum produit in samedi 5 avril, peu avant 23 heures, sur l'autoroute A 7 près Saint-Paul-Trois-Châteaux (Drôme).

Le véhicule, appartenant petite entreprise belge installée la Charleroi, la société Rheumatherm, transportait quarante-cinq personnes d'un club du troisième âge de Metz que sur la Costa Brava.

Ca ne comnaissait pas encore, dimanche soir, la cause de l'accident, qui s'est produit sur une ligne droite. Les deux chauffeurs du véhicule, de nationalité belge, 💷 🛋 entendus toute la journée du dimangendarmes. Selon certains témoignages, le White a brusquement zigzagué sur quelques dizaines de mètres, puis il s'est conché avant de heurter un remblai et deun resourner sur le toit.

 Un automobiliste par un policier. - Le conducteur d'une voiture a été blessé à la tête par un policier, lors d'un little dans les Hants-de-Seine, le dimanche 6 avril, tandis qu'un gardien de paix était la jambe par le véhicule. Au moment où le sous-brigadier et un gardien de la paix du commissariat de Nanterre s'apprétaient Il contrôler le don person d'une voiture de muit, « le Pacific », le conducteur du le démarra heurtant le gardien de la paix

Le sous-brigadier fil . has for son musi de service. Les deux occupants de la voiture, qui écrasée un mur, furent retrouvés peu après I l'hôpital Louis-Mourier de Courbevoie. L'un dem Diamel Mimouni, vingt-deux tète, a la admis en salle d'opération, l'all que son cou-sin, Abdelazziz Khelidj, vingt-deux ans, légèrement blessé, était interpellé.

De source policière, on assure que Mimouni in fiché promine violeace. L'inspection générale de services (IGS), de la préfecture de police de Paris, a été saisie. ATTAQUE MANQUÉE CONTRE UN FOURGON DE LA PROTECVAL

Un des malfaiteurs était employé par la société

Les quaus auteurs d'une attaque manquée man un fourgon de transport de fonds appart la Protecval su été arrêt le sand 5 avril | Marseille. L'un d'eux, Garcia, employé de la société. Il avait pour complices and deux frères Alain et François Garcia ainsi qu'un quatrième homme, Claude Olivieri.

Samedi matin, me houres, deux des malfaiteurs avaient été surpris par le conducteur 🐃 fourgon le parking d'un magasia Euro-marché, au moment où ils disposaient des plaquettes de dynamite sur les portes du véhicule. Seul à bord i fourgon, le chauffeur le système d'alarme dont les provoquèrent l'explo-sion la dynamite. Des policiers, qui se trouvaient proximité, pri-

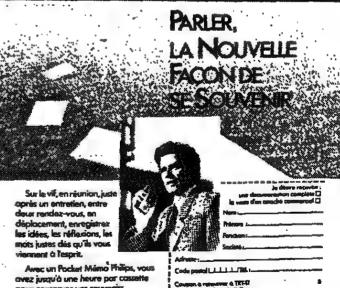
PHILIPS

s'enfuyaient I bord d'uns R 30 rien emporter.

Au terme if ... course poursuite ponctuée le leu, Claude Olivierl, atteint par projectiles, fut ____ le premier, suivi peu après rie an trois complices. Dan la ture, les policiers ont des cagoules et plusieurs une mitraillette Sten, des magnums 357 et ma revolvers de

En 1985, la Protectal, a été l'objet d'une douzaine d'attaques III cours desquelles me convoyeurs et un policiers out été = M. Robert Pandraud, Plant délégué auprès du -la l'intérieur, chargé de la sécurité, a adressé, samedi, un télégramme de l'estation au pré-🖿 en chasse les malfaiteurs qui 🏻 fet de police 🖿 Marseille





Étirez votre temps productif, augmentez votre efficacité en parlo à votre Pocket Memo Philips, votre mémoire de poche.

75741 Para Cultur III

PHILIPS POCKET MÉMO? VOTRE BLOC-NOTES ELECTRONIQUE

Nouvelles brèves

Mexique. — La police américaine et d'annoncer qu'elle avait saisi, vendredi 4 avril, 771 kilos de cocaine, dans le sud de la Californie, et mi constitue la rius grande quance qui constitue la plus grande quan-tité de cacalne jamais confisquée dans cet État. Au cours de l'opération, les policiers ont arrêtés ouze personnes et découvert une somme de 700 000 dollars.

De son côté, la police mexicaine avait saisi, le mardi 1º avril, à Tijuana, 1 088 kilos de cocaîne des-tinés aux Etats-Unis. — (AFP, Reu-

· Grave intendie à San-Francisco: une trentaine de dis-parus. - L'incendie d'un entrepôt. San-Francisco, a fait au moins vingt blessés, une treataine de person

entreprises, dont une firme de peinture. Les dégâts sont estimés à environ 10 millions de dollars. - (AFP.)

après qu'une explosion détruit complètement le bâti-ment, qui abritait plusieurs petites

 Seize morts un tremblement de terre au Pérou. — Le séisme qui a l'euregistré, svil, à C dans une quarantie. dans une quarantaine de villages de la vallée sacrée des Incas, au du Pérou, a III au moins morts morts soixante-dix blessés, selon le préfet et chef local de la civile péruvienne. Ce tremblement de terre, qui a atteint une magnitude la 5,8 sur l'échelle de Richter, a été suivi, dimanche, de neuf autres secousses. L'état d'urgence a WI déclaré dans II

Le Monde

AQUITAINE

Bayonne-Hendaye: le Métrobasque

La presque totalité des dessertes année par une convention passée entre l'Etat et le conseil régional. Celui-ci a également décidé de reconduire pour Wall Hall le manier Métrobasque, convention signée en 1952 pour une desserte cadencée en haute saison and entre Bayonne Hendaye. Une importante gne promotion sera menée en 1986, cofinancée par la région et la SNCF, qui étudie avec le Comité sconomique et social de nouvelles améliorations.

Le conseil régional a également commandé une étude sur les transports de marchandises, en fonction de l'entrée dans la CEE de l'Espa-

La filière pierre

La plorre auvorgnate a ses lettres e, qu'il s'agisse de celle de Volvic dont le couleur noire marque, par exemple, de son empreinte Clermont-Ferrand, ou des lauzes, ces pierres plates utilisées pour les toitures, essentiellement dans le Cental.

Afin de valoriser ce matériau, ainsi que le travail des quatre cents carriers, tailleurs, émailleurs entreprises funéraires), une association filière Pierre-Auvergne vient d'être créés, avec l'amangement des pouvoirs publics et du parc naturel régional des volcans.

Son objet est également de favori-ser l'adaptation des artisans et des PME aux nouvelles technologies et aux méthodes modernes de gestion et de commercialisation. Elle émane de trois groupements soucieux de embler lours efforts respectifs les Granitiers du Mayet-de-Montagne (Allier), l'amont filière Lave (Puy-de-Dôme), et Lauze-Auvergne (Cantal).

BOURGOGNE

Retour du chanvre

En Côte-d'Or, 240 hectares de chanvre fournissent en moyenne par

Les dernières élections 🔤 🚟

une nouvelle rappeler et il déplorer, la coupure qui

en France entre le de la politique – des politiques – et

celui des affaires ou de l'industrie.

Débat ancien entre les représen-tants de l'Etat ou de la nation, per-

suadés qu'ils sont les seuls à défen-

dre le bien commun, et les chefs

d'entreprise, assurés qu'ils sont les

seuls à produire de la richesse,

La région, nouvelle collectivité

territoriale revêtue désormais des

limites que lui donne l'élection de ses membres au suffrage universel, a une vocation essentiellement éco-nomique. Il était donc intéressant

de voir si, au-delà des débats pure-

ment politiciens, elle réussirait à

La revue Libre service actua-

lités (1), pour apporter une pre-mière réponse à cette question, a

aux assemblées régionales et

recherché quels étaient parmi les

élus les représentants du «monde

de l'entreprise privée ». Sous ce terme, elle a rassemblé les profes-

sionnels qui occupent les huit fonc-

société, agriculteurs, artisans,

cadres, cadres supérieurs, commer-

métropolitains, 424, 75, 76, 15sus de ce Proportion

à comparer avec celle que l'on

minimum dans 🖿 élections 🛚

l'Assemblée nationale

Sur I conseillers régionaux

industriels, ingénieurs.

ser les acteurs à la scène de

EXPÉRIENCE A CHATEAUVALLON

L'écriture en atelier

Le voudrais pouvoir

chaque fois que je neur

Les ateliers de peinture, d'accord. Depuis Léonard ou depuis Lascaux, on conneît, on a l'écriture ? Les maîtres de cet exercice - ou de ce vice - solitaire n'ouvrent pas volontiers leur porte quand its sont aux prises avec iii page blanche, ses affres

Alors, on fonctionne comment, un atelier d'écriture l' C'est enfin l'utopie, l'école sans maître ? 📖 Châteauvallon perché sur les hauteurs très helléniques de Toulon-Ollioules, la réponse I musi première question est collectivement couls, sans i Au com-mencement deux fondatrices | Lysane, enimetrice-maison; Sylvette, qui e feit psycho-linguistique à Abr. Création quasi spontanée, sans dieu ni maître. Eppur, si muove i Le groupe tourne chaque vandradi depuis des mois avec quinze, vingt personnes. Oui ? Comment ? Pourquoi ?

Oul ? L'inventaire est jayeusement hétéroclite : une herboriste. un prof de communication II III jeune université de Toulon, une mère au foyer, un journaliste de Var-Matin, une bibliothécairerelieuse, un prof de lettres, une stagiaire en informatique, un aiquilleur du ciel...

Comment 7 Sous les cradins du théâtre en pieln air, on met en commun le casse-croûte du vendredi soir et les désirs d'écriture. On «bouge» les mots, on cherche, on tâtonne, on invente. On ne prétend pas avoir tout inventé.

année 1 200 tonnes de paille et 850 quintaux de graines de chênevis.

Le chanvre, qui ne représente

exploitants, a une excellente tête

d'assolement et s'accommode fini

de 3 à 20 hectares par exploitant. Elles se rencontrent principalement

dans le Châtillonnais et, dans une moindre mesure, dans les régions

PREMIÈRE ANALYSE DES «RÉGIONALES»

Un élu sur quatre

vient de l'entreprise privée

Aquitaine Auvergne

Bourgogne
Bretagne
Campe
Champagne-Ardenne

Corse Franche-Comté

Languedoc-Roussillon

Lorraine Midi-Pyrénées Nord - Pas-de-Calais Besse-Normandie

Rosse-Normandie
Haute-Normandie
Pays de la Loire
Picardie

MI députés, 108 élus, soit

19,45 %, venant de l'entreprise pri-vée. La différence est nette :

régions sont, dans leur représenta-

tion, moins «politiques» ou plus

joint une très nette différence, de

ce point de vue, entre les régions.

L'Alsace est celle où l'entreprise

privée est le mieux représentée. Le Limousin, celle de le le moins. Il faut noter aussi que trois

présidents in région (sur vingt-

deux) sont issus de l'entreprise pri-

vée : Maurice Dousset, dans le

On remarque dans le tableau ci-

céconomiques - que l'Etat.

Poitou-Charen

Les surfaces ensemencées varient

bien de terres de qualité moyenne.

📭 « s'échauffer » comme 📖 athlètes avant le combet. Il y a du s material exquis » dane l'air, et la choule de l'annual lancés en chacune e chaours, pour faire des phrases. « On joue, en rit, mais il en vrei que surgissent parfois 🖿 🚃 petites peries inattendues,

DECRIBE

Les grocces têtes, les sombres méconnus qui s'étaient écarés là n'ont pas résisté longtemps | l'ambiance décontractée de ces créations collectives. On na les a plus revus. Mais il y a aussi 🖿 travall individual. Une joune femme ilt son devoir à la maison. Elle a # falt du glossaire », seion Leiris. Ca donne, par exemple, ceci : «La nature. L'art nu Les jeux surréalistes permettent sans rature. > La prochaine fois

d'Is-sur-Tille-Lux, à Pont-de-Pany et

Une telle culture, dit le comité

d'expansion, permet « de ma permetire tous ses œufs dans le même

panier ». Les débouchés existent et

panier, corde, textile, prodults tirés de la chenevotte.

vensnt

des entreprise

Centre, al agriculteur; Jean-

Marie Rausch, en Lorraine, III

administrateur de sociétés, et

Charles Beraudier, en Rhône-

Alpes, est cadre supérieur. Nous

avons, enlin relevé parmi les élus

aux régionales quatre présidents de

chambre **m** commerce : Jacques

Mouchard, en Seine-Maritime;

Romanet, dans le Gard :

(1) 91, rue du Fanbourg-Saint-

Didier Simon, dans les Yvelines, et

Marc Tressol, dans l'Hérauit.

%

34,04 21,68 31,91 29,09 19,75 16,00 31,91 22,95 25,58 32,99 23,09 7,31 19,17 19,54 23,09 31,11 22,64 27,95 31,11 22,64 27,97 30,18 28,20 28,20 28,20

à Pouilly-en-Auxois.

quelqu'un 🛌 la nouvelle 🖮 quelqu'un, qui nu dire pes nun nom. La critique en sera plus libre. Pas plus 🖦 palmarès que 🖦 diplômes de fin d'études, évidemment I « Nous ne sommes pas une école d'écrivaine, » Toutefois iaillit. de la classe cette formule heureuse : «Nous venons ici ensemble pour apprendre à écrire seul. > Et nous voilà du même coup parvenus au « pourquoi » i

FASTOGIE!

Là, s'un plus manufact. Et plus difficile à dire... Tout va bien, aussi longtemps qu'il s'agit de motifs pratiques, voire professionnels. Au premier degré, la publici-journaliste ont des raisons raisonnables, même s'ils sont là c par réaction » contre les routines de leur métier. Pas de problème non plus pour reconnaître, unanime-

ment, qu'on apprend ainsi à lire autrement les grandes ceuvres, cà ne plus s'en tenir 🖩 la seule histoire». Au-delà, ca diverge, ca s'individualise. « On se libère, on se découvre, on écoute l'autre, on s'encourage mutuellement à se jeter à l'eau, on s'aperçoit qu'on subir le regard de l'amme

A process de partage at the regard de l'autre, l'atelier s'inquiétera-il un jour de publication, d'édition | « Pourquoi pas ? Après tout, on a parfois basoin de confirmation, Exact. Et pas de quoi s'excuser. Bien ou man a direction besain de ces béquilles.

Non, ce n'est pas facile de salsir, de dire tout le «pourquol». pour cela - difficultés. craintes, pudeurs - que les mots c plaisir > = < jeu > travers l'atelier ? # Pall question III III prendre su sérieux i Vive l'humour. On s'amuse. > 🗀🖚 Mals jouer avec les mots et leur charge, c'est jouer avec un drôle de feu. Des ambiguités souvent. Et personne n'est dupe... Allons, même dans la convivialité et la lumière grecque de Châtsauvallon, l'écriture - que l'audiovisuel devait laminer dès avant-hier ne perdra pas demain ses fascinations, ni ses mystères.

JEAN RAMBAUD.

Renseignements : Atelier d'écri-ture, Centre de rencontres de Châ-teauvallon, 83190 Oilloules. Tél. : 94-

BRETAGNE

Feu vert pour la gare

ont tendance à se développer : pâte à une équipe d'architectes rennais (LE BERRE, BRASONS, NICOLAS, RESSAUSSIÈRE et ARIA) qui a été choisie pour Plus de 50 % des ventes vont construire la nouvelle gare de Rennes. Es l'ont emporté sur cinq de

Le TGV arrivera à Rennes en octobre 1989 et mettra la capitale bretonne à deux heures de Paris. L'occasion était bonne pour bâtir une gare moderne en remplacement de l'actuelle, qui depuis la fin du XIX siècle coupe la ville en deux. Le nouveau bâtiment fera au contraire la liaison au-dessus des voies entre ces deux quartiers. Une sorte de passerelle en triangle sera bordée de magasins couverts et d'un centre d'information, « vitrine de la Bretagne ». Au sud de la gare : un parking, une place piétonne, des bureaux, éventuellement un hôtel.

Coût des travaux de la nouvelle gare, financés par la SNCF, l'Etat, la ville, la région et le département : environ 100 millions de francs. Premier coup de pioche : plan

FRANCHE-COMTÉ

Potaches de course

Cent kilomètres, c'est la distance qui sépare Besançon, capitale de la Franche-Comté, de Dijon, capitale de la Bourgogne. C'est aussi la distance que devront parcourir le 26 avril, soit individu par équipe de relais, les concurrents de la « Burgondine ». énrente de « Burgondine », épreuve de course à pied qui, pour sa seconde édition, devrait rassembler quelque trois cents sportifs.

L'originalité de cette manifestation réside dans le fait qu'elle est organisée par des lycéens dans le cadre même d'un projet pédagogi-

Ce sont les élèves du lycée privé d'enseignement technique et professionnel Saint-Bénigne de Dijon qui, à la suite de leur rencontre avec le responsable d'une société d'informatique passionné de course à pied, ont décidé de prendre en charge l'orgaleurs professeurs, pour me faire le support des travaux pratiques entrant dans la préparation du bre-

vet de technicien supérieur en action

ELE-DE-FRANCE

Le palmarès des congrès

Seion l'Union des internationales de Bruxelles (UAI), Paris a, en 1985, été pour la sep-tième année consécutive classée capitale mondiale les congrès internationalux. L'avance que prend Paris sur Londres, son challenger, est encore plus marquée en 1985 qu'en 1984.

Le nombre de congrès marmationaux qui se sont tenus en France est resté stable d'une année sur l'autre (590 en 1984, 591 en 1985). Le nombre de internationaux qui ont eu lieu à Paris est en augmentation sensible (254 en 1984, 214 en 1985). La nombre congrès internationaux qui se sont tenus dans les villes françaises, hors Paris, est, par contre, en diminution en 1985 en 1984, 317 en

Ce développement est dû, selon l'office de tourisme, à plusieurs rai-sons : l'attrait culturel de Paris et de ses nouveaux aménagements spécialisés, dont le Palais des congrès, géré par la chambre de commerce et d'industrie de Paris, qui a enregistré à lui seul, en 1985, une progression de 23 congrès par rapport à 1984.

NORD - PAS-DE-CALAIS

L'anglais dans le train

Les voyageurs qui empruntent régulièrement le train sur la ligne Paris-Lille vont pouvoir perfection-ner leur anglais. La SNCF et le Centre de pratique de langues étran-gères de la cham d'industrie de Lille-Roubaix-Tourcoing proposent à bord des TEE cours de conversation anglaise. Ces cours s'adressent plus particulièrement aux cadres.

Avant de lancer l'expérience, la SNCF a procédé à une étude de marché: il en ressortait que 30 % de la clientèle du TEE se déclarai intéressés par la formule. Pour mençant véritablement le 15 avril pour trois mois. L'idée est de réunir endant une beure des groupes de quatre ou cinq personnes (un compour converser sur des thèmes d'actualité ou d'économie ou tout autre sujet à la demande des

Une telle expérience est également menée sur deux autres fignes SNCF : Paris-Le Havre et Paris-Clermont-Ferrand, L'abonne est de 1 000 F pour dix séances, qui peut être financé par les entreprises sur leur budget formation continue.

LILLE. - Le mois dernier dans un magasin Continent de Wasque-hal, banlieue de Lille, une exposition d'œuvre d'art contemporain a été présentée au public. Lancée par la ministère de la culture, la Fédération nationale des hypermarchés et la commission nationale pour le développement social des quartiers, cette manifestation a été couronnée per un concert rock organisé par le Groupe d'action musicale du Valenciennois (GAM).

PROVENCE-**ALPES-COTE D'AZUR**

L'art s'installe à Sofia

Saint-Paul-de-Vence avait son phalanstère des arts avec la Fonda-tion Unit Tilbus Sofia Ai-polis est prête à recevoir un « centre d'art contemporain international ». L'idée en revient à un avocat niçois, M' Yves Bonello, passionné d'art moderne, et au « plus parisien, dit-on, des marchands d'art améri-

En Arata Izosaki l'architecte japonais qui a été choisi pour mener à bien le projet (c'est Jui qui a signé notamment le Musée d'art moderne de Los Angeles, la boîte de nuit new-yorkaise Le Palladium et le Stade olympique de Bar-celone), le conseil général des Alpes-Maritimes a confirmé qu'il offrirait le terrain (probablement 5 hectares) où s'élèvera le futur

Les «inventeurs» du centre veulent en faire « un des poles d'attraction majeurs du sud de la France ». en proposant une collection permanente des œuvres maîtresses de la deuxième partie du vingtième siècle.

50 millions de france, prévoit-on, seront nécessaires pour la construc-tion des bâtiments. Ils pourraient être trouvés par le biais du mécenat d'entreprise, « la clé du développement artistique et culturel », selon Daniel Templon, qui assure que cette forme de financement explique « l'extrême vitalité de l'art conteneporain dans les pays les plus avancés, et milles outre

MARSEILLE. - L'association ARCA (Action régionale pour la création artistique) organise à Mar-seille une exposition-hommage intitulée « Carlo Rim et ses amis». Les romoteurs de cette série de manifestations qui se déroulent jusqu'au 12 avril ont voulu mettre en avant l'activité protéiforme de Carlo Rim – né à l'Illes en 1902, – qui a touché aussi bien au cinéma qu'à la littérature, la poésie qu'au journa-lisme, la peinture qu'à la

Quatre salles lui sont consacrées, pour illustrer ses activités de dessi nateur, de directeur de revues et de périodiques, de cinéaste.

ARCA, Centre d'art contempo-rain, 61, cours Julien, 13006 Mar-seille. Tél.: 91-42-18-01. Ouvert tous les jours, de 11 heures à 12 h 30 et de 14 h 30 à 19 h 30.

Cette page a été réalisée sous responsabilité de Jacques-François Simon, par nos correspondants : Jean Contrucci, Claude Fahert, Jean-Reué Lore, Christian Tual, Gilbert Tarrago, Michel Vives.

Ĕ,

MISES EN

12-1649 - ##P/TE d I all with the Roy - T-2462 E :-

K

'Pa

AUVERGNE

ter. Writing make

ESPACE 1986

> 54 July 9 Ballio West 1 Table 20 20 1 CAST BASIN .

> > BERTHARLE BER

culture

CINÉMA

LE FESTIVAL DE COGNAC

Rien d'enivrant

De notre envoyé spécial

Cognac. - Robert Mitchum est odieux. Robert Mitchum est formidable. Il Robert Mitchum, et cela nous suffit. Invité du V Festival du film policier de Cognac, il fuit, rabrone tous ceux qui le pressent de questions : « Comment vous sentez-vous en France? — Worst. — Pourquol êtes-vous venu? - Ma

de relations publiques parisien Promo 2000 pour convaincre le plus large public possible 🚛 mérites et des charmes d'un alcool réputé.

Chaque année, il parcille date, les propriétés somptueuses des grands exploitants de la région ouvrent leurs portes aux festivaliers (soixante-dix journalistes, trois professionnels). Les s'enfièvrent de ce petit.



Robert Mitchen on 1952, quand il jounit dans le Paradis des manyais garçons

Course d'an marie e l' PROVENCE.

ALPES-COTE D'AZIR

Avant de lancer l'especie Soft a freedy a march

March a favorage and the first

According to the state of the s

toges than there I say of P p

他, 🎟 igverige 📖

Branche Carellan

Name of the last o

a district of the above

南神道 🖷 《南河海

i province al ma talia i afalias

t group die Milliam

A PRESENT AND

MANAGE BELTHER

filitini representa

IL CLASS IS STATE AND

The statements with

1984 Michie de sau-

t to a pourtaine a

miliant and about to a

_

....

Přírodní Vice

errors a Cartina

helt should not four

depoints servent

and reference of the first

autvivalet 🔳 🛍

. An Chilliamoreum

Marie I die selle many and

and the first plant of

- **76**0€ mm

The surpose of the passing of the surpose of the passing of the surpose of the su

Contract to the first the first to the first

Section of the Control of the Contro

antan amiet a ju negigiele de signification de significat

the service of the se

LHLF. - Comments of the Commen

distance of any comments of

tagestring on Lating Parcel

the transfer of a second by

Car Cotto Service - 100 Per

The same of the sa

CASE THE STREET, STREE

Part Street leaging

Na https://er.Verie.pmy mbeuenntere Gro eine biet 2 ff. non Margt be bert Sing beg wiert baute in their berteil CATT CONTRACTOR TOTALS State Bline Comment

Signal Expension in the

garage at 1

Balliotic and

211 (\$13.4)

1 61 FM

James B. Barris

AREE" -

35 × \$ × 25 .

100

Market Market Market \$ -- S

-

Testa de maio mon constituição

sign with early out out of a PW.

が確保を使くなった。 ディー (ALEXER)

1.000

14 12 1 m

Regard Mercon or a little

elainmeters de C.M. moderne et al l'ordan on der man l'ordan autop away Danie in dur. ber febreie bereicht. arich feite an fatte and nia demonstration and the files. क्षाच्या कारणांच्या है ए जा जाना स्टब्स

ARAMOS.

A select Wilson Pill III

I MANAGERY promise de la compansión de la compansió der Mirerapione (\$184) 🛍 📰 jina lii Mb menden in the street कार्या विकास स्थापित । व्यक्तिका SERVICE SHIP PRINCE PARTY OF man after in terms of the

and Title Miles

mangriffe unifel füllen. Minima de la Transporta de la constanta de la mir sande vor ? sere Min. Agendur familiagle of the B & Sharp den det Graff mine 1794 au 1486. If he mantin dat **新年の 後かり 知 かっかっ** Mary fluid, Line. 1974 BOOK AND A PROPERTY

@###### #12 | #1 to the state of the state of Carrier in 1994 III the ring to gard Physic and a me, we still to Mile man brachestere a

A still Broke ! THE REAL PROPERTY. femme voulait faire des courses à Paris, Votre profession de comédien? – Vous connaîssez Rintintin, c'est un chien, le plus célèbre de peut gagner sa vie au cinêma, pour-quoi pas mais

Robert Mitchum n'a plus manifestement que l' de la se détendre le prendre du bon de la La Rochelle (où il tourna de Jour le plus long), dans la résidence où le festival l'a installé et où il devient alors intarissable. Walsh, Laughton, Meriller trois interessable. Marilyn trois jalons prestigieux d'une cent quarant films. Il raconte aussi son trère Jack, qui il fit le coup de poing durant son adolescence, ses chevaux, qu'il voudrait vendre qu'ils coûtent beaucoup trop cher, sa femme, une femme admirable, aussi haute et droite que lui, qu'il mai-traite au détour d'une phrase et qu'il aime depuis quarante-six ans.

Et puis, il y a l'autre fête, ces quatre jours de fête, d'« enhardisse-ment » pour l'un des cercles les plus conservateurs et les plus fortunés de la bourgeoisie française. Le Festival du film policier est d'abord et presque essentiellement une vitrine

monde qui oublie, verre en main, la médiocraté des films.

Le cru 1986 est en effet attristant. Huit films ont été sélectionnés, tous étrangers et tous de série L'absence d'œuvres françaises cette sélection s'explique peut-être par la proximité de l'alle d'appar la cannes.

Alors, same enthousiasme, and a choisi The Hitcher (l'Autochoisi The Hilcher (l'Autostoppeur), un film américait de
Robert Harmon, interprété par
ger Hauer (Blade Runner) et par
Thomas Howel (Outsider). Caméra
juste, philosophie troublante d'audace,
moins scabreuse que ne l'aurait
manifestement
href, un hon spectacle, le seul de bref, un bou speciacle, le seul de réunion en Charente. Ce film a obtenu le Grand Prix du jury, le Prix de la Critique et le Prix TF 1. Police fédérale Los Angeles a obtenu, lui, le Prix du public, Jackals le Prix

OLIVIER SCHMITT.

THEATRE DES

A PARTIR DU 8 AVRIL 20 H

de William Shakespeare

TEXTE FRANÇAIS JEAN-MICHEL DEPRATS

AVEC SENGE MAGGINAL A MISE OF SCHOOL CRITICALINE PROFILE

théâtre

-NOTES-

CINÉMA

« A Strange love affaire », d'Eric de Kuyper et Paul Verstraten

Michael, qui se promène du côté de la cinquantaine, est profes-seur de filmologie dans une école de Hollanda. Il est fasciné par Chris-un étudiant blond taillé en joueur de rugby, que ses commentaires sur une scène d'amour de Johnny Guitane ont réporoché de lui. Tous deux partent en voyage, amical pas plus, semble-t-il. Chris amène Michael à Bruxelles chez ses parants. Là, surprise I Jim, le père du jeune homme, est l'ancien amant, perdu depuis seize ans, de Michael, qui le cherchait à travers Johnny Guirane. cherchait à travers Johnny Guitare.

Jusque-là, l'histoire est belle, étrange, nostalgique avec ses rappels d'un romanesque hollywoodien — il y a aussi Now Voyagar et a voix de Bette Davis — où amour voulait rimer avec toujours, où a grande question était de savoir si 🛮 passé pouvait renaître, le souvenir se transformer et retour de passion. Après cela, les deux réalisateurs s'enlisent un peu-dans les rapports Michael-Jim, perce qu'il est difficile, même de nos jours, au cinéma particulièrement, de transférer une affaire sentimentale sur un couple la manual de la manucherie. C'est évité, au prix d'une construction esthétique versant dans le contraction esthétique versant de la contraction est rêve, la poésie, le no man's land du cœur (image en noir et blanc sude profesie, le no man's land du cœur (image en noir et blanc sude brume, de brume, de henri d'une d'acteurs très allusive, des références à l'opéra aussi. Et, après tout, l'homme de sa vie n'est pas seulement une fleur bleue pour midinette. Cela peut être un fau couvant, pour toujours, sous les candres d'un

Jacques et novembre » de François Bouvier

m RECTIFICATIF. - Do nom-

w RECTIFICATIF. — De nom-breuses erreurs se sont gilseées dans le compte rendu des rencontres de Chury paru dans le Monde du 5 avril. C'est Weber et non Webern qu'ont réhabilité en un trio le planiste Alalu Planès, la violoncelliste Christophe Coin et le fil-viete Februr Humt out est bles du cere-

viste Eckart Haupt, qui est bien de sem musculia, contrairement à ce que lale-sait croire un accord malhaureux.

ODARTIERS D JYRY

centre

dramatique

national

Film très remarqué il sa sortie il Montréal, pendant la saison 1984-1985 et vu par un large public, *Jacques et novembre* ne peut être que québécois par son extraordinaire, obessive, impudeur.

stre que quebecois par son extreordinaire, obessive, impudeur.

Jacques (Jean Baudry, p. ailleurs de troitement
associé il la réalisation), atteint d'un mal incurable, décide de filmer,
avec une caméra vidéo braquée sur lui, une sorte de journal, de
confession sur le progrès de la maladie et ses réactions. Un camalui l'ambigne de la maladie et ses réactions. Un camalui l'ambigne de la maladie et ses réactions. Un camalui l'ambigne de la maladie et ses réactions. Un camalui mode extérieur tel qu'il va et tel qu'il l'entrevolt, avec ses bruits,

aon agitation.

Loin de gémir, Jacques fait fece, embrasse la vie une demière

le plein poumon. La famille, leu amies, leu copains, viennent lui
rendre visite. La vérité éclate par pans successifs, le remorde
tences vécues il moitié, dans le mensonge, le bluff.

François Bouvier, le réalisateur, joue sans cynisme avec le pouvoir d'illusion du cinématographe. Demière les apparences, il capte
une angoisse de vivre en même temps qu'une ultime affirmation de
vie tellement adaptées à la situation de la Belle Province qui est comme en surais, depuis les changements politiques intervenus en

Jacques et novembre , au titre symbolique, est un besu film sur la liberté il conquérir en permanence sur une terre ingrate menacée de

LOUIS MARCORELLES

EXPOSITION

AU CENTRE D'ART DE FLAINE

Szafran jusqu'au vertige

Le Centre d'art de Flaine, 🔤 lieu complexes de l'imprimerie 🔳 de que l'on fréquente en après-skis de 4 à 8, après la fermeture des pistes et le dîner. A mine de trois expositions par an, ont mi presentées des de Tinguely, d'Arman, de Raysse, Chaissac, d'Hantal; des jeunes aussi : Di Rosa

maintenant Sam Szafran, en une exposition qui permet, tout à fait exceptionnellement, de suivre Pitinéraire tourmenté de l'artiste, depuis la fin des années 50; depuis qu'il a quitté l'abstraction lyrique pour la figuration, pour le dessin au fusain et l'art de pastel auquel il assure de veaux quartiers de noblesse. Il en utilise la technique en étroite rela-tion une thématique grave : complexe qui and l'œuvre en des charmes du maquillage, des effets de surface, de peau, et de la pondre yeux. Szafran, l'extrême difficulté i fixer in la fragilité inhérente la manière colorée, volatile, la lente de 1700 et quelques offertes par les boîtes de bâtonnets solidaire d'une l'homme, m relation in it l'espace, son passage au monde, sa fragilité incertaine.

de vis sans fin. GENEVIÈVE BREERETTE.

★ Finine. Centre d'art. Jusqu'au 12 avril.

l'atclier; au fusain et au pastel.

L'atelier est envahi de cadres vides,

de planches, de _____ de portes, d'armoires, de fenêtres qui n'ouvrent

sur rien qu'une réalité intérieure. Il 🔤 🖺 lieu de méditation, l'espace de

vie intime, resserré. Un microcosme

dans lequel la figure humaine

prise par un enchevêtrement de

toiles d'araignée, ou bien se perd

une profusion de plantes à

croissance illimitée. Bouillon de

culture, serre oppressante, milieu

irrespirable et rêves d'évasion,

d'échappées de le bleu à la fois vapeur el tracé de feuilles un

et la couleur dissociés, l'image en

L'exposition residence qual-

ques de la longue et abon-

dante série des Escaliers wh

l'angoisse inhérente l'accumula-tion détailée des choses des

l'espace devient vertige

Tout the le are bascule at the

anamorphiques. La perte

taines vieles Malles = cette fois

portée son le l'étirement de murs, le paliers et le l'étirement

quand la rampe et se senere dise

cours d'élaboration.

■ LE SELECT, ciséma Louis LE SELECT, cinéma Louis Daquin, et le Groupe d'Etudes Cinéma de la résidence universitaire d'Antony présen samedi 12 et dimanche la avril, une rétrospective Jean-Pierre Mocky, animé par Charles Tessoa, rédacteur aux Cablers du cinéma, cuseignant et distributeur, cource avec le cinéma, le dimanche 18 beur l'avant-première de la laccine.

★ Le Sélect, 10, avenue de la Division-Leclere, 92160 Anthony. Tél. : 46-68-79-79.

Serre oppressante

Avec les fusains admirables réalisés il y vingt ans, c'était déjà
cela, la Rocking(1965) où Szafran mettait en balance dans la page blanche l'homme porté une grande courbe sans commencement ni la On peu après, debout, en raccourci, allongé, gisant (1967) de la toujours, présent-absent au milieu de livres et de draps aux plis cassants comme du verre brisé, et seul, irrémédiablement. Puis ce sont les vues

VARIETES

JEAN-MICHEL JARRE A HOUSTON

Folies texanes

De notre envoyé spécial

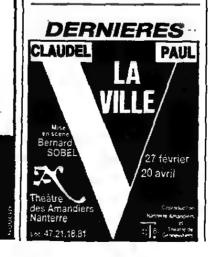
lion in spectateurs and a second in the line of the li

Michel Jarre et produit par un autre Français: Français Dreyfus.

Prince de la musique électronique et du marketing, Jean-Michel Jarre, trente-sept ans et 30 millions d'albums (Oxygène, Equinoxe, les Chants magnétiques et Zoolook) vendus dans le monde, est un spécialiste des « coups » spectaculaires : en 1979, li est le premier à donner un concert place de la Concorde. Deux ans plus tard, il est encore le premier à se produire en Chine, Peu connu aux États-Unis jusqu'à son avant-dernier disque, Jean-Michel Jarre a voulu battre — in mégalomanie. Dans un pays où la technologie est reine, et dans un Erat, le Texas, où le gigantisme est de bon ton, il a choisi de monter une superproduction — coût, 5 millions de doliars — en mariant l'architecture verticale d'une ville, la musique synthétique, « les illes de monter une cadre de son pari Houston, « Il du nétrole et de l'espace, du paradoxe.

cadre de son pari Honston, du du pétrole et de l'espace, du paradoxe. tion de la NASA près de ses rives.

Deux mille projecteurs d'une puissance de 1000 kilowatts éclairent des gratte-ciel transformés en une immense toile de fond scénique



hant, des batteries type UCA Esment dans le ciel des de de lumière. 16 600 réparties dans 2 300 sur onze l'fices, les reliés à batterie de projettent des dessins une s'en étalon sauvage qui court sur un pratte riei; un aigle qui court sur un gratte-ciei; un sigle qui vole; l'arli du Texas, qui monte toujours plus haut. L'éclairage de mis au point me Jacques Rouveyrollis, uti-lise quarante projecteurs de pour-suite, 151 kilowatts couvrent le ma

sur plus de 5 kilomètres. La technique est exemplaire maigré le plafond assez bas des nueges, limitant le ciel, et Jean-Michel Jerm a l'allure aux pupitres de ses charles et de ses ordinament.

Une heure et demie de concert en trois mouvements illustrant l'histoire de la métropole texane. Sur un écran

sur un immeuble, les le ges-symboles le l'imme : l'épopée de Sam Houston et des pionniers de l'Ouest, la ruée vers le pétrole et la conquête Pespace. Le moment d'émotion, c'est

haut de 120 mark et large de 65,

vous, un morceau spécialement ampail avec l'astronaute Min McNair, physicien et joueur dans l'explosion de la navette Challanger, en janvier dernier.

L'idée originale de Jean-Michel Jarre et de la NASA était de faire enregistrer une séquence spéciale jouant un blues dans l'espace. Un saxophoniste français remplaçait Ron McNair um la scène. Et cent se chargeaient de faire monter le tension public madricula in call an occur.

CLAUDE FLÉOUTER.



Houston (Texas). - In mil-

Mayou, à l'extravagant spectaci≡ de sons, de lumières, de conleurs, d'images, mis en scène par Jean-Michel Jarre et produit par un autre

cette année à la fois le cent cinquantième anniversaire de fondation, le cent cinquantième l'indépendance du Texas, et le vingt-cinquième anniversaire de l'installa-

de 800 mètres de large. Sur le toit des immeubles de 250 mètres de



ULIETTE mise en scène : Daniel Mesguich de William Shakespeare

gennevilliers ADEN - ARABIE mise en scène : Yvon Davis du 8 avril au 11 mai location : 47 93 26 30 THEATRE OUVERT MISES ĒΝ **ESPACE** 1986

d'après Paul Nizan Une belle Journée d'Août 1913 La Loggia Chambres

II. AKOUN, P. BERLING, B. BONYOSIN, C. CHANIOLLEAU, J.-Q. CHATE-LAIN, Y. COLLETTE, M. DIDYM, ILI DOMINI, D, DUCOS, B. FREYD, A. FRAN-CON, J. GASTALDI, A. GRINBERG, C. KOCHER, M. LAISNE, H. LAPIOWER, F, LEIDGEN, L. MAYOA, P. MINYANA, C. MURILLO, C. RAFFALLI, M. REGGIA-NI, S. RLABOUKINE, R. RIMBAUD, J. ROUSSEAU, C. ROY, D. SANDRE, M. SEBES-TIK. H. SURGÈRE, V. THÉOPHILIDÈS, M. TIKOVA, D. VALADIÉ, A. WILMS.

JARDIN D'HIVER - LOCATION | = | | |

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX ARIANE OU L'AGE D'OR, Tristan-Bernard (45-22-08-40),

Les salles subventionnées

'Pa

Į le

' **8**1

BEAUBOURG (42-77-12-33) déhats/res-contres : Les projets éducatifs et l'utopie de l'houme nouveau : 18 h, Historique et politique de la radio-diffusion en Autriche, 1924-1938; à 21 h, La socialdémocratie : projets éducatifs, projets culturels ; Cinéma-vidée : vidéoculturels; Cinéma-vidée: vidéo-information: 16 h. Flamenco at 5 h 13, de C. Scott; Angelita Vargas à Paris, de J. Liédo; à 19 h. La décentralisation, de P. de Lara: Le neuvième plan, de S. Newmann; Vidéo-suusiques: à 16 h. Les hauneurs du Machu-Picchu, de R. Sepul-veda; à 19 h. Don Quichotte, de L. Minkus; Le chiéma kalies 1965-1945; Scipione l'Africano, de C. Gallone; 17 h 30, La Bella Addormantata, de L. Chiarini; Vienne et le cinéma 1911-1938: à 20 h 30, pour la programmation se renseigner à la salle Garance (tél: 42-78-37-29); Musique: 20 h 30, Ensemble 78-37-29); Musique: 20 h 30, Ensemble 2e2m (M. Blazewicz, F. Donatoni, Y.

COMÉDIE-FRANÇAISE (40-15-00-15) 20 h 30 : Un chapean de paille d'Italie. SALLE FAVART (42-96-06-11), &

Les mures salles

CAFÉ DE LA DANSE (43-57-05-35), 20 h 30 : COMEDIE CAUMARTIN 47-42-43-41), 21 : Review dormir FEly COMPDIE DE PARIS (42-81-00-11), 20 \$ 30 : Richard Wagner ; 22 h : Inter-

DAUNOU (42-61-69-14), 21 h :

DIX HEURES (46-06-07-48), 18 h : Sentiments cruels; 20 h 30 : la Femme assise; 22 h : l'Homme de parenthèse. ESPACE KURON (43-73-50-25), III & 30: FONTAINE (48-74-74-40), 20 h 30 : les

HUCHETTE (43-26-38-99), 19 h 30: In Cantatrice chauve; 20 h 30: In Legen; 21 h 30: Rhapsodie Béton.

MARAIS (42-78-03-53), 20 h 30: FEssenel Mark.

NOUVEAUTÉS (47-70-52-76), 20 h 30 :

SPLENDID SAINT-MARTIN
21-93), 21 h: Nuit d'Ivresse. TAI TH. D'ESSAI (42-78-10-79). I :

20 h 30 : l'Ecume des jours ; II : 20 h 30 : Huis clos. TUMALER D'EDGAR (43-22-11-02),

20 h 15 : les pausa-caures ; 22 h : Nous on fait où on nous dit de faire.

Les cafés-théâtres

BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84), L

l'Etoffe des blaireaux. — IL 20 h 15 : les Sacrés Monstres; 21 h 30 : Sanvez les bébés fentmes; III h 30 : les Pieda sic-iniés.

CAFÉ D'EDGAR (43-20-85-II), h.
20 h 15: Tiens weild deux boseins;
21 h 30: Mangeuses d'hommes; 22 h 30:
Orties de secours. IL. 20 h 15: Ça balance pes mal; 21 h 30 : le Chromosome chatonilleux; 22 h 30 : Elles nous venlest

CITHEA (43-57-99-26), 22 h 15 ; ha Spi-PETTI CASINO (42-78-36-50), 21 h : Les vaches; 22 h 15 : Nous, on sèrne.

POINT-VIRGULE (42-78-67-03), 20 h 15 : Moi je craque, mes parents ra-quent; 21 h 30 : Nos désirs font

Le music-hall

CAVEAU DES OUBLIEFTES (43-54-94-97), 21 h : Chansons françaises. LUCERNAIRE (45-44-57-34), 20 H TROTTOIRS DE BUENOS-AIRES (42-60-44-41), 22 h 30 et 24 h : Cuarteto del

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45), 21 h : Touche pas à mon vote. DEUX ANES (46-06-10-26), 21 h : he France au clair de l'urne.

Les concerts

Athinie, 20 h 30 : F. Lott (soprano). Athénée, 20 h 30: F. Lott (soprano).

Centre Pompidou, I. Grande Salle,
20 h 30: Ensemble intercontemporain.
P. Ecevés (dir.) (Goldmann, Jarrell,
Harvey): II. Petite Salle: 20 h 30:
Ensemble 2e 2m. P. Méfano (dir.) Quatuor Arcadie, P.-Y. Artand (fifte) (Blacewicz, Donatoni, Ym. Toni).

Comédie des Champs-Elysées, 20 h 30:
Y. Kenny (soprano), G. Parsons (piano)
(Schubert, Straus, Mahler, Rodrigo,
Copland, Walton).

Gavena, 20 h 30:

aveau, 20 h 30 : de G. Wilgowicz (dir.), A. Dumay (vicion), G. Causse (alto) (Mozart, Hayda,

Thiltre des 20 h 45 : M. Dro-binsky (violoncelle), L. Brumberg (piano) (Beethoven, Schumans,

Jazz, pop, rock, folk .

BAISER SALÉ (42-33-37-71), E h : Hot'Cha Blues Band, CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-05), 21 h 30 | M. Attonoux -

GIBUS (47-00-78-88), 22 h, he 2 : les Sentinelles ; le 3 : Marauders ; les 4, 5 : Cérémoules: Eric Blakely and the Blame.

MÉRIDIEN (47-58-12-30),

: J. Owens. MONTANA (45-48-93-08), 21 h: Quariet Edy Martinez et Vivian Ara. MONTGOLFIER (45-54-95-00), 22 h: S. Génute.

(43-26-28-59),

AU BEC FIN (42-96-29-35), 20 h 15 : PETIT JOURNAL (43-26-28-59), Tohu-Bahut 2; 21 h 45 : is Raison close de timbre-poste; 23 h : Banc d'essai des PETIT JOURNAL (43-21-56-70), 21 h 30 : Triptyque Orchestrs Big Band. 20 h l5 : Arenh = MC2; 21 h 30 les Kamilozzes de l'Oscie Sam; 22 h : UNSET (42-61-46-60), 23 h : Quertel Tai Fariow.

cinéma

La Cinémathèque

CHAILLOT (47-84-24-24) 20 h 30, grandes l'endémiaire, de l'E-Feuillade. BEAUBOURG (42-78-35-57)

Les exclusivités

DOUBLE TRANCHANT (A., v.a.):
Forum Orient-Express, 1" (42-33-42-26): Quintette, 5" (46-33-79-38);
Marignan, 1" (43-59-92-82); Parassians, 14" (43-35-21-21); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15" (45-75-79-79). — V.f. 11 Français, 1" (47-70-33-88). AGNES DE DIEU (A., v.o.) : Forum, 1** (42-97-53-74) : Hautefeuille, 6* (46-33-

; George V. 9 (45-62-41-46); Parnassiens, 14 (43-20-30-19) | V.f. ; Impérial, 2 (47-42-72-52).

Imperial, 2 (47-42-72-52).

ALIAN QUATERMAIN ET LES
MINES DU ROI SALOMON (A.,
v.o.): Parmassiens, 14 (43-35-21-21);

V.I.: Marignan, 8 (43-59-92-82);

Paramount-Opéra, (47-42-56-31);

13 (43-36-23-44). AMADEUS, (A., v.o.) : Cisoches (Hsp), 6 (46-33-10-82).

L'ANNÉE DU DRAGON (A., v.o.) 1 UGC Marbeuf, 8* (45-61-94-95). L'ARAIGNÉE DE SATIN (Fr.) | Saint-Mail and Arts, = (43-26-80-25); UGC Marbouf, 8* (45-61-94-95).

Martell, 8* (3-61-94-95).

ASTERIX ET LA SURPRISE DE CESAR (Fr.): Saint-Ambraise, 11* (47-00-89-16); Grand Pavois, 15* (45-54-46-85): 17* (43-80-18-03). ATOMIC CYBORG (I., v.a.): Le City Triomphe, 8° (45-62-45-76); (v.f.): Maxéville, 9° (47-70-72-86); Paramount Opéra, (47-42-56-31); Miramar, 14° (43-20-89-52); Mistral, 14° (43-59-

LE BAISER DE LA FEMME ARAImaiser de la femme arai-GNÉE v.o.): Criss, 5-(43-54-72-71); George V. (45-62-41-46); Saint-Ambroise, 11° (47-00-89-16); PLM Saint-Jacques, 14° (45-89-68-42); Parnassiens, 14° (43-35-21-21); Rialto, 19° (46-67-87-61);

LE BARBIER DE SÉVILLE (AIL, v.c.) : Reflet-Ralzac-Onéra, 8º (45-61-10-60). LE BATEAU-PHARE (A. v.o.): 14-Juillet-Parcasse, 6: (43-26-58-00); Coli-see, 8: (43-59-29-46).

BIRDY (A., v.f.) : Opéra Night, ≥ (42-96-

LES BESOUNOURS (A., v.f.): George V, \$ (45-62-41-46); Saint-Ambroise, 11° (47-00-89-16); Mistral, 18° (45-39-52-43); Gaument Convention, 13° (48-22-43); Gaument Convention, 13° (48-

28-42-27).

MLEU COMME L'ENFER (Fr.): To orient Express 1= (42-33-42-26); UGC Danton, P. (42-25-10-30); UGC Expression, 6 (43-74-94-94); UGC Normandie, F. (45-63-16-16); Français, P. (47-70-33-88).

(47-70-39-80).

BRAZIL (Brit., v.a.): Sc-Germals
Huchette, 5 (46-33-43-20): Parassiens,
1 (43-20-30-19).

CHORUS LINE (A., v.a.): UGC-Champs-Elystes, 8 (45-62-20-40).

46-01). CONSTANCE (Néo-zéland.), (v.o.) : dio 43 (Hsp), 9 CONTES CRUELS DE LA JEUNESSE (Jap., v.o.): 14-Juillet-Paronne, 6 (43-26-58-00).

26-58-00).

LA DERNIÈRE LICORNE (A., v.I.)

11. (47-00-99-16);

Grand-Pavois, 15. (45-54-46-85), h.

DOUCE FRANCE (Franco all.); UGC

Marbenf, 8. (45-61-94-95).

L'EFFRONTÉE (Fr.): Cinoches, 6. (4633-10-82); Luccrusire, 6. (45-44-57-34);

UGC Ermitage, m. (45-63-16-16); UGC

Boulevard, 9. (45-74-95-40); Calypso,
17. (43-80-18-03).

L'ELII (A., v.o.); Lincoln, 8. (43-50.

17 (43-80-18-03).

LELU (A., v.a.): Lincola, \$ (43-59-36-14); Escurial, \$ (47-07-28-04); Parnassiens, 14 (43-35-21-21); V.f. Rex, 2 (42-36-83-93). ELENI (A., v.o.) : Espace Gallé, 14 (43-27-95-94). EN DIRECT DE L'ESPACE (Fr.) : La

19: |42-45-66-00].

ENEMY (A., v.o.): Gaumont Ambassade,
8: (43-59-19-08): V.f.: Maxéville, III.
(47-70-72-86): Mostparnasse-Pathé, 14:
(43-20-12-06).

10-82). LES FOLLES ANNÉES DU TWIST (franco-algérien) : Reflet-Logos, 5 (43-54-42-34) ; Studio 43, 9 (43-43-01-59). LA FORET D'ÉMERAUDE (A., v.o.) :

ESCALIER C (Fr.): Cinoches, 6t (46-33-

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20

Pour tous renseignements and min l'ensemble des programmes ou am soiles lde II h ■ 21 h sauf dimanches et jours féries servation et prix préférentiels avec la Carte Club

Lundi 7 avril

LES MILLI D'HIMATSUM (Jap., v.o.) : Epéc de 1 (43-37-57-47). GNGER ET FRED (L. v.o.): Quintette, (46-33-79-38): Publicis Marignon, 8-(43-59-31-97); Gammont Parmasse, 6-(43-35-30-40).

HEARTSREAKERS (A., v.o.): Lexcen-hourg, & (46-33-97-77); Elysées Lin-coln, & (43-59-36-14).

ncurg. 6* (46-33-97-77); Elystes Lincoln, 8* (43-39-36-14).

HGGHI ANDER (Brit., v.o.): Gammont Halles, 1* (42-97-49-70); Ciné Beanbourg, 3* (42-71-52-36); Hantefemille, 6* (46-33-79-38); UGC Danton, 6* (42-25-10-30); George V, (45-62-41-46); Marignan, 9* (43-59-92-82); UGC Normandie, 8* (44-63-16-16); Eccurial Pracomanie, 1* (45-42-25-21); 14 Juillet Beangrenelle, 15* (45-42-26-21); 14 Juillet Beangrenelle, 15* (45-42-26-21); V.f.: Grand Rex., 2* (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6* (45-74-94-94); Français, 9* (47-70-33-38); Lamière, 9* (42-46-49-07); Bastille, 11* (43-07-54-40); Nazion, 12* (43-43-04-67); UGC Gore de Lyon, 12* (43-43-01-59); Galaxie, 13* (43-36-23-44); Gaumont Sud, 14* (43-20-12-06); UGC Convention, 15* (43-74-93-40); Maillet, 17* (47-58-24-24); Pathé Wepler, II* (45-22-24-601); Imfan, 19* (42-41-77-99); Gambetta, 20* (46-36-10-96).

L'HUSTOIRE OFFICIELLE (Arg., v.o.);

4 (42-78-47-86); 14-Iniliet Paruse (43-26-58-00); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40). L'HONNEUR DES PRIZZI (A., v.o.) :

Action-Ecoles, 19 (43-25-72-07); Lucer-saire, 6 (45-44-57-34); UGC-Biarritz, 8 (45-62-20-40). IL ÉTAIT UNE FOIS LA TÉLÉ (Fr.) : 14-Juillet-Parname, & (43-26-58-00).

14-hillet-Parmane, & (43-26-38-00).

INSPECTEUR LAVARDEN (Fr.):
FORUM Orient Express, 1* (42-33-42-26); Rex, 2* (42-36-83-93); 14-hillet-Oddon, & (43-25-59-33); Marignan, & (43-59-92-82); UGC Bharfer, & (45-74-95-40); UGC Boalevard, & (45-74-95-40); 14-hillet-Bastille, 11* (43-74-95-40); Pauvette, 13* (43-31-56-86); Gaumont 14* (43-27-84-50); Montparmane Pathé, 14* (43-20-12-06); Parmassiens, 14* (33-20-30-19); 14-hillet Boangreadle, 15* (45-74-93-40); Maillot, 17* (47-38-24-24); Pathé Clichy, 18* (45-22-46-01).

LE JUSTICIER DE NEW-YORE (**)

LE JUSTICIER DE NEW-YORK (**)
(v.o.): George V, 3* (45-62-41-46).
V.f.: Res. 2* (42-36-83-93); Paramount
Onden 9: (42-42-48-21). ra, 9- (47-42-56-31).

LINE (*) (A., va.): 43--59-19-08). - V.f.: Gaumon-Opéra, 9 (47-42-60-33); Bretagne, 6 (42-22-LES LONGS MANTEAUX (Fr.) :

Gaumont-Opéra, 9º (47-42-60-33); Galté Rochechouart, 9º (48-78-81-77).

MACARONI (It. v.o.): Limit Beaubourg, 3º (42-73-52-36): Studio de la Harpe, lle (46-34-25-32): UGC-Odéos, 6º (42-25-10-30): UGC-Biarritz, lle (45-62-20-40): Gaumont Parassee, 14º (43-35-30-40): V.f.: Lamière, 9º (42-46-49-07). LE MÉDECIN DE GAFIRE (Maisenigéries, v.a.) : Républic, 11º (48-05-51-33).

MON REAU-FRÈRE A TUE MA SŒUR (Fr.): Forum Orient-Express, 1° (42-33-42-26); Saint-Michel, 5° (43-26-79-17); Colisée, 8° (43-59-29-46); Gas-mont Parnause, 14° (43-35-30-40).

MONTAGNES BLEUES (Sov., v.o.): Beaubourg, 3º (42-71-52-36); Cosmos, 6º (45-44-28-80); Le city Triomphe, 8º (45-64-57-6); Reflet La Fayette, II (48-74-97-27). MUSCLOR ET SHE-RA, LE SECRET DE LEPPE (A., v.l.) (H. sp.): Saimt-Lambert, (45-32-91-68); hand films, (46-22-44-21), h.

NATTY (A., v.o.): George V, 10 (45-62-41-46). — V.f.: Bichelieu. 2 (42-33-56-70); Mistral, 10 (45-39-52-43); Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27).

L'ORCHESTRE NOIR (Beige) : Utopia,

L'ORCHESTRE NOUR (Baige): Utopia, 5 (43-26-84-65), h. p. OUT OF AFRICA (A. v.a.): Halles, 1° (42-97-49-70); Hautefeuilles, 6 (46-33-79-38); Pagode, 7 (47-05-12-15); Ambassade, 8 (43-59-19-08); Publicis Champs Elysées, 8 (47-20-76-23); 14-Juillet 11° (43-57-90-81); Gassnost 14° (43-35-

30-40); Kinopanorama, 15° (43-65-50-50); 14-Juillet Beangrenelle, 15° (45-75-79-79). — (V.L.); L. Haller, 1° (42-97-49-70); H. Opfra, 1° (47-42-60-33); Incomplete, 1° (42-22-57-97); St. Lazare Pasquier, 1° (43-87-34-43); Nation, 12° (43-43-43-43); Fanvestre, 13° (43-31-56-86); Gammont Sud, 14° (43-27-84-50); Gammont Convention, 15° (48-28-42-27); Victor Hugo, 16° (47-27-49-75); Maillot, 17° (47-88-24-24); Pathé Cinéma, 18° (45-22-46-01).

RE-ANIMATOR (A.) (*): George V. (45-62-41-46). – (V.1.): Rer. 2* (42-36-83-93): Gafté Rochechouart, 9* (45-78-81-77); UGC Boulevard, 9* (45-74-95-40); UUU Gobelius, 13* (43-36-23-44).

(43-36-23-41).

IEMO (A., v.a.): Forum Limit Express, 1= (42-33-42-26); Marigman, 1= (43-59-92-82). = (V.f.): Français, 1= (47-70-33-83); Mariferille, 9= (47-70-22-86); Paris Ciné, 11= (47-70-21-71); Fauvette, 13= (43-31-60-74); Montparnasse 11= 14= (43-20-12-06); Gammont Convention, 15= (48-28-42-27); Parhé Clichy, 18= (45-22-46-01).

15" (45-22-46-01).

ROSA LA ROSE, FILLE PUBLIQUE
(Fr.) ("): Maxivanz, 2: (42-96-80-40);
Ciné Beambourg, " (42-271-52-36);
UGC Denton, " (42-25-10-30); UGC
1..., 6" (45-74-94-94); UGC Biarritz, 9" (45-62-20-40); Smdio 43, 9" (47-70-63-40); UGC Gare de Lyon, 12" (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13" (43-36-23-44); Images, 18" (45-22-47-94).

RECHERCEE GERALE

RECHERCHE SUSAN, DÉSESPÉRÉ-MENT (A., v.a.): UGC Marboul, III (45-61-94-95). – V.I.: Lumière, 9 (42-46-49-07). RETOUR VERS LE FUTUR (A., v.f.) : Capri, 2° (45-08-11-69). LA REVANCHE DE FREDDY (A., v.f.) (*) : Galté Boulevard, 2 (45-08-96-45).

96-45).

RÉVOLUTION (A., vm): 14 Juillet
Odéon, 6r (43-25-59-83); UGC Marbeuf, 8r (45-61-94-95). – (V.f.): Espace
Gathé, 14r (43-27-95-94). – V.o., V.f.:
Miramer, 14r (43-20-89-52).

BOCEY IV (A., v.o.): UGC Erminage, 8r
(45-63-16-16). – V.f.: 'Arcades, 2r (4234-54-58); Marivaux, 2r (42-96-80-40).

ROMANCE CRUELLE, (Sov., v.o.): 14Juillet Parmasse, 6r (43-26-58-00).

A BOGEE BOUTEPPER [NJ] CAIRE (A.,

LA ROSE POURPRE DU CAIRE (A., v.o.) : Scudio de la Harpe, 9 (46-34-25-52). ROUGE BAISER (Fr.) : Cinoches, 6 46-SANS ISSUE (A.) (*) : V.a. : Le City

Inompue, a (45-62-45-76). — (V.I.) : Maxéville, 9: (47-70-72-86). SANS TOIT NI LOI (Fr.) : - 6 (46-33-10-82). LE SECRET DE LA PYRAMIDE (A

LE SECRET DE LA PYRAMIDE (A., v.o.): Ima. 1" (42-97-53-74); UGC Danton, 6" (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6" (45-74-94-94); Marignan, 8" (43-59-92-42); UGC Biarritz, 8" (45-62-11); - (V.f.): Rex. 2" (42-36-32-93); Sb-Lazare Pasquier, 1" (43-87-35-43); Français, 1" (47-70-33-88); UGC Gare de Lyon, 12" (43-43-01-59); Français, 1" (43-31-60-74); Galaxie, 13" (45-80-18-03); Mistral, 14" (45-39-52-43); Montparranse Pathé, 14" (43-30-12-06); Convention St-Charles, 13" (45-79-33-00); UGC Convention, 15" (45-79-33-00); UGC Convention, 15" (45-74-93-40); Pathé Clicky, 18" (43-10-96).

SHOAH (Pr.) : Olympic, 14 (45-43-SIGNÉ RENART (Suime) : Bonapario, 🖝 (43-26-12-12), SILVERADO (A.) : V.L : Opim | | | |

(42-96-62-50).

SOLEH DE NUIT (A., v.o.): Forum, 1= (42-97-53-74): Saint-Germain Sue 34 (46-33-63-20): Ambassade, 8 (43-59-19-08): George V, 8 (45-62-41-46). – (V.f.): Gaumont Guera, 2 (47-62-60-33); Montparaos. — (43-27-52-37). LE SOULIER DE SATIN (franco-portugais,): Républic Cinéma, 11e (48-05-51-33).

STOP MAKING SENSE (A., v.o.) : Escurial Panorama, 13 (47-07-28-04),

n. sp. SUBWAY (Fr.): Gaumont Halles, 1" (42-97-49-70); Gaumont Opéra, 2" (47-42-60-33); Saint-Michel, 5" (43-36-79-17);

LES FILMS NOUVEAUX

L'AME SŒUR, film suisse de Fredi Murer, Luxembourg, 6 (46-33-97-77); (43-26-58-00) | Reflet Balzne, 8 (45-61-

26-33-00) Reflet Balme, & (45-61-10-60.

LE DIAMANT IJU NH. (A., v.o.), film américais de Lewis Tengne, Forum, 1= (42-97-53-74); Ciné Beanbourg, 3= (42-71-52-36); Hantefoulle, 6= (46-33-79-38); UGC Odéro, 6= (42-25-10-30); Colinée, 9= (43-59-29-46); George V, 9= (45-62-41-46); Blarritz, 8= (45-62-20-40); Gaumont Parnasse, 14= (43-35-30-40); 14 Juillet Beaugronelle, 19= (45-75-79-79); Mayfair, 11= (45-25-27-60). - V.f. : Richelien, 2= (42-33-56-70); Impérial, 2= (47-42-72-52); So-Laure Pasquier, 8= (43-87-35-43); Paramount Opéra, 9= (47-42-56-31); Rascille, 11= (43-67-54-40); UGC 1 de Lyon, 12= (43-43-01-59); Fanwette, 13= (45-80-18-03); Montparnasse Pathé, 1== (43-20-12-06); Paramount Oriéans, 1== (45-40-45-91); Convention Sc-Charlets, 1== (45-79-33-00); Gaumont Convention, 1-9= (48-24-42-27); Maillet, 17= (47-38-24-44); Wepler Pathé, 1== (45-24-41-77-99); Gaumbetta, 1== (44-610-96)

Gambetta, DREAM LOVER (*) (v.a.), film Beaubourg, 3 (52-71-52-36);

** (42-25-10-30); UGC Rotoude, & (45-74-94-94); Manigota, & (43-59-92-82); UGC Normandie, & (45-61-16-16). - V.f.: Rex. & (42-36-83-93); UGC Monigorousee, & (45-74-94-94); UGC Boulevard, & (45-74-94-94); UGC Gobelins, 13* (43-36-23-44); Mistral, 14* (45-39-52-43); Gaumont Convention, 15* (48-28-42-27); Images, U8* (45-24-7-94).

EXIT EXIL. film frances de Luc EXIT EXIL, film français de Luc Moheim, Studio 43, 9 (47-70-63-40); Parnassiens, 14 (43-35-

JACQUES ET NOVEMBRE, film canadien de Beaudry-François Bouvier, Utopia Champollion, 5 (43-26-84-65).

(43-26-84-65).

JUSTIČE DE FLIC (*), film fran-cais de Michel Gérard, Marivaux, 2^a (42-96-80-40): Mercury, 3^a (45-62-75-90): Paramount Opéra, 9^a (47-42-56-31): Calaxie, 13^a (45-80-18-03): UGC Gobelins, 13^a (43-6-23-44): Montparnos, 14^a (43-27-52-37): Orléans, 14^a (45-40-45-91); Images, 13^a (45-22-47-94).

STEANGE I (1004-485-281-47-94). 45-91); Images, 19: (45-22-47-94).

A STRANGE LOVE AFFAIR (v.o.), film bollandais — Eric II. Kuyper-Paul Verstraten, 14 Jeiller Oddon, 6: (43-25-59-83); Etysées Lincoln, 8: (43-59-36-14); II — Bastille, 11: (43-57-90-81); Paruasions, 14: (43-35-21-21); Olympic 14: (45-43-99-41).

George V. (45-62-41-46); Mont- ORFEU NEGRO (Fr.): Pavois, 19 ORFEU NEGRO (Fr.): Pavois, 15
(45-54-46-85).

PÉRIL EN LA DEMEURE (Fr.): Gaumont Richelicu, 2 (42-33-56-70): StuContrescetpe, 5° (43-25-78-87):
Grand Pavois, 15' (45-54-46-85).

PETER PAN (A., v.f.): Rex, 2° (42-3683-93): UGC Montpursasse, 2 (45-7494-94): UGC Odéon, 6° (42-25-10-30):
UGC Ermitage, 2 (45-63-16-16); Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31): UGC
Gare de Lyon, 12° (43-43-01-59): UGC
Gobelins, 13° (43-36-23-44): Mistral,
14° (45-39-52-43): UGC Convention,
14° (45-39-52-43): UGC Convention,
14° (45-39-52-43): UGC Convention,
15° (42-41-77-99).

Socrétan, 19° (42-41-77-99). (43-27-52-37). TARAM ET LE CHAUDRON MAGI-QUE (A., v.L.) : Napoléon, 17 (42-67-63-42).

63-42).

SWEET DREAMS (A., v.a.): Gaumont Halles, 1° (42-97-49-70): Illinoid Opera, 2° (47-42-60-33); Ill Juillet Odeon, 6° (43-25-59-83); Pagode, 7° (47-05-12-15): Publicis Champs-Elyades, 8° (47-20-76-23): Montparussee, 15° (45-44-25-02). THE SHOP AROUND THE CORNER (A., v.a.): Action-Christine, 6' (4)-29-11-30).

11-30).

FOURI BOURI (Sénégalais, v.o.): L. Logos, 9: (45-54-52-34): Olympic Entrepêt, 14: (45-43-99-41).

TROES III ET UN COUFFIN (Fr.): Impérial, 2*: (47-42-72-52): Capri, 2*: (45-08-11-69): Quintette, 15*: (46-33-79-38): George V, 8*: (45-62-41-46): Ambassade, 8*: (43-59-19-08): Fanvette, 13*: (13-31-56-86): Mont parsos, 14*: (43-27-52-37): Convention Saint-Charles, 15*: (45-79-J3-00): Pathé Entry, 16*: (43-22-46-01): Tourciles, 20*: (43-64-51-98).

TURTLE DIARY (A., v.o.): Calypso, 17*

TURTLE DIARY (A., v.o.) : Calypso, 17-(43-80-30-11).

(42-32-91-68).

UNE LIMATURE DE RÉVE (A., v.l.):

(42-33-54-58).

(42-33-42-26): Merivaux, III.

(42-96-80-40): Saint-André-des-Arts, III.

(43-26-48-III): Parmassions, III. (43-35-21-21).

Les grandes reprises

APOCALYPSE (A., v.o.) (*): Grand Pavois, 19 (45-54-46-85); (v.f.): Arcades, 2 (42-33-54-58). ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES (A., VA.): 5' (43-25-72-07).

72-67).

LA BEILE ET LE CLOCHARD (A., v.f.): Napoléon, 17 (42-67-63-42).

LA BLONDE ET MOI (A., v.A.): Unit Champs-Elyaées, ■ (43-59-04-67).

LT SACRÉE VÉRITÉ (A., v.A.): Reflet Loga, № (43-54-42-34).

LE CIEL PEUT ATTENDRE (A., v.A.): Champo, № (43-54-51-60).

LA TITLE A MONTE-CARLO (A., v.f.): Napoléos, 17 (42-67-63-42).

LE CRI (Is., v.g.): Latims, № (42-78-LE CRI (IL, v.o.) 1 Latina, 4 (42-78-

CUL DE SAC (A.) : Templiers, 3 (42-72-LA DAME DE TIMESTIAI (A. v.o.) : Seint-Germain-des-Prés, (42-22-87-23).

LE DERNIER I.... U A PARIS (Fr.-la., v.o.) (**) : Saint-Ambroise, 11* (# **) 89-16).

DON GIOVANNI (Angl., v.o.): Von-dôme, 2 (47-42-97-52). LES ENFANTS DU PARADES (Pr.): Ranelagh, 16 (42-88-64-44). LES FAUCONS DE LA NUTT (A., v.f.): Le Club, 9 (47-70-81-47). LA FLUTE A CONTROUMPES (franco-beige) (45-54-46-85).

LE GRAND SOMMETL (A. VO.): GREYSTOKE, LA LÉGENDE DE TAR-ZAN LE DES SINCES (8rit., vf.) >Pambéon, > (43-80-30-11) : v.o. : Calypso, 17 (43-80-30-11). LA HUTTIÈME FEMME DE BARBE-

BLEUE (A., v.o.) : Action Christine, 64 (43-29-11-30). INDIANA JONES ET LE TEMPLE
MAUDIT (A., v.f.): Manéville, # (4770-72-86).

Germain, 6* (46-33-10-82), 21 h 50.

L'AUTRE (A., v.f.): Saim-Lambert, 15*
(45-32-91-68), 21 h. 70-72-80).
INVASION USA (A., v.f.) (*) : Hellywood Boulevard, 9 (47-70-10-41).

THE PYTHON SACRE GRAAL (A. v.o.): Botte à films, 17 (46-22-44-21).

NEW-YORK MIAMI (A., v.o.): Saint-André-des-Arts, 6 (43-26-48-18); Refret
Balzac, III (45-61-10-60); Refret
Lafsyette, 9 (48-74-97-27).

LA NUIT (18 v.o.): Latino III (46-20) LA NUIT (It., v.o.) : Latine, # (42-78-

ORANGE MÉCANIQUE (A., v.o.) (*):
Châtelet-Victoria, 1* (45-08-94-14);
Studio Galande (h. sp.), 5* (43-54-

Les festivals BUSTER KEATON (v.o.), Ranciagh, 16-(42-88-64-44) : la Mécano de la - Géné-

50 ANNIVERSAIRE DE LA TWEN-TIETH CENTURY FOX (v.e.), Action Rive gauche, # (43-29-44-40), Un matin comme les autres.

v.a.) (*): Chitelet Victoria, 1* (45-08-94-14); Saint-Lambert, 15* (45-12-

RENDEZ-VOUS (Fr.): Grand-Pavols, 13 (45-54-46-85).

LES RIPOUX (Fr.) : Calypso, 17: (43-80-

LA ROUTE DES INDES (Brit., v.o.) | Templiers, 3" (42-72-94-56).

THAN PARADISE (A., v.o.): Distant Victoria, 1" (45-08-94-14); Utopia, 5: (43-26-84-45).

THIS IS ARMY (A., v.a.) : (45-27-77-55).

THE ROSE (A., v.c.) : Rights, 19: (46-07-

TO BE OR NOT TO BE (A., v.a.) | Champo, 5* (43-54-51-60).

LA TRAVIATA (IL., v.o.): Grand 17 (45-54-46-85) | La | 1 | 17 | (46-22-44-21).

V.o.): Luxembourg, 6- (46-33-97-77).

WITNESS (A., v.f.) : Gaumont Parpasse, 6- (43-35-30-40).

ZAZIE IMANI LE MIÈTRO (Pr.) : Imanieri, 14 (43-21-41-01).

CINO FILMS POUR LE PRIX D'UN -VIVE LA REPRISE (v.a.), Studio Ber-trand, 7º (47-83-64-66); 17 h 10; Parada de printemps; 19 h : En marge de l'esquête; 21 h 05; la Clé de verts; 22 h 30; Indiagrécien. Penquète: 21 h 05 : la Clé de verre; 22 h 30 : indiscrétion.

L. HAS (v.o.), 3 Luxembourg. # (46-l3-97-77) : le Mamuscrit trouvé à Saragosse.

FESTIVAL/ESPRIT DE NEW YORE, (v.o.) Refiets Médicis, 5 (43-54-42-34), 16 h : Splash : 18 h 10 : Moscou à New-York : 20 h 25 : Kramer contre Kramer; 22 h 30 : la Fièvre dans le sang.

22 h 30: la Fièvre dans le sang.
FESTIVAL DE FILMS ARABES (v.a.),
FILMS NOUVEAUX ET DOCUMENTAIRES, Olympic Entrepôt, 14
(45-43-99-41), Salle I, 19 h 30: Cing
ans dans les yeux du diable; 17 h, 22 h;
les Grilles du harem; HOMMAGE A
TEW-FIK SALEH, RETROSPECTIVE JEUNE CINÉMA ARABE, Salle
2, 17 h, 19 h 30, 22 h; le Passage d'el
Sayed; HOMMAGE A MAGDA, Sayed : HOMMAGE A MAGDA. Saile 3, 17 h, 19 h 30, 22 h : Un nez et

Les séances spéciales

AMADEUS (A., v.o.) : Cinoches Saint-Germain, 6* (46-33-10-82), 21 h 50. CABARET (A., v.o.) : Châtelet-Vlotoria, 1= (45-08-94-14), III h 25.

94-14), 16 h.

PINK FLOYD THE WALL (A., v.o.):

Botte à films, 17-(46-22 44-21), 22 h 15.

RAGING BULL (*) (A., v.o.): Templiers, 3-(42-72-94-56), 16 h. ROCKY HORROR PICTURE, SHOW (*) (A., v.o.): Studio Galanda, ■ (43-54-72-71), 22 b 25.

17- (46-22-44-21), 16 b. TAXI (**) (A., v.o.) : Châtelet-Viotoria, 1" (45-08-94-14), 22 h 15.

PARIS EN VISITES

La demoure de Victor Hugo », 15 heures, 6, place Wictor Hugo s, Exposition : les Cisterciens à Paris s, 15 heures, musée Carnavalet (Paris et son Estoire).

- Le siège du Parti communiste . 15 heures, métro Colonel-Fabien (M. Pohyer).

« Tombes de cimetière du Père-Lachaise », 14 h 30, entrée principale (Arts et curiosités de Paris). Les graveres de Rembrandt ».

15 heures, Peut Palais (J. Angot).

Le fournil de la boulangerie Pol-lane », Il h 30, 87, rue de Brancion (E. Romann). - Histoire et fonctionnement de la Franc Maçonnerie des origines à nos jours », 15 heures devant entrée. (M. Ragueneau).

- Les Templiers - >, 14 h 30, métro Temple (M. Sansset). Rembrandz graveur -, 14 15,

(Approche de l'art). D'André Breton | Paul Verlaine tombes oubliées au cimetière des Bati-gnolles », 14 à 45, entrée (V. de Lan-glade).

Les Essur-Fortes de Rembrandt.», 14 heures, entrée hall Petit Palais (Paris Passion). " L'Arsenal », 14 h 30, métro Sully-

Le Vieux Montmartre, da Lapla agile an Bateau-lavoir, l'église Saim-Pierre, moulins, le château me Brouillards », 15 heures, métro Lamarch Canlaincourt (G. Botteau).

« Hôtels et jardins du Marais : place Wosges », 14 🖩 30, llortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

- De la place des Vosges aux hôtels Rohan-Sonbise -, 14 h 30, métro Pont-Marie (Les Flâneries). «Paris à vol d'oiseau», 10 h 30, - Les Gobelins », 14 h 30, 42, avenue

CONFÉRENCES ---

Salle Pierre-Hugot, palais de l'Insti-tut, 3, rue Mazarine, 14 h 30, «La physique profondeurs de la terre i transitions de phase dans le (M. J.-P. Poirier, de l'Institut de physique du globe de Paris).

III bis, rue Notre-Dame-des-Victoires, 20 h 30 : = L'age tsarines : Catherine, Anna et Elisabeth », 26, rue Bergère, 19 h 30 : = Le rève éveillé, richesse symbolique dynamique l'imagi-(M= Canvi, psychothérapeure, analyste de rêves).

5, Largillière, 15 h et 20 h :
Notre-Dame-de-Paris, miroir du IFRL 6, rue Ferrer, 17 h = : - Les (M.R.O'Neil) en anglais.

Le pavilla

The Park Street St. Carried the company

> Age, you was marketing AMERICAN STREET, N. SEC. कारावर जन्मको मुक्त Silver Cody of Paragraph Mr. green after a state of the state of AND RAFE COMPANY OFFICE PARTY. September 1999. The same of the According to the second of AND IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER. y tradition of the region. and problematic 146

200

The second second

11 11 11 1

28 12 4 15 3514

Weight and the

25 to Walancia of other access on some

THE CHARLES A

A Charactery

PARTY CHANGE

A. Tarana

23.25.20 (200) 30.00

season to make the

Luftin

The second of the second section of the section of the second section of the section of the second section of the sec

The property of the second sec and the state of t

ا العام 1960ء (ما الروب المستقد بيت والمسافق الروب المستقد والروب الروب الروب

SARVE STATE AZ and the second state of the second contract of The same of the same

The second secon ing the second of the second o والمصاد بالمحاري بالشارونيات the same of the same of the same of and the control of the control of the control of

Control March 1988 - 2000

The state of the s

The second secon And the second s

March 8

The state of the s

The Mary The second secon

A STATE OF THE STA

STREET CHANGE

Circumstance Circumstance and the circumstance and

The second of th

PLUS STATE OF THE PARTY OF THE

RADIO-TÉLÉVISION INFORMATIONS « SERVICES »

IMPERIOR GROSS CONTRACTOR

PINH IN IN DIMITED

Santa Barra Santa Santa

Social Parish

Figure 14

Market and the second

A THE STREET OF THE STREET, ST

Printers; or the pulling

San Editor & St. Comments

RA WE IT DIS INDIVIDUAL

MREALIN A LLOW

esgeres and beson

A STATE OF THE STA

Titte p. statt

ary we can well to be it

40 11 40

e of all-right totalesting

SASO, MANY 12 METRO &

MENTER STATES The state of the s

THE PROPERTY OF LOS

CTMD FILMS IN BUILDING

NEVE TO BE OF SE

A Man Company of the Company

BESTINGS of the State of

BENEFIC OF THE STREET

Printed the state of the state

A STATE

non i

September

war firm a

11 W 11%

344 E 21 5 F

mhear at a

3.41.151

1. 在数据数字子

PROPERTY OF STREET WITH THE PARTY OF STREET

MARKET STATE OF THE STATE OF TH

Security of the second of the

STARTIF & AND ...

Apply the street of the street

the evidence was self-maked to 18 to

LATRANIAN ...

THE ROBERT AND

WITNESS V

We do not be the

retielige auf Bertei

SA CRACINGS WALL

A TOTAL LAND TO A LANDON MATERIAL STATE OF THE STATE OF T

ABOR TO SHE I THINKS

A. com William F. 165 TV

til villerffelen eine in f. Merten 1984 1228 – belgregen finnen Ed Merkt :

PHEN FE EN PERSON

Entral Transfer Comments of the Comment of the Comm

Capital Contract Contraction time

4 4 5 1 4 1 79 19 19 (B) 1 Pp. 14

ARIST MARTIN , Tuberplane, Cit.

1994 A War Call Care A A Region

Man bar, Tom de Meine.

Beine Thereter, in

FWE IN MENY -A. ver

M. 171 2 Pagein Benne ; 20 7 45 The Marie Marie 2 2 2 2 2 2 2

L. Parentenne im 145 C

第一等の対象を支援しまった。 ものではなりの対象を提出し、ままない を2つとのかがある。

医邻甲腺素皮肤 有蛛 化增生工工业人

Bellein British 18 185 25

Or an exist results on

B. S. MANNEY OF THE CONTRACT OF

are vegill is in

T ASTRAINE LA L. S

THE CAMPBE W. C. P.

1. WHEN MITTERS IN THE

THE RESERVE AND ADMINISTRATION OF THE PARTY.

A Charles and Bree St. Land Chr.

may they age to

in in bematien t

NUMBER OF STANKING

36年中共10年7月

A MAY IN CATALOG MANAGE

Bank Ton Co. All The way with BARRATATE OF TAR

・・きゃきょ りゃ Section 1

18 853A565 746 BARRE

CAN BE SE TEMPER

(1977年) (1974年 新年 大事 年本 二十二十二

.4 . 61

Legie, Charte Bala

IN VISITES

manual mount that

Mary Mary Street Control

March 19 Carlot Carlot

Marie Communication (Communication Communication Communica

Bearing to the second of the s

Butter and the second of the second

Bertin Granen fer V Tarre

Marian Section The same of the sa Green and replace the The Bearing States Marine Contract

Same and the same and the

without it to

NAME OF BUILDING

median Maria Control

to Separate k greener

graded in the American

The contract of the contract of

Service State of the service of

18. Al 🚃 64.

The Barrellian Co.

Le pavillon des fous

Internements abusifs, electrochocs, camisoles chimiques : le plateau de « Droit de réponse », samedi 5 avril, s'était transformé en une sorte de « pavillon des fous ». Mise en accusation du Goulag ■ la française », comme devait qualifier le système psychiatrique français un incien pliote de chasse rouernas interné, si l'on a bien compris, il la demande du gynécologue du sa

Les rescapés de la loi du 30 juin 1838 sur les placements non consentis, d'office ou « volontaires » en établissement pay-chiatrique n'avaient pas de mots chiatrie. Des témoignages kaf-kalens, pathétiques et émouvants et, à chaque fois, la même révolte devant catte impossibilité de se

femme parce qu'il avait jeté per terre une bouteille de L

défendre, na serait-ce qu'en écri-vant sous pil fermé il son avocat.

Pouvoir judicieire contre pou-voir médical. Les enjeux ont i clairement posés per les avocats, notamment à propos de l'horrible histoire de cette femme perfaitement lucide dont seul a dé-faut » est visiblement d'être fortunée, internée « volontairement » la demande d'un frère médecin et d'un psychiatre, et qui peu il peu sa retrouve comme dépossédée de sa personnalité su poisse de ne plus vouloir être défendue.

Pourtant, dire le docteur Jean Ayme, président du syndicat des psychiatres as hôpitaux, même s'il est vrai que cette loi - 1838 - qui concerne 15 % des quetrevingt-treize mille personnes ac-tuellement en hôpital psychiatri-

toujours « une législation qui permette de soigner quelqu'un qui n'est pas conscient de la nécessité d'être soigné à l'hôpital ».

Il y a une autre psychiatrie posaible, devait conclure le sociologue Robert Castel. . Une psychiatrie qui ne daterait pas 🖿 wième siècle, qui ne reposerait pas sur la loi de 1838 et sur l'hôpital psychiatrique. tuelle sont profondément parverses, # faut faire autre chose,

Merci - Michel Polac d' bien mené ce difficile « Droit de réponse », qui appelle une nouvalle Sur cette ca tre

FRANCK NOUCHI.

Lundi 7 avril

PREMIÈRE CHAINE: TF1

PREMIERE CHAINE: 117

20 h 35 Cinéma: Entre onza haures et minuit.
Film français de H. Decoin (1948), avec L. Jouves,
M. Robinson; J. Meyer, M. Mélinand, G. Casadesus (N.).
Un inspecteur de police, sorte d'un trefiquent qui vient
d'être abattu, prend la place de celui-ci pour les besoins
de son enquête. Etude psychologique complexe et moméro de Jouves.

22 h 10 Etoiles et toiles.
Magazine du cinéma de F. Mitterrand et M. Jouando.
Au sommaire: portrait de Peter Greenswey, cinéasse
britannique; portrait de Jane Mansfield, la star américaine morte tragiquement; le contrat du réalisateur.

23 h 10 Journal.
23 m 25 C'est à lire.

23 h 40 RFE. Quand l'entreprise, fait le cinéme.

DEUXIÈME CHAINE: A2

20 h 35 dernières minutes : Rouge me-

rine. Série de C. Loursais, Avec J. Debury (Redif.) Des crimes sont commis dans une « marina » de la Côte d'Azur. Le commissaire Cabrol mêne une enquête diffi-Sária documentaire : Touche pes à mon

poste.
Premier volet: Privés de 1616, de I.-C. Respiengeas et P. Volson.
Les Français ont plus de postes de iélévision que de baignoires, les enfants passent plus d'heures devant le petit
deran qu'à l'école. Que se passe-i-li lorsqu'on est privé
de cette « drogue » l'Une drôle d'expérience, unu drôle
d'éntission, un première d'une série de trois que montre
Pascale Breugnot. On le suit comme un fesalleton: tronie, rires, émotion. On essate de musurer la part du bisoin et celle de la dépendance.
h Journal.

TROISIÈME CHAINE: FR3

20 h 35 Cinéma: la Horsa.
Film français de Pierre Graniss-Defesse (1970). Avec J. Gabin, E. Hirt, C. Barbier...
Un riehe fermier régnant sur ses terres et sa famille vu rendre sa justice lui-même contre des truands qui ont mélé son petit-fils à un trafic de drogue. Une étude de masurs très soilde, soigneusement mise en scène. Le mythe et la réalité de Gabin confondus dans une puissante interopétation.

22 h 20 Magazine : Boîte aux lettres.

De J. Garcin.

Spécial Sarge July, directeur du quotidien Libération, chroniqueur à Europe 1. Cet « ancien » de la Gauche

prolétarienne a fait du chemin depuis. Pour mieux cer-ner sa personnalité, Jérôme Garciu lui proposé de com-menter des documents d'archives, des témoignages de ses contemporains, etc. 23 h 16 Prélude à la nuit. 23 h 40 Espaco 3 : Des cadros et des entroprises (Ro-dif.).

FR3 PARIS-ILE-DE-FRANCE

16 h, Et la audrease bordel ! film de P. Schulmann; III h 45, Actualités de jadis : 1946 ; 17 h 50, Losps, bars et cie, la cuisine des marins ; 18 h, Paris du cinéma : avec L-J. Beineix : 18 h 20, Magazine des sports : 18 h 55, Croq'adeli ; 19 h 5, Atout Pic ; 19 h 15, Informations ; 19 h 35, l'Houme au lépi noir.

10 h 35, le Manque de démos, film de M. Bava; 22 h 65, Exolles et buts; 22 h 20, Boxe; 23 h 20, Basket américain; 6 h 50, The Devil in Miss Joses nº 2, film de H. Pachard; 2 h 10, Série: Mike Hammer.

22 h 30 Le Cinquième Dimension, série

👪 h 🎹 Redif. de Driver ; à 1 h 30, de la Cinquième Dimension : à 2 h 30, de C'est beau la vie.

14 h, 6 Tonic (et à 20 h) ; 17 h, Système 6 ; 19 h,

FRANCE-CULTURE

20 h 30 Ecrit pour la radio : « Un oisseu an plumage de fumée », d'Alain Gerber. Avec J. Danno, C. Amaizh.
21 h 40 Latitudes : les Bauls du Bengale.
22 h 30 La meit sur un platean : la caisipe, avec Jean Fer-

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné le 23 juillet 1985 au Festival de Juan-les-Pins) nouvres de Rodgers, Churchill, Des-mond, Jarrett, Dietz, Gordon, Rainger, Steens, Hollday, J. Lewis, par Keith Jarrett Trio (K. Jarrett, piano, G. Peacock, contrebasse, J. de Johnette, batterie).

ohnette, batterie). Les soirées de Prance-Musique : au Siècie d'er. 23 h

Mardi 8 avril

PREMIÈRE CHAINE : TF1

20 h 30 Les grands écrens de TF1: Gaston Lepouge.
Téléfilm de II. Joubert et F. Apprederis, avec J. Villeret, E. Mitchell, E. Dress... (Redif.)
Les aventures d'un petit truand sans envergure, sevoureusement interprété par Jacques Villeret.

h OS De la sainteté. De J.-M. Berzoss. Eptire II : La renommée de la sain-

tete.

Après avoir décrit minutieusement le nombre, le sexe, l'origine sociale des saints, José-Maria Berzosa, cinéaste athée, dont l'ironie fait parfois surface, regarde ici un cas concret. L'ordre des Capucius présente à Rome le dossier du Frère Laopoldo d'Alpandaire, décédé il y a trente ans à Grenade. Evocation de sa vie « exemplaire ». « exemplaire ». Journal.

23 h 15 C'est à fire.

DEUXIÈME CHAINE: A2

Pour ses jeux es pour commenter l'actualité cinémeto-graphique, P. Tchernia a invité Sabine Azéma, Sté-phane Audran, Jean-Hugues Anglade Manue Rick. 23 h 30 Journal.

TROISIÈME CHAINE | FR3

20 h 36 Cinéma : Jeremish Johnson.
Film américain de S. Pollack (1972). Avec R. Redford,
W. Geer, J. Albee.
Au milieu du dis-neuvième siècle, un trappeur épris de
liberté et de sagetse se transforme en tueur d'Indiens,
après le massacre de sa femme et de l'ensjans qu'il avait
adopté. Un chant profond à la vie en pleine nature, undrame admirable par l'ampleur de son rythme, le souci
de vérité psychologique et ethnographique du
teur, le jeu de Redford.
h 25
2 h 55 Emissions régionales.
A chaque région son programme.

A chaque région son programme. La région Alsace diffuse : Pocales et regards : Provence-Côte d'Azur : les Floralies : Bretagne-Pays de Loire : Profession chamteur ; Bourgogne-Franche-Conut : Grand Est : Bas les masques et Botse à films. 23 h 15 Prélude à la nuit.

CANAL PLUS

7 h 5, Top 50 (et à 12 h 5 et 20 h); 7 h 35, Cabou Cadin (et à 11 h 30 et 16 h 55); 8 h 30, Série : Comies; II h, Sabway, film de L. Besson | 10 h 35, Série : Gentleman des

antipodes; 12 h, Dessin animé; 12 h 30, Magazine: Direct; 14 h, Nighthill, film de T. Post; 15 h 35, la Nuit sorté jarretelles, film de V. Thévenet; 17 h 45, 4 C +; 18 h 15, Les affaires sont les affaires; 18 h 55, Mathête te h 13, Les allaires sont les allaires; h 2 2 35, Nandeux (et à 19 h 55 et 20 h 30); 19 h, Zénith; 19 h 35, Tout s'achète; 20 h 15, Jeu : Starquizz; 20 h 30, Footbell, Nantes-Bordeaux; 22 h Train d'enfer, film de R. Ha-nin; il h, la Vengeauce du serpeut il plumes. film de G. Oury; 1 h 40, la Vie de château, film de J.-P. Rappensau.

20 h 30 Fantastique mardi : l'ile du docteur Mo-reau, film américain (1977), de Don Taylor, avec Un savant fou est arrivé à créer des êtres mi-humain mi-antmaux.
22 30 Jonathan; magazine de l'aventure.

23 h 30 Redif. de l'He du docteur Moress : à
1 h 30, redif. de Jonathan : à 2 li 30, redif. de C'est beau la vie.

14 h, il Tonic (et il 20 h) ; 17 h, Système 6 ; 19 h.

MRJ 6 (at 23 h).

FRANCE CULTURE

20 is 30 Le journal du corps.
21 is 30 Diagonales, l'acqualité de la chanson, avec Renaud Detressan et Romain Didier.
22 is 30 Nuits magnétiques : la muit et le moment ; le Nica-

6 h 10 Du jour au lendouain.

FRANCE MUSIQUE

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 7 AVRIL

- M. Jan. Lecannet, président de l'UDF, ☐ l'invité de l'émission - Face au public - de France-Inter, à 19 h 15. MARDI 8 AVRIL

- M. François Léonard, ministre de la culture et de la communication, est reçu I l'émission = Parlons vrai », sur Europe 1, à 8 h 15.

EXPOSITION

LE PETIT MONDE DES INSECTES. Jusqu'au 29 juin, la Maison de la nature une exposition sur la monde des insectes avec le concours de l'Office pour l'inforéco-entomologique (OPIE) du Muséum national d'histoire na-Gérard Blondeau tentomologue et photographe.

terre des insectes. Une partie propose au public d'étudier onze insectes communs, souvent mal connus (libellule, coccinalle, etc.). Des jeux et projections diovisuelles auront lieu en semaine de 14 15 heures (à 15 heures le week-end). Des aniprévues pour les enfants, Les visiteurs pourront consultar sur place ou emporter des ouvrages et des

* Maison de la nature, 9, quai du Quatre-Septembre, 92100 Boulogne. Tous les jours de 9 beures il 12 h 30 et de 14 heures il 18 heures. Entrée libre. Come, off.: 46-03-33-56.

FOIRES

POUR ÊTRE DANS SON ASSIETTE. - I pain, i vin III fromage oul, mais éco-biologiques, produits consécutive. El Foire auropéanne du pain, du vin et du fromage écobiologiques se tiendra du 7 au 12 Muthouse Colmar). 2 vignemaraichers, arti-sans exposeront leurs produits. confárences et débats auront pour thêmes Tenfance, _____ pathiques, l'homéopathie, l'agri-culture éco-biologique, la forêt, l'habitat l'alimentation, etc. * Renseignements (16) 89-49-62-54 on

SÉMINAIRE

CONNAITRE L'ISLAM. - Travailimmigrés un leurs familles, étudiants, commerçants, univer-taires, 'il y a actuellement plus de deux millions de personnes d'ori-gine musulmane en France, assentiellement .des ... Maghrébins, des Turcs et des Africains d'Afrique de l'Ouest. Dans la marini pluraliste en formation, et religion islamiques ont, une une grande importance. The tous les chrétiens, enimateurs, prêtres, laics, qui transcent a de la connaî-tre l'Islam et la faire connaître, le Secrétariat pour le avec l'islam organise une

* Reaseignements et inscrip-tions: Secrétariat pour les relations avec l'islam, 71, rue de Grane 75007 Paris, tél. 42-22-63-23.

STAGES

SUR LA TERRE COMME AU CIEL. - Comme chaque année, l'Association nationale sciences sechni-ques jeunesse (ANSTJ) organies une école d'été per les ensei-gnants et les animateurs désireux de se former à la pratique d'une scientifique technique expérimentale. Le prévu cette année du 2 au 12 juillet proposera cinq activités : micro et mini fusées; robotique; écologie; solaire et astronomie.

ANSJT, 17, avenue Gambetta, 91130 Ydi. 1

VOIR TRENTE-SIX ÉTOILES. - Le la découverte organise, en avec la des Amis du Palais de la découun stage du 23 juillet au 13 soût à l' (Gard) pour in isunes a quinze dix-huit ans. Ils pourront non lement all'utilisation des instruments astronomiques et à l'observation du ciel, mais aussi à la photographie astronomique et à

* Prix: 3 600 F test compris. Inscriptions: Palais de la déconverte, avenne F. D.-Roosevelt, 75008 Paris. Tél. 43-59-16-65, p. 332 et

JOURNAL OFFICIEL

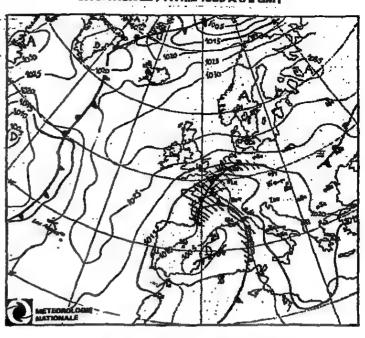
multiés au Journal officiel du samedi 5 avril 🚟 : DES ARRÊTÉS Du 28 mars 1986 mettant en

des procès-verbaux ■ Du 28 mars 1986 portant orga-

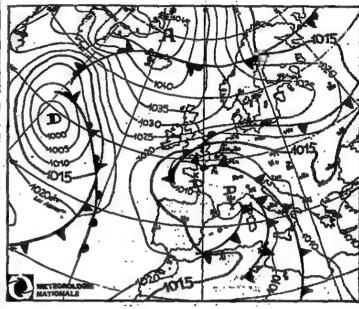
misation des services d'éducation surveillée 📥 départements de l'Ain, de l'Aisne, de l'Allier, l'Ardèche, d'Illo-et-Vilaine, le lauto-Loire et de la Réunion.

EN BREF ---- | MÉTÉOROLOGIE ----

SITUÁTION LE 7 AVRIL 1986 A O II GMT



PRÉVISIONS POUR LE 9 AVRIL A 0 h GMT



Evolution probable du temps en France entre le huell 7 avril à 0 heure GMT et le mardi 8 avril à minuit.

L'isolement sur le sui du pays d'un minimum d'altitude associé à de l'air froid et la situation dépréssionnaire de surface concourant à un temps très médiocre pour le saison.

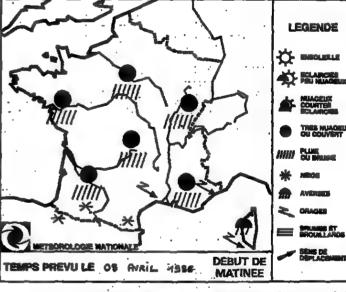
Mardi, nuages, précipitations et fraicheur resteront au render-vous. Le

temps sera gris et pluvieux sur l'ensem-ble du pays. La neige tombera jusqu'à très basse altitude sur le sud-est du Massif Central, sur les Pyrénées et le Sud-Ouest, en particulier sur le Plateau du Lancemezan. Sur les Aipes, elle appa-ratura à partir de 1 800 mètres le matin puis progressivement plus bas, jusqu'à 1 200 mètres le soir. Les précipitations

le pourtour méditerranéen. Cévennes et Alpes du sud comprises. Dans l'après-midi, l'Aquitaine (massif des Pyrénées exclus) pourra bénéficier de quelques éclaircies, les précipitations prenant alors le cafactère discontinu d'aversos. Ce temps plus variable gagnera le golfe du Lion en sofrée.

Les températures minimales seront de 0 degré à 2 degrés dans le Sud-Ouest, 4 degrés sur les côtes atlantiques, 2 à 3 degrés de la Vendée à la Normandie et au Nord, 4 degrés dans le Bassin pari-sien, 5 à 7 degré da Nord-Est au Centre-Est et aux Alpea, 10 à 12 degrés sur le pourtour méditerranéen.

Les maxima seront de 8 à 10 degrés de la la Bretagne et au Sud-Ouest, 13 degrés du Nord-Est au Lyonneis, 14 à 16 degrés sur 🔤 rés secont plus abondantes et orageuses sur .



(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

}	TEMS	mexim		T	rin's	1.5	- te	mps (bse	HYÉ				
l	F	RANC	E		TOURS		8	1	+	LOS ANGE		17		A
Į.	ASADCED			0	TOULOUSE		7	2	P	LUXEMBOO		4	2	P
ſ	MARRITZ		3	P	POINTEAR	TRÊ	28	23	A	MADRED		6	7	C
ı	PORDEAUX	2	.3	Þ	4-	TRAN	ICE	10		MEXICO			13	В
{	NOURCES		-1	i i	. =	1 LIMI	IG.		٠	MILAN		15	10	P
ł	RET		ī	Ā	ALGER	** >0000	25	10	N	MONTRÉAI	*****	9	1	A
1	CAEN	\$	3	•	AMSTERDA		. 9	3	P	MOSCOU		7	3	.C
L	CHERROURG .	4	Ī	A.	ATHÈNES	*****	25	15	S	NAIROBI :.			17	P
1	CLERMONT-FE	22 2			BANGKOK.		28	23	C	NEW-DELFI			18	3
Ł	DUON	\$	-4	P	BARCELONE			6	N	NEW-YORK		11	4	P
1	GRENOSLES!		5	P	BELGRADE.		26	13	N	0SL0		6	-5	N
١	CREMONLES	Ga7	4	P	BERLIN		. 4	. 6	P	PALMA-DE-		19	9	P
L	LILLE	8	2	P	BUELLE		5	7	P	PÉKIN		22	6	3
L	ELYON	S	4	P	LECAIRE				S	RIO-DE-JAN	END .	31	24	S
Ł	MARSETLISM	12. 16			CANARIES .			16	N	ROME		19	23	N
L	NANCY	S	4	C	COPENHAGE		6	1	Č	SINGAPOLI		22	26	N
L.	NANTES	10	3	P	DAKAR		25	19	. 5	STOCKHOL		4	-4	+
L	NOCE		13	0				17	2	SYDNEY		19	58	C
L	PARIS MUNTS.		13	P	GENEVE		6		S	TOKYO		18	7	S
t	PARISCRIY	7	3	P	HONGKONG		25	19	5	TUNIS		25	16	N
l	PAU	, 4	0	+	EXTANBUL		13	7-	-	VARSOWIE.		7	-5	Ċ
i.	PERFICION	10		P	JERUSALEM		27	20	Ž.	VENESE		17	10	č
П	RENNES	8		P	LIZBONNE		15	7.	2	VENNE		13	9	N
l	2004ZZOOLEG	2	4	N	LONDRES		6	1	C	VIERVŒ		٠,		
ı	Δ	R	C		N	0		P		S	T		•	
ı			_				. 1	phi		soleil	tempé	te l	Dois	20
١	BACESC .	public ,	201246	X.	ONFRONT	ocas	- 1	Pater		-				_
Б														

Billion & Page 4 and and the Control of the Control Barrer & Married Land William Print Page 1 126 a de depos 7400 - 140

Un projet pour trois chaînes privées

De notre correspondant

'Pa

í

Madrid. — Au sud comme au nord des Pyréaées, c'est aux socia-listes qu'il appar — it de mettre fin au monopole de — slévision publique! Le gouvernement de M. Felipe Gonzalez, réuni en conseil des ministres, a, en effet, approuvé, le ven-dredi 4 avril, le projet le loi autori-sant la télévision privée en Espagne (le Monde daté 9-10 mars).

Le texte qui vient d'être envoyé au Parlement, où les socialistes disposent la majorité absolue, défi-nit la télévision comme un « service public propriété de l'État » dont l'exploitation pourra dorénavant être confiée il des sociétés privées. Le projet prévoit la création de trois chaînes d'audience nationale ou régionale. Les accordées par le gouvernement, après en public, pour une durée initiale dix ans et pourront être renouvelées. Les critères du choix sont apparemment très flexibles, puisqu'ils se limitent à la « viabilité économique et technique » des projets présentés, que leur « capacité de répondre » »

Le capital des sociétés candidates à la manura appartenir à des Espagnols ou il des ressortissants des pays de la CEE. Plusieurs exigences concernent par ailleurs la programa : la diffusion minimale devra être de quatre heures par Jour, Disconsidad films projetés pro-viendront obligatoirement pays de la Communauté, el le temps consacré à la publicité ne pourra pas dépasser 10 % du total. Enfin, un organisme de tutelle, l'Institut national de la télévision privée, dont les membres seront pommés per le gou-vernement, sera chargé de coordon-le fonctionnement technique des canaux privés.

sions sevralent être octroyées avant les prochaines élections législatives, qui auront sans lieu en octo-

PROBLÈME Nº 4199

ΨI

MOTS CROISÉS

bre. Mais il est peu probable que la télévision privée puisse commencer l'fonctionner avant 1987. Une demidouzaine de sociétés, piral puelles figurent la plupart grands groupes de presse nationaux, ont déjà été constituées et figurent sur les rangs des candidats à la

M. Solana a, par ailleurs, proposé l'ouverture d'un dialogue avec l'opposition, afin que le projet puisse faire l'objet d'un large accord. Cet appel a toutefois peu de chances d'être entendu. Le parti conserva-teur Alliance populaire s'est, effet, prononcé pour sa part pour une libéralisation plus complète, ins-pirée de l'exemple italien, et u médiatement qualifié de - restricimmediatement qualifié de « restric-tif » et de » paraétatique » le modèle proposé par les socialistes. En outre, l'envoi du projet » Parlement so produit au moment où » polémique bat son plein entre gouvernement et opposition à propos de la télévision publique.

Depuis plusieurs mois déjà, cette dernière faisait régulièrement l'objet de critiques de la part de l'Alliance populaire. Le la depuis la campagne de référendum sur l'OTAN du mars, lors de laquelle le petit écran a très nettement favorisé le parti au pouvoir, la plupart des partia d'opposition, a gauche, comme de droite d'ailleurs, exigent le départ du directeur de la télévi-sion publique, M. Jose Maria Calvino, manuel que ne commence la campagne ma législatives. Une revendication rejetée par les mallistes, qui ont eu beau jeu de rappeler que le président de l'Alliance populaire, M. Manuel Fraga, qui fut durant sept ans ministre de l'infor-mation de Franco, était mal placé pour les accuser de partialité dans le traitement des moyens de communication publics.

THIERRY MALINIAK.

Il existe, par affleurs, deux chaînes publiques de articular qu'une troisième, régionale, an Pays basque, en Catalogne et en Galice.

R.N. - VI. Dada, Scharicone.

Codéine. — XIII. Ortie. Math. Bout. — XIV. Cornu. Alcoolisé. — XV. Se.

Verticalement 1. Taraudeur. Troc. - 2. Eventail.

Eros. - 3. Lave. D.D.T. Filtre. -

4. Elus. Aérofrein. - 5. Go. T.V. Rase. Veuf. - 6. Riches. Thé. -

7. Arrrérages. Mat. - 8. Asthémie. Calé. - 9. Ni. Ars. Scotch. -

10. Inés. I.S. (Intelligence Service). Ad hoc. - 11. Sa. Trimballe. -

12. Troène. Loisible. - 13 Ers.

Nœud. Noir. – 14. Est. N.N. Loueuse. – 15. Bruiteur. St. Tés.

GUY BROUTY.

Fitche (chétif). Eres.

Adoptions Jean-Marie BERTRAND et M=, née Alice de SAUVILLE de la PRESLE

ont la joie de faire part de l'arrivée il leur foyer de

Nathalic,

pée le 5 novembre 1985.

26, villa Daviel, 75013 Paris.

Décès - Le Provincial de la compagnie de La communauté jésuite, Le personnel de l'école Seint-Louis-

et l'Association des anciens élèves, Le Père Pierre Boyer Chammard, M. et M™ André Boyer Chammar et leurs enfants et petits-enfants, M. Etienne Boyer Chammard, M. et M™ Alain de Mosplanes

et leurs enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès du

Père François BOYER CHAMMARD,

aumônier à l'école Saint-Louis-de-Genzagne,

endormi dans la paix du Seigneur, le 2 avril 1986, à l'âge de seixante-douze

La messe des obsèques sera eficiente dans la chapelle de l'école, le mercredi 9 avril, à 14 houres.

12, rue Franklin, 75116 Paris,

- M= Louis Glangeaud,

M. ct Me le docteur Antoine et leurs enfants, M. et M. François Glangeaud

et leurs enfants, M. et M. Freudenthal et leurs fils,

ses enfants et petits-enfants, Les families Chanchat, Defre Longy, Dubeau, Robin,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Louis GLANGEAUD, professour à la Faculté des sciences de Faculté des sciences de Faculté des sciences de Fesançon, officier de la Légion d'homour, embre de l'Académie des science

survenu le 22 mars 1986, dans

Les obièques ent en lieu dans l'inti-mité, le 28 mars, à Clermiont-Forrand.

Cet avis tient lieu de faire-part.

6, rue Rémy-Laurent, 92260 Fontenay-aux-Roses, 27, rue Saint-Fordinand, 75017 Paris.

Les Provençales », nº 38,
Poisat, 38320 Eybens.

156, rue d'Anlnay,
92290 Châtenay-Malabry.

LOTO SPORTIF NEW LISTE OFFICIELLE

METZ MSTA. TOLICE ALDERING LILLE LORIGIT 1 2 PROOTBALL 1" Division 11 à 15 FOOTBALL 2" De

N° 33

1. Bon pour l'armée, inapte pour

VERTICALEMENT

HORIZONTALEMENT

I. Cultive les pensées. - II. Cause

de maintes déceptions. - III. Sup-

plément du pour le service. Deux lettres pour un facteur. — IV. Fut chargé in famille avant d'être

chargé d'honneur. Ville du Came-

roun. - V. Instruments - - VI. Laure froid - échauffe.

Manière d'être. — VII. Canon d'une grande précision. — VIII. Il disque qui ma la la Personnel. —

IX. I de pensées. -

X. Corps stranger. A bien bien digéré ». — XI. Est à mettre le même sac qu'Enée.

service. - 2. Note. - Dissolution de société. -4. Conjunction. Peut être fine et être très forte. - 5. Préposition. N'est pas à l'abri d'un bon coup de crosse. - 6. Ce n'est certes pas un homme « d'esprit ». Etablit la comparaison. - 7. A moitié « drôle ». Ancien moyen de réparation. Etait jaune et rouge. - 8. Interjection. Nourriture pour Mail Ancien lieu de nais-sance. — 9. A donc trouvé une place à sa mesure.

Solution du problème n° 4198

Horizontalement I. Télégraphiste. – II. Narrer. - III. Revu. Crane. Ossu. -IV. Anesthésiste. Ti. - V. Ut. Vert.

STERN_

GRAVEVR . CARTES DE VISITE, INVITATIONS la distinction

d'une gravure traditionnelle nu Jépartement "Sociétés" pour cartes et papiers à lettres de belle qualité Atelier: 47, Passage des Panotamas PARIS 2º Tél. 42,36.94.48-45.08.86.45 JEU GAGNANT

	Equipe 1	Equipe 2		Equipe 1	Equipe 2	
1	LILLE	MARSELL	1 2 2	9 BORDEAUX	LAVAL	XN2
2	TOULOUSE	ALXERRE	XN2	10 TOULON	LE HAVRE	XN2
. 3	BASTIA	NICE		MULHOUSE	ANGERS	XN2
4	METZ .	BREST	XN2	12 GUINGAMP	VALENCIENNE	s1 M 2
5	MONACO	NANCY	1 1 2	13 SEDAN	R.C. PARIS	
6	STRASBOURG	PARIS-S.G.	XN2	14 LIMOGES	REIMS	1 NX
7	RENNES	LENS	XN2	15 BESANÇON	NORT	XN2
8	NANTES	SOCHAUX	XN2	16 ABBEVILLE	ROWEN	1 1 2

Tirage des " 7 Numéros de la Chance " du Vendredi 4 Avril 1986 : 2 3 4 8 10 12 13 - Ses parents, Se famille. Ses amis.

ont la très grande douleur d'annoncer la disparition brutale de leur chère

Florence GUIGUL

Elle a lim inhumée | Bagneux |

M. René KEMPF. ancien combattant (1914-1918 et 1939-1945),

son épouse, Le comte et la comtesse de la

M. et M. Jérôme Corman, M. et M. Lionel de la Sayette, Ghislain, Christophe, Antoine

sus petits-enfants, Séverine, Auno-Laure, Emmannel, ses arrière-petits-enfants.

Officiar RICCEUR,

qui a quitté les siens à l'âge de trente huit ans, le 22 mars 1986.

L'inhumetion a en lieu dans l'infimité

Châtenay-Malabry, le Vendredi-Saint.

- M= Joan Rigal, sa mère, M= Jacques Rigal,

M. Jacques RIGAL,

La cérémonie religieuse a cu lieu le 3 avril, en l'église réformée de Meudon, dans l'intimité.

docteur Audonin.

Les Erables »,
 11 bis, avenue Jacqueminot,
 92190 Meudon.

- M. Maurice Andonin

Assaël, Le docteur et Mas Guy Véber

Le docteur et M= Hugues Véber

les familles Véber, Assaël, Audouia, Ladevèze et Bataille, ont la grande douleur de faire part du décès de

Nicolas VÉBER, élève ESCP (troisième année),

lour fils, beau-fils, frère, beau-frère, oncie, parent et alhé,

survenu accidentellement à Paris, le 25 mars 1986, il l'âge de vingt-quatre

Les obsèques out eu lieu dans l'inti-mité le 2 avril.

Remerciements

Annhow saw or

110, rue de Longchamp,

34, avenue Niel, 75017 Paris. 32, rue Grenette,

69002 Lyon.

mort tractone de

75116 Paris. 197, rue de l'Ambassadeur, 78700 Conflans-Sainte-Hone

- M= Pierre Mattei, Ses enfants, petits-enfants, Et toute la famille,

très touchés des marques de sympathie témolgnées lors du décès de

M. Pierre MATTEL,

remercient toutes les personnes qui ont pris part à leur deuil et les pricat de trouver lei l'expression de leur profonde reconnaissance.

- Pour le septième anniverent de le

M. Amir ABBAS HOVEYDA,

et leur fils.

et leurs fils, M. Xavier Bataille

survenu le 31 mars 1986.

son épouse, Ses enfants et petits-enfants, Les familles Carle, Laval, Journé, Weben et Cornn,

ont la douleur de faire part du décès de

le 16 mars 1986, Il l'âge de vingt-eix ans.

■. et M™ Guigui, 39, rue de l'Arbalèta, 75005 Paris.

Il a plu au Seigneur de rappeler à Lui, le 5 avril 1986, dans sa quatre-vingt-huitième aunée.

officier de la Légion d'honneur, médaille d'or du Travail, médaille d'argent de la Ville de Paris.

De la part de M= René Kempf,

Sayette,
M. et M. Bertrand Kempf,
M. Françoise Kempf,

Sayette, Olivier, Florence Kempf,

La cérémonie religieuse aura lieu en l'église Saint-Pierre de Montrouge, à Paris-14, sa paroisse, le jeudi 10 avril, à

Cot avis tient lieu de faire-part.

[M. René Kempt, né le 3 août 1898 il Moyen-moutier (Vosges), accien réleve de Poremes, engagé volonteire en 1817. L'isoncé en droit, diplômé de l'École libre des politiques, il a consens sa vie professioneme au dévelopment de l'enseignement technique et aux questions de pollution industrielle au sein du Conseil national du patronat françeis et de l'Union des industries chimiques. Conseiller de l'enseignement technique, il a del administrateur de noerbreuses dooles.

Simone et Paul Ricceur,
 Leurs cufants et petits-enfants,
 avec Didier Elsson,

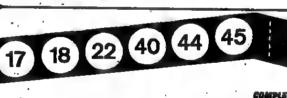
ont la d'annoncer le décès de

19, rue Henri-Irénée-Marrou, 92290 Châtenay-Malabry.

nne pensée est demand qui l'ont comm mi simé. TUNNE DU SAMEDI

AVRIL 1986

41



NUMERO COMPLEMENTALES

PROCHAINS TIRAGES: MERCREDI 9 AVIIII 1866 ET SAMEDI 12 AVRIL 1996

> VALIDATION: JUSQU'AU MARDI APRES-MEDI POUR LES 2 TIRAGES DE LA SEMAINE

> > NOMBRE DE

9,00 F

5 1 434 100,00 F 6 BONS Nº 159 340,00 F 5 BONS 21

+ complémentaire 5 BONS Nº 4 BONS Nº

■ 835,00 F 1 069 135,00 F 76 793

3 BONS Nº 1 560 095 BONUS DU SAMEDI 109 569

* BONS NUMEROS - COMPLEMENTAIRE: 9,00 F X 2 = 18,00 F



Nouvelles lentilles souples américaines encore plus faci-les à supporter. Disponibles le jour même. OSIRIS, leader de l'adaptation des lentilles en France, vous fait bénéficier des plus récents progrès (lentille longe, pour ostigmates, pour presbytes...)

PROMOTION Jusqu'au 30/04/86 (sur présentation de ce bon) La paire sans adaptation

OSIRIS

à partir de OSIRIS: LES SPÉCIALISTES FRANÇAIS DES LENTILLES BORDEAUX-4 Cours d'Alsoco-Lorreine 56 52 96 26
LILLE - 10 rue du Palais Rihour 20 54 42 78
LYON 6° - 4 Quai du Général Sarrail 78 24 12 46
PARIS 1°-20 Quai de la Mégisserie 12 33 00 20
PARIS 5° - 127 bd Soint Michel (1) 43 26 27 97
PARIS 8° - 21 ovenue de Friedland (1) 45 63 55 99
PARIS 9° - 86 rue La Fayette (1) 42 46 31 97

- A l'occasion du deuxième amiyersaire de la mort de

Bertrand ALLARD.

que ceux qui l'ont aimé pensent à lui. - En ce dixième anniversaire du

Joseph Jean MORER, commandeur de la Légion d'homeur au titre militaire,

une pensée toute particulière est deman-dée de la part de M= Morer à tous ceux qui l'ont comiu, aimé, et restent fidèles à son souvenir.

Avis de messes

 M. Jacques Bassot rappelle à la famille et aux amis de son épous; Annie BASSOT.

décédée le 25 mars 1986, qu'une messe sera concélébrée en l'église de la Made-leine, le mercredi 9 avril, à 11 heures.

Communications diverses

- Les destinés à Or Ha'Hayîm (institution, deux mille élèves internes, Baei-Brak-Israël) sont exempts de tous droits de succession. Pour renseigne-ments, s'adresser : Association Or Ha Hayim, 3, rue Richer, ■ Paris-9t. Tél.: 42-46-48-37, le matin , demander M= Dahan, M. Charbit. Documenta-tion spéciale « Legs » sur demande.

Soutenances de thèses

DOCTORATS D'ÉTAT Institut d'études politiques de Paris, mardi 8 avril, à 14 heures, salle André-Siegfried, Mar Catherine Wihtel de Wenden-Didier; « Les immlgrés et la politique. >

Universus Paris-V, mardi 8 avril,
 à 9 h 30, salle Gréard, Mª Jacqueline
 Gateaux : - Les médecins aliénistes, les
 psychopédagogues et la déficience mentale à la fin du dix-neuvième siècle.

- Université Paris-VII, jeudi 10 avril, à 14 h 30, salle des Thèses, rez-de-chaussée, M. Robert Iljio : = L'expression du temps en chinois contemporain (étude de trois mar-queurs).»

Université Paris-IV, mercredi îte avril, à 14 h 30, salle des Actes, cen-tre administratif, M. Marc Ballanfat;
 Le problème de la perception dans le Nyaya, en particulier à la lumière de la Nyaya Manjari.

- Ecole des Incom études en sciences sociales, mercredi 16 avril. à 14 heures, salla 524, M= Colette ment : contribution à une étude de village d'Ile-de-France. >

 Universită Paris-III, vendredi
 18 avril, à 14 heures, salle Liard,
 M. Mario Carelli : « L'univers romanesque de Lucio Cardoso (1912-1968).»

Université Paris-VII, jeudi
24 avril, à 14 heures, saile des Thèses,
rez-de-chaussée, M. Alain Delplanque :

Le langue dagard, mail de sémiologielinguistique, »





avec SECURY-FILM



DEVIS ET DÉPLACEMENTS GRATUITS PARIS-PROVINCE



POLYPROTEC 8, place de la Madeleine **75008 PARIS** TEL (11 42-61 E1 E

Attaches de direc montables et ... gest

> Contract of the Contract of th Committee of the second

the state of the s

Marie Landing

Land Bracker & to part

g in a properties.

. . . acecinea me

STATE OF STREET

and resemble of the



BANGUE DE L'UNION FURG TANKS COLUMN TONS

ANALYSTE DE CREI

A THE STORY AND

Control of the Contro

50.34

and the second of the second

CHEF DES SERVICES FINANC **TCOMPTABLES**

The second second section is GRH Conseils

States - 1965 set to the

and the face of the proper gives

AND SECURE AND SECURE

网络斯勒姆斯斯 电流

(1700年) (1800年) (1800年) (1800年) (1800年) (1800年) (1800年) (1800年)

The war the release will The first of the second of the second

or of the property of the second seco

7 POW 844

- A Conserve de desicine sente

Bertrand 411,4RD, das egas der fran a um bannent a fe

- 10 or director a constant

Joseph Jean MORIR

and the same of th

and the trace of the block of the first days Age to the first to place of the first of th

Bearing to their country of a series of the Man

All Albe se 25 mais figes

JOSEPH SOME.

Communications diverse

. Tex legs der ex en Helling

Committee dear the transfer of Actual common seems.

Manage Borge Sacrage of the common seems of

Soutenances de these

DOMESTIME CONTRACT

Party intend in an American Appeter to the Control of the Control

A B b 30, male and the least l

HE CONTRACT OF THE PROPERTY OF

1.00

Hollatery to green

Party, mand it as

Contract

A RAIL TO THE POPULATION

Winte Maria ...

New prises label to 152 Turgetien - + (Tout

Company Committee of the

■ Mildre 1 a

A BE OF LESS

The second of the

VOS VITRE

mediate a New York Charles (E. B.) (Co.)

Part Tuber

CHATGE

THE PROPERTY AND ADDRESS.

matter & town water in a strage of street in a co-

Avis de m

a Lucy', Source

tom 's Abas

Antabi, Ambaum

A figire febal

a ji Parta ke

er feiter alleiten Trette

· 不不是不完全的

(数字数数 1881) "请从,(644)

de beer gerebeete

Farigen the after weight

(Adriba dela máscott play has

· \$\$\$ 15 世 年 67 年。

HJAMPE ...

diameter.

MONTH PROPERTY

MARK 机压钢

er Dade L'Brit. S

MARK MUSEUM 19

10,00 F

10,00 F

15.00 F

16,00 F

9.00 F

18.00 F

PROPERTY

plant by 98 Hat Hat Be of th un 'd by 15 an

T: 41 45 W. S.

THE PARTY

141781

MN.4L.

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

Attachés de direction comptables et ... gestionnaires

en entrepris. Vis. désirez aujourd'hui élargir le champ de vos. responsabilités en participant de très près à la gestion d'un centre de profit autonome. profit autonome.

Lille, Montpellier, Schabourg, Lyon ou Paris, è votre guise, un grand de la distribution, dans son domaine le premier, bénéficiant d'une forte image, vous propose d'appearent le l'est du Directeur local la gestion complète de son unité. Vous établis, a l'un budgets, suivrez leur réalisation. Vous gèrerez la trésorerie, les relations avec les banques. Un aurez aussi la responsabilité d'une équipe composée de personnel administratif et de caissières. Blen sûr, celle de l'ensemble de la comptabilité (fournisseurs, générale et analytique) vous incombera bien que uniture à l'extérieur.

Ecrivez rapidement sous publicular 105 LM aux consultants du Département Ressources Humaines III SIASS.

SIASS

50, Boulevard de Milmul TITTI / PARIS



VENEZ ÉLARGIR VOS COMPÉTENCES ET ÉVOLUER DANS NOTRE GROUPE. AU CONTACT DE LA HAUTE TECHNOLOGIE

Diplômé(e) d'une Grande École (de Gestion ou d'Ingènieurs) après 2 à 🎚 ons dans un cabinet d'Audit, vous avez fait le tour des

Viore de expériences variées.

Au sein de l'équipe d'Audit interne, vous le pourrez grâce à la toille du Groupe et à la diversité de ses métiers, qui couvrent tout le

l'union le meilleures techniques de l'audit.

de décentralisation, l'existence de 200 unités dans le monde, vous controignent à l'appendique pour coordonner natre gestion, pour y mer et décrocher de grands contrats, comme "Rita" par exemple.

La haute technologie, l'importance de la limitaté de nos opérations vous obligeront chaque fois à imaginer des procédures originales, à dialoguer, non seulement avec des Gestionnures :==== aussi des Commerciaux et des Ingénieurs.

Vous enrichirez ainsi vos compétences d'ai murs. Et, placé(e) sur une base de départ stratégique, vous vous préparerez excellente évolution dans notre Groupe.

Merci d'écrire à Jacques VAIS - Directeur de l'Audit Interne du Groupe Thomson -173, boulevard Houssmann, 75008

BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

Recherche pour le SERVICE DES ENGAGEMENTS Direction Bancaire un

- ANALYSTE DE CREDIT 1/1
- supérieure
- disposant d'une expérience (2 à 3 ans) aux techniques in the second
- Le candidat devra : • traiter les demandes de crédit,
- analyser (micro/informatique),
- e évaluer les risques, -
- e participer au montage des opérations bancaires, appul commercial avec la clientèle (moyennes/grandes
- et grandes entreprises).
- Après trois années dans ce poste il pourre évoluer vers l'Exploita-

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo m prétentions

sous réf. 5362 à B.U.E. - Service du Recrutement 75107, Pres = 02:

La dimension fiscale...

Un réflexe à partager avec les grands décideurs

Calamet international, notre réputation nous permet de conseiller en plus importants groupes français et étrangers.

Pour eux, manus prise de décision stratégique.

Nous cherchons aujourd'hui pour nous rejoindre au siège de Paris, plusieurs

Fiscolistes confirmés

ques et opérationnelles.
Votre perspicacité a le que votre créativité a le en outre le majeurs de votre développement de environnement où autonomie et responsabilisation sont essentielles.

Si votre spécialité actuelle 🚾 connexe, elle 🚃 également 🚃 intéresser.

R - VI Day .



Raymond Poulain Consultants

APGOREM HIH manufacture of horself and a con-

CHEF DES SERVICES FINANCIERS ET COMPTABLES

Proche banlieue Sud de Paris

Une française (C.A.3 Milliards Francs), leader dans mame d'activités, recherche le CHEF DES SERVICES FINANCIERS ET COMPTABLES pour une de ses Divisions qui sera du Directeur, il ma chargé de l'activité de cette de l'activité de cette de l'activité de l'activités de l'activit l'établissement des budgets, des plans d'investissements et de financements, de la comptabilité générale jusqu'au bilan avec compte d'exploitation mensuel, de la comptabilité analytique, de la gestion courante de la trésorerie et des relations avec mu banques gestion courante de la tresorerie et des relations avec la banques dura le la des crientations du Groupe. Il consolidera les comptes d'une la de la la la la la la la comptes de 3 unités de production. Le candidat retenu, âgé d'au moins 30 ans, de formation ESC + DECS, possèdera impérativement quelques d'expérience en la compte de services financier et comptable en la compte informatiques.

GRH Conseils

Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

La gestion, c'est aussi affaire de dialogue et d'imagination...

Ce n'est pas par hasard que nous réalisons 4,5 Milliards de CA et que, sur nos marchés de l'agro-alimentaire, nous sommes aux toutes

Nos savent fabriquer, nos chercheurs savent innover, commerciaux savent vendre.

Nous voulons maintenant donner à l'ensemble des décideurs de l'entreprise - et il tous les niveaux - des outils de gestion qui permettent au groupe d'atteindre les objectifs ambitieux, financiers et comptables, qu'il s'est fixé.

C'est dans cette perspective que nous recherchons deux gestionnaires, véritables partenaires des directions opérationnelles avec qui ils

en permanence le souci de la performance,

Audit consolidation

Vous animez deux " de chiffres": compts, générale et compts, analytique et budgétaire (25 personnes), vous produisez une information chiffrée fiable, facilement distribuée at utilisée. Vous anditez les procédures et un entre un bureau de consolidation, véritable miroir de l'activité économique et financière du Groupe.

C'est un beau chantier en vérité pour un gestionnaire qui après ses études (ESC, maîtrise de gestion + DECS...) a forgé sa compétence (méthodes de consolidation aux normes européennes, compta., fiscalité...) en entreprise et/ou en cabinets exigéants. Hef. & H 438 M

Contrôleur de gestion

Votre mission est d'analyser les besoins de l'eutreprise en matière de gestion, de créer des outils d'aide à la décision, de les adapter en permanence suivant l'évolution de l'environnement 🗷 ե valider toute information économique et financière publiée dans le Groupe. C'est une le que vous tiendrez d'autant mieux qu'en plus de vos études (grande école d'ingénieurs ou de gestion, française ou étrangère), vvous aurez des connaissances approfondies en compta. analytique et financière, en statistiques et que vous saurez utilisée un équipement informatique (notamment micro informatique) sophistiqué. Votre expérience comprend obligatoirement quelques années dans une entreprise industrielle fortement axée marketing. Ces deux posses sont basés à notre siège à quelques kilomètres d'une grande ville universitaire de l'Ouest. Vous devriez y trouver, à côté d'un bel intérêt professionnel, une réelle qualité de vie.

Merci de nous adresser rapidement votre dossier sous références correspondantes à SEFOP.

SEFOP III rue des Pyramides, 75001 Paris.

CHAMBRE DE COMMERCE ET TITLE DE ROUEN recherche l'Adjoint et futur successeur du

DIRECTEUR DES AFFAIRES SOCIALES ET FINANCIERES

La fonction comprend :

• budget, comptabilité, trésorerie (10 personnes),

informatique et développement du plan informatique (4 personnes), personnel: paye et gestion des personnets du siège et des établi la Chambre; 250 permanents, 750 vacataires, (5 personnes). Son titulaire est l'interlocuteur du Directeur Général et de ses deux homologues

(Formation et Développement). Ce poste requiert une formation supérieure à dominante économique et financière, une expérience d'au moins cinq ans dans une Direction Financière ou

un Secrétariat Général (au siège d'une grande entreprise, dans un organisme professionnel ou dans le secteur semi public).

Veuillez adresser votre dossier de candidature, en indicipant votre niveau de rémunération, sous rét. 695 M à Alain SAFITON

10, rue du Mail - 75002 PARIS Consells en ressources humaines.

Gestion de trésorerie Des responsabilités opérationnelles et d'organisation

MEMBRE DE SYNTEC.

Mous sommes un important Groupe Fançais, leader sur son marché et comprenant de nombreuses en France et à l'étranger.

de Trésorerie, assistance et conseil aux responsables financiers des comprenant de nombreuses en France et à l'étranger. Rattaché au Directeur Financier du Groupe, le responsable de la

Trésprene que nous recherchons assure la gestion des opérations courantes et le suivi des relations avec les Banques ; mais il remplit également une d'organisation et de coordination en matière de gestion de trèsor d'inveau du Groupe : mise en place de billets



les, définition des procédures internes.

A 27 ans, vous êtes diplômée de l'enseignement supérieur et vous parlez si possible l'anglais. Vous avez acquis une expérience professionnelle d'au moins trois ans qui vous a permis de bien connaître les opérations de Trésorerie, idéalement dans une Banque ou éventuelle-

Votre fonction vous permettre de bien conneître notre Groupe et d'y évoluer ensuite vers des responsabilités obérationnelles dans nos fi-

ens votre candidature en toute confidentialité et vous mercions 📰 nous l'adresser sous la référence 930/43.

plein emploi

'Pa

.Exploitants .Grande Clientèle Vous pratiquez le métier de banquier d'entreprise et avez en l'occasion d'en explorer toutes les facettes, y compris calles liées au commerce international que vous possèdes

les avez peut-être abordés et vous souhaitez négocier dans de bonnes conditions les évolutions en cours sur le marché

Rejoignez l'équipe d'explotants Orandes Entreprises d'une banque privée importante en expansion sur ce créneau. Ce poste peut-être le prolongement d'une première expérience bancaire réussie pour un candidat à fort potentiel-universitaire ou Grandes Ecoles. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 9122 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames,

Des prix de revient...

an contrôle de gestion d'une unité

Contrôleurs de gestion

Emponsables des buttets, des P.R.I., du reporting, des tableaux de bord, etc... vous serez en eutre entement associés à la conception du nouveau système et comptabilité analytique et en assurerez sa mise en place.

Diplômé d'études supérieures, complétées si possible par un DECS, une première expérience acquise seit en entement de production, soit en comptabilité usine vous incite à augmenter votre expérience en ce domaine en préparant sinsi votre évolution au sein du formance.

Merci s'adresser votre dousier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire souhaité), sous la référence E/PRI/LM, à notre Conseil Didler LESZIEUR, qui vous garantit toute discrétion, à Raymond Poulain Consultants -, 74, rue de E Fédération - 75015 PARIS.

Raymond Poulsin Consultants

Chargé d'Affaires

Spécialiste des opérations exports (garanties, finan-cement court et moyen terme), vous souhaitez, à partir de capacités personnelles et de contact évoluer vers une fonction a dominante commerciale.

Celle-ci comporte deux volets :

• assistance, conseil à la clientèle en liaison avec les

montage des opérations en liaison avec

mes spécialisés (COFACE, BFCE, ...). Ce poste requiert une expérience approfondie, le

Le titulaire du poste contribuera à la conception a à la diffusi

Il sera attiré par une fonction commerciale et possèdera de

Il aura acquis pendant quelques années une expérience de

conseil en placements financiers au sein d'une Banque, d'un Eta-

Merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et

prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence 4077/LM, à

de l'ensemble des produits financiers 🔤 la Banque.

blissement Financier ou chez un Agent il change.

solides capacités d'organisation.

Il sera diplômé E.S.C.A.E., option Marketing-Finances.

pratique courante de l'anglais. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous

réf. M 7-4 au service du recrutement Crédit Agricole Re-de-France 26, quat de la Rapée 75012 Paris.

AGRICO IAGRICOLE

Le bon sens près de chez vous.

9, bd des Italiens - 75002 PARIS,

qui transmettra.

CONTRÔLEUR DE **GESTION INDUSTRIELLE**

d'un laboratoire pharmaceutique en pleine expansion, filiale française d'un groupe américain.

e consolider les prévisions des différents services pour construire les coûts a analyser les prix de revient dans le respect des procédures définies par le groupe, participer à toute étude au niveau Société impliquant les coûts de fabrication

et les investissements, e proposer, concevoir, mettre en place des systèmes permettant de mieux mesurer les performances de la fonction Production.

Agé de 30 ans minimum, le candidat diplômé Sup de Co+DECS ou équivalent, possède déjà une première expérience réussie du contrôle de jestion industrielle, veut évoluer une un contexte performant et utilise la micro-informatique. Le poste, situé en région parisienne, sera basé à 100 km à l'ouest de Paris d'ici

Adresser lettre manuscrite, c.v., photo et salaire actuel sous réf. 8419
SELEPHAR, 77, rue du Château, 92103 BOULOGNE.

Financial

Directement rattaché au Directeur Général,

vons prendrez en charge personnellement in get (comptabilité, trésorerie, budgets, forecasts, rep déclarations fiscales et sociales, pale, achats, pu dans un environnement informatisé.

Merci d'adresser lettre + CV + photo sous réf. M 8642 à Chantal Maheux - MULTICO - SULT RECRUTEMENT 94, avenue de Villiers - 75017 PARIS



PATRON DES SERVICES COMPTABLES

Au sein d'un groupe anglais de dimension internationale, nous formons en France un Groupe de 4 sociétés (CA consolidé 500 millions de francs, 420 personnes) fabriquent et commercialisant des produits dérivés du pétrole. Des investissements importants dans le secteur de la distribution de lubrifiants nous permattent de progresser régulièrement chaque année. Nous recherchons le :

Chef Comptable de notre Groupe

259/300 000 F

pour diriger les services de comptabilité générale et analytique de nos quatre sociétés. Il veillers au respect de l'essemble des règles légales et fiscales, maintiendra les contacts habituels avec les banques, assurers le suivi des budgets et sera personnellement responsable de l'établissement des bilans et du reporting mensuel. Le candidat, âgé d'environ 35 ans, sera de formation supérieure et comptable (minimum DECS) et justifiera d'une expérience d'une dizaine d'années de la fonction, acquise si possible au sein de la filiale française d'une groupe international. La maitrise de l'anglais et des principes comptables anglo-assons est indispensable, ainsi qu'une bonne connaissance de l'outil informatique.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous récons d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous récons d'adresser soin et discrétion avant de vous répondre.



Ernst & Whinney Conseil



BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

recherche pour sa succursale de LILLE un

CADRE COMMERCIAL HAT gestion patrimoniale

et clientèle déposante

 Possédant une solide formation éco/fin. Disposant d'une expérience réelle dans cette spécialité (5 ans).
 Sachant faire preuve de décision et de dynamisme.

Le candidat devra prospecter un large secteur géographique avec l'appui logistique de la Succursale et du Siège.

L'évolution de carrière sera liée aux performances professionnelles à par-tir d'objectifs préalablement définis.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 5363 à B.U.E. - Service du Recrutement 75107 Paris cedex 02.

Monde

DETE PRIANCIES

Jeune cadre diplôn

Credit Industrial as Esimple

CADRE CON

PECIALISE DANS LES OPERA

Ontroleur de gestie

MA COLUMN ELEMAN

Chantal Bandron val

BELLOOKELLON CALLS

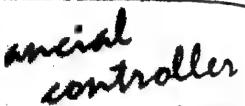
FOLIUR DE NOUSTRIELLE

inite pharmaceutique en pleine expansion

magnerer and appropriate subjects born construct of the distributed deliner of administrated dest traces, others of the property deliners and administrate destructions. right indirected that had not the property of Bongweiten permettant de no

it and the gard in County of Designation of April 19 per sense in the County of the State of County of the County o the applicate this strength when drove in 100 years it franch of base of

METABLISHER ST. BORTO OF SAME OFFICE AND THE BEING THE B



300.000 F±

Marte, Marie d'un granger américans, nel la fonction de Planterdel Compreller de en Buretten Canteni, de la mereta Appen, Burghaints, reporting, ander, 1986, selector, print Adapter Internex;

ure, he consisted Apr d'emples, 38 ann. Extensión referències des 3 apre

ha. Williaminishin at programbana. Migune furtingunut dana bas seperang Mata aray in paradidal panus augure

TRANSPORTATION OF THE PROPERTY

TON THE TEXTICES COMPTAIN

mathemat (C. II). Austraubith. "Mill virallaring de France. (A.). printer, including the fire of the products despressed the proposer. I was constituted as a state of the deposition of the dep

of Comptable -

D allen etaffen brystier et fit bat meine tion desirated to the P. No. 12 15 16 16 177 the same speed the Business and beginn the second

149 301

we d'une aught weig & out die te en arment aus me de la fingle Democrat d'one prin et arment. ME T Course . No B. T. C. III-ME

& Whinney Conseil



"UNION EUROPEENE

Le Monde

39 SOCIETE FINANCIERE - PARIS recherche pour son Département

MARCHE OBLIGATABLE FRANCAIS

Formation actuaire in équivalente. lère experiment indispensable.

Adresser CV, photo et prétentions sous réf. 5229 CONTESSE PUBLICITE 20, de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra:

THE RESERVE AS A SECOND

का एक्ट निवेत्रको छात्री का **स्थानको**ला । जाता क

Jeune auditeur interne 250,000 F

حكدا مندلاصل

THE REPORT OF THE PARTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF T

Decision

Data

Data

Computer l'accepte des périphériques companibles IRM'S 34/36/36, necherche pour sa direction financière européenne un jeune sandineur interne. Basé à Paris et placé sons place afin d'assurer le countile compuble de la créstion du département audit interne mis en ponable de la créstion du département audit interne mis en procedures échnique. Il établiss les procédines écries relatives sux constiles à effectuer et aux conclusions à en river. Il rédigera des supports d'activité concis sur la gestion de la société et agritures des récommendations qu'il aux secrités d'une collés formation assortis d'un D.E.C.S. Il sura déjà une première expérience de l'angleis sers indispensable et une bonne capacité de communication en afferment s'hépacies en Europe seront à prévoir. L'évolume un atout apprécié. Des est de mature il intéresser un candidat ide valeur. Ecrire à D. MORETTE en purécaux le nélédéplacements fréquents en Europe servoit à prévoit. L'évolume, a miler dans cette voit é est de nature à intéresser un candidat life valeur. Eccine à D. MORETTE en précisant la réfé-TERCE A/R 9144ML

3, run des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47.47.11.04

Litte - Lyon - Names - Paris - Streebourg - Toulouse

Jeune directeur administratif et financier

Paris - Créée en 1984, un miété est spécialisée dans l'étude de création et la diffusion de concept magasin et l'agencement de surfaces de ventes. Elle regroupe 40 personnes, et réalise 35 millions de francs de chiffre d'affaires et communication de groupe de publicaré et de communication de groupe de publicaré et de communication. auquel elle appartient lui assure une large autonomie de gestion. C'est dans ce cadre qu'elle renforce ses structures et recherche un jeune directeur admi et financier. Il aura pour mission de créer et de faire uivre des procédures de ges-tion et d'administration de la société (contrôle budgéthiré, trésôrerie, administra-tion commerciale, informatique, personnel). Il profitera des moyens du groupe et sers assisté par une petite équipe comprable. Membre du comité de difection, il participera aux décisions stratégiques. Ce poste s'adresse à un chiquidat âgé d'an moins 28 ans, de formation commerciale supérieure (Sup. de Co., Dauphine) ayant déjà réussi dans une fonction similaire au sein d'une PME. Par ses qualités de nigueur mais aussi de communication, il saura s'adapter aux différentes personnali-tés de l'eutreprise et adhérer à son projet. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/S8076M.



. 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lilie - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

RANK XEROX

Francisco (Little

dernational et dont les produits utilisent les technologies les RANK XEROX est un leader au succès interne

Environ 5000 personnes réparties en 6 unités, concourrent à la fabrication d'équipements de bureautique pour une clientèle mondiale, air sein de El Division Industrielle Européenne. Celle-ci peut offrir des opportunités de carrière internationale, au cours des 5 prochaines armées, il un

Jeune cadre financier diplômé

de l'enseignement long, syant au moins deux ans d'expérience, quelle que soit sa spécialité. L'essen-tiel pour lui, sera de convaincre de son aptitude à exercer dans l'avenir des fonctions importantes dans la Société. Le premier poste se sinera à Lille. Le salaire sera, fonction de l'âge et de l'expérience, d'au moins 130 000 F/an auxquels s'ajoutent les

avantages maison. Il est impératif de parier couran-ment l'anglais. Veuillez adresser votre candidature complète avec CV et prétentions à Christian Rousseau, Directeur du Personnel et des Services Généraux à RANK XEROX, Zone Industrielle, 56960 Neuville an

Same بعدوب عدم كالوميك فالأسباب ما الما الما الما The second secon



Crédit industriei et Commercial de Paris recherche

CADRE CONFIRME

(classe VI +)

SPECIALISE DAMI LES OPERATIONS FINANCIERES (actions - obligations)

St vous givez

quelques années d'expérience dans la Direction Financière d'une banque ou d'une grande entreprise, la connaissance des marghés et l'habitude du montage d'opérations financières, le goût de la négociation entersens des contacts húmains,

la prarique courante de l'anglais, **Hous your demanderons**

de vous intégrer à notre équipé de spécialisses et de prendre la responsabilité de la relation financière ovec une clienrale de grandes entrecrises. de proposer et d'assurér le miontage d'opérations financières (sur actions et obligations) adoptées

de développer une dienrèle nouvelle:

Adressez CV détaillé, photo et prétentions à Evelyne VERAGEN. Département des Ressources Humaines. Adressez CV détaillé, photo et prétentions à Evelyne VERAGEN. Département des Ressources Humaines.



recrute pour son

SERVICE CENTRAL D'AUDIT INTERNE

LA FONCTION

dologie rigoureuse de l'Audit le le comportement du Manager.

the state of the state of the state of LE PROFIL

 Le candidat démontrers de vértrables dispositions pour les relations humaines.

Les postes sont basés à PARIS, avec des déplacements à ordivoir en Brance et à l'étanger. Une formation aux méthodes d'autilitéet aux techniques de gestion pranduises dans le Groupe est assurée. Le fonction devra déboucher sur d'importantes responsabilités operationnelles ou fonctionnelles au sein Sociétés du Groupe. Les sous référence Mai sous référence Mai :



BAILLY CONSEIL 13 Haussmann

75008 PARIS

Côtée en Bourse, notre Société contrôle un groupe de filiales françaises et étrangères qui fabriquent et commercialisent des produits chimiques. Le Groupe France connaît une diversifi-cation industrielle importante et des modifications de structure de gestion destinées ! lider ses résultats. Notre Directeur financier international et notre Directeur comptable France recherchent pour les aider dans leur mission un (H/F)"

CHEF DES SERVICES COMPTABLES

Vous êtes titulaire du D.E.C.S. Une formation complémentaire universitaire ou un certificat supérieur constituerait un plus. Vous avez fait la preuve en entreprise pendant 5 à 10 ans de réussite en réorganisation et informatisation de gestion. Au sein d'une structure par fonctions centralisées, ann assisterez votre direction dans l'ensemble des taches comptables traditionnelles. Vous participerez à la rédaction d'un cabier des charges informatique, vous refondrez ou créerez une comptabilité analytique et un contrôle budgétaire. Si à vos compétences techniques vers ajoutez la volonté de faire aboutir un vaste projet, vous évoluerez dans un groupe international motivant avec une intéressante perspective de carrière à moyen terme, 📰 où des choix industriels diversifient le Groupe de façon profitable. Poste basé 🛘 Paris. Merci d'adresser CV rémunération actuelle référence M/3105/A la rece Conseil qui vous enverza plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

Cho CABINET Henri PHILIPPE

liale française (400 personnes, 400 Millions CA) d'un groupe multinational leader en équipe

Contrôleur de gestion filiales

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

Nous sommes l'un des premiers laboratoires français sur notre marché (C.A.: 260 millions de francs; effectif : 1-000 personnes) ; nous avons une implantation internationale (6 filiales/Europe et USA). Notre fon développement nous conduit à créer le poste de Contrôleur de gestion filiales. Flattaché au-Directeur Administratif et Financier, et en relation avec les Directeurs de filiales, ce collaborateur aura-pour mission de nature en place les tableaux de bord, de suivre les résultats (prévisions budgétaires, analyse des écarts, actions correctives), le plan de financement, la trésorerie des filiales. Ce poste conviendrait à un homme qui une l'emigle d'environ 30 ans, diplômé d'enseignement économique supérieur, (HEC, ESC, Maîtrise de gestion...) et justifiant d'une première expédence révisée de la fonction acquise dans une structure internationale de préférence. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Le poste basé à Paris nécessite quelques ponctuels. L'expension notre structure nous conduit il intégrer un candidat de fort potentiel, disponible pour une évoluion de ses responsabilies.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous réf. 🗷 🗓 📑 M à notre 📨 🛲 61 boulevard Haussmann 75008 Paris,



Chantal Baudron. s.a.

pour remplacer : titulaire actuel appelé : prendre : nouvelles responsabilités: (*)

Ce nouveau collaborateur du : confier : services financiers et comptables, ainsi que : questions juridiques : secrétariat général, propriété industrielle, assurances, controls : les services : et douanes lucroni également ratiochés : (*) De formation type ESSEC + DECS ou expertise, vous avez développé votre expérience pendant un dizaint d'années au moins, mentreprise ou en cobinet d'audit, vote spaintisez bient anglais et les outris économiques et binanciers d'une société internationale anglo-écoconne, et la pratique

de la fiscolité d'entreprise. Enfin vous avez les connaissances informatiques nécessaires à la supervision et au développement de nos systèmes performants déjà en place.

Nous souhaitons vous rencontrer très rapidement paux ce poste; basé à l'ouest de Pans et dont la rémunération en fonction de l'expérience acquise ne sera pas inférieure à 350.000 Francs.

Asrci d'envoyer votre dossier a condidature a precisant a l'enveloppe la réf. 3779 à RSCG CARRIERES 48, rue a Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra

'Pa

POUR PREVENIR NOS RISQUES FRANCE ET ETRANGER

Mais sommes un groupe de 1100 personnes situé dans le Midi et intervenant en amont de l'agro-alimentaire. Nos activités sont très variées de même, que nos interlocuteurs, qu'ils français ou étrangers. Appréciant nos expertises pour des expertises.

appel pour des expérience de type génie civil ou T.P. utiliser vos capacités d'organisateur.

Les l'inancière vous animerez une petite équipe, conseillerez nos opérationnels et réduirez par le prévention risques (assurances contentieux).

Pour associer qualité de let du travall, raites parvenir votre dossier qualité de let l'ou travall, raites parvenir votre dossier qualité de le contentieux.

votre dossier (C.V., photo at prétentions), référence

Daniel Designations 11 BIS, RUE DU COLISEE PARIS

Biotechnologie...

Créer la fonction financière

Un groupe tout jeune aux Etats-Unis, une technologie en pleine évolution, des activités résolument tournées vers l'avenir dans les domaines de la biotechnologie, biochimie, l'instrumentation, des équipes très performantes Outre-Atlantique. Notre implantation en France étant imminente, nous vous proposons d'en être

Tout y est à faire. Il vous appartient en tant que Controller de mettre au point la comptabilité, le contrôle de gestion, un reporting souple, un plan de trésorerie, l'ensemble de ces tâches s'insérant dans une structure administrative et financière performante que vous aurez à mettre en place. Et vous la ferez bien-sûr évoluer

Une réelle opportunité si vous êtes diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce + DECS, avez passé quelques années en cabinet d'audit international, ou, si plus âgé, au sein d'une Direction Financière, L'important est que vous vous sentiez concerné par le développement d'une affaire et que vous manifecture un intérêt cartain pour l'opérationnel manifestiez un intérêt certain pour l'opérationnel. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel, en précisant la référence RVR 53104 M à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 Paris.

Executive France



GROUPE CHIMIQUE DE DIMENSION INTERNATIONALE recherche pour une um filiales dont le siège est basé à Clamart (C.A. 1985 : 3,2 milliards 📥 francs)

ESC, ESSEC, HEC OU EQUIVALENT, DECS APPRECIE

JEUNE CONTROLEUR FINANCIER

FONCTIONS:

- e Produira, requis, (bilan, de résultats...) foumir périodiquement ou l'entreprise ou aux infor-puissent juger, comparer, prévoir il prendre leurs en consèquence.
- Collaborer étroitement avec les services comptables de usines, le la Division et du siège en Angleterne et en Belgique.
 Optimiser l'utilisation des systèmes informatiques européans et des systèmes par la Division ainsi que celle de la micro-
- informatique.

 Animer l'équipe de 5 personnes plants sous presponsabilité.

PROFIL:

- Rigueur, esprit m synthese, aptitude relationnelle et capacità (Fat; 86/03/FA/M)

FONCTIONS:

- A partir de la indicateurs clés en la comptabilité, gestion (marges par produits, par zone géographique de la Direction Générale un la rôle de conseil. procédures produire l'information sous la forme
- Optimiser its systèmes tant en ce qui concerne l'extraction que
 des internation des internations de internations de internations de
- Illicate i la destination toute étude du rentabilité spécifique.

PROFIL:

- SEC, HEC L équivalent, DECS apprécié.
 Une bonne connaissance des mithodes Emps les françaises et anglo-saxonnes, acquise au curs d'un première expérience dans une Direction Financière ou en cabinet d'audit.
 Homme d'analyse et de terrain, capable de faire preuve de créativité et de force de persuasion ayant en outre des qualités relationnelles, tel est le profit de la personne que nous recherchons.

Ces deux postes de la directement au Emma de Financier et le tuer pour site candidats de valeur un transplin de une de man du groupe.

Mesti d'adressar intro manuscrite. C.V. et photo, à L.C.I. FRANCE - Service du Personnel - 1. et au le 1997.





des nouveaux produits financiers...

The CHART MANHATTAN MANK N.A., succursale française (400 pers.) d'une municipal premières banques américaines, recherche

Un cadre (classe V)

possédant l'expérience de la comptabilisation de opérations générées par le TRESORERIE - CHANGE (Bonds, B.O.N., Rémérés, Futures, P.A.C.T., F.R.A.) et souhaitant participer la la maie en place la

La fonction requiert une bonne connaissance de l'anglais et discustinus rapidement aux dim fonctions d'encadrement pour un candidat dynamique.



Num attendons union résumé de carrière, sous la référence V/BO/LM. Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Responsable administratif

Groupe bancaire

Service titres

Ce groupe bancaire progresse régulièrement et développe notamment ses activités sur le marché monétaire et le marché financier. Il recherche pour son service titres un responsable administratif évolutif.

Assistant le chef de service et le rempleçant en son absence, il participera il l'animation d'une équipe de 4 personnes dont les missions principales sont le suivi et illa gestion d'emprunts obligataires, la centralisation et le dispatching des opérations de bourse conflées par les agences et sous-traitants (sur FCP, SICAV, actions, obligations), les virements SICOVAM. Il s'informera sur les procédures nouvelles liées il la réglementation et il participera à l'effort général d'automatisation des opérations et il leur décentralisation au niveau agences.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (Sciences Eco, ITB ou CESB), ayant acquis une expérience de 5 ans au moins au siège d'une banque ou d'un établissement financier dans le secteur titres. Aprè à travailler en équipe, il devra avoir de la souplesse d'adaptation pour suivre l'évolution du service. Poste basé 🎚 proximité de la Défense (R.E.R.). Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. ■ 045/M ■ Christine Bernet



SEMA-SELECTION

16, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex.



Informatique et la 2 000 personnes

son siège social situé à BOULOGNE (Hauts de Seine)

AUDITEUR INTERNE # (30 ans environ)

Rattaché hiérarchiquement au département audit international du groupe à Londres

et fonctionnellement au Directeur Financier de la Société, il (elle) aura les missions

- e contrôler le respect des procédures administratives et comptables définies per la
- société et le groupe,

 conseiller les structures et leur faire des recommandations sur la base de ses
 repports afin de permettre toutes recherches d'optimisation.

EXIGENCES DE LA FONCTION: DECS, ESCAE ou équivalent,

- 3 5 ans d'expérience dens un Series (Famille en dans une entreprise
- e anglais, parlé et écrit, courent
- e autonomie et disponibilité (déplacements de courte durée il prévoir, principale-

GROUPE BANCAIRE

recherche

1 ORGANISATEUR BANCAIRE CONFIRMÉ

Attaché h la Direction du réseau, ce cadre aura principalement pour mission:

- li mise en place de nouvelles procédures,
- Invialli et assistance auprès des agences du réseau,

Le candidat retenu, 🛍 formation supérieure (Maîtrise de Gestion) eu équivalent, ITB), sum acquis une expérience du milieu bancaire de 3 à 5 mil une bonne maîtrise des techniques matthe e l'organisation en agence.

Envoyer C.V., photo, Little manuscrite prétentions & M. E. PUBLICITES REUNIES - 112, les Voltaire - 75011 Par qui tr.

Jeune ingénieur pour contrôle de gestion

Pour ce groupe industriel (14 usines) le contrôle de gestion n'est pas un vain mot : un service, au siège, en assure la définition et le suivi. Pour rejoindre ce service, nous cherchons un jeune Ingénieur. Au sein de l'équipe il participe à l'établissement et au suivi des budgets,

à l'analyse des résultats... De plus il procède à des études économiques et L'importante structure de production nons amène à souhaiter pour ce poste un jeune ingénieur possédant sérieuses notions gestion (IAE, ICG...) et bénéficiant d'une première expérience industrielle si

possible en Usine. La fonction rigueur méthode mais una bonne aptitude relationnelle. Le poste se situe Paris.

SEFOP remercie im personnes intéressées d'adresser leur dossier sous réf. JI 437 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTEC.

RESPONSABLE **ADMINISTRATIF ET COMPTABLE** 200 000 +

Cette holding est en progression. Les chiffres perient d'eux-mêmes ; CA 75 MF, 70 personnes. Ses créneeux : distribution aux drogueries et collectivités, industrie pharmaceutique.

Conscients que le département que nous voulors vous confier pourrait probablement mieux tourner, nous vous demandons, avec l'aide de vos 7 collaborateurs ofharmoniser toutes les procédunes, d'en organiser le gestion. Vous mettaz en place un système performant de contrêle, contralises en fait tous les problèmes financiers et faites part des vos appréciations directement à notre PDG. De formation supérieure+DECS, vous avez, à 30/40 ans environ, une expérience suffisiamment polyvalente en entreprise ou cabinet pour bien tenir les rêves de cette fonction. Vous vous êtas en outre bien familiarisé à l'utilisation de l'outil informatiqué.

Adressez voire lettre man. CV et prétentième striét, 86/31/470 à

Adressez votre lettre man., CV et prétentions s/réf. 86/37/470 à notre Conseil Pascale GALAMPOIX.

RESPONSABLE

ADMINISTRATION

Harrist Proglam t sessente

Trescrier

and it districts bettermistiff beginnt

连续 医氯化物 化二氯二甲基酚 编约制 人名马克尔

Responsable Adminis et Financier

netion flanncière

the layer and principle the College state with the state of the layer of the state which have the property and the second of th But applied and the second of A man the standards of the man to the second A many figure of a state of the state of the

কাৰ্যন্ত কোনজনাসুনীক্ষ্ণ কোনজনাসকল কৰা কৰিব প্ৰায়ে বিশ্ব কৰা কৰা কৰিব প্ৰায়ে কৰিব কৰা কৰিব কৰা কৰিব কৰা কৰিব কাৰ্যকল প্ৰায়ে বিশ্ব কৰা কৰিব কৰা কৰি নাম Tepma to the transfer to the formation of a 1 or A second or parties from the parties of the parties A state in Albania grant with the attack of

The I Commercial Trule ! I have

MOORE

MARINE A BOOK OGNE 1 300 A NOTICE (northern and OE)

4. Finance and see Sale and Statement of the $A_{i,j,k+1} = a_{i,j+1} a_{i,j+1} a_{i,j+1}$

ميونها فالتأوا Carrier .

priving the thirt will be a second to the second Therefore Farmenes in the last terms of the second es 🌉 provistante mátrococialem et 🚎 -

whater of low both the new process and the estimation because the forestant of an event of A PERCHAN patriculaturar dingen and allafishmen character and

separation of the later deposition, in this service is the later. AND A THE MARKS PAREST OF THE RESIDENCE. THE ME THE LANGE CANNEL WAS THE TOTAL OF THE PARTY.

UPE BANCAIRE

pidin property on death of the

ANISATEL R BANCARI INME

The Resemblement after partmeters ber Der Germanner

HE STREET, WITH STATES Substitution of the France And the second section of the second provide the second of the second

ing wageries

enteur pour composit dege

Lewis Control of the

Mich. 100 Markey, No. And Co. of the Co. AND THE RESIDENCE OF SHAPE OF THE PARTY OF T The Course of the second of the second And the company of the party of

provide and the contract of the contract The second of th THE PARTY OF THE P hint our Chapter Land Care Continue Con Marine Marineral . . fer at at was do store a Figure

The Properties of a fact alcohole and the second 1 444 84 a des Programme State of Paris

CHEABLE MENISTRATIFIT CONTACT

The second secon The second secon produced the figure and the history THE PERSON NAMED IN

Marie and the same of the same THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER. Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

Nous sommes la ffiliale solide et puissante — CA de 700 MP, effectif de 1 660 per-sonnes, 40 Sociétés — d'un Groupe d'envergure internationale. Notre stratégie de croissance externe, l'intégration de nouvelles Sociétés nous conduisent à renforcer notre Direction Administrative — Pinancière et nous vous proposons de nous rejoindre en qualité de

Financial controller 200,000 F

Vous aurez la responssbilité de la planification financière de l'ensemble des Socié-Vous gérerez les trésoreries de plusieurs socielles.

Vous participerez aux études de rachats de Sociétés (analyse financière et mon-tage). Pour ce poste évolutif, impliquant des déplacements de courte durée, une forma-tion supérieure, type École Supérieure de Commerce est soubaitable.

Ce poste est base dans la région Ouest de Paris.

Execun

Group

Raymond Poulain Consultants AFCOREM

DIRECTEUR

actuel Directeur comptable de notre société (CA 400 millions de Frs.), spécialisée dans la distribution de produits techniques, prend se retraite dans quelques mois. Avant son départ, il souhaite passer ses responsabilités à un cadre d'environ 35 ans, capable de particular et de contrôler la comptabilité générale de l'entreprise et d'assurer la préparation du «reporting» mensuel, sous l'autoriné du Directeur Financier.

Une formation DECS - ou équivalence haut - une expérience réussie dans la fonction et une bonne connaissance de la langue anglaise sont les conditions pour mener à bien cette mission ; la pratique de la comptabilité anglo-saxonne reste un plus.

Homme de riqueur mais aussi de contact, il saura s'imposer avec aisance et animer une équipe de 30 comptables.

Pour un prochain rendez-vous, merci d'adresser votre candidature – lettre manuscrite, CV, photo, et salaire actuel – sous réf. 110 à VOCATION, 3, rue de Liège 75009 Paris.

important Groupe Industriel recherche pour son SIÈGE SOCIAL

RESPONSABLE **ADMINISTRATION DU PERSONNEL**

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et justifiez d'environ cinq an

réussie dans les principaux aspects de la fonction.

Votre mission sera d'assurer la gestion administrative et informatisée du personnel (3000 personnes) : paye, application des dispositions légales, réglementaires ou conventionnelles. Soucieux de la qualité des services et appuis à apporter au sein de l'Entreprise, vous ourez à faire évoluer les méthodes de travail de votre Unité (une dizaine de personnes).

La latitude des responsabilités qui vous sont offeres, vous ouvre une évolution professionnelle d'envergure dans de force notoriété.

Poste basé en Région Parisienne.

Merci d'envoyer votre dossier d'étude de condidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. 70041 M à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettre.

Trésorier adjoint HF

FRANCS GESTION INSTRUMENTS NOUVEAUX

Nous sommes une "institution financière" distribuent une large gamme de produits financiers destinés aux entrepriess expertatrices et aux besques opérant sur les marchés internationaux. Nous développons actuellement de nouveaux instruments financiers adaptés aux évolutions les plus récentes des marchés et des techniques (futures - options). Dans ce cadre, notre Directeur Financier souhaite étaffer son équipe et recherche un Trésorier

Adjoint (H ou F).

Vous participerez à la gestir de management de la principerez à la gestir de management des techniques de la gestir de la des la gestir de la destact de la gestir de la gesti

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous référence CB10 à notre Conseil qui traitera les candidatures confidentiellement.

CXDCXIPLAN 2, rue Louis-Devid - 75016 PARIS -

Boulet State KING

JEUNES DIPLOMÉS HEC OU INGÉNIEURS

V ous êtes jeunes diplômés HEC, ESSEC. ESCP ou Grande Ecole d'Ingénieurs, vous avez l'ambition d'exercer à terme des responsabilités importantes, vous avez des capacités de gestion, ll'organisation et de leadership.

Pour acquérir une connaissance approfondie de notre groupe et de ses hommes, débutez votre carrière en tant que :

Auditeur opérationnel

V ous participerez à des missions de contrôle et de consell dans nos différents sièges sociaux, usines, services de distribution, Plus d'une d'établissements sur toute la France.

Vous analyserez la fiabilité des procédures de gestion et proposerez des améliorations dans tous les domaines : production, marketing, distribution, administration, personnel,

Vous diversifierez ainsi vos compétences et évoluerez il bref délai vara les fonctions qui correspondent mi mieux de vos capacités.

Merci d'adresser votre CV SOPAD, Direction du Personnel, réf. M07, 17 quai Paul Doumer 92414 Courbevoie Cedex.

SOPAD Nestie

COMPTABILITE CONSOLIDEE

Nous sommes un groupe industriel de premier plan dont l'activité s'étend sur de nombreux points du globe. Actuellement, nous sonsolidons les comptes de quelque 250 sociétés dont plus de la moltié son implantées à l'étranger.

Notre volonté de développer l'assistance aux fillales nous conduit à rechercher un spécialiste des comptes consolidés ayant au moins 3 à 5 ans d'expénence dans ce domaine.

L'évolution de carrière est à envisager dans l'ensemble du groupe.

Pour nous rencontrer, merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence 4074/LM, à

DIA BA. 9, bd des isaliens - 75002 PARIS, qui transmettra.

Pour faire face il son développement, le Département Financier d'une importante banque privée

JEUNES COLLABORATEURS

BTS COMPTABILITE **OU EQUIVALENT**

A m marie titulaire d'un III comptabilité ou équivalent, nous

confierons la gestion administrative et comptable de acciétés financières (SICAV, FCP...). Une expérience préalable in la limite appréciée. Toutefois,

avec andidatures de débutants. l'enveloppe le l'enve



Contrôleur budgétaire/usine Normandie l'usine, de superviser la comptabilité

Société industrielle française (C.A. 1,5 mil-liards) recherche pour l'une de ses 2 uni-tés, un contrôleur budgétaire : niveau Dans + DUT de gestion + expérience d'au moins 5 ans de comptabilité analytimilieu industriel.

En liaison avec le Contrôleur de gestion, son rôle sera d'Allerine le budget de

(5 pers.) et son bon fonctionnement en « temps réel », d'assister l'encadrement de l'usine dans l'analyse et le suivi des résultats ainsi que le contrôle des

candidatures (C.V., photo, salaire actuel), sous la réf. 86071/M, seront étudi en confidentialité, par

HAY Managers

13, rue Alphonse-de-Neuville - 75017 PARIS ...

Responsable Administratif et Financier

Région Est

Nous sommes l'une des premières Charges d'Agents de Change de PARIS et afin de poursuirre notre développe-

Un Analyste Financier

De formation superieure (grande école de commercé, sciences Po, sciences Eco.), votre experience professionnelle dans une banque, une charge d'agents de change ou un cabinet vous a permis de mairriser les techniques d'analyse funancière, il mais votre sens illique et de formouer des récommandations judicieuses dans une optique boursière.

Une bonne connaissance de l'angles sera un atout pour signification et de l'angles sera un atout pour signification et de l'angles l'acceptant de l'angles l'acceptant de l'angles l'acceptant de l'angles l'acceptant de l'acceptant d

DU CONTROLE DE GESTION... A LA DIRECTION FINANCIERE

UNE FILIERE A EXPLORER DANS L'YONNE

220 000 +

Vous voltà diptômé d'une ESC complétée par un D.E.C.S. déjà nonti d'une première expé-isence du contrôle de gestion dans une unité de production (de préférence dans un contexte international). Vous pariez l'anglais couromment

Autourc'hul, vous souhoitez franchir une nouvelle étope. Vous savez ce que vous voulez une mission vivante et variée, de nambreux confacts, des responsabilités d'encadrement Nous avans le poste qu'il vous tout. Ce que nous vous proposans 9 De participer aux décisions de gestion de l'entreprise et d'assurer l'application des procédures de contrôle de gestion du groupe préparation et suivi des budgets, élaboration des complés d'exploitonon, analyse des résultais, gestion de la trésorene, etc... jusqu'à l'animation du service comptabilité (13 personnes environ).

Selecon

CONSEIL ERECRUTEMENT

RECRUTEMENT

RES CONSEIL FRECRUTEMENT

Merci d'adresser votre dosser de candidoture (lettre manuschre, C.V., photo, rémunetrion actuelle et sounaitée), sous la référence 86618, à SELECOM

226, rue du Fg-SI-Honoré 75008 PARIS

Filiate d'un grand Groupe trançais à vocation internationale, nous ferons confignce à votre dynamisme, à votre volonté de réus sir, à votre personnalité bien trempée et nous sourons reconnalitre vos résultais par de réelles possibilités d'évolution

Un homme de terrain pour concevoir et réaliser un nouvel outil de production dans le cadre d'un Groupe en fort développement - voici le challenge que vous propose JOUVEINAL, Groupe Français de Sociétés Pharmaceutiques et Chimiques - CA + 550 MF effectif + 700 p.

Avec une large délégation du DAF, auquei vous serez directement rattaché, vous développerez auprès des sites industriels FIV personnes), situés il AFT une Gestion de Production performante, dans l'optique autre nalisation et d'une maîtrise il coûts de production. Vous exploiterez des outils de gestion que vous aurez conçus, qui feront une l'une part à l'utilisation de l'informatique.

Parce que vous interviendrez dans un esprit d'efficacité et d'assistance auprès des utilisateurs, vous serez, au-delà de vos compétences techniques (nécessité d'une expérience confirmée de gestion industrielle) et de méthodologie, un homme de dialogue, d'innovation et de réalisation.

Michèle DUCHER, see Considerations en toute confidentialité votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), que vous adresserez, s/réf. S/CGE/LM à Raymond Poulain Consultants - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE FABRICATION DE MATÉRIAUX POUR LE BATIMENT FILIALE D'UNE GRANDE MULTINATIONALE de me établissements situé au Sud-Est de France

contrôleur de gestion H/F

Age(e) de 26 ans au moins, de formation supérieure (École Commerce ou d'Ingénieurs), il (elle) aura une expérience de 2 ans minimum la gestion milieu industriel. Il (elle) minimum la gestion milieu industriel. Il (elle) taché(e) hiérarchiquement à la Direction de l'Etablissement fonctionnellement au Siège. Animateur de gestion budgétaire, il (elle) participera I la maîtrise permanente des coûts production. Il (elle) élaborera le budget II les actualisations, Il (elle) sera chargé(e) lui reporting mensuel, des études de rentabilité... Il (elle) aidé(e) d'un autilité II aura à sa disposition un outil informatique performant matique performant.

Rémunération départ 160.000 F minimum, Le cadre recherché ann amené il évoluer dans in Groupe, et imme pour interête être mobile géographiquement.

Merci d'envoyer la la manuscrite, CV, photo sous réf. S 174 E Françoise KATZ PAJ Conseil, 8, avenue de Camoens, 75116 PARIS

Etablissement Financier de dimension Internationale, recherche pour son secteur Prévoyance, un

Auditeur Junior

Assurances/Banques

qui au pour mission de conseiller mi contrôler dans le domaine de l'assurance le rémain mainne d'établissements bancaires.

Ce passe. La la Paris, implique une grande mobilité sur toute la France int requiert de bonnes facultés de communication, d'analyse et a minèse.

Adresser C.V. détamé, précisant votre rémunération actuelle, en rappelant la référence BA III ... l'enveloppe, à :

EGS CARRIERES 58 BT 60 5000 80 150 50 50 94 918

Passionné par la FONCTION PERSONNEL en unité de production, âgé de 28 - 35 ans, vous avez une formation supérieure et une expérience réussie de la fonction personnel en usine.

Responsable Personnel

Nous vous proposons d'assister notre Chef de Département des Relations Humaines en prenant en charge le service du personnel de l'usine, les relations sociales et la formation.

Nous sommes une société de 600 personnes en France - dont 400 en usine - implantée il proximité de DIEPPE et nous appartenons à un prestigieux groupe français dans lequel les possibilités d'évolution sont importantes.

Adresser lettre, c.v., photo et prétentions s/réf. 2201 AXIAL Publicité, 27 rue Taithout 75009 Paris, qui

COMPTABLE

DE TAILLE MOYENNE - PARIS EN FORTE CROISSANCE

COMPTABLE E.S.C.A.E. ou D.E.C.S.

Une expérience de 4 à 5 ans dans une Banque au un outre établissement de crédit lui aura permis d'acquérir, dans un environnement informaties, une borne connaissance de la complabilité et de la réglementation de F.C.P., SICAV et autres produits financiers.

l sera chargé de donner toute sa dimension à un poste créé et dans

Merci d'envoyer condidature sous réf. 5227 à Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opèra, 75040 Paris Cadex 01, qui

Groupe financier de premier plan, nous commercialisons une gamme complète de services destinés à financer les investissements de nos clients Entreprises et Maitres d'Ouvrages des industriels.

Intégre (e) au sein de notre département Grandes Entreprises, le cadre que nous recherchons se verra confier un portefeuille haut de gamme dont II ou elle devra suivre et analyser les besoins de financement, monter et gérer les dossiers, assurer le développement par la recherche de nouveaux clients. Il ou sera diplomé (e) IEP, HEC, ESCP ou équivalent option finances-compta. 3 à 5 ans d'expérience acquise dans un établissement de ou dans une entreprise lui auront donné une bonne maitrise des techniques d'analyse financière, permis de développer le sens du risque et le goût

des relations commerciales à haut niveau. Poste basé à Paris (Champs Elysées). Merci d'acresser candidature motivée avec CV, photo et pretentions s/ref. 4985 à Dessein. 15 rue du Louvre. 75001 Paris, qui transmettra.

Contrôleur de Gestion responsable des études promotionnelles

Nous sommes l'un des premiers groupes de distribution français. Rattaché à la Direction du Contrôle de Gestion, avec une informatique performante, en contact permanent avec la promotion des ventes, la centrale d'achats, les magasins, vous serez le partenaire des responsables commerciaux en matière de promotions.

Vous développerez nos nouvelles mesures de rentabilité. De formation commerciale supérieure, avant une expérience de 4 années au moins acquise dans le contrôle de gestion, vous souhaitez être devantage impliqué dans la fonction marketing.

Curieux, autonome, votre pragmatisme et la qualité de vos contacts vous permetiront de faire, de cette fonction que vous allez créer, une des fonctions vitales de notre entreprise.

Nous vous remercions d'écrire sous réf. 523M à A.I. CONSEIL 162, Bd. Malesberbes 75017 PARIS, chargé de cette mission, et qui vous garantit discrétion et réponse.

Al conseil

Comptable Organisateur Chef de Projet

qui sera Responsable du développement d'une partie d'un important système comptable, en assurant la définition et le suivi des règles et des procédures comptables dans de grandes unités décentralisées de gestion en leison avec les études informatiques et les responsables de la comptablité centrale. Ce poste s'adresse il un candidat de formation DECS, avec une expérience pratique en comptabilité d'entreprise, si possible en assurances (3 ans d'expérience mini).

Très intéressantes opportunitée d'évolution par la suite 📰 sein du Groupe.

EGS EARRIERES

58. Bd Gouwon-Sampley TRATT PARIS

GROUPE BANCAIRE DE PREMIER PLANL

 $\mathcal{L}(B)^{\alpha}$

RECHERCHE -POUR SES SERVICES JURIDIQUES

FISCALISTE EXPÉRIMENTÉ

30-38 ans environ, il à 10 ans de pratique de la fiscalité dans une banque, una grande entreprise, un cabinet ou dans l'Administration.

Envoyer manuscrite, C.V. détaillé à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, sous réf. 70086/LM.

ORGANISME PROFESSIONNEL D'ASSURANCE **PARIS 9ème** nous cherchons le

Chef de notre Service **Statistiques**

Vous serez chargé de réorganiser le service de 14 personnes, et vous serez le garant de son bon fonctionnement auprès de la Direction, en contrôlant la habilité des résultats, et en assurant le respect des délais de production. Vous assurerez vous-même certaines études statistiques.

Ingénieur ENSAE (ou équivalent), votre première expérience profession-nelle, vos qualités d'organisation, votre sens des relations humaines vous permettront de vous imposer et de réussir à ce poste de Responsable,

Merci d'écrire sous référence 526M à A.L. CONSEIL boulevard Malesherbes 75017 PARIS, qui vous garantit discrétion et réponse.



emplois régionaux

INDÚSTRIE DE POINTE Ville Universitance sud de la Loire

L'UNITÉ DE PRODUCTION DE 700 PERSONNES **DUNE DES FILIALES** D'UN GROUPE MULTINATIONAL CONNU <u>CRÉE</u> LE POSTE DE

JEUNE ADJOINT du Chef du **PERSONNEL**

IL PRENDRA EN CHARGE LE Service PAIE, (en cours d'Informatisation) ET PARTICIPERA ACTI-VEMENT AUX CERCLES DE QUALITÉ, A L'EX-PRESSION DES SALARIÉS ET A LA FORMATION.

EVOLUTION POSSIBLE VERS UN POSTE DE CHEF DE PERSONNEL DANS UNE UNITÉ DU GROUPE

Excellente opportunité pour

'•' un DÉBUTANT ou 1™ expérience

• E.S.C. option « Personnel », I.E.P. ou Univer-

 pretiquent L'ANGLAIS (indispensable) a bonnes bases de Droit Social

attiré per la Fonction PERSONNEL

Vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, sous réf. 8419 à

sélection conseil

Crouzet recrute des ingénieurs d'études

Electronique - Informatique - Mécanique (ESE - EKSAN - EKSAE - EKSICA - INSA - EKSIMAG - EKST...)

La continuité de notre développement dans les technologies les plus avancées (navigation aérienne, équipements spatiaux, traitement de l'information, électronique hybride, télécommunications...) nous permet de vous proposer de débuter min carrière ou de confirmer une expérience réussie de quelques années participant, dans différentes fonctions, il des projets véritablement passionnants : municipant de navigation, il de paiement électronique, nouvelles générations de phones publics...

Rejoignez de sujourd'hui mm équipes-projets à VALENCE

€ Crouzet

Envoyez dossier candidature au responsable du recrutement, Crouzet S.A., 25, rue Jules-Védrines, 26027 VALENCE Cédex, en précisant la référence 1E/LM



IMPORTANTES SOCIETE DE CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX recherche pour la province

JEUNES JURISTES

MAITRES EN DROIT DES AFFAIRES. Petite expérience nécessaire (en Entreprise ou en

Cabinet de Conseils). Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo s/ref. 1236/M à PARAPHE 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

Directour odministratif et financier



State of

 $FF(x_{\theta_{i+1},\theta_{i+2}})$

Kaymond Fasinos I

Directeur

La Direction Financier une étape vers

la Direction Generale In a proper of buyon from the active

Company of the second of the s

4 307

· 中华第一代中国中国 Aller Strategy of the Con-

21018 4 4

L'UNIVER

And the state of t

The other states

A. C. C.



DIRECTIONS .

Directeur de production

Par ses investissements technologiques E E Efforts constants productivité, HACHETTE INDUSTRIE (3 000 personnes, 10 unités de production) est par à relever le défi que lance le Groupe HACHETTE.

Venez rejoindre, dans la banlieue Sud, l'une des unités industrielles (450 personnes) en qualité de DIREC-TEUR DE PRODUCTION.

Vous conduirez l'évolution du PROCESS et des hommes dans un contexte technique complexe et exigeant la qualité et les délais sont impératifs.

Vous animerez et motiverez 240 professionnels en continu qui se distinguent par leur sens du service et le goût de la performance. Ingénieur (AM, IDN...), vous aspirez à exer-cer une responsabilité complète après avoir été numéro deux une industrie en continu, à dominante élec-tro-mécanique.

Vos compétences, votre ouverture personnelle ont fait de vous un homme de communication, décidé à valoriser les équipes qui vous attendent.

> Merci d'adresser votre candidature (curriculum vitae + lettre manuscrite), sous la 60001/LM, à HACHETTE - Service Gestion des Cadres - 12, rue François-Ier 75008 PARIS.

Directeur commercial marketing

Presse et felition - Rien comme du grand public, cette société (215 personner, 300 millions de linnes de chiffre d'affaires) a une activité diversifiée, comprenant la presse, la bande desinée, l'édition de luxe, la vente de drains d'édition et l'audiovisuel. Membre du comité de direction et responsable d'un service de 70 personnes, le directeur commercial-marketing recherché sera à la fais un bomme de stratégie et de terrain. Il définira la politique commerciale des secreurs édition et presse, superviserà les études marketing et orientera les campagnes de públiché et promotion. Il devra sussi suimer et dynamiser les réseaux de vense (VPR, VPC, abonnements, télé-marketing...) et sevoir immover dans ce domaine. Enfin, il intervendant dans la gestion des méthodes de distribution. Ce poute, basé à Paris, s'adresse adellement, à un responsable commercial et marketing diplômé d'une école supérieure de commerce, possédant une dizame d'unitée d'enference et souluieurs évoluer vers des fonctions plus larges. La compénence de l'édition est un vérable atout. La rémantération, fonction des compénences, sera de l'ordre de 400.000 francs. Engie II A. DAVID en précisent la référence tences, sem de l'ordre de 400.000 francs. Eccine II A. DAVID en précisant la référen



3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Life - Lyon - Names - Paris - Stranbourg - Toulouse

Directeur administratif et financier

100 M DM - 700 personnes

Prendre le contrôle de notre filiale allemande :

Pour remplacer l'actuel titulaire procha nous cherchons un directeur administ

Reportant au Directeur de celle-ci, en liaison avec le Groupe, vous gezerce-rez les responsabilités de la fonction : contrôle de gestion, financements, trésorerie, comptabilité, reporting, etc.

De formation supérieure, bilingue allemand, votre expérience de 5 à 8 ans dans le contrôle de gestion est un préalable, et mus qualités personnelles votre atout décisif.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prét.), s/réf. C/DAF/LM à notre Conseil, Didier LESUEUR, qui vous garantit la discrétion in plus absolue à Raymond Poulain Consultants-74, rue de la Fédération - 75016 PARIS.



Raymond Poulain Consultants

APCOREM ##

La Direction Financière, une-étape vers la Direction Générale



Créée en 1980 et détà leader européen des centres d'affaires pour entreprises. 5500 m² de bureaux exploités directement, 50 franchises, 3,2 III de capital, un chiffre d'affaires doublé chaque année,

Cela conduit le Président d'ACTE à pouvoir le poste de Directeur Administratif et Financier, Futur Directeur Général. Il souhaite tui confier l'ensemble des responsabilités administratives, comptables et financières ; il anime une équipe de 8 personnes dont un chef comptable et un responsable informatique. Il assure les relations avec les banques et les fifieles et

supervise le personnel du siège et des centres pilotes. Ayant pour Location de devenir rapidement le Directeur Général, il peut repré le Président à l'intérieur et à l'extérieur de la Société.

Pour ce poste à responsabilités, nous souhaitons rencontrer un candidat Les d'envi-ron 35 ans. Diplômé d'une école supérieure de commerce (H.E.C., ESSEC, ESCP), il lie d'une expérience d'au moins 5 ans acquise dans une entreprise de mé cutture, il est donc capable de s'y impliquer pleinement pour avancer avec elle.

Les conditions offertes, la qualité du dirigeant, la possibilité d'évolution sont de nature à intéresser une personnalité de valeur. Le poste est imm à l'emplement d'adresser C.V., lettre, photo et rémunération de mai si M37/1754 A, à :

> EGOR S.A. 8, rue de Bent - 75006 PARIS PARIS PARIS TO MANTES TOUCOUSE MANTES TOUCOUSE MADRID MODIFIES

Notre conviction: demain, la Banque et l'Assurance peuvent avoit des inté-rêts communs. Si vous parlagez cette conviction, vous serez notre

Directeur technique

• Spécialiste Assurance vie et Assu-

rance groupe, vous avez une expérience minimum de sept ons dans la fonction. Actuaire de préférence, vous étes motivé par une démarche autre que la démarche technique pure, car, en

plus de votre compétence : vous étes "une personnailté",

 vous avez le sens du managemen et les fortes expansions ne vous font pas peur.

Alors, pour un premier contact confi-dentiel, envoyez lettre man. et C.V. sous réf. 5861/M à notre Conseil

impact développement

I IMPACI LEVILLET LEVE 26 Rue Brunel 75017 PARIS



LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LYON

recherche

Le Directeur De Ses Concessions

(AÉROPORTS ET PORTS)

Dans le cacre de la politique définie par la Charlos et sous Lutaillé du Directeur Général, le Titulaire du poste distigé Bassin de 2000 années Concèdés de la C.C.L. Aéroports de Bron et Satolas, Ports et Entrepoits. L'effectif total de ces Établissements est de 280 personnes.

Partenaire : réflexion pair les Bus de la Chambre, gestionnaire et coordanna : à l'égard de l'égasmiche dés Organismes. Entreprises ou Sentces régroupés sur les sites concernés, il aura également à maintenir la promotion des Concel : de la Chambre comme autils de développement.regional. ré par la RONGTION PERSONNEL un la

Formation Grande Ecole d'ingéniési éxigéé, a volt il dictus impérativement une expérience réussie dans les domaines de la gestion téchnique, financière et humaine.

La pratique de l'anglais est nécessaire.

Les dossiers de candidature (jettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions) sont à acresser, sous référence DC 5.04 M à HAVAS-CONTACT II, rue Président-Carrier, 69002 LYON, qui transmettra.

SECULIATION GESTIONNAIRE FEARLISSEMENTS DE TRA-AL PROTEGE RECRUTE: DI-SECTEUR ADSIONT D'ASSO-LIATION; CONYENTION CONYENTION

.

JK DIRECTEUR

all tyligates stalled a

L'UNIVERS DE LA GESTION

JURISTE AFFAIRES INTERNATIONALES

Juriste confirmé, vous avez acquis une expérience d'au moins 🗏 ans dans un contexte industriel véritablement international. Vous maîtrisez l'anglais et l'espagnoi dont la pratique écrite et par-

lée vous est familière. Visuali recherchez un groupe puissant et actif à dominante internationale où, au sein d'une équipe juridique, vous aurez la responsabilité de rédiger des contrats et des accords, de participer à leur négociation, de fournir aux unités opérationnelles le support juridi-

que nécessaire et de mener les contentieux éventuels. Votre aptitude à travailler en équipe et il communiquer sera un atout indispensable il intra maria

De réelles possibilités d'évolution seront offertes ils un juriste à fort potentiel.

> Marte el lectronia "Aller candidature marte al le CV **■** prétentions sous Réf. 52524 (mentionnée sur l'enveloppe à Deb's 140, rue de Courcelles 75017 PARIS



emplois internationaux (et départements. Outre Mer)

emplois internationaux (et departements d'Outre Mer)

47.00



chef de projets

De formation supérieure (Bac + 4 ans sanctionnés par un diplômet, âgé de 30 ans environ, il sera étroitement impliqué dans la mise en place du nouveau plan informatique de la Fifiale Nigérienne de la BIAO, tant au niveau conception qu'au niveau réalisation.

est impératif :

de connaître le matériei HCR (VEZO,

de parier Anglais. Il est souhaitable d'avoir l'expérience de la Sanque,

Base de travail : LAGOS pour une durée de 3 ans environ. Rémunéra-tion importante et nombreux avantages d'expatriation. ACTESSET C.V. + photo + salaire actuel, sous réf. 64.91/CP/768 à ADEQUATION 62-64, av. Emile Zota 75015 Paris.

Adequation

COPGO HUNTING

en production souheimble.
Lieu de travell : !TALEE.
Lieu de travell : !TALEE.
Lieugus : argisis (Italian apprélafis). Eorfre :: 14 B, Z.A.
Raetide Sisnobe.

THE THE CONTRACT PROFESSION ASSISTANT . ditar edi. 41.0... 2 1002





Pa 'Pa

xunnoinas violams xunnoinas violams

emploir régionaux

emplois régionaux

Ingénieur ordonnancement G.P.A.O.

Amiens - Filiale d'un important groupe international, cette société qui fabrique des matériels de freinage pour l'industrie ferroviaire recherche un responsable ordonnancement/G.P.A.O. Placé sous l'autorité du directeur d'usine, il évoluera illustiffus menvironnement informatisé (IBM 38 utilisant MAPICS) et assumera, avec l'aide de 11 personnes, la responsabilité de l'organisation de la production (ordonnancement - lancement), des devis, de la facturation et des approvisionnements. Ce poste qui suppose compétence technique et sens des rapports humans s'adresse à un cadre âgé de 30 aus minimum, tirulaire d'un diplôme d'ingénieur (arts et métiers ou équivalent) et maîtrisant bien la langue anglaise. Il doit en outre justifier d'une expérience significative de la gestion de production assistée par ordinateur et des fonctions ordonnancement - lancement/logistique, acquise au sein d'une industrie de fabrications mécaniques diversifiées et à courts délais de réalisation. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle de départ pourra arteindre voire dépasser 250.000 francs. Ecrire à J.M. JACLOT en précisant il référence A/R 9143M.



3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Scientifique serums et vaccins

Sud-est - Une petite unité de recherche

de production de sérums et vaccins, filiale d'un laboratoire pharmaceurique français souhaite renforcer son potentiel en intégrant un scientifique de haut niveau, capable de prendre rapidement 📠 responsabilités en recherche et en production. Ce candidat, âgé d'au moins 28 ans, possédera impérativement une très solide formation en virologie et bactériologie : pharmacie, médecine, vétérinaire, complétée par l'Institut Pasteur. Une première expérience de la recherche ou de la production de produits biologiques serait appréciée. Ce poste, situé dans le sud-est le France, permet d'envisager une réelle évolution de carrière. Ecrire en précisant la référence S 2570M.



3, rue des Graviers - Will NEUILLY (1984 - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



SILICONE

Nous concevoris et réalisons des logiclels et du matériel dans les domaines de l'informatique industrielle et temps réel. Nous recherchons des ingénieurs motivés pour travailler dans une société dynamique en

Postes pour PARIS et PROVINCE,

- e Ingénieurs logiciels d'expérience. ious souhaltées ! C, 69000, UNIX
- Ingénieurs confirmés Chef de projet Connaissances souhaitées : UNIX, TELECOM Ingénieurs matériel
- Connaissances souhaitées | MULTIBUS VME.

Pour tous ces postes, Il est exigé un diplôme grande école. Envoyer C.V. & SILICONE - Chemin des Prés ZIRST - 38240 MEYLAN

Le Monde

in agreement forces the con-

emptoir regionav

WALLES MAINTENAS

MOHEROHE SON CHEF DE PUBLIC

MEDITION RHONE-ALPES CO

The state of the control of the state of the state of the state of

CHEFS DE REGION E31-Mord

CHEFS DE REGI

間となっては

Statement of the statem

INSENIEUR ELECTRONICIEM

liternicien electronicien

The state of the s

Gedit ... Mutuel Manager Andreas

CHICKTE

property and the second of the

্বার্থ কার্যার প্রতিষ্ঠান 🚃 🚃 প্রথম সংক্রাইটার

Service States of the Service of Service of Land of IMMENIEUR CHEF DE PROJET MICRO-INFORMATICUE

the section of Bullion in the section was

STATE OF THE PARTY OF THE PARTY

MINSPECTEUR III

Chargé de clientèle

ESC - ITB ...

partenaire

aussi banque entreprises, c'est pour CREDIT AGRICOLE une récente un défi i un son dynamisme.

Pour i banque des entreprises.

mission : assurer un banque des entreprises.

mission : assurer un banque des entreprises.

moyens de la réussite : autonomie et délégation.

Professionnel de le banque depuis un moins 3 ans, excellent de dynamisme et la disponibilité du commerciel à la riqueur et l'esprit de synthèse du technicien.

C'est une mission riche et complète que gones aujourd'hui : gêrer et que un adjoint administratif un

d'entreprises à qui vous serez neme de fournir un service complet (services la res, prêts, placements...).
Li poste la LAON constitue pour un candidat l'opportunité d'une de de la sevolutive de la le constitue de département.

département.
Pour nous rencontrer, merci des lettre, C.V. et photo à : Direction des lettres cures Humaines - CR CAM - 50, Brossolette - 02005 LAON, Tél.23.79,05,80.



Le bon sens près de chez vous.

Jeune Diplômé Ingénieur Grande Ecole Etudes Techniques et Economiques

Notre Société de Services au grand public, située dans la région **ESCONE-ALPES**, est filicle d'un Groupe national renommé dans sa profession.

Nous recherchons pour notre service études générales un ingénieur débutant (Centrale, INSA, IDN...) dont la formation est crientée vers l'Economie, le Trans-

port, l'ubanisme et l'informatique.

Il aura pour mission de conduire des enquêtes et des études technico-économiques dans le domaine des transports et de l'urbanisme. Il proposera à ce titre, les actions nécessaires au développement de la Société.

Il pount par la suite progresser au sein du Groupe soit à un poste fonctionnel, soit à un poste de responsable d'une unité opérationnelle. Merci d'adresser votre candidature, sous référence 71025 M. à noire Conseil



1 PARIS



amploir internationaux

(et departie nits d'Outre Mer)

CESAG DAKAR

CENTRE AFRICAIN D'ÉTUDES SUPÉRIEURES EN GESTION

CESAG une can a formation post-universitaire majeur pour la diffusion techniques in management dans une perspective un environnement la calle la ca Mondiale, PNUD, BIT,...)

SIX PROFESSEURS PERMANENTS

spécialités suivantes :

- Marketing et Commerce International
 la Production M Cuantitatives.
 Humaines.
- Comptabilité
 Contrôle de Centre.
- Politique générale M management. • Economie et Analyse 🖾 Projets.

professeurs permanents du CESAG EM un Mala M fonctionnaire international. Ils exercent une triple fonction d'enseignement. Consultation et de recherche un environnement international

candidats doivent remplir in conditions ::

1) Also la concentra d'un État Manche de M CANIA cycle. Avoir au moins cinq ans d'expérience dans une organisation (Entreprise, Element Public, ou Administration).

gelice pour lequel la candidature proposée.

4) En en en en au plus.

L'expérience dans l'enseignement constitue un atout pour le candidat. postes priès candidature, un curriculum détaillé, el les copies candidature, un curriculum détaillé, el les copies candidature de leur et duplôme el leur et de leur et duplôme et leur et de leur et duplôme et leur et de leur et duplôme et leur denseignement supéneur.

La dire limite de dépôt es dossiers es la la Mai 1881 CESAG - BP 1497/3802 - DAKAR SENEGAL



UN DES LEADERS MONNIMIX DES SUPPORTS MOTEURS * TECHNOLOGIE HYDRAULIQUE 600 MILLIONS F - 2000 PERSONNES STÉ DU GROUPE HUTCHINSON (3 millierds 🌬 France) recrute pour 🚃 usine 🚻 pers.) 📤 Châteaudun (125 MM DE PARIS)

INGÉNIEUR Développement SUPPORTS MOTEURS **HYDRAULIQUES**

La mission ÉTUDE ET SIMULATION NUMÉRIQUE D'UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE SUPPORTS MO-

TEURS HYDRAULIQUES SUITE SUIVI DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'INDUSTRIALISATION. L'homme

■ La trentaine • INGÉNIEUR Grande où cycle UNIVERSITÉ - EXPÉRIENCE INDISPENSA-BLÉ (2 ans mini) DI LA RECHERCHE APPLIQUÉE MÉCANIQUE VIBRATOIRE, avec pratique de l'INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE.

LE vous garantit DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser candidature (lettre manuscrite, détaillé, photo rémunération) sous 💌 8417 à

Sélection conseil

CHEF DE PROJETS INFORMATIOUES TOULOUSE - TOULOUSE - TOULOUSE

VOUS avez une forte personnalité et de l'ambition VOUS avez une bonne prutique de l'encadrement VOUS avez un bon contact commercial VOUS avez une bonne expérience informatique dans l'envi-ronnement gros syntèmes, bases ill données VOUS almex CONCEVOIR de nouveaux PROJETS et les

ALORS VOUS NOUS INTÉRESSEZ ET NOUS DEVONS VOUS INTÉRESSER

VOUS souhaitez vons fixer | TOULOUSE

Ingénieurs + Il ans ou MIAGE + 5 ans, envoye votre c.v. + photo + présentions à : DIAF CENTREDA, avenue Didier-Daurat, 31700 BLAGNAC.

CROUZET recrute deux professionnels de la fonction personnel

Emploi m recrutement : www animerez a conduirez l'évo-besoins, i and artificial candidatures internes au externes, and candidata, suivi des autres ill travail, illumina extérieures (écoles, ANPE, cabinets) etc...

Une équipe de cinq paragraph must assisters. Ajoutons au la Empe d'Ingénieurs et cadres (700 sur 4000 personnes) donnent beaucoup d'attrait à ce poste. (Référence REC/LM).

Gestion dut cadres : sette statement de peque s'inscrit desse une dynamique ils mise en piece d'une gestion des ressources humaines. Exploitant un outil de gestion élaboré (méthode Hay) et disposant de moyens micro-informatiques, des la la l'extension de le gestion des cadres à toute l'entreprise, et de méthodes et les outils

Pour l'un ou l'autre de ma priser nous miller la mi deux professionnels de la lactura personnel, munt sequis un manifella en recrutement ou

gestion des re-tree. Vutra learneden de base supérieure, technique ou de gestion (droit, IEP...) complétée de la la le le par une formation spécifique (IGS; CIFFOP...) votre evolution dans l'entreprise.

Crouzet: un leader en Equipements Aérospatiaux, Composants Indus-Ces pertas sont à pourvoir à Valence.

Envoyez votre dossier de candidature au responsable du re-crutement Crouzet S.A., 25, rue Jules-Védrines, 26027 Valence Cedex en precisant la référence choisie.

Homme de communication et d'information Secteur industriel

Implantés dans le midi, confrontés aux difficultés de la métallurgle, nous avons conscience du besoin de faciliter la mobilisation des intelligences et des énergies de l'ensemble de notre personnel (3 500 personnelt) en développant l'information et les communications à l'intérieur de l'entreprise. Pour nous alder dans cette têche, nous avons besoin d'un spécialiste confirmé dans ces disciplines au sein de notre D.R.H. Il participera à l'élaboration, à la mise en ceuvre puis au développement d'une politique visant notamment à la mise en place d'un système informatif régulier et au développement de groupes de progrès.

developpement de groupes de progrès.

Pour cette fonction, nous souhaitons un homme ayent acquis en milieu industriel, sbligatoirement, l'expérience d'une fonction similaire.

En plus de l'acceptance de créer un poste nouveau et de possibilités de développement de camère, le salaire envisagé (250 000 Fis environ), le lieu de résidence attractif sont de nature à motiver des candidats jeunes audacieux.

Adresser CV., photo, lettre manuscrite à notre M, qui étudiera votre de candidature en discrétion. **GESTION ET METHODES** CONSULTANTS D'ENTREPRISES I place Commerce

Dans le cadre de notre expansion sur les départements : DROME - ARDECHE - ISERE

nous recharchons des 160.000 +

Vitte aurez pour mission d'animer, diriger et développer les activités d'une A une formation supérieure (classique ou bançaire) vous ajou-

terez une expérience de l'exploitation en clientèle privés 🖦 5 ans Doté d'un sens commercial développé, bon organisateur, vous

êtes dynamique et savez apprécier le risque. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous la référence 1.86 à Bernard HAOND - CREDIT MUTUEL DAUPHINE - VIVARAIS - 130-132, avenue Victor Hugo - 26009 VALENCE

Crédit 🖧 Mutuel

DALIMHINE WILLIAMS



emploi/ <u>tégiongu</u>x

emplois segionaux

Emploi/ tenionnum

emploir regionaux

Sud - Est

INGENIEURS MAINTENANCE

Chimie - Pétrochimie

Cette entreprise tait partie d'un puissant groupe de dimension internationale et possède de nombreuses installations industrielles en France et à l'étranger.

Passemblant un ensemble de moyens technologiques et de compétences humaines, elle couvre trois grands secteurs : chimie de base, chime fine et de spécialités et matières plastiques. Dans le cadre de son développement, elle recherche des ingénieurs spécialisés dans la MAINTENANCE DES INSTAL-

Répondant au Responsable Entretien-Meintenance du site, us ingénieurs ont le responsabilité d'opérations de maintenance préventive et d'interventions d'entretien dans le secteur qui leur est confié. Ils sont responsables du budget de leur secteur et animent leur équipa en coordination avec la fabrication et le bureau

Nous souhations rencontrer des ingénieurs diplômès (Arts et Métiers, HEI, IDN, ENSM. etc...) ayant une expérience significative en entretien-maintenance. Le muois dévolution le la international. Merci d'adresser C.V., and de annual et annual et

EGOR TECHNOLOGIES 19, rue de Berri-75008 PARIS
PARIS BORDEAUX (YON NANTES STRASBOURG LOULOUSE
MRAND ROMA LUCIUS LONDON MADRID M. AL



RECHERCHE SON CHEF DE PUBLICITÉ

POUR L'ÉDITION RHONE-ALPES Le Monde

Homme ou Femme possédant II ans d'expérience minimum de prospection publicitaire, un universitaire ut l'enthouslesme pour la limite d'un marché nouveau.

Poete à LYON au siège du journel.

Contacter Jacques TAILLASSON IIII Monde Publicité S.A. in rue ill Monttessuy, 75007 PARIS.

CHEFS DE RÉGION S-SI-Main

Nous sommes les leaders nationaux dans notre specialité Nous vendons et instaitons chez des particuliers des produits d'isolation Dans le cadre de notre expansion nous créons plusieurs postes de :

CHEFS DE REGION

is savez encadrer de présivos vendeurs of chefs d'équipe hé au Directeur des Ventes vous avez l'entière responsabilité ಮಂ

Rémunération motivante, fixe # intéressement # frais réels.

298, avenue du Gai de Gaulle -92140 OLAMARO

SOCIÉTÉ SUD DE LA FRANCE SPÉCIALISÉE DANS L'INSTRUMENTATION ET LE TRAITEMENT DE DONNÉES

(Diplômé Grande Epois ou Universitaire)

1 INGÉNIEUR CHEF DE PROJET MICRO-INFORMATIQUE

1 INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

1 TECHNICIEN ÉLECTRONICIEN

5 ans expérier

Envoyer C.V. à SYMMEX 2, bd de l'Océan, 13276 MARSEILE CEDEX 8.

Crédit & Mutuel

Champagne-Ardenne - recherche UN INSPECTEUR MAR

Sous l'autorité du Responsable de l'Inspection. Il aura à effectuer des missions de révision et de contrôle au sein des caisses de la région et Biblérant à la Fédération.

Is assurera du respect de la réglementation applicable à la

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + prétentions + photo d'identité) s/réf. 986.

D.E.C.5. De equivalent. Jeure expérience dans le poste est impérative. suis en Marae se Ardennes (véhicule indis-

Cabinet GENTILHOMNE
CONSILLYN REGULERHY
2 TUE COMINICATION BY 1035 - 51052 REIMS Codex
132 TUE du l'audourg Saini-Oenis - 75010 PARIS
COLORIS

ofession bancaire. rmation D.E.C.S. ou équivalent.

Le poste est basé à Reims.

I.N.R.S.

de 3 années au moins.

PROFIL:

pour son Centre

IMPORTANTE LUCATII COMMERCIALE,

AGREABLE VILLE UNIVERSITAIRE CENTRE EST, recherche

CHARGE D'ETUDES

ORGANISATION H/F

Prendre en charge im mail d'organisa-

administrative : prealables, analy-avec utilisateurs a service informatique, an place suivi.

A partir d'une formation ESCAE ou de BE Méthodes (AET - MTM), la candidat sera généraliste de l'organisation la pourra lui d'une expérience le un le similaire

30 ans minimum. Goût m capacité 👪 🗤 🖛 Candidature et CV | 101 | 80413

Publicité 5, place du Corbeau, 67000 STRASBOURG qui

En liaison avec les services de recherche, il (elle)
granisera et animera stages de
formation continue pour ingénieurs et techniciens de
et formateurs.

II (elle) élaborera des supports pédagogiques écrits Formation et expérience en ergonomie. Mativation

et optitudes pour la formation d'adultes. Envoyer lettre de candidature avec C.V., photo et tentions à C.A. LEMAITRE, I.N.R.S., Centre de Recherche, Avenue de Bourgogne, B.P. 27, 54501 VANDŒUVRE CEDEX.

ALIMENTAIRE

LE MEILLEUR CHEF DE GROUPE PRODUITS POUR LA MEILLEURE MARQUE MONDIALE

Groupe international du tout premier plan, recherche pour développer et gérer une gamme de produits correspondant aux marques les plus prestigieuses, un jeune Chef de Groupe Marketing de haut niveau et de fort potentiel.

L'ensemble le techniques publi-promotionnelles sera blen maîtrisé: publicité (fiaisons avec agences renommées), sponsoring... et les qualités et rigueur de la précision et dans la gestion, que de de créativité pour et développement de nouveaux produits auront et solidement

La réussite dans 💷 🗠 🖛 stratégique constituera 🖿 première étape d'une 🛶 🛶 brillante dans 🗏 groupe.

Poste : ville côte méditerranéenne.

Ordre de grandaur de rémunération : 350.000 F. + 5

Ecrire sous réf. BU 428 AM

ingénieurs conseils spécialistes eau et environnement

RÉGION OUEST INGÉNIEUR

HYDRAULICIEN

INGÉNIEUR TRAITEMENT EAU

RÉGION SUD-EST :

voyer e.v. + photo + pré-itions sous n° 7 156 = LE MONDE PUBLICITÉ

Jan 2013

Linguage Control

Le climat Digital à Sophia Antipolis

Digital Equipment & Valbonne Sophia-Antipolis c'est :

- · Le Centre Technique Europe regroupant 📖 🚛 🚻 🐧 d'Ingénierie, de diagnostic 🗉 distance, 🖎 Recherche et Développement. d'Intelligence Artificielle.
- La Division Europe des Terminaux qui conçoit et fabrique pour le marché Européen des produits terminaux graphiques, impriman-

Notre environnement à Vaibonne ce sont des équipes internationales de haut niveau intervenant sur les techniques du futur; c'est un taux de progression (nos les les ont quadruplé en 2 ans) et des perspectives de croissance élevées; c'est un climat où chacun doit trouver la possibilité d'évoluer et d'exprimer ses compétences.

IBM System Manager

- Gérer une configuration iBM comprenant ;
- **4381-2** un réseau SNA
- logiciei CICS, DISOSS

- 2 à 3 ans d'expérience sur MVS/CICS.

- 🔳 🖟 3 ans d'expérience sur les séries 43.

VAX System Manager

Ses objectifs :

- Gérer une configuration Hard et Soft à base de "chater"
- 2 VAX 785 1 VAX 8650 1 VAX 8800 I VAX 8200. Mettre en place es procédures. vente de l'ements ainsi que leur maintenance.
- Profil recherché : 100 VMS, ayant déjà gèré une confi-

guration de " cluster ", de DECNET.

Pour ces il postes, nous recherchons des candidats dynamiques souhaitant évoluer dans un environnement international de tach-nologie de pointe, très organisés, ayant un goût prononcé pour les contacts avec la clientèle, pratiquant avec alsance l'anglais. Merci de nous faire parvenir votre lettre manuscrite + C.V. sous référence choisie ■ J.J LETANG, DIGITAL EQUIPMENT, DIVISION TERMINAUX EUROPE, B.P. 29 Sophia Antipolis, 06561 VALBONNE Cedex.

Envoyez c.v. et photo à Alain Chapelon V.A.L., 33, rue Eugène-Gilbert, 63038 Clermont-Ferrand Cedex.

A MARSEILLE

ET EN ALGÉRIE :

Groupe imp. This fileses on pour societé Négoce Mandrel T.P.

Chef A.M., Mines, T.P. 3 semaines/mois en Algérie pour setten

tachnico-commerciale Pour un jeune ingénieur (déb. ou 1º expérience) Ge sera une première étapu Base Marseille

Lettre, C.V., prétention à AMS-Sélection 5, avenue Foch 13004 MARSELLE.

STÉ D'EXPERTISE COMPTABLE FIDUCIAIRE DE FRANCE
recherche pour REIMS, collaborateur ayant une expérience approfondie en matière ecomrôle de gestion. Le candidat devra faira preuve d'initiative et de la diamanda écoles
commerciales souhairés.
Commerciales souhairés.
rémundration attractive.
Ecrire à la FIDUCIAIRE DE
12. bd St-Marceaux.

Ev. c.v. et prét.

CANNES
Etablissement scolaine privé
sous-contrat
(école, collège, lycéa)
lycéa technique : 1,800 élèvea
récrute en vued'ouvertura B.T.S. 1 « armés
section commerciale

SUP. DE CQ.

minimum 35 ans, Envoyer C.V. + photo: M. TO THE BAT, Institut Stenales Cennes. B.P. 67, 06403 Cennes Ced

Bougez, Vivez...

N° 2 mondial de l'Informatique

Responsable salsonnier d'un village de vacances.
De 100 appartements dens le cadre de l'union d'associations de Port-Barcarès (86), responsable des services accusi et america.
Se mission principale sera d'organiser le vie du village de vacances en harmonia succ les autres associations pertueires et les services centraux de l'union.
Poste seisonnier.
Balaire brut à ce jour :

jeune ingénieur DIPLÔME GRANDE ECOLE

AUTOMATISME - INSTRUMENTATION CENTRE OUEST

Un Groupe Chimique international désire intégrer pour l'une de ses usines (+ 600 personnes) un jeune ingénieur Diplôme d'une Grande Ecole, doté d'une première

Il prendra la responsabilité d'un service de maintenance en automatisme, instrumentation illé électricité. L'animation d'une équipe de Techniciens lui sera facilitée par la compétence acquise dans l'automatisation des procédés industriels (automates programmobles, systèmes de controles commandés) cinsi que por un sens pratique développé.

L'Importance du Groupe permet d'envisager à terme de 3-4 ans, une évolution de carrière à des postes de responsabilité dans d'autres secteurs Production » Développement » importantes La rémunération est ouverte en fonction de la formation et de la première

Adresser au Cabiset RCC lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle en précisant la manuscrite 3618-81.

Recherche / Consei dres 6. AVENUE DU COQ - 75009 PARIS RU

Nous sommes à la recherche, pour un organisme de forma-tion basé à TROYES, d'un PSYCHOLOGUE H./F.

Ce poste s'adresce à un psychologue de formation, ayant acquis de préférence une première expérience; même courte, et connaissant les méthodes d'évaluation par entretiens et tests. Merci d'eministre de can-didature manuscrite, C.V., photo et présentions s/réf. 748 à VALENS CONSEL, S.P. 359, 75054 PARIS Cadex 02.

CAISSE O'EPARGNE ET DE PREVOYANCE
en expension, total de Blen 1,7 militer F.

- Becharden jour aux-Salge Eastel, explante deus une paste uille
de literal charmothis marières, aux RESPONSABLE COMPTABLE ET FINANCIER

The formules indecesses Stoutens Economiques (ECC) in the provides in OECS, who extense as professor to one of the initial evanual function in these provides in OECS, who extense as professor to can of the initial evanual function in the second compatible to of annies depicts 3 6 5 nm anneals.

— Nows extensions in OCC and the Diputamental Conceptible (as professor and such des Perturbates and the OCC anneals in the Conceptible of OCC annies in the control of the Department of the Conceptible of OCC annies in the Conceptible of OCC annies in Conceptible of OCC



Challenge-clé pour ingénieur chimiste

Pa

. C

INGENIEUR SPECIALISTE DES PRODUITS FORMULES

RE | | | | PARISIENNE

Filiale d'un important groupe industriel français, nous souhaitons confier la responsabilité de notre SERVICE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT.

facilitie de nam expansion à un INGENIEUR. SPECIALISTE DES PRODUITS FORMULÉS. Test l'occasion pour vous de mettre à profit value solide expérience de laboratoire en chimie minérale et organique dans le domaine de la laboratoire en la technologie dar liants hydrauliques.

vous souhaitez intuita en ella passionnant au

sein d'un groupe dynamique, merci d'adresser complet de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo exigée et prétentions), WW IU NH 4073/LM, &

MEDIA PA. 9. boulevard um fratiens PARIS, qui transmettra.

Merci de préciser SUR L'ENVELOPPE le nom avec lesquelles sous ne souhoitez pas communiquer.

Ingénieur de recherche appliquée

Filiale du groupe Elf Aquinnine et spécialisée dans les additifs pour plastique, ceure société recherche pour ses laboratoires un ingénieur de recherche appliquée. Basé en proche banlieue ouest et placé sous l'eutoraté du déveteur des laboratoires de recherche, il sera responsable du support rechaique et du développement d'une lurge gamme d'additifs pour plastiques, apportera une assistance rechnique à la force de vente et participera activement à la promotion de nouveaux additifs en Europe et dans les pays du bassin méditéraméen. Il sera aidé de deux techniciens. Ce poste a adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, de formation ingénieur chimiste. Il sura une soluble expérience dans la recherche, le développement ou le support technique, acquise dum l'industrie des plastiques et plus spécialement dans les polymères. De bounes connaissances des propriétés physiques et chimiques des plastiques thermoformés et des équipements utilisés à cet effet constitueront un atout. La pranique de l'anglais et si possible de l'allemand est nécessaire. La rémunération annuelle de départ est de nature à intéresser un candidat de valeur. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R9141M.



3, mm des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris -

CHASE

Notre direction des systèmes d'information : l'Europe peur concevoir, le Monde peur échanger...

The CHASE MANHATTAN BANK N.A., PARIS, succursale française (400 pers.) d'une des toutes premières banques américaines, recherche, pour très au développement de sa Direction Systèmes d'Information, Il cadres :

Chef de projet

Responsable service télécommunications

(Réseaux SWIFT/TELEX/MAILWAY)

La la responsabilité du Manager Telecom qu'il rempla-cera en la d'absence, il supervisera une équipe de 10 personnes et en la charge de l'Administration et contrôle du trafic sur les il réseaux. (Réf. V/TEL/LM)

Cau deux paran requièrent une licina matria de la langue anglaise, des qualités de matria et une « disponibilité » physique et morale à matri épreuve. A hierard pour seus et dire plus...

Fant DAGIRAL, unus Conseiller, andre l'une résumé de carrière, sous le libration choîsie. Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



AFRIBANK

pour son Département Comptabilité Générale, un

DECS libéré des obligations militaires.

Rechercha

Après 3 ans dans ce département, pendant lesquels ce collaborateur aura effectué quelques missions Outre-Mer, possibilité d'évolution de carrière dans les secteurs inspection et/ou Exploitation.

Adresser curriculum-vitae + photo à la Direction du Personnel BIAO - 9, avenue de Messine - 75008 PARIS

DROIT DES AFFAIRES

JEUNE JURISTE

Le S.F.H. représente en France les intérêts de HOECHSTAG, un des lesders mondiaux de la chimie et de la pharmacie. Elle réaliss un la d'affaires de 5 et emploie plus 200 réparties entre plusieurs établissements et

Se Direction Juridique souhaite se renforcer en s'adjoignant les 🕮 Jeune Juriste en Droit des Alleres.

Age d'anviron 25 ans, titulaire de la mattries — DESS Droit des Affaires, il aura une



Le admalesance de l'allemand est indispensable et celle 🕮 l'anglale souhaitée. Merol de noue adresser sous la ref. 713, votre cendidaturs (CV et prét.)

La Département des Humaines de la Société HUCCHST, Tour Roussel Hoschet, Cx 03, 92080 PARIS LA DEFENSE,

Hoechst 🔀

dans nos chaussures!

A grandes foulées,

H/F

Nous avons li ans d'ancienneté et générons un chilfre d'affaires de 88 milliards : d'est dire, al nous sommes actifs, el nous savons faire les bons choix tant sur le plan humain qu'au niveau des produits. Nous collaborons avec 800 adhérents répartie sur le territoire et nous avons de très grands projets. Nous souhaitons y associer un CHEF DE PRODUIT.

Vous êtes totalement responsable de votre ligne de chaussures (350 M). Vous pouvez vous engager sur un chiffre d'affaires et sur une marge. Vous jonglez avec les référencements fournisseurs, les taux de pénétration de vos produits, les collections, les promotions, les liaisons entrepôts... Vous savez travailler en temps réel. Nous vous demandons une forte autonomie, une implication personnelle évidents et le goût d'entreprendre. Votre formation supérieure (E.S.C., maîtrise gestion...) une première expérience reconnue à l'achat de ce produit et surtout votre ardeur saurant nous convelincre. La conneissance de la distribution moderne sera un atout supplémentaire. Le poste sera basé à 70 kms Sud de Parie. Merci de bien vouloir adresser votre doseler sous référence V/608 M à notre Consell.

Cécile Dargeou

24, rue du Pont 92200 - NEURLLY 8/Seine



emplois régionaux

Cut organisme fédérateur à vocation sociale; de plus de 600 personnes et dont l'activité est répartie entre plusieurs établissements, recherche à LYON son

RESPONSABLE DU PERSONNEL #F

Membre du l'est de direction, il est chargé d'élabo-rer la politique sociale de l'entreprise. Il joue un rôle de conseil auprès de la hiérarchie. Il participe aux rela-tions avec les pertenaires sociaux. Il met en place une gestion prévisionnelle du personnel et effectue le monpesdar previou de la parsonna a enecue le mor-tage du bilan social. Il gère les activités de tornation. Ce poste s'adresse à un professionnel de 30-45 ans, si possible de formation juridique. Il aura acquis une expérience de plus de 5 ans comme responsable ou adjoint, de préférence dans une grande entreprise de services à établissements multiples.

Merci d'adresser votre candidature à l'agence Pierre LICHAU S.A.s / réf. 4357, 12 rue Président Carnot 69002 LYON qui transmetira.

LA VILLE DE STRASBOURG

UN ENSEIGNANT DE DESSIN

de représentation d'objets et d'espaces réels ou imaginés. Ce concours aura lieu au courant du mois de mai 1986 à l'Ecole des Art Décoratifs. 1, rue de l'Académie, 57000 Strasbourg.

Date limite de dépôt des candidatures : 25 avril 1986.

Pour tous renseignements s'adresser au Service des Affaires Culturelles Centre administratif. I, place de l'Etoile B.P. 1049/1050 F-67070 Strasbourg Cedex Téléphone: 88-60-90-90, poste 7339.

recrute par voie de co

importante société nationale de négoce de produits et de matériaux pour le bâtiment, 700 personnes, C.A.: 700 MF, offre un poste de: IRECTEUR RÉGIONAL

Ce "centre de profit," basé dans les Pays de la Loire, réalise un C.A. M. MF, avec TI personnes en 3 départements : produits sidérurgiques, sanitairechauffage, produits spéciaux et divers. Ce poste représente un excellent "challenge" pour

un jeune cadre commercial de 35 ans environ, de formation supérieure, déjà expérimenté magueri dans l'une de nos spécialités au moins. Animateur et homme de terrain, il exprimera ses capacités et son expérience du marketing, dans notre

domaine comme dans la maîtrise de ses budgets et les mégociations avec ses clients et fournisseurs. "La conjoncture difficile" sait encore récompenser les hommes de caractère, solides, réalistes et ambitieux : il est prévu un intéressement significatif au développement.

Adressez votre candidature sous référence nº 320 à HAP EMPLOI, 2 rue Crébillon, 44000 NANTES, qui transmettra. Discrétion assurée.

La ville de Mulhouse

UN CHARGÉ DE RELATIONS EXTÉRIEURES

pour l'Orchestre Symphonique du Rhin

une solide culture musicale;

une culture générale de niveau universitaire ; une bonne expérience de l'animation ; des qualités de relations humaines.

Les candidatures sont à envoyer à M. le Maire Service du Personnel - MAIRIE DE MULHOUSE B.P. 3089 - 68062 MULHOUSE CÉDEX.

X, Centrale, Mines, Ponts, ESTP, Arts & Misses peu importe votre diplôme | En ill ou 4 ans, vous avez fait vos armes sur chan-tier, au sein d'une entreprise de TP ou Génie Civil. Vous y avez dé-couvert les difficultés de la réalisation, mais surtout vous avez appris il dynamiser vos équipes.

Rejolgnez-nous et venez participer, en agence ou sur chander, aux grands projets français qui nous motivent tous : TGV,

Après 2 ou 3 ans, yous pourrez choisir l'expetitiation et participer l la conduite de gros chantiers en Afrique, ou prendre de nouvelles 80

La taille de notre société (C.A. plus d'1,3 milliard de francs en 1985), la diversité de nos activités et notre bonne santé financière seront autant de gerants de votre réussite. Nous respecterons vos choix d'évolution et vous permettrons de satisfaire vos ambitions Alors choisissez une carrière à la carte : adressez votre dossier de

candidature (lettre, CV et prétentions) à Entreprise FAZEL Frères - Christ de Sacisty - BP 109 91403 Orsay cedex.

Temana France

Votre passion: entraîneur de votre marque!

La Société n'est plus à présenter : TEEPOL, PROPSAC, VAPONA sont utilisés par tous. Des enfants aux adultes, tous connaissent nos produits, notre publicité, notre image de marque.

Créativité, qualité, pugnacité, audace sont les clés de la réussite de notre unité à taille humaine (300 M CA pour 100 personnes) où les contacts sont directs et faciles. Notre équipe est jeune et mobilisée par les capacités d'innovation et d'adaptation à l'évolution des produits. Le groupe international dont nous sommes faiale nous soutient sans nous en-Nous recherchons pour notre diversification un nouveau CHEF DE PRODUIT.

Vous étes totalement responsable de votre ligne : du concept à la distribution. La stratégie budget, les prix de revient, la logistique, le packaging, le partenariat fournisseurs, la publicité nont pas de secret pour vous. Vous travelliez aussi bien avec iii production qu'avec le commercial.

Nous axigeoris beaucoup: d'abord une formation supérieure (Sup de Co, ESC, Maîtrise) et une bonne pratique de l'angleis. Une expérience réussie à la vente vous a ensuite permis de prendre des responsabilités marketing senior. Enfin votre tempérament de "gagneur", votre ouverture aux autres, votre passion de prendre des inklatives achèveront de nous convaincre. Etes-vous prêt à mettre notre ligne sur orbité avec nous ?

Merci de bien vouloir adresser votre dossier sous référence T 608/M à notre Conseil Cécile Dargeou

24, rue du Pont 92200 - NEU/LLY S/Saine.

OFFRES DIAME.

. I'm put Enginemmente

apple of the specific Copper of the

47 18 691 6 Contract de Marco

DESCRIPTION OF THE PROPERTY AND ADDRESS.

Charles . *

CHEF DE DEPARTEMENT

医囊肿的 化甲基磺胺二甲二甲

and the same and the constraints र १९६० जन १४ जिल्लाहरूको बनाव जिल्लाहरू form of \$184. In openie schiebeite fich late.

Promocione de la come acción THE WAY SHOW IN

lieta spácialtada Sarra sa esperandistin dis-Street of the local series with the series of the local series of

MULLYSTES PROG LANGE 1.1 mm. 1.1 内内面积 数量 $(\mathcal{A}^{2})_{(\mathcal{A})} = (\mathcal{A}^{2})_{(\mathcal{A})} = (\mathcal{A}^{2})_{(\mathcal{A})}$

PATECHNICIEMS AIDEO Bernard Britain Committee of the Committ

'NTECHNICIEMS HARD-SOFT

Consul Management ... Gari Diplêmé Grun

Street St diamperan, per .. re e. e The same of the sa The second secon State of the state Secretaria de la compansión de la constanción del constanción de la constanción de l

Street Committee and the street of the stree Acres de la companya grand Publication of the control of the same of the sa The same of the sa Stand of the same of the same

STATE THE PARTY AND THE PARTY Elifa an and a same a same and a same and a same a A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O And the second s

33 154 mg

ROHM AND HAAS

FRANCE S.A.

Rohm and Haas Company est un des plus

importants groupes chimiques internationaux

dans le domaine des spécialités pour l'industrie (C.A. mondial 2 milliards de dollars,

résultat 141 millions de dollars)

En France, nous fabriquous et commercia-

lisons avec succès une part importante de nos

gammes de produits (C.A. I miliards de F.F.)

Notre filiale EMCA,

Electronic Materials Corporation of America,

dont le siège européen en Angleterre,

commercialise des matériaux électroniques

pour l'industrie et propose le poste d'

FRANCE ET BELGIQUE

Le candidat que nous recherchons devra nécessai-

une maîtrise de l'anglais, Une expérience commerciale un un n'est pas essentielle.

Vous avez 📖 🔤 à 35 ans et l'Idée d'être responsable

d'une gamme de rodaits électroniques en France et il Belgique intéresse. Naturellement, après rejoint équipe qui grandit rapidement, vous formé au aège européen il de développer vous marché.

profil correspond au poste que sous avons pourvoir, CV + photo au

Directeur Personne

ROHM AND HAAS FRANCE La Tour de Lyon - 185, rue de Berry 75579 Paris Cedex 12

importante société recherche pour DIRECTION COMMERCIALE PARIS

CHEF

DE DEPARTEMENT

De formation PHARMACIEN ou INTERNEUR

Mémunération attravente pour un profession

nel motivé et compétent possédant de bon-nes connoissances du marché de l'industrie

pharmacautique et si possible cosmétique.

Société apécialisée dans la conception de matériels et de logiciels vidéo-graphiques,

notamment le Z 80, sachant concevoir une analyse et

ayunt de très bonnes conneissances de l'analogique.

Envoyer lettre, CV, photo et prétentions sous la référence M0850 à DE GRAFE, 10, rue de Prestes, 75015 PARIS

des ANALYSTES PROGRAMMEURS

Adresser C.V., photo et prétentions sous référence 3784 qui seront transmis par:

Pierre Licheu S.A. 10, rue de Louvois 75002 PARIS

CHIPITSTE option biochimie.

■■ DE GRAFE

conneissant to structure des

- des TECHNICIENS VIDEO

des TECHNICIENS HARD-SOFT

compétence et de sérieux.

"Management et Gestion Industrielle".

structurer un programme.

- un diplome d'ingénieur (ENSI Option élec-tronique, SUDRIA, SUPELEC)

au moins 2 ans d'expérience dans les matériaux électroniques pour l'industrie, de préférence dans la l'abrication des circuits hybrides (laboratoires, contrôle qualité, engineering procede, production ou la capacité de communiquer clairement à l'aptitude à s'organiser et la volonté de réussir une de le constant de pleire croissance

Ingénieur recherche appliqué

English of groups for figure and a second for the s gal align to the contact flows to 18 Command a room and standing to 2 at 1 per finishings the brinds are regarded by the same of Met. B. proceeding the contract of the second section of the second section of the second section sect pulle manufacture range mit fant ingere . In Language and the materials and the same to the training an interpretation of the second of the secon

For the same to explain a \$ \$ \$141M.

And townships - 67571 Sell H.J. S. Ceden - Let 45 25 lbg. than the Report they be able to

> BIAO Recherche

t aus Departement Econophabilite Const. de un DECS kinem des ciliquetoms militaire.

I am dans on departement, pending behind a uton auta effect in quelques municipalità to il der dertagte ife einerteben dette in betten on the sea for plostation.

Adresses outers where we a photo and Departies du Personnel fast 9 section to Measure Thomas and

lées. ssures!

SCHOOLS TO SE SPENNE IS AND TO SPEND TO SPENDED photos minus africa die Replies garrapathia. Art den a banda de 1986 La through the track that the best little brook of directly and could be a co-

Commence Married with 1950 Married States of the Control of the Co AN ADMINISTRAÇÃO DE CARACTER PROPERTO DE LA CARACTER DE LA CARACTE constitution of the book the set that it is not before ACCOUNT AND AND SELECT PARTY OF A PROPERTY OF A PARTY O Production graphics of the production of the second **特殊的 医对抗性 医结合 网络斯特** an articular water dispose when the most in 1997 to 1997 and 20

LOGOU

Mary agree of the second of the But province on the feet of the الما 🗗 الله المناس المناسكة ومناس Agricultural Capagine And Control be true the rate of the life to the Supply was the state of the state of THE HARM WE WILL ME TO SELECT Company of the Artist Control Manager Branch & Manager St. Co. Marie of Marie Hole Co. S. S. S. S. S. S. S. Marin Service States of States Service Services Sat of Sandy Berg, 1996, Professor AND REMOVED AND CONTRACTORS Bredtung Graph & G. V. C. State Co. Bridge Libble Street

الأراف الكريانية المهريسين الم

principal Expression (E. P. of A. E. E.

great a chief to the best and decreased

water that the second s Appendix of the control of the control of

hour de votre marqui

the spirites described the second de-

milet . Branchen . & diffe frach THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY AND THE PERSON NAMED AND POST OF THE PERSON NAMED IN harm the believe seem in the THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY ADDRESS OF THE PARTY AND ADD

65, avenue Kléber, 75116 PARIS

DE SYNTEL

la commercialisation au niveau des états majors chez nos clients.

Paris-Litte-Lyon-Strasbourg

Responsable communication et publicité

Puissant groupe du secteur tertiaire, plusieurs branches d'activité, toutes en expansion at toutes concernant an produits grand public crée au sein de sa principale filiale (4.000 personnes) le poste de Responsable de la communication et de la publicité.

e coordonner les actions des agences et des services internes (création, achats d'espace, service presse vidéo interne...).

e poursuivre l'effort d'information par un plan média élorgi. animer une equipe a 4 personnes.

Son profil:
Une formation supérieure Ecole de Commerce La préférence qu'une expérience de l'ans environ de vie professionnelle acquise chez l'annonceur ou en agence (niveau chef de publicité senior serait appréciée).

Ecrire sous réf. ZP 273 AM Discrétion absolue



Ingénieur industrialisation débutant ENSAM, ECL, INSA, CESTI

Une mockin française dynamique, performante, a taille humaine (220 personnes), possédant ma forte notoriété dans la réalisation d'appareils médicaux, renforce sa structure technique 📰 souhaite intégrer un jeune Ingénieur Mécanicien de fort potentiel.

Dans un premier temps, il sera chargé de l'étude et de la mise en place au moyens destinés à l'industrialisation des nouveaux produits. Au delà, il le Responsable fonctions regroupant : développement, industrialisation, prototypes pré-séries.

Le candidat formation ingénieur devra possèder imagination sens du contrait un des capacités d'ouverture de relations lui permettant d'alaborations productions que des capacités d'ouverture de relations lui permettant d'alaborations des capacités d'alaboration des nouveaux des capacités d'alaboration des nouveaux des capacités de capacités efficacement was to production.

Poste: proximité Tours.

Ecrire sous ref. D1 437

4. rue Massenet 75116 Paris



Jeune chef de service comptabilité et gestion

PUISSANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE (2.300 personnes) leader sur son marché, recherche pour l'une de ses directions régionales (550 personnes) un Cadre Comptable.

Après una période de formation en collaboration avec le titulaire actuel du passe. de personnes avec la responsabilité de la la la travaux du service :

e comptabilité générale et analytique, élaboration et suivi des budgets,

e prévision de trésorerie,

e reporting comptable et budgétaire.
Une formation supérieure (ESC, DECS...) ainsi qu'une première expérience comptable en cabinet ou en entreprise sont impérative Poste très intéressant de par sa polyvalence et son niveau de responsabilité pour un candidat de bon patentiel.

Poste: proche Nancy.

Consultant

Management at Gestion Industrielle

Biplamá Grundu Ecolo

Nous sommes l'un des premiers Cabinets Conseil 💵 Management de France. En 🕬 ans, nous avons acquis, tant au niveau 🔤 grands groupes internationaux que de PMI performantes, 📖 réputation

Ce succès, nous le devons autant à la qualité de nos Consultants qu'aux méthodes que nous avons su

De formation supérieure, 🛀 de 30 ans minimum, votre expérience professionnelle, acquise dans

l'industrie, and donne d'évoluer vers des fonctions plus larges, mettant davantage

qualités d'animateur et de formateur, votre goût 📠 la 💶 autant que vos capacités d'analyse 📰

de synthèse. 🔤 développement de carrière, la CORT vous l'offre aujourd'hui dans son département

Après une période de formation et d'expérience approfondie à nos méthodes, vous deviendrez expert dans plusieurs d'intervention (stratégie - production -logistique - systèmes d'information), vous pourrez participer au développement de nouveaux produits et en assurer

Envisagez une évolution professionnelle vers 🖬 Conseil veut dire accepter une grande disponibilité, à

nos yeux largement compensée par un travail au sein d'une équipe performante offrant richesse

d'expériences et de contacts, rémunération très valorisante et un statut de l'un marie auquel ont accès

Danielle Jalbert vous remercie de lui adresser votre CV avec photo et remunération actuelle sous réfé-

les consultants de la CORT qui vous attendent. Donnez leur envie de vous coopter.

Rémunération en fonction de l'expérience.

Ecrire sous réf. RD 📖 CM



PERHINFORMATIQUE

pour renforcer son équipe

LH./J.F. DÉBUTANTS

ELSY - In rue Pasteur, Carles.

STATUT PRIVE cherche pour

JEUNES DIPLOMÉS

DE GRANDES ÉCOLES

(X., TÉLÉCOM., CENTRALE SUPELEC...)

Vous avez une première expér, professionnelle de 2 ou 3 années dans le domaine de l'informatique de gestion (télépratement, bases de données) Vous êtes intéressé par les problèmes de méthode, de conception et de développement Vous suraz à votre charge le réalisation de cahiers des charges et d'analyses pour 11 Centres informatiques importants

importants

a la résilisation de systèmes experts en réglementation

Ecrire sous III nº 7.150 M,

LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue III Montressuy, Paris-7°.

Chez un premier mondial HEC, ESSEC, ESC... + DECS apprécié Conseiller et contrôler onze filiales

BOUSSOIS

BOUSSOIS, CA 1,2 milliard, est filiale de PPG, premier groupe verrier mondial.

Nous recherchors un candidat de valeur, capable, pour onze filiales françaises, d'avair un mu d'assistance et de contrôle dans les domaines : procédures comptobles, bilans, comptes d'exploitation, reporting, consolidation,

Ce poste conviendrait à un candidat, ayant B à 5 ans d'expérience en cabinet ou en entreprise ayant des établissements multiples, connaissant bien la comptabilité anglo-saxonne, et alliant compétences techniques et qualités de Larges perspectives d'évolution de carrière. Connaissance la l'anglais indispensable.

Poste # Paris.

Ecrire sous MI CK 436 AM Discrétion absolue

INDUSTRIE PAPETIÈRE Ingénieur de fabrication

Un groupe papetier français renommé et solidement Implanté recherche un Ingénieur de Fabrication pour una de ses usines (290 personnes - 3 machines).

poste conviendrait à un ingénieur EFP, AM, ENSI, INSA, ayant environ 10 um d'expérience un l'industrie papetière, solide, dynamique, bon animateur in témoignant d'un limit potentiel d'évolution capable, moyen terme, d'assumer il i responsabilités il ci 📦 🗀 de fabrication. Poste : région Grenoble.

Ecrire sous Mr. EX 411 AM



Animer et optimiser la production dans une PMI de 330 personnes

Filiale d'un Groupe important, les performances de nos installations et de nos techniques nous placent au rang de premier producteur européen de cannelures.

Son dynamisme, was sens de l'équipe, sa 🖛 🏙 aux impératifs 🕍 qualité et 🕒 🖠 oductivité lui permettront de développer la compétitivité 📠 soi disvoluer au sein de l'entreprise et du Groupe.

Poste basé 🖺 100 km au nord de Paris.

Ecrire sous réf. EM 438 AM à Madame SANTAMARIA

11, rue Calvé, Bordeaux Discrétion absolue

INDUSTRIE PAPETIÈRE Chef de fabrication

Un groupe papetier performant recherche in Chef de Fabrication d'une de ses usines (2 machines).

ca poste conviendrait an ingénieur EFP, AM, ENSI, INSA, professionmanière indiscutable auprès 📭 💴 équipes, dynamique, organisateur

Il possibilités d'évolution pour un candidat 🚈 valeur. PMMM Est France.

Ecrire sous réf. GZ 433 AM Discrétion absolue

4. rue Massenet 75116 Paris CCC



Juriste contentieux d'entreprises

Diplôme (e) d'une Grande Ecole ou d'Universite dans le domaine juridique, il ou elle justifie d'a 2 ans d'experience professionnelle dans la gestion de dossiers de pré-contentieux et contentieux d'entreprise. Ses competences en législation de la faillite (realisation de gages, nantissements de matériels, negociations avec syndics, notaires...) le ou la rendront immediatement opérationnel (le) au sein du service juridique d'un important établissement specialise le financement industriels. autonome, aux Champs Elysees.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV ■ prantam sous ₩ 4986 ■ DESSEIN, 15 rue du Louvre, TIME PARIS.

CORT

Pa

La Direction Béseaux et Communications Groupe recherche un

An sein d'une petite équipe jeune et motivée, le candidat seau chargé de :

1) L'acquisition et la diffusion des compétences en matière d'architecture SNA.

La participation aux études d'architecture pour réaliser des passerelles ISO/DSA/SNA,

L'activité de conseil auprès des entités marketing concernées, dans 🗷 cadre 💵 l'élaboration de la stratégie de coexistence avec les produits réseau d'IBM.

De formation supérieure (grande école ou université), ce candidat doit pouvoir justifier d'une première expérience réussie dans le domaine de l'architecture et des produits reseaux d'IB.M.

La pratique de l'anglais est indispensable Le poste est situé dans la banlieue Ouest de Paris.

Quelques déplacements sont le prévoir en France et à l'étronger.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 406/M ■ : Azmie BENYAYA - BULL S.A. - PR 0G007C 94, avenue Gambetia 75990 PARIS CEDEX 20



Ingénieur commercial senior



Un leader mondial en Europe - ATT, I'm des plus importants groupes mondiaux (plus de 360.000 personnes) développe ses activités "composants" en Europe à partir d'une large gamme de produits : micro-processeurs 32 bits, 1 Mbir DRAM's, activité de produits : microelection and gamme de produits: micro-processeurs 32 bits, 1 Mbit DRAM's, ASIC's, MOS, eirenits standards, bipolaires et hybrides, fibres composants electromécaniques divers... ATT Microelectronics Gmbh a la charge, à partir de

Munich, de toutes ces activités ATT et bénéficie du support des systèmes CAD et de la rechnologie avancée Munich, de toutes ces activités ATT et bénéficie du support des systèmes CAD et de la rechnologie avancée de Bell Laboratories. ATT Microelectronics met en place un réseau européen de centres d'études et de succursales marketing/ventes et souhaite actuellement recruter un ingénieur commercial senior. Basé à Paris, il anna la responsabilité des ventes de la gamme complète des composants à une clientèle de grands comptes et bénéficiera du support rechnique du siège européen de Munich et de la misson-mère aux USA. Les candidats serout, de préférence, diplômés de l'enseignement supérieur technique et dotés d'une expérience de trois ans minimum dans la vente de composants électroniques (si possible IC's), notamment à une clientèle de grands comptes. La pranique de l'anglais est indispensable. Une formation sur USA est prévue. La rémunération globale sera très attractive et comprendra une voiture de fonction. D'intéressantes perspectimération globale sera très attractive et comprendra une voiture de fonction. D'intéressantes perspectives de carrière pourront être envisagées au sein de ce groupe de premier plan. Merci de téléphoner et/ou d'adresser votre dossier de candidature (impérativement en anglais) à Michael SOROKIN en précisant la

PA Personalberatung

Ohnistraße 8, 8000 München 40, Tel.: 0 89/34 10 51 Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe

des ingénieurs du futur pour la nouvelle génération de réseaux de communication

Les technologies de résecux et de communications d'entreprise sont un secteur à évolution supide qui requient des ingénieurs houtement qualifiés.

Devenes l'un d'eux à la DIRECTION RESEAUX ET COMMUNICATIONS du Groupe BULL.

Nous vous configues des responsabilités de conception et de développement de processeurs de

tão done l'un des domeines suivents : · Coupleurs de transmissions intellia

Systèmes UNIX.

INGENIEURS

- débutants de formation informatique ou expérir
- Architecture ISO, SNA, DSA.
- Messageries vocales, VIDEOTEX et CCITT. Réseaux intégrant voix et données (RNIS).
- Lieu de travail : proche banlieue Ouest.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 404/M à :

Annie BENYAYA - Bull S.A. - PR 0G007C 94. gyenne Gambetta 75990 PARIS CEDEX 20





L'Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la Mer recherche

UN CADRE DE GESTION Formation : Economie, Ecole-de Commerce,

Dans le cadre de nos relations avec les collectivités locales, les organisations profession-nelles et les industries, il sera chargé de réaliser des études économiques et financières et d'étudies des projets liés à la valorisation des produits de la mer et à l'innovation en milieu maritime.

Il aura le sens de la négociation et de l'animation d'équipes.

Une expérience en agro-alimentaire sera un atout supplémentaire.

UN ECONOMISTE

Formation complémentaire à caractère scientifique appréciée.

Au sein d'une équipe d'économistes, il sera chargé de la conduite de principal pluridiscipliévantualisment l'environnement.

Il participera à des actions de consultance en France et à l'étranger et à des actions de formetions internes et externes.

Bonnes conneissances en angleis Et en PARTY AND

Lieu de travail : PARIS.

Merci d'adresser C.V. + prétentions à IFREMER - Service du Personnel 66, avenue d'Iéna - 75116 PARIS.

Ingénieurs (AM, ESIM, ETP/ME,...)

La Direction des Services Généraux recherche un

INGENIEUR BATIMENT CONFIRME

- · Vous avez une solide formation et 5 ans d'expérience en gestion technique d'immembles industrials et commercione inchant des locaux informatiques. · Vous utilisez les moyens modernes de gestion et de mainte-
- nance technique assistés par ordinateur. Vous appréciez l'utilisation des outils bureautiques.

Nous offrons à de vértiables animateurs d'équipes pinridisciplinaires, après une période de formation et d'intégration, la prise en charge d'un de nos centres. La fonction néc une réelle mobilité géographique (Paris, Province). Merci d'adresser votre candidature sous réf. 407/M à :

Ingénieurs (ENSAIS, ESIM, AM,...)

La Direction des Services Généraux recherche un

CHEF DE PROJETS IMMOBILIERS

L'animation et la coordination des équipes chargées des études et de la réalisation des bâtiments (incluent des

Le suivi du montage financier et juridique des opérations.

Ce poste conviendrait à un praticien expérimenté (5 aus minimum

dans un poste similaire) sensibilisé aux nouvelles technologies du bâtiment (C.A.O., G.T.C. ...). Des déplocements de courte

Bull

Merci d'adresser votre candidature sons néf. 409/M à :

Annie BENYAYA BULL S.A. - OG007C 94, avenue Gambetta **75990 PARIS CEDEX 20**

Sa mission inclut:

Annie BENYAYA

BULL S.A. - PR 0G007C

75990 PARIS CEDEX 20

94. gyenne Gambetta

centres informatiques).

La gestion des budgets.

durée en province sont à prévoir.



Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils recoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.



Life Technologies

LEADER MONDIAL EN CULTURE CELLULAIRE PREMIÈRE SOCIÉTÉ DE GÉNIE GÉNÉTIQUE POURSUIT SON DÉVELOPPEMENT EN FRANCE



1 Spécialiste-produit

génétique moléculaire

pour an guarante BRL 1 Spécialiste-produit

culture cellulaire

pour sa guarane GIBCO

POUR

Assuer un service commercial très rapide à notre sière. Ils devont gérer les appels téléphoniques et le courrier à caractère technique. Quelques déplacements sont à présoir pour participer à congrès, sorshops.

ILS (ELLES) DEVEONT Posséder une excellente formation théorique et pratique dans la spécialité concernée.

ILS (ELLES) BÉNÉFICIERONT .

De l'excellente réputation de notre société.

D'un bon salaire.

D'une prime sur objectifs.
 De frais professionnels.
 D'une wature de fonction.

SI VOS APTITUDES SONT A L'IMAGE DE CE POSTE

at vome remercions de bian vondoir adressor
of vome remercions de bian vondoir adressor
on, et photo à : GIBCO BRL SARL
E.P. 7859, 95051 CERGY-PONTUSE CEDEY





Nº 3 du marché du copieur en France avec 500 percet un chiffre d'affaires de 600 MF,

DIRECTEUR TECHNIQUE S.A.V.

de notre Division Equipement de Bureaux.
Il est responsable de l'organisation du S.A.V., du Service Produits et Méthodes, et du Service Formation Technique.
Il coordonne et contrôle sur le plan technique le lancament, des riouveaux produits et assure la liaison et les relations avec le Centre Technique Europian de MINIOLTA en R.F.A.

produits et assure la mison et les remuons avec le Centre l'echique curo-péen de MiNOLTA en R.F.A.

Ce poste très autonome, rattaché à la Direction Générale, s'adresse à un manager technique très expérimenté, ayant une pratique d'une dizaine d'années d'encadrement et de terrain, dans le domaine du copieur si possible. La maîtrise parfaite de l'anglais est indispensable.
Lieu de travail : COLOMBES. Voyages occasionnels en R.F.A. et au JAPON.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération accuelle sous la référence 603 153 M (à mentionner sur l'enveloppe).



FRANCE

BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 Paris

Consultant senior 300 000 F+

Pour faire face à son développement constant, HAY-FRANCE, filiale du Groupe HAY - 1 consultant Mondial en gestion and Ressources Humaines recherche un consultant senior » pour sa Division « HAY Managers » (Recrutement/ Gestion des Carrières).

De formation Universitaire (Psycho-Socio...) le candidat souhaité aura maîtrisé les problèmes de la Sélection du Recrutement, soit sein d'entreprises importantes, soit dans un Grand Cabinet de Sélection.

Il est essentiel qu'il soit ouvert à l'innovation, qu'il ait le $\frac{\pi}{4}$ gout du « challenge » et le sens des affaires.

Les candidatures (sous la réf. 86070) seront étudiées en 🗳 toute confidentialité par

Sonia lipszyc HAY Managers

13, rue Alphonse-de-Neuville - 75017 PARIS

OFFIRES DE MIT

ENOYAU DUR D'UN PRO

بيوا أسار المدسسة المنواد والمستداد عجا april mental in the group of program Special Builds and School for The many time of the service and assets

13.00

AND A LONG THE PERSONNEL PROPERTY. i ik is die kandlin settene we in HAR TO THE WORLD BEARING TAKE

and the second product of management A CONTRACT OF MACHINES THE THE BY

And the second of the second of the second A STATE OF THE STA 化硫二甲甲磺甲基甲基

multiconsult

CABINET CONSESS IN THE PARTICIPAL THE RESERVE

consultant en gestion

The second of th The second secon

The state of the s Service of the servic A CONTROL OF THE PARTY OF THE P And the second s

And the same of th "I a ! wordendaring an Ale on de rententen un bere bereite f

MITTEL COMMENT -1. 1 Batherin At any attendance at the property of

commercial senior

And the state of t

A STATE OF THE STA

Marie and her things has been a transfer and the

the first minimum of the same and the same a t with your bast states the states of the parameters of the states of th

the same of the production and the same of the same of

who are a confidence of the state of the sta

ersonalberatung

1000 Manchen 40, Tel 0 50 34 10 41

The Early Control of the Control of



AÉRONAUTIQUE - ESPACE

C.A. 1985 : 550,000 kF Résultat net : >5 CA.

Budget Recherche-Développement : >8 7 du C.A.

Effectif: 950 personnes (dont 16 🐪 en Recherche-Développement)

RECHERCHE

C.V. prétentions, précisant il minimum A l'annonce. Il la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, 8,P. nº 1, TELTH PLAISIR CEDEX.

Pour son Siège Social à PLAISIR (78) :

Pour le département et Régulations :

INGÉNIEUR LOGICIEL EXPÉRIMENTÉ

Il assistera le chef a mude pour saure la coordination ne études de logiciel dans une équipe de développement d'équipements numériques de bord. Il doit avoir de bonnes connaissances en électronique III automatisme.

• Pour Direction de Production aéronautique :

ACHETEUR

(REF. M2 / ACH-2)

(Niveau IV ou V III III C.C. III III Métallurgie)

en composants électroniques et petite mécanique ille précision. Le candidat devra avoir nu qualités de négociateur de gestionnaire d'achats et avoir bonnes relations humaines.

Une bonne culturalistation de l'anglais commercial parlé et écrit est néces-Une expérience 🛥 quelques 🖚 🚾 📠 mêmes 🖼

Pour sur établissement un ULIS Z.I. de Courtabœuf (91) :

• Pour les and d'études !!!!!!!

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

(Grande Écoles) (RÉF. M / UL-5)

- AGENT TECHNIQUE ÉLECTRONICIEN (BTS ou DUT)

Pour chacun de la deux postes, il al demandé quelques années d'expérience, la prétérence en télémesure ou traitement du signal. De bonnes connaissances en micro-informatique seraient appréciées.

Pour in Direction Qualité :

INGENIEUR CONFIRMÉ

(Grande Écoles) Pour prendre m charge in fonction d'assurance il la qualité pour ma activité systèmes optroniques. Il doit avoir au minimum 5 me d'expérience en électronique, opto-électronique 💵 micro-informatique temps réel. Il doit être attiré par les relations humaines ill une bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Pendant quelques mois, il and demand au siège access a Plaisir.

microsoficture into \$46,000 congressions

- Partie Committee (1985年) 中央 (

🛲 . Tareus beer

UN ECONOMIST

. Doctorst en Economie ou equivales Formation complements is a care

Au meter di untra degrapa de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya del companya de time and with some languages by the contract of Angelia de Company de la compa

entirent and a demonstrated a few or many Burning a proprietty of matheticisms.

the come opposition as an awayen steam

Committee transport of Barbon. MANAGEMENT COM A MERITAL PROPERTY AND A PROPERTY AND **新聞機能をは過ぎました。これはは過ぎた**

Street and the self-MALES THE SHEET OF THE

RECYEUR TECHNIQUE S.A.V.

and County I are severe at Director Specification of the control of the or di tornere figuration de la comme and the same of th hadron with highlight to 60 margin on your many disappropriate any provider in a con-No WHITE THE PARTY IS NOT A makes the administration of the second of the

A STATE OF THE PARTY OF T the second discountry to the second second second

BERNAMIN ARREST AND A CO.

300 000 F +

PHANCE MAN The second secon

The second section is No. of Control of the Control of the

A Park Company

And the same of th

S. AME. SPECIAL STREET, SPECIA

The second second

Marie Bur a Manda

Princip States See 2

Consultant sen

NOYAU DUR D'UN

y s-10 ane,] votre place. Depuis, j'ai réalisé mon de l'aventure, du risque et des affaires. En represant, récemment, une entreprise du esclaur mode, je lui ei sa productivité et sa capacité de compétition.

J'ai besoin de deux hommes d'idées et de réalisation, de deux honceurs qui ont le sens de l'entreprise et du travail en équipe, de deux vrais futurs patrons, pour aller ensemble plus loin qu'un premier succès. Diplôme d'une Granda Ecolo de 1st niveau, vous avez acquis, en moins de 10 ans, une solide expérience de business dans

une entreprise qui de management. JEUNE DIRECTEUR MARKETING

resonne : monter les plans marketing et d'action commerciale et les vendre à notre équipe de vents et il notre réseau de distribution en France et à l'exportation. Bétir des projets ambitieux et efficaces.

JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Objectif nº 1 : mettre en place un contrôle de gestion operationnel et suivre | de la gestion et de la logistique, evec une équipal de 2 personnes. Nous suggérer les moyens de grandir.

Ecrivez il mon Conseil Philippe GOMDEAUD - 1, rue Moncey - 75008 PARKS.

Chargé d'études communication trois garanties pour réussir avec nous

Vous êtes un bon professionnel de la communication, de formation supérieure (BAC +-4), complétée d'une expérience de deux ans minimum chez un annonceur commercialisant des produits financiers (banques, assurances) ou en agence.

Saisissez les trois garanties que nous vous proposons t

Garantie nº 1 : la solidité d'un grand groupe

Créé en 1973, CARDIF est spécialisé dans le domaine de l'épargne, des placements et de la retraite, tant auprès des particuliers que des entreprises. Grâce il son esprit novateur, CARDIF est vite devenu l'une des toutes premières sociétés d'assurances-vie et capitalisation du secteur privé, avec plus de 10 milliards de fonds gérés pour 250 000 dossiers.

Garantie nº 2 : professionnalisme et dynamisme

Au sein d'une petite équipe, vous participerez aux réflexions stratégiques, à la conception et la réalisation d'actions de notoriété. En liaison avec les agences de publicité du groupe, vous alle à la cohérence de notre image et au respect des budgets investis.



LA FONDATION

Votre sens relationnel et l'esprit d'équipe qui vous anime, vous permettront d'exercer vos compétences auprès de nos différents services. Vous planifierez et coordonnerez l'ensemble de nos activités média (campagnes presse, présence salons, création de catalogue etc.) dans un souci d'effi-

En adhérant il nos garanties, vous choisissez d'évoluer dans des conditions optimum. Pour cela, net water with desirer in constitution some ref. 334 à Madame Barjolin, Service Data tales - Rantimum - 5 avenue Editor 75116 Paris.

📭 groupe 🍱 la compagnie bancaire

<u>multiconsult</u>



CABINET CONSEIL INTERNATIONAL Membre de Delotte Haskins and Sells International recherche

consultant en gestion

Le(la) candidat(e), diplômé(e) d'une grande école de gestion et/on expertise comptable et possédant au minimum 5 aux d'expérience, participera à des series, ser c'expérience, participera à des series, participera à des series, participera à des series, participera de réduction de coûts, gestions de présurerle, comptabilité analytique, études d'acquisitiona, analyses financières, etc...

Une expérience pratique de l'informatique sera sera l'acquisitions, au sein d'un groupe jeuns et international implique des déplacements en province, accessite une bonne connaissance se l'anglais pourra déboucher sur des possibilités d'évolution rapide.

lution rapide.

Il requiert un goût affirmé des contacts humains et du travail en équipe, des qualités de rigueur et de méthode, un bon esprit d'analyse et de synthèse ainsi que de fortes capacités d'adaptation.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV détaillé + photo sous réf. M 8641 à Chantal Maheux

MULTICONSULT 94, avenue de Villiers - 75017 Paris

MISSION:

Concepțion et coordination d'actions de formation;
 Suivi de l'activité de centres II 2000 et de lours projets.

7, place de la marco de la marco de la marco de PCB1 92084 COURBEVOIE, PARIS-LA DÉFENSE

TEL: (1)

UN CHARGÉ DE MISSION

Pognateur en informatique

La Fondation X 2000 est un organisme para-public chargé d'animer et de gérer un réseau de 125 centres de formation à l'informatique et d'explaimentation de ses nouveaux

La lettre de candidature est à adresser à son délégué géné-nal avoc l'indication de vos prétentions et du numéro per-mettant de vous contacter téléphoniquement. Elle devra àtre accompagnée d'un estriculum vase et d'une pison.

Juriste de haut niveau département des contrats

Au sein d'une équipe de apécialistes de contrats internationaux, vous êtes chargé, en ilaison étroite avec nos divisions opérationnelles, d'assurer le montage, la négociation et l'interprétation des contrats passés par le Groupe (contrats de licences, de recherches, commerciaux et industriels), de participer sous l'angle contractuel aux opérations de développement externe (acquisitions, sociétés communes...).

Votre formation juridique de troisième cycle (Propriété industrielle et/ou Droit des Affaires internationales) est complétée si possible par une formation de gestion et de toute façon per une expérience d'environ

Sans dans le domaine des Accords.

Aus travaillez alsément en Anglais et vous vous ceractérisez par votre sens de la négociation et votre facilité de rédaction.

Une intégration rapide, une professionnelle prouvée et le sens de l'animation pourraient vous permettre d'évoluer à moyen terme. Des déplacements de courte durée sont à prévoir.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V., rémunération actuelle), sous référence 106Mà Jacquellne JOIN-DIETERLE - Direction du Développement et de la Gestion des Cadres 35, boulevard des Invalides 75007 PARIS.

ROUSSEL UCLAF

Seeme Interpret

REAL TRANSPORT

The same statement of the contract of



'Pa

Assurances - Produits Financiers - Loisirs - Formation Conseils aux Collectivités et Entreprises

IRECTEUR TECHNIQUE ADJOINT PREVOYANCE-ASSURANCES

Vous lites actuaire de formation et/ou diplômé d'une grande école. A votre expérience d'assureur créatif, vous joignez, grâce à votre sens du contact et de la négociation, des capacités d'homme de développement. Notre souhait est que, il terme, vous puissiez devenir Directeur Technique. Homme ou femme vous avez 35 - 40 ans au minimum et vous avez l'étoffe d'un dirigeant.

Merci d'adresser votre dossier complet, CV photo, lettre manuscrite, sous la référence 353/M GROUPE CRI - Roselyne GUILLEMIN - Il avenue du Général de Gaulle - 92800 PUTEAUX

Filiale française du leader mondial du contrôle et de la certification

POUR SON SIEGE SOCIAL PARIS-CHATELET

chargé d'organisation a la division annuel puis du suivi de comptabilité charge d'organisation la division puis du suivi de comptabilité analytique et du contrôle budgétaire. Ce poste offert un candidat qui, titulaire d'un diplôme ESC, option finance et comptabilité, possède une expérience de 3 à 5 ans, orientée vers l'expertise comptable ou de l'oretise similaires dans l'entreprise. Il convient en outre de lire, écrire et parler correctement l'anglais pour évoluer dans le poste le pourvoir.

PARFRANCE ANNONCES — 4 rue Robert — 75008 PARIS — qui trans

Notre communication commerciale n'est pas la moindre de nos originalités

l'autonomie des structures régionales et locales est une règle d'or de notre philosophie. Ceci est vrai pour toutes les actions commerciales y compris la communication. C'est cependant bien sur au niveau national que s'élabore une politique générale de communication commerciale et que se définissent ses différentes applications : publicité, sponsoring, promotion, marketing direct, identité

Votre mission, à partir d'une étude permanente de notre positionnement, est de participer à l'orientation de nos choix en ce domaine et de prendre en charge leurs réalisations.

Vous êtes l'interlocuteur des Agences, des grands médias, des régions aussi dont vous coordonnez les actions et à qui vous apportez un appui technique. Vous vous intéressez aux nouvelles techniques d'aide à la vente (par téléphone, par correspondance...).

Vous gérez un budget de MF et rapportez au Directeur du Développement. Votre formation (type Ecole de Commorce, Sciences Po. etc, sans exclusive aucune), votre expérience en Agence et/ou chez l'Annonceur ont fait de vous un professionnel reconnu, autonome, ayant la double capacité de concevoir et de réaliser. Vous maîtrisez parfaite-

Si en plus vous connaissez le système bancaire, vous gagnerez du temps.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier sous réf. CC 435 M à notre Conseil SEFOP auprès de qui vous trouverez, à propos de cette offre, toutes précisions et explications

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE TRAIL

études / technique le coeur de notre métier

N° I sur notre marché, nous réalisons un CA de 150 millions de FF avec 350 personnes ; nous sommes filiale d'un groupe profitable et en

A court terme, vous serez responsable de la structuration des études et du développement zant du point ille vue technique que pour fournir un support efficace il la vente ; il moyen terme la dynamique de notre société vous permettra d'évoluer vers un posse opérationnel.

Vous avez une formation d'ingénieur (A L M ...) et une bonne expé-

des recluiques du second de la destinent et de ses équipements (fabrication unitaire et de pedre séne, électricité, serrurerie, formage des matières plastiques, etc...).

Pour pardiciper à et recrutement, veuillez envoyer votre dossier sous réf.: 811-28, à notre Conseil:

L'épargne financière : un marché porteur

Un groupe de matter financières de renom, en forte croissance, réputé pour son dynamisme 🖃 sa 💴 💴 recherche un commercial de haut niveau.

Il sera chargé, 🗉 la tête d'une équipe de cadres, d'animer 💵 🜬 développer sur la région parisienne note : de correspondants : conseillers financiers, un em em gestion de patrimoines, courtiers. Il disposera d'un large éventail de produits financiers dité et performance. Il fera partie illi et ses responsabilités s'étendront pur la suite à mu implantations régionales.

🖼 💵 🗷 avez une bonne culture financière, une expérience réussie d'animation 🛎 d'encadrement de plusieurs années acquise dans une institution financière, venez participer à runtu expansion. Prenez contact sous référence 8630 LM avec les consultants du cabinet CIEAS auquel more manns confié tallis mission.

6, place de la République litra 75017 PARIS MEMBRE DE SYNTEC.

IMPORTANTE BANQUE ÉTRANGÈRE A PARIS

COMPTABLE DE BANQUE

brevet comptable ou à défant brevet de banque, ayant des notions informatiques de base et décidé à se perfectionner dans ce domaine,

ience dans un service comptable de banque : connaissance satisfaisante des réglements ntations bancaires, sens des relations humaines

cisses IV - Posts pouvant évoluer rapidement vers une fonction de cadre.

- Formation interne assurée

Adresser C.V. et prétentions sons n° 7.154 M LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Monttessuy - PARIS-7».

Organisme interprofessionnel recherche le

RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT DE SES RELATIONS EXTERIEURES

En flaison directe avec le délégué général et le comité de direction, il aura pour missions principales de :

promouvoir l'image de marque de l'organisme auprès des accroître la fréquentation du cercle (restaurant, réceptions, cockails) pour en

· développer l'animation du club interadhérent. Ce poste conviendrait II un cadre de formation supérieure (bac + 4, droit, sciences éco...), ayant une solide expérience des relations il haut niveau dans

l'entreprise (vente, service, conseil...). Rémunération annuelle 210 000 F +. Poste à pourvoir en région parisienne. Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 696 M à Brigitte PRISSARD



plein emploi 10, rue du Mail - 75002 PARIS Conseils en ressources humaines

Groupe Financier leader recherche un

Concepteur commercial

- participer à la mise en place d'une nouvelle démarche de vente. - concevoir et élaborer les schémas d'entretiens commerciaux.

Son profil:

- professionnel du marketing téléphonique et du marketing direct, - expérience de la vente réussie.

Ses qualités personnelles : - une bonne sensibilité des spécificités téléphone,

- une connaissance précise des techniques de vente,

- Imagination, esprit de synthèse et bonne connaissance du langage.

Pour un 1e contact, téléphonez le lundi 7 et le mardi 8 avril 1966 à Daniel Julien au TELEPERFORMANCE 6-8 rue Firmin-Gillot - 75/15 Paris

Société de Conseil du Groupe B.I.A.O.

recherche ingénieurs en organisation

Lissemes de l'Enseignement Supérieur, ils se verront confier des mis-sions d'Organisation en France et en Afrique.

Les candidats devront donc justifier d'une réussie i 3 à 5 ans l'une in l'une d'Organisation appliquée au secteur

Adequation

McCormack & Dodge France, S.A.

Filiale Française d'un groupe international spécialisée dans la conception et la distribution de progiciels.

CONSULTANTS APPLICATION

Voire mission : conseiller les clients, tormer les utilisateurs aux produits et soutenir l'équipe comme Yous avez : environ 30 aris, une formation de Gestion type E.S.C., une première expérience a Your service comptable d'une entreprise ou en cabinel d'aodit, le sens du contact, du travail en équipe et une prometre de l'anglès. Au une prometre de l'anglès. Nous vous proposons : des conditions de travail stimularies, une formation à nos produits et un support

par ce poste basé i LA Défense (92).

envoyez C.V., settre manuscrite + photo et rémunération actuelle à MERCURI URVAL, 14 bis nue Danu 75008 PARIS, sous rét. 521244 portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urva

OFFRES DIAM

Associer votre dynami celui de notre entrep

- 数数付きまりに選 Building to the Secretary of the Company of the Com

INCENTEUR DISTURBE ET DE CONCEPTION D'EQUIPEMENTS MACABIQUES

Service Control of the and distribution for the first time The state of the s

ngénieurs Missecolos Contact 1 1 NA Control of the second COLUMB AND MARKET

Charles and the state of the second the profession of the fire the section of the secti distribution for the control of the The state of the s Section 40 2 - Section St. Buth Section 15

D. C.

is the important Etabilepumpet Plants for I

un(e) Juriste en Valeurs Mobiliè Secretary of the second second The state of the s

And the second s Section and the second section of the section of the second section of the section of the second section of th And the second of the second o

altal du contrile et de la certification

ECTION FINANCIERE

m official and the first and the first of th n official and reflect in the control of the combined of the c

title factories contacts to the and the contact of other orders.

ides/technique

A Committee of the Allegan Committee of the Al

And the second of the second o

The first of the second of the

r commercial

LANGE AND THE SERVICE SERVICES SERVICES

Happy of a contract territory and a second

websprach as at the mathematic con-

e gaj die engleer Operatysk einsterfast ville of ook

unisation

Dudge France 5 A

(成为大学) (1) 1994年 (1994年 (1995年) 1995年 | $(g_{i}, g_{i}, g_{i},$

a de am at the fi

MA HATTALL

d Print

Law Blanck from the resemble & more in 1997 is

And the Contract of the quetangues, es entre

per an em sy a. A.

property of the second

Special part After to

parties of the state of the sta

and the same transfer grade and

urbattermer bestütztigt

hipfiction said.

MF

A Maria Charles Association for the Com-

peur de notre métie

in internet

C res

OCIAL PARIS CHATELET

with the first of the first state of the first sta

Associer votre dynamisme à celui de notre entreprise!

Filiale d'un important groupe d'activités de type services, coté en bourse, notre société en très forte progression depuis 6 ans. CA de 260 millions de Frs, recherche son

Chef comptable

Il animera une équipe de 6 personnes et assurera l'ensemble de la comptabilité, de son traitement informatisé ainsi que de la trésorerie.

Agé d'une trentaine d'années, de formation DECS, il possèdera, outre une solide expérience comptable, de bonnes connaissances en gestion de trésorerie et sera rôdé à l'utilisation de l'analytique et de l'informatique, tant sur micro que sur gros système.

Ce poste, basé à Paris-Saint Lazare, est il pourvoir rapidement. Ecrivez sous référence 3.95 ALMR I département Ressources Humaines de SIASS qui nous dans cette recherche.

50, Boulevard de Courcelles 75017 PARIS

Diplômé d'une Ecole d'Ingénieur à dominante Construction Mécanique,

Expérience de 2 à 5 ans en Ingénierie, dans un Bureau d'Études ou un Atelier, orientés vers la Mécanique, Pratique courante de l'anglais professionnel, Connaissances en Informatique (Fortran). Ce sont vos atouts :

Ecrivez-nous, Nous recrutons un

INGENIEUR D'ETUDE ET DE CONCEPTION D'EQUIPEMENTS MECANIQUES.

Poste basé il Paris Porte Maillot.

Joindre C.V. + photo + prétentions mus réf. 4440-M à Mamrégies, Il rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

Pour casurer la conduite de projets de grande enverguse

GROUPE dans un damaine de pointe, SYSECA ingénieurs

(grandes écoles, Doctorat, DEA)

iustificat d'une formation et d'une première expérience en INTELLIGENCE ARTIFICIELLE. Moîtrise indispensable de LISP et d'un outil de développement de SE (OPS 5, SNARK, KEE, APT...). Conncissance de Prolog et de la programmation acientée objet appréciée. Lieu de travail : Provence-Côle d'Asur et Paris.

Merci d'oriresser lettre monuscrite.

CV, photo et prétentions sous réf. MO 74 à: Groupe SYSECA, Direction du Personnel. 315, Bureaux de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX

SYSECA (300 MF CA. 820 colle-85 % d'ingénieuts) est une Société de services que, parienaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Un très important Etablissement Financier National recherche:

un(e) Juriste **Waleurs Mobilières**

participer à la création de produits en valeurs mobilières ainsi qu'a des études et juridiques des opérations financières et boursières (introduction en Bourse, fusions, prises de

participation L contrôler l'application des réglementations de ces opérations, plus particulièrement SICAV E Fonds communs. assurer la vie juridique des

Une expérience de 3 ans environ d'opérations similaires acquise dans un établissement bancaire ou dans un cabinet de Conseil Juridique est exigée

Implementation juridique DEA ou DESS fiscalité/Droit des Affaires Implementation juridique DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation juridique DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation juridique DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DEA ou DESS fiscalité (Droit des Affaires Implementation de DEA ou DE

Envoyer candidature avec CV, prétentions et photo sous réf, CV 407 à Lévi Tournay/Asscom - 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra



L'UN DES «GRANDS» MONDIAUX DES GANTS INDUSTRIELS ET DE MÉNAGE 5 USINES AU MONDE - 400 MILLIONS F DONT 45% A L'EXPORT

renforce ses structures à l'Exportation et recrute pour base à 92-LEVALLOIS (25% en voyages à l'Etranger)

Delma Chefs de Marchés **EXPORTATION**

MISSION au sein d'une équipe jeune : PAR-TICIPER & LA DÉFINITION DE LA POLITI-QUE COMMERCIALE EXPORT pour les marchés dont ils sont RESPONSABLES et RÉA-LISER LES OBJECTIFS DE VENTE DE LEURS MARCHÉS, depuis le Siège et sur le terrain avec l'autonomie qu'ils méritent.

- Formation commerciale type E.S.C. ANGLAIS COURANT absolument, INDISPENSABLE
- EXPÉRIENCE (au moins 2-3 ans) DE LA VENTE DE PRODUITS INDUS-TRIELS et/ou - CONSOMMATION A L'EXPORTATION avec réelle habitude du temain...

S.C. vous garantit une DISCRETION all will et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détailé, photo et rémunération) sous réf. 8409 à



Pour faire face à son développement le leader européen de la salsie portable intelligente

• COMMERCIALIX

AYANT EXPÉRIENCE DE VENTE EN MILIEU INDUSTRIEL. COMMERCIAUX A STATE OF STREET

AYANT EXPÉRIENCE DE VENTE A LA GRANDE DISTRIBUTION.

 PROGRAMMEURS DÉBUTANTS OU AVEC COURTE EXPÉRIENCE AVEC BONNE PRATIQUE DU PASCAL SUR IBM-PC.

TECHNICIENS SPÉCIALISTES BES TÉLÉCOMMUNICATIONS (CONCENTRATION DE DONNÉES, RÉSEAUX, ETC.)

COMPTABLE UNIQUE

AVEC NOTIONS D'ANGLAIS

FORT DYNAMISME EXIGÉ

Envoyer C.V. avec lettre menuscrite, photo et prétantione à : M== LAMY - MICRONIC Les Mercuriales - 40, rue Jean-Jaurès 93178 BAGNOLET CEDEC.

BANQUE D'AFFAIRES EN CRÉATION

EXPERT-COMPTABLE

pour prendre en charge sa comptabilité et sa fiscalité ; — Travail sur IBM ; — Cinq années d'expérience en comptabilité exigées.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. avec références et prétentions sous n° 7.160 LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

CAISSE REGIONALE D'ASSURANCE MALADIE D'ILE DE FRANCE recherche pour Centre Informatique équipé d'un

DPS 7 UN REALISATEUR

ayant une expérience de 3 ans minimum et possédant DUT ou équivalent.

Adresser lettre et CV détaillé à Monsieur le Chef du Personnel de la CRAMIF 17/19, rue de Flandre 75954 Paris Cedex 19 recherche



ingénieurs

ils seront intégrés à des projets bancaires temps réel en France et/ou

La connaissance du matériel BULL DPS 7 et de la Banque est très

il est demandé une formation supérieure (Ecoles d'Ingénieur, de Ges-tion ou Université: et une grande mobilité.

Toutes les candidatures répondant à ces critères et faisant état d'une expérience entre 2 et 8 ans seront examinées et trailles confiden-

Adresser C.V. + photo + salaire actuel sous réf. 61.94/u/771 à ADEQUATION, 62-64, av. Emile Zola, 75015 Paris Adequation

Banque

Une banque parisienne renommée pour la qualité du service rendu à une clientèle exigeante recherche

JURISTE DE BANQUE **CONTENTIEUX (Hou F)**

Responsable au sein de la Direction juridique du service contentleux, il aura également en charge le service secrétariat des sociétés. De solide formation juridique (maîtrise minimum), il s'est, un cours de 5 années d'expérience, spécialisé dans le contendeux bancaire et le droit commercial.

Par sa forte personnalité, sa compétence et sa rigueur. Il s'imposera auprès d'interlocuteurs de haut niveau.

Merci de muse adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 510 025 M (à mencionner sur l'enve-



BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 Paris

A Section Section

responsable d'une unité de fabrication

DIVISION AUTOMOBILE, le responsable d'une unité de tabri-cation située à moins de 100 kms au Nord de Paris.

Withdow chef d'établissement (70 passaures environ), il air responsable de la productivité et de la rentabilité (prix, qualité, délais !).

32 zmi minimum, de formation AM su INSA, www. rave déjà dirigé, aure succès, um unité moyenne, en préférence dans l'industrie en « l'habiliage ». La connaissance en l'anglais en indispensable; putte de l'allemand aputatione.

Vous remercions d'adresser votre de candi-de la la 480/LM, à Annick LLCCHINI -JACQUES TIXIER S.A - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.

psychologue

clinicienne ayant de 2 à 5 ans d'expérience

DÉVELOPPEMENT conseille Entreprises appartenant à des secteurs variés dans la Recherche et le choix de leurs Cadres à haut

potentiel. S'appuyant méthodes psychologiques. DÉVELOPPEMENT procède notamment à évaluations individuelles approfondies. Votre mission sera d'y participes. Pour s'Insérer dans la petite équipe très professionnelle du Cabi il est messaire de possèder – outre une formation type PSYCHO-PRAT ou DESS de PSYCHOLOGIE CLINIQUE, doublée d'un réel intérêt pour l'Entreprise – un excellent contact et le goût pour un travail approfondi et rigoureux. Il faut aussi savoir s'organiser de

Les dossiers de candidatures – sous réf. 3183 M , à préciser sur le seront traités confidentiellement par

10, rue de la Paix - 75002 Paris

Bar a mark of the company

Société en expansion forte et continue, leader dans les systèmes électroniques de sécurité haut de gamme recrute

Responsable crédit et recouvrement

Avec une équipe de huit personnes, utilisant des outils de gestion hoderies, il musea: et la meure de la facturation, - le suivi 🗺 fichiers dients,

- in creances le suivi itiges, - le suivi 📰 🖟 contrôle

Le poste, rattaché li la Direction Financière, implique une collaboration les services vente el logistique et de nombreux contacts extérieurs.

Les candidatiels, de formation supérieure, ont plusieurs années d'expérience position d'adjoint i chef de service. Ils connaissent et recherchent les exigences de ce type de poste dans une société en expansion et maîtrisent l'outil informatique.

Envoyer C.V. avec photo et prétentions sous réf. IM à:

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 FM a qui transmitte

'Pa

le

RESPONSABLE **TECHNIQUE** QUALITE

. . .

Sous l'autorité directe de la Direction Développement Produits, sa mission consiste
la qualité un produits en ligne la apporter une assistance technique au développement de nouveaux.

Une formation ill type INGENIEUR CHIMISTE, une expérience professionnelle d'au moins I ans dans 📰



domaine, la pratique il l'anglais un des undispensables pour réussir du cette fonction. Merci d'adresser mm manuscrite, C.V. photo, I Jean-Pierre GIE

STANHOME S.A.

10, rue Jean-Jaurès - Tamai PUTEAUX.

Ecole Commerce Gestion - DECS + 3 à 5 cms d'expérience

and the second

DE L'ADMINISTRATION DES

VENTES

AU CONTROLE DE GESTION

Crèée en mars 80. NASA Electronique; leader sur son marché, distribue des produits télé. Hi-Fi, Vidéo micro informatique. Aujourd'hui nous employons 1500 parametrus dans 130 magasins en France et nous réalisons un CA de 1,4 milliards de trancs. De niveau école supérieurs de gestion au DECS, vous avez à 27 one environ, une expérience de 3 à 4 ans dans une fonction l

Le poste man nous must propose couvre de un 1et temps l'administration des ventes de nos 40 magasins de la région parisienne (CA marge brute, effectifs, masse salariale, analyse des

indispensable.

Veuillez écrire avec CV, photo et prétentions sous réf. 453 à NASA Rectronique rue Etienne | Dolet 92240 Malakoff.

Distribution automubile

SOCIÉTÉ IMPORTATRICE (MARQUES DE NOTORIÉTÉ)

ÉTEND ET DÉVELOPPE SON RÉSEAU NATIONAL I mesure de ses nouveaux objectifs et RECRUTE

Ruspania bles régionaux DEVELOPPEMENT **DU RESEAU**

A PARIS (indispensable) dépendant du Directeur Commercial et la partir des objectifs la cibles fixés, ILS PRENDRONT CONTACT dans leur la AVEC TOUS LES CONCESSIONNAIRES PO-TENTIELS (Concessionnaires Agences promouvoir), PROPOSERONT UNE CONCESSION AUX PLUS PERFORMANTS défendront leur er auprès 🛍 Siège.

RÉMUNÉRATION TRÈS MOTIVANTE

DES PERSONNALITÉS PLUS ENCORE QUE **DES PROFESSIONNELS**

JEUNES (- de 40 ans). Formation commerciale et si poss. Ecole pretique w vente CONNAISSANT LA DISTRIBUTION AUTO-T.B. vendeur négociatour et animateur in identifique,

DISCRÉTION ABSOLUE. Lectre manuscrite. C.V. dét., rémunér, et photo sous réf. 8413

sélection conseil

Importante région parisienne, sur un marché en plein développement. son équipe informatique télématique, en recrutant

un futur Chef de Projet (2001)

Informaticien de formation ingénieur ou MIAGE Agé de 25 à 30 ans, il aura une expérience de 3 années dans la réalisation de logiciels en temps réel ou d'applications concernant les réseaux. La connaissance des procédures de transmission, des normalisations, des architectures SNA ou DSA III des techniques de pointe dans le domaine de la commutation de paquets, des réseaux et de la télématique est indispensable.

Analyste-Programmeur (2002)

De formation BTS ou DUT informatique Agé de 25 II 30 ans et ayant une expérience de 3 années dens le développement d'applications VIDEOTEX pratiquant COBOL DTF BASIC.

Analyste-Programmeur

Agé de 25 à 30 ans, de niveau BTS ou DUT informatique, vous avez une expérience de 2 à 5 ans minimum dans l'analyse fonctionnelle et la programmation COROL et RDG eur des arrelications de mestions la programmation COBOL et RPG sur des applications de gestion. Tout en maintenant l'existant,

vous participerez activement à la mise en place de nouveaux développements sur moyens systèmes interactifs et micro-ordinateurs.

Adresser C.V. manuscrit détailé, avec prétentions, disponibilités en précisant la Réf. à : Publicité Alain Litas 24, rue du Général Lacierc 94220 CHARENTON

Ville d'Ermont (Val-d'Oise) 25.000

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT

Envoyer C.V. menusori II

Bureau d'Études

UN(E) CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

RESPONSABILITÉ ÉTUDE SCHÉMA DIRECTEUR INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE DANS SERVICES PUBLICS/PARA PUBLICS.

nnaissance collectivités locales et territoriales. Pratique de l'organisation.

Formation on références burautiques demandées.

Lieu de travail : région parisienne +
déplacements de courte durée à prévoir.

Adresser candidature et C.V., sous nº 7.159 M.
LE MONDE PUBLICITÉ
True de Monttessuy - PARIS-7º.

CHARGE DES RELATIONS EXTERIEURES

Organiser les collectes de sang secteurs : vole publique, facultés, grandes écoles et entreprises, telle est la mission que nous souhaltons vous confier. Vous êtes titulaire d'une licence en sciences hunsaines ou économiques. Vous avez 28-30 ans minimum et vous aimez les

Votre expérience vous permet de justifier de votre dynomisme, de votre exprit de méthode et de rigueur, et de votre coopération ou sein d'une

Vous possèdez un véhicule personnel. Libre rapidement, Poste bosé Ports 15º. Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, prétentions à Marie-Françoise Souzeade, BP 100, 91943 Les Ulis Céclex.



PONDATION

ÉLECTRONIQUE C.K.D.

- VIDÉOTEX TERMINAL. POINT DE VENTE.
- MONETIQUE.

UN AGENT **D'APPROVISIONNEMENT**

NIVEAU IV - 3 minimum ayent au moins 3 ans d'expérience de L'IMDUSTRIE ÉLECTRONIQUE 13° mois - Restaurant d'entreprise

Envoyer curriculum vitee à : MACTROWINE C.K.D.

ent Financier Parisies recherche pour ses

Etudos 📥 Marchés

un(e) Chargé(e) d'Etudes confirmé(e)

(Plusieurs d'expérience qualitatives d'expérience qualitatives d'expérience quantitatives). CONTRAT A DUREE DETERMINEE DE PLUSIEURS MOIS (DE 6 MOIS A 1 AN ENVIRON).

Adresser CV, lettre manuscrite et prétentions sous réf. JH 408 à Lévi Tournay 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex III - qui transmettra.

BANQUE PRIVÉE PARIS-8°

UN TRÉSORIER DE BANQUE

Le candidat retenu aura une formation supérioure-et devra

Ce posts implique également le connaissance des opérati de change et participers activament à l'évolution o nouveaux produkts du marché monétaire et financier.

Marci d'adresser votre candisture

C.V. détaillé avec vos prétentions sous

LE MONDE PUBLICITÉ tions sous nº 7.161 M, 5, rue de Monttesauy, MUMINI

*A*FOS PME FONDS D'ASSURANCE FORMATION DES SALARIES DES P.M.E.

charge de mission

- F.A.F. et être l'interlocuteur des délégations régionales (AGEFOS-PME) pour les ques-
- = Maîtrise de Droit ou équivalent » Expérience d'au moins 2 ans dans la F.P.,
- Base : PARES 17.
- anents en Province Confidentialité assurée. Adresser C.V.

 pré-tentions sous référence 4333-M à Mamrégies

Mamrègies

3 RUE D'HAUTEVILLE, 75010 PARIS

Société de produits de grande consessemation recrute pour ses inhoratoires de recherche situés dans la bantiene nord-est de Paris :

UN INGÉNIEUR

ayant une expérience très pratique du bureau d'études (environ 10 ans), des connaissances en mécanique et en dessin indus-triel, de solides bases en électronique automatisme/régulation et en mesures physiques.

Le(la) candidat (e) retenu (e) sera chargé (e) de l'animation d'une équipe de 3 personnes pour la réali-sation de prototypes.

Envoyer lettre + c.v. + photo à C.G.P., réf. V1 14, rue Jean-Mermoz, 75008 PARIS qui transmettra,

OFFRES D'EMPL CIS

g1965

101

. ..

4.50

The second secon

10 mm

...

March 1977

Maria sarah Maria sarah Maria sarah

矿运性解制部位。13

134.5E

THE PARTY OF

三三百姓李

M. M. W. W.

Bill Herman School Control Con

A CONTROL OF THE CONT

er per de la companya de la companya

A STATE OF THE STA

一点 电影用电视器系统

平位在村间**年间在图像**

And the second s

The second secon

notes to be described to

NOUS COMES

The second secon

A company of the second of the

and the second s

DES OFFRES D'EMPLOIS

Chaque mercredi. . Emplus une selection des offres destinées aux codes, parues en dannonces du l'arrand l'ar Un document de synthese in aux cadres one

glienie chez les reerchands des prins

MI DE COMMANDE E ETICHEN CAMPAN IN THE

comptabilité, gestion. Homme de chiffres, vous privilègiez le concret et l'éfficacité.

SOGITEC

lation et Images de Synthèse, recherche :

Ingenieur systeme experimente

Diplomé d'une grande ann d'ingénieur, il a acquis une me expérience

appréciée.

appréciée.

projets logiciels temps réel, il aura res-qualités humaines pédagogiques lui permettront d'assister chefs de projet dans la définition d'architectures logicielles et de former les équipes de réalisation.

INGENIEURS LOGICIEL

(ENSAE, ESE, ECP, GRENOBLE, IDN, ISEP, etc...)

2 à 4 ans d'expérience. An sein d'une équipe logicielle en expansion, ils seront responsables 🏬 l'analyse tion de systèmes complexes, et de la réalisation de programmes simulation en temps il dans le domaine de l'aéronautique.

Ayant une formation générale en électronique et informatique, leur potentiel

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo = prétentions à Jean-Paul MEUNIER, sous manuscrite à :

et leurs qualités leur permettront d'assurer la coordination de petites équipes.

SOGITEC - 36, rue M la Belle-Feuille, B.P. M - 92166 BOULOGNÉ.

Jeunes diplômés, Cadres, ingénieurs débutants, demandeurs d'emploi

IBIA"

Formation à la micro-informatique pour cadres

Objectif:
- Maîtriser principaux principaux outils at la micro-informatique pour l'une principaux outils at la micro-informatique principaux outil

du an : 1 an (dont un lun en entreprise). Participation trais : Lu F Unit du su a : 20 Lu 1986 - Recrutement immédiat

Renseignements : IBIA Michèle ZILBERMAN - 33, Trail Gouvion Saint-Cyr, 75017 PARIS

Ingénieurs, Cadres demandeurs d'emploi ou en congé formation

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE

veus perpose un allege rémunéré de # mois 1/2

Innovation technologique 📝 développement de la qualité

Envoyer C.V. = photo = I-G.S. = Françoise VOLP1

63, Alman - VIII - 75017 HAND

Un approfondissement des outils de d'amélioration de la qualité.

Un approfondissement des outils d'amélioration de la qualité.

Un approfondissement des outils d'amélioration de la qualité.

UNE CARRIERE DANS L'INFORMATIQUE DE GESTION - Le groupe BTE ve former des

NFORMATICIENS

OPTION GESTION DE PRODUCTION Stage conventionné gratuit et rémunéré

: 32 mineines dont - Traveux pratiques il mi-temps il IBM (VM, DOS/VSE, COBOL, CICS, DL 1, VSAM) - Stage an entreprise.

Public : Demandeurs d'emploi. Nivesu requis : Bec il- 3 ou équivalent.

Tél. : 45.72.02.08

VOUS PROPOSE UN STAGE DE

formation professionnelle

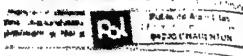
Hulps Milormalique referratique, en recutare Chef de Projet con

teren de termetten ingenieur ou MIAGE A country of the production of gue indirection on annual properties of the state of the second of the s the first transfer the second of the second transfer to the second t

Vite-Programmeur M. M. Will be MANGE destant & of the case of th MANAGER PARTY OF THE adequate CANA Scale 1979 of the :

Asta-Ladiamusiana successions

the special state of the state The state of the s the COMPLE OF HILL FOR Date and that the figures Trans this testantiments to a ning it billioned another property as the respect to the design of the gets analytimas solicity solicity output the interest of the first output the first output to the first ou



Bureau d'Études

UN(E) CHARGE(E) D'ÉTUDES

Brown of Kett Late by the Control of the Mills

Contraction we consider the second Francisco de la companya del companya de la companya del companya de la companya del companya de la companya de la companya del companya de

AS MORNEY BY THE STEEL WAS the we do Maria says in

ELECTRONIQUE C.K.D.

VIDEOTEX TERM NAL. POINT DE VENTE MONETIQUE

> UN AGENT # APPROVISION NEMENT

A Marie Marie PROPERTY OF STREET, ST No regarded Martin to the North of the North #28.1.4 A ... 1 12.3 # # ## ### ### 27 ... 1 15 ... 1 12.3

RANGUE PRIVEE PARISE

TRESORIER DE BANQUE

de geleiten bei mer in bie eine auf ber B. All Market and the second s

Post!

TR. MAR SHIP!

REPRODUCTION INTERDITE

PERSONNES

Nous leur offrons :

OFFRES D'EMPLOIS

Nous sommes une Société Française de première importance ÉTABLISSEMENT PLEILIC Nous recherohous

-AMÉNAGEMENT DE CARACTÈRE bies spriks stage, d'attein-après un en 10.000 F à 15.000 F manquels,

Etades ponctuelles dans le ce-dre du Service « Equipement et

Enrire sous le et 7.187 M.
LE MONDE PUBLICITE
E, rus de Maritassuy, Peris-7-.
Recherche JEJNE HONME
MATRE EN DROIT
Libéré O.M. Excellente
présentation et éducardon
Dynamique siment voyager
en vue intégérer profession
de GENEALOGISTE
selv. C.V. manuacr. dét. et
plogo

MALLARIO GENEALOGISTE
3 bis, rue Albon, 78016

3 bis, rue Albani, 75016 PARIS, qui convoquera. Pour perticiper à son dévelop-pement extrêmement ripide en France, une Cornogale d'Assu-rance, membre d'un des plus importants - groupes disseu-risces américains recherche

1) INGÉNIEURS EN PREVENTION INCENDIE 2) SOUSCRIPTEURS RISQUES INDUSTRIELS

rusquut IMPEG (RILL)
Cas poster à pouvoir immédiatament, conviendralent à des
candidats bilingues angials,
syent de préférence une formation d'ingénieur ou équivalents,
avec qualques annies d'expérience des risques industriels et
en parziculler des Risques
Hautement Provigés
(H.P.R.) Nous offrons à des candidats motivés et performents des possibilités de carrière -insfrassantes au sain d'une équipe dynamique.

Adresser G.V., phot et prét sous réf. 840 à SWESRTS 9, rue du Dalte 75008 PARIS, qui transmettre.

SOCIÉTÉ IMPORTANTE

OFFRES D'EMPLOIS

SIÈGE BANLEUE QUEST PARIS

JEUNE CADRE

POUR POSTE **BE SECOND** SERVICE EXPORTATION

AVEC PERSPECTIVE PROMOTION RAPIDE ayent expérience de quelques écodes notement des questions administratives ainsi qu'une jonne connaissince pratique de l'anglais et de l'allemand

For. s pr rdf. 3408 b : PRAIRIAL 47, rue des Tournélies, 75003 PARIS qui transmettre DISCRÉTION ASSURÉS, Il nere répondu à soules les lettres.

D'ENTORMATIQUE
D'ENTREPRISE
DU CONSERVATORIEI
NATIONALES DES
ARTS-ET-MÉTIERS
Ecola d'ingénieurs
terreticiens à temps partiel
située à EVRY (Execute)
speciales

UN TECHNICIEN ■ TYPE CNRS » 1 B

Le candidet agre insigné dans l'équipe du Centre informatique et devre sesuri les fonctions suiventes : diveloppement et minte-rance des applications sys-tème (matériel utilisé VAX 750 sous VADQ; participation sus séches d'exploitation

Les conditions de recrusament sont celles de la Ponction Publique.
Les cendidatures accompagnées d'un C.V. et d'une dopie de diplôme (BAC + 3) pourront être adressées à l'attention de M. CABANES - L.E.
18, alés les Recrudes de B.P. 77 - 91002 EVRY CEDEX La deta firmin de dépôt des candidatures est finés au 14 avril 1986.

Le centre technique : Industriel de la metraction métalique recharghe

BAGGAIBUR CONTRACT en construction métallique situi des structures et fais rison) pour participer le rédection de testes réglementaires Constitution de l'anglais

Berlie CT.LCML Domaine de Saint-Peul 1670 ST-NEMY-Me-CHEVREUSE

UN RESPONSABLE EESTION-COMPTABILITY em 1/5/96 Skinuse riffernos migfes T4L mi 11 h à 18 h 30 mi 43-21-76-75 pour r.-v

CO. 1D.

UNE SECRÉTAIRE TRILINGUE

JAPONAIS PRANCAIS ET ANGLAIS

(langue meterne français ou angleis. Grande disposibilisé horaires irréguliery

74L & Mrs Myashita 48-25-96-05, entre 20 h-23 h, le 21 AVRIL 1986 10 h- 21 h.

SUSTITUT DE COMMERCE INTERNATIONAL recherche pour Paris MRECTEUR

PÉDAGOGIQUE 35 and minimum

propositions

diverses

Les possibilités d'amplois à l'ébranger sont sombrauses et verlése. Dem une documentation (gratuite) sur la revue apécialisée MIGRATIONS (LM) 8.P. 291-09 PARIS CEDEX 08.

L'Etat offra des emplois etables, blen nimundrés, à titus les françois avec de gens diplôms. Demandes une documentation (graturia) aur la renue spécialisée FRANCE CARNIERES (C. 16) B. P.402-08 PARIS CEDEX 00.

J.F. 32 ans, experts an com-munic, intermetion, translate to middles Antilles + Americas & Sud, sens crganisetion, lance-ment produits. St. thes prop. Sor. M. Peet (gul trans.) 1, sw R.-Fleury 78220 Virofley.

Recharchone pour privall is a second

eqp. service at entreprise di-pidense ESTO (CNAM) + IAE. Et. the prop., pref. Lyen. Eorire sous is n° 7,148 LE MONNOE PUBLICITE B, rue de Montzessuy, Paris-7.

Maîtrise de chinois. J.F. 22 ans ch. trevail interp. tred. suprès entrep. export France, étran-ger, 45-55-27-07 le vendredi.

Doctour d'Etat Sc. Po., 5 ans

expetience secrétaries ofinéral. Etudie tourses Ecrire sous le n° 7,149 LE MONOS PUBLICATE 5, que de Monttessuy, Paris-Po

SUPELEC 80

- Architecture d'équipes de réalisation, Paris - Pacis-Ouest - Roues

PL RICHETON

70000 ROLEN.

ero d'applica

DEMANDES D'EMPLOIS

rvoyer-c.v. et prétentione Publiché CLAUDE MICHEL 82, bouleverd de Sébesto pol, 75003 Paris qui trans secrétaires

UN ORGANISME PARAPUBLIC NATIONAL

ENE STÉNO-DACTYLO A MI-TEMPS

travail

à domicile Artisane effectue tous travx de

CABRE

M. 27 are syont des connaissement de la vente « exp. en vé-terments de apart » charche place stable de raprésentant. Fixe, % et trais souhaités. Accede source propositions.

L'immobilier appartements

entes 6º arrdt PROX. OBSERVATOIRE

formation professionnelle

7º arrdt VANEAU, SO me a renover, bet CARBI - 45-87-22-88,

8º arrdt **RUE D'ARTOIS**

DUPLEX 180 m², pherme, rive pauche, 3/4 chb., pertait first. DORESSAY 46-24-93-32.

13° arrdt

BUTTES-AUX-CALLES 20 3 6 calme, solett. 500.000 f. Téléphone : 43-25-97-16.

GOBELINS

16° arrdt

Résidence BELLES FEUILLES III étage, ac., basir 120 m² sur jardin EST-OUEST, double réception, 2 chembres, celme. MTER URBIS 45-63-17-77. 17º arrdt

NÉDACTEUR ÉCONOMIQUE ET DIPLOMATIQUE HEC. 46 ans. quadrilingue, charche situation dans domains international. Libre acus deur mois. Tél. : (1) 38-50-31-60. COURCELLES
CHARMANT STUDIO 28 m², selle dehee, kitchenette, 6° ét., sec. GARBI 45-87-22-88. Ch. emploi comme professeu et/ou traductrice d'allement ou d'espagnol, 42-63-04-83. 95- Val-d'Oise

CERGY, ORSE DU BOIS, vis F 4 dans résidence calme, près tourse commoditée, clair, ensoietté, cu trait de l'entre commoditée, clair, ensoietté, vis tendres, commons : entrée, celler, cuts, escour av. balcon. 3 chores, w.-c., s. de bris, nombreux plecards, cave, perting seus-est. 400.000 F. (Frêt cesuble 50,000 F.)

Tât. 18 (1) 30-32-00-83, après 18 heures. MGÉNIEUR LOGICIEL

ASSISTANT TECHNOLIE CHEZ MOUSTRIELS appartements Logicial de base.

Conseil en organisation de développement de lo-gicials.

Architecture d'applicaachats

1° force do vento à PARIS
reol. tous appartements
REALISATION RAPIDE

ORPI - 45-39-75-50.

Recherche 1.4 3.P. PARIS

- priffere RIVE GALICHE
avec ou sent traveur.
PARE COMPTANT cher notaire
68-73-20-67, même le soir.

DORESSAY

Chargée d'études.
rédectrios, propose tous travaux de recherche ou d'écri
tess. Appaier le 43-84-95-18

recherche pour DPLOMATES
et CLEPYTELE ÉTRANGERE
APPTS 4 et 8 PECES et HOTEL PARTIC., ACHAT ou LOTEL PARTIC., ACHAT ou LOCATION. T.: 48-24-93-32-

locations non meublées

Pour tous renteignements : consumer M, VILAMANIA au : 16 (1) 47.80.72.65 posts 311

offres Paris

FACE PARC, 4 PIECES p. de t., sec., 120 m³, éter neuf, chf. cent. ind., 8 000 F, sompr.,

DOM: TOTAL non meublées

demandes Paris

Pour Cadres et Employés musés, IMPORTANTE SO-CIÉTÉ FRANÇAISE PRO-DUTS PETROLIERS reach. Paris et 8 5 P., studios, vites, 45-03-30-33, de 9 h 30 à 16 h.

EMBASSY SERVICE 8, avenue de Massine, 75008 PARIS. Recharche en location ou à l'achat APPTS DE GDÉ CLASSE pour CLIENTELS ETRANGERE, corpe dipl. et cedres de stés multinationales.

45-62-78-99 ALCOHOL:

meublées demandes

OFFICE INTERNATIONAL

hôtels particuliers SUPERBE

QUIT ERBE
LE PERRIEUX pentra, hôtel pertiquiler XIXº siècia, sur sa-sol
total, parlati état. 250 m² labit., récept., 50 m², cuia.,
5 chòres, 2 a. de bna, a. d'eau,
a. de jeux, s/800 m² clos en
muris, 2.500.000 F.
Agence Bourasseau, 30, ev. du
denéral-de-Gaulle, 94 Champigny. Tél. 48-85-75-38.

fonds le commer

Ventes

CAUSE RETRAITE.
MAGASIN DE SPORTS
Val-de-Marne, près gare
et màirie. C.A. annuel
480 000 F à développer.
Loyer 4,600 F/trimestre.
Fin bail juin 1991. Toua
commerces sauf allmentaires. Prix intéressen.
Tél. sauf dim. et lundi :

bureaux

Locations

UN BUREAU à PARIS même pour qualques heures. TIME BURO (1):43-48-00-88. SIÈGE SOCIAL

Démarche et R.M. Chempe-Bysées: 47-23-55-Nation: 43-41-81-81.

DOMICILIATION 8, 2 pour constitution de source.

ACTE - 43-59-77-55 ÉTOILE

BUREAUX

TRES HAUT NEVEAU SALLES DE RÉUNION

SIÈGE SOCIAL CONSTITUTION STES

ASPAC 42-93-60-50 + VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICHLIATIONS SARL-RC-RM
Constitution Sociétés.
Tous services.
Permanences téléphoniques.

43-55-17-50 DOMICILIATION DEPUIS 90 F/MB Rue St.-Honoré ou Paris-12* CONSTITUTION SARL 2000 F. INTER DOM. TR. 43-40-68-60.

immeubles DUROC 45 m² DUPLEX séjour + chambre, 5- étage, escertetur. GARB! 45-87-22-88.

villas 8 km PAU SUD, part. vd mai-son 5/6 chbres, 4.200 m⁴ clos, pisc., Rbrs. 59-21-72-64.

viagers 75 iom de Paris, vallée du Mo-rin, moulin 7 p. tt cft + celler, parc 2 he environ, pav. gar-diens, gar., 460 000 + 5 000, cocupé homme 77 ans. Viagers F. Cruz (1) 42-66-19-00.

immobilier information

POUR VENDRE OU ACHETER
entre particuliers
maison, appartement, château
propriété, terrain, commerce
sur toute le France
anoiCATEUR LAGRANGE
Fondé en 1876
5, rue Greifulhe, 75008 Paris
APPEL GRATUIT : 05-07-09-11.

UNINGENIEUR

CHARGÉ(E) D'ÉTUDES EN

Telesion : Office of particular de 0,9 % particular de la construcción. Particular do la fisial de la fisial

Breit :

agé d'emiron 30 ans, de formetion supériture en eménagement. Présentation, rédection,
allocution, aptitude sun exposés
en réunione. Intéressé per
l'économie et la gestion.
Goût du traivéil en équipe
Dais aux disponible et disposes
d'un véhicule. Etrire avec C.V. et photo
ee nº 5.216 Publiolois Rémiee
112, bd Voltaire 75011 Paris
La préférence sera domnée
à des candidates ayant fats:
— SOIT de bonnes études.
— SOIT la preuve de leur
personnalité.

ENTREPRISE DE PRESSE CENTRE DE PARIS RECRUTE **JOURNALISTE**

pour informations sur les so-ciérés. Expérience des services d'étades de benque ou d'ens-lyse financière souhairés Envoyer C.V. aous nº 7.138 LE MONDE POSILICITÉ 5, rue de Monttessuy, Paris-7e,

CADRE MOTIVE Pour animer plonieurs secteurs de l'activité

minicipale
Adresser C.V. et candideture
en nº MO, 6.280 SLEU. 17, rus
Lebel, 94307 Vincennes
Cadex, qui transmettre. Organisme de formation et de recherche en économie des transports maritimes rech. collabor. Etre invadelet, dipt. Sc. 600, Sc. Po ou droit, préf. esp. professionnelle 2 ans Brv. C.V. + photo + préf. à LET.M. B.P. 34 94110 Arqueil.

ORTANTE SOCIÉTÉ ALIMENTARIE RECHERCHE TECHNICIEN

SOCIÉTÉ GEO

Niveau B.T.S. ou D.U.T.
MECANICUE. Première
expérience en service
entracien appréciée
Env. C.V. et photo + préc.
à M. SOGRE - SOCRETÉ GEO

TIA conetr./Industr./préfe. chergie cetre commercial Paris B.P. Exp. 40-64-70-40.

publie une ecleution des offres d'emplois destinées au cadres, parues la semaine écoulée dans le Monde, plus une sélection

aux codre qui veyacant et aux entreprises nationales ou internationales qui les

En vente chez l	es marchands de	journaux: 10 F
	DE - Empleio Codes	
_	IDE « Emplois Cadre:	
Adresse		
Code postal	Ville	·

II 11 F (feis III port Jedan) Nombre d'exemplaires. Continuede à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro 5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09 Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

raint, poly, makrise droit privá, itc. prot. informet, et communic. Budie tourse propositors d'emploi évolutif en pest, prac. inform. prof., reletions publiques du juriete droit social. 16l. : 39-76-88-47 le metin. **CHAQUE MERCREDI LE PANORAMA** DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES FONCTION PERSONNEL Homme 36 ans, dynamique et motivé, 12 ans d'expérience de la fonction personnel, acclule et iumpaine.

Recretement FPC-C.E. bits acclet est de ses dérivés.

Etude et de ses dérivés.

Etude et auvil a ponctuels comparts de solidarité, dont d'expression des selerité, l'exit d'expression des selerité, l'exit d'expression des selerité, l'exit de l'expression des selerités, l'exit de l'expression des selerités, l'exit des responsabilités importantes.

Es oue réf. J.P.C. à : SLEL Publicités, 41, avenus du Châtese, 34300 VINCENEES. Chaque mercredi, «Empleis Caures» Manus nues du Heraid Tribune. Un document de aprilhese indispensable DETECTEUR DU PERSONNEL.
35 ens. études eupérisures
12 ens d'expér., ch. emploi
chef eu direct. de personnel
et(ou) des respouress humaines, juriste droit social.
Ecrire sous le n° 1 962.
LE MONDE PUBLICATE.
5, rue des ballens, Paris-Br, recrutent. Africain 20 ans, assistant contrôleur de gestion (CCIP), organisateur-informaticien (CNAM - ESTO), DESS - gestion, option : FRIANCE (IAE - Paria) cherche 1° engolis chez consultant inscreases en Afrique trancoph., 42-41-39-38. Es-prof. de français, cinquent, chramique, acut. à compter sept. périodes scoil, la compter sept. périodes scoil, tayed même se parsiel ligne C RER. Et, taxe pron, démarch, acclu. Ecrire sours le n° 7 188 M LE MONDE PUBLICITÉ 5, sus de Montressuy, Paris-Jr.

Première des onze manches du championnat de France et première 🔤 huit épreuves 🛢 plus fort coefficient (4) du championnat d'Europe, le Rallye des Garrigues, long de 1020 kilomètres, dont 502 répartis en vingt secteurs de classement, a été gagné samedi avril Nîmes par François Chatriot (Renault 5 maxi) avec une avance de 1 minute 44 secondes sur le Belge Patrick Snijers (Lan-

De notre envoyé spécial

Nîmea. - Il était à peine plus de

10 heures samedi matin. Jean

Ragnotti arrivait ralenti son au Vigan. La foule

rait aussi - Renault II turbo, dont

dans le col du Minier, la onzième des

vingt épreuves spéciales. Le vain-

queur du dernier Tour de Corse a dû

abandonner sa Renault 5 maxi,

conformément aux plus objec-

male que les vieres en groupe A,

mais le Rallye des Garrigues perdalt

a legeni son pilote le pius

cia Rally 037) et 28 minutes 33 secondes sur Alain Oreille (Renault 11 turbo).

La présence in le Gard de pilotes disputant le championnat d'Europe comme Snijers, l'Italien Fabrizio Tabaton (Lancia Delta S 4) et un degré moindre l'Espagnol Carlos Sainz (Renauit 5 maxi) » a que partiellement masqué grande misère du championnat de France 1986, dont le titre devrait se jouer entre deux pilotes : François Chatriot et Didier Auriol

sur le championnat du monde ou sur le groupe A (voitures de mala construites a cinq mille exemplaires), plus proche des véhicules de tourisme.

réflexion sans toutefoir rester in rien faire », dit Patrick Landon, usable In département rallye de Renault-Sport, pour résumer la politique la Régie dans ce domaine. Les restrictions budgé-taires qui entraîné la disparition automobile formule 1 1985,

affectent aussi 📗 département rallye, même si elles n'y pas provo-qué de diminution (trente-quatre personnes).

Clients sportifs

depuis dix ans. Aux « Garrigues », la

Renault 11 turbo en était encore à la

période 🔤 réglage avant les deux

prochains rendez-vous du champion-nat du monde, le Tour de Corse (1=

mai) et le Raliye de l'Acropole

(31 mai au 5 juin), et elle viere la

victoire dans le groupe A.

Conformément à la volonté de son Philippe Toures (Renault maxi), Frabrizio Tabaton (Lancia Delta S 4), I (Austin R 4), Patricia Bertapelle PDG, Georges Besse, a régie Renault a de de reporter officiellement son effort en rallye sur une voiture plus proche in mile de (Peugeot 205 turbo 16), qui visaient succès in hi places d'honneur. Monsieur Tout le monde », la Renault 11 Philips et de Elf, avaient de renoncer avant lui sur les Renault-Sport a mil en place en 1986 un programme de développepetites routes très - ********* -. ment et de compétition pour la R 11 turbo, confiée à Jean Ragnotti (1), fidèle à la marque aux losanges

A peine a mi-course, la victoire dans le Rallye des Garrigues se limi-Renault maxi de François Chatriot et de Mila Sainz, qui devra, à son tour, abandonner dans la seizième spéciale, boîte de vitesses casaée.

Paradoxalement, r's l'année où, pour leur septième édition, les « accèdent au deuxièn de Corse (championnat du monde), que leur piateau est le plus réduit. Une menace plus presup inte-encore pour les organisations des din autres manches du championnat de France, qui ne bénéficient pas de la même participation européenne.

Volants rares

Comme Yves Loubet, vicechampion de France et meilleur espoir national en rallye, tous 🖿 pilotes de l'Hexagone ont pu mesu-rer la quasi-impossibilité de trouver un volant officiel dans le groupe B. Engages dans in championnat du monde, Peugeot et Citroën affirment, pour des raisons de coût et de charge de travail, ne es pouvoir grammes. Surtout depuis que le exclusivement sur des routes goudronnées, alors que la terre ou les surfaces unneigées propices à la est partagé par les marques étrangères qui championnat de France.

La situation in plus complexe encore pour la régie Renault taires in moment même où se décide pour im rallyes de l'el le remplacement du groupe B par un groupe S, dix véhicules suffirait pour l'homologation, au lieu des deux cents actuel-lement), et surtout moins dangereux la puissance de des 2,4 litres atmosphériques ou à des 1 200 centidu compresseur pour ramener cette puissance de 500 à environ 300 ch_

 Il fallalt nous donner une année nologiques (direction assistée, freins = F1, puissance du moteur, porté, à 180-200 ch = la R 11 turbo), = proche de la voiture de Monsieur Tous le monde. Depuis l'annonce de ce pro-en d'année, R II turbo i dei illima qui revine de pouvoir s'étalonner par rapport à Jum Ragnotti. = C'est d'ailleurs 🗈 développement

De Lette politique de « clients » sportifs qui permet aujourd'hui la la d'occuper une place prépon-dérante dans la rallyes français. Depart six am, Renault-Sport s'efforce de multiplier 👪 formules tion accessible à tous les niveaux à ses clients. - Nous ne nous contenpas d'envoyer de catalogues, mais des techniciens de Renault-Sport, car le réglage des turbo n'est plus d'in portée de sim-ples mécaniciens, indique Patrick

Dépenses astronomiques

Mais la peut-elle longtem laisser ■ ses « clients » sportifs le choix de faire ■ propre publicité ? Je ne suis persuade qu'un grand constructeur puisse et doive Jaire en permanence de la compétition aans tous les secteurs, répond M. Bernard Cassin, le directeur de - L'avantage du groupe A, estime Renault-Sport. Ainsi, a arrêté
Patrick Landon, de permettre pendant ans la formule 1 et

(Austin Metro & R 4). Le coût devenu excessif d'une saison avec une voiture de groupe B (construite à deux cents exemplaires avec possibilité d'une «évolution» de vingt unités par an) a en effet incité les grandes marques francaises et étrangères I concentrer leurs efforts

améliorations et les recherches tech-

rallyes avant de redémarrer cette année Lamie de teur central Peugeot 205 turbo 16 a Lancia Delta S 4) a marqué l'alla de spécialement conçues pour les rallyes et non plus dérivées im modèles de série. Le futur groupe financièrement plus accessi-bie que l'actuel n'échapperons per au choix du suralimenté, puisque c'est technique qui permet le meil-leur développement (2). Or, le suralimenté, on avait été les pionniers, manda de la company des dépenses astronomiques. =

e li y de pour-sult Bernard Cassin, l'amortissement d'une voiture de rallye s'effectuait sur cinq ou six ans. Désormais, silli est irii compétitive pendant six mois, pendant un dépassée. C'est pourquoi in possvoir sportif cherche i revaloriser A afin A lutte pour la victoire en rallye ne se limite plus à deux ou trois marques. Le choix de notre politique en rallye devra tentr compte de ces éléments, mais encore des mires projets que nous avons en formule i ou en enduet enfin de la situation finande l'entreprise. La decuir dans les prochaines Services.

GÉRARD ALBOUY.

(1) Sous les Ragnotti dispute simultanément en I = 6 le championnat de France des voits in production me circuit avec la Renault I turbo, dont un deuxième exemplaire est coofié à Jean-Louis Bous-

(2) En onze ans, le moteur Ford-Cosworth atmosphérique avait gagné 100 CV en formule 1. En trois ans, les puissance pour dépasse les IUD ch en qualification. RUGBY

LES QUALIFICATIONS POUR LES QUARTS DE FINALE DU CHAMPIONNAT DE FRANCE

Victoire à points serrés

L'horizon du championnat de France s'éclaireit I l'issue des lui-L'horizon du championnat de France s'ecunier il l'assie des hai-tièmes de finale retour disputés dimanche 6 avril. Les deux finalistes de l'an dernier ont confirmé leurs ambitions, Toulon écrasant Brive (43 il 3), et Toulouse balayant Lourdes (35 il 3). Déstabilisé au match aller par Bayonne, Agen, l'ogre du début de saison, a rappelé son appédit (31 à 6). Si Béziers a pu conserver la qualification à Nimes (17 ll 12), Narbonne s'est enfoncée dans le bourbier du Graulhet at se trouve éliminée malgré s'est entoncee unus se nombrer un Orannect at se trouve eminiee malgré sa victoire 10 à 9. Perpignan et Biarritz, chez eux, ont normalement pris leur revanche sur le Racing et Grenoble. En revanche, c'est un point... de règlement qui a permis à Montferrand de se qualifier face à Nice.

De name correspondant

Clermont-Ferrand. - Le chaud le froid I'll sur les rencontres I et retour entre l'Association sportive montferrandaise et le Racing-Club de Nice. Ce dan der avait en l'élégance le convoquer un ardent soleil le jour de Pâques. Ce dimanche, c'est le mort dans l'arre que mu adversaire " pu mi rendre marcel-Michelin s'imprégna la tellement de neige au mun des quatrevingts minutes qu'à la fin un trai-neau de Ht un allié utile pour déplacer le balles are les lignes de

Dans ces conditions, elles ne tremblèrent guère. L'adversaire aurait pourtant mérité la maine d'un mai rien que pour remonter le moral de dix mille the siles and chapeaux et bonnets sur la tête, supporters aux oreilles et nez rouges. En revanche, les perches reçurent leur lot de ten-autient de fusées en quête d'une mise sur orbite pour les quarts de finale. Elles revêtirent une importance décisive dans la désignation des qua-lifiés, en l'occurrence Montferrand.

Au total des points deux ren-contres, l'ASM et Nice comptent le même nombre d'unités. Le premier affrontement s'était soldé par le score de neuf à six en défaveur des Montferrandais. Dimanche aprèsmidi; dans le coton qui empêchait de voir l'auturable église romane de Montferrand dans le prolongement de la tribune populaire, le club local renversé, juste comme il le fallait. vapeur en inscrivant six points

contre trois aux Niçois. Mais les Auvery Mals les Auvergnats comptaient un but de pénalité supplémentaire sur l'ensemble des deux matches, ce

n'avaient qu'un drop I échanger, ce qui les Pourquoi ce règlement compliqué accorde-t-il un bénéfice la pénalité? Tout simplement parce que dernière comme la conséquence d'une faute contre l'esprit du ien.

Montferrand se marte par les chevenx en quarte finale contre Graulhet avoir lancer chevau-légers lignes arrière. Deux pénalités 🚌 sies première mi-temps par le jeune demi d'ouverture Farenq firent cublier qu'il succédait I un joueur de l'envergure d'Aguerre, le canonnier de Auvergnats depuis plusieurs mois, aujourd'hui blessé pour quelques semaines.

La version des Niçois aux ves n'avaient perépliquer après le que par une fabulcuse pénalité expédiée du milieu de terrain II travers les flocons par le talentueux arrière Tremouille. A leurs yeux, la qualification des Auvergnats tenuit surtout au cadeau de l'arbitre du Comité du Béarn, M. Matheu, il est vrai attaché à siffier avec l'entrain d'un de gare. En accordant que pénalités joueurs du pays trois we l'espace de quarante minutes [w] premières), ce combe posait aux reproches peu amènes de Jean-Claude Ballatore, l'ancien et brillant joueur de pack devenu entraineur.

Carm rencontre fut ainsi un fait malentendu entre l'arbitre 🖃 l'esprit du jeu, entre le rugby et le ciel qui lui était tombé sur la tête comme pour souhaiter montrer a que le sacre du printemps n'était

LLIBERT TARRAGO.

Reference was a second of the A STATE OF THE STA Anter an en er freit de ad seguiter NAMES OF TAXABLE PARTIES. A to the control of t

s mauvais élè

age and the same of the same o

And the second s

A second second

Service of the servic

122 Control of the same of the

And the court of the court of the court of the court of AND MANAGEMENT OF THE PROPERTY OF THE PARTY AND STATE OF THE PARTY AND THE PARTY AND Strain and the strain and strain Service and the service of the service of the service of Aller Annual Control of the Parish States of The grant of the section of the sect

ESS ENTHEP

ويرابط أأن معقوره فوصوري الهداك أبار ويردون

The second secon

the world and a country was suggested

BULL BURNER IN 1861 SEC. UND

Committee of the second section of the second

and the Mathematical Control of the State of the

Committee of the same of the committee of

Annual Control of the Control of the

A Real Property and Company of

design of the second MULLIPER I NAME I CARMA ... I'M MARCHE PLEASURE IF M Tiller, Carrier and

Anciens combattants et futurs karatékas | LES RESULTATS

Francis Didier et Guy auront passé deux jours mi-figue, mi-raisin l'ixer la tapis du life. Plerre-de-Coubertin quatre cents auront se dispuent, samedi i et Ilmii 6 avril. titres nationaux individuels et collectifs de karaté. Certes, ca collectifs de karaté. Certes, ce qu'ont vu l'entraîneur des équipes de France de directeur technique national ne les contraint pas à repenser leurs projets en vue des championnats d'Europe début mai à Madrid. Les Pyrée, Serfatl, Masci, Lupo..., qui effectueront probablement le voyage en Espagne, étaient bien au rendez-vous des podiums. En revanche, qualques-uns ont dégu. Certains internationaux n'ont pas En revanche, qualques-uns ont déçu.

« Certains internationaux n'ont pas réalisé les progrès techniques que l'on attendait d'eux», expliquait Guy Sauvin. Edin hi, le karaté de compétition désormais plus technique et plus physique. Discipline combat au départ, il tend, en fait, devenir un véritable sport. Les Francais de deur l'adorter en aussi

çais doivent s'adapter, eux aussi. La jusqu'alors toutes les évolutions. Depuis une quinzaine d'années, elle conduit le peloton le nations du l'au Continent. And la Grande-Bretagne, elle domine même au plan mondial. Le niveau im performances a été main-

tenu par une politique de prépara-tion intensive de l'équipe. Les inter-nationaux se retrouvent fréquemment en stage. Ils participent aussi régulièrement mentraînements collectifs. Seule exception à la règle, Emmanuel Pinda. Le champion du monde des lourds observe un programme qui lui
est propre, tout comme il a choisi de
renoucer championnats de
France et d'Europe pour mieux
défendre son titre mondial en octobre & Sydney.

Trop riche

La génération actuelle demeurer compétitive jusqu'en recherchent maintenant la vague de compétiteurs qui lui succé-dera. Il faut, en particulier, former un groupe capable in ravir la vedette lors des Jeux olympiques de 1992, si toutefois le karaté figure au

La France peut s'appuyer sur une masse de cent cinquante mille licien-ciés. Mais, paradoxalement, cette nous est plus difficile de détecter les bons éléments aujourd'hui qu'avant, quand le nombre des pratiquants du moindre », soutient. Guy Sauvin. La Fédération va donc renforcer un structures pour mierre renforcer es structures pour mieux détecter les meilleurs. La déroute des derniers championnats d'Europe juniors a montré que la relève n'était

pas prête. Le nombre des cadres fédéraux va, des cette saison, être porté de deux à dix Parallèlement, on a insti-tué des journées de sélection au niveau des ligues et des entraînements par zones géographiques. On a également décidé de créer des titres nationaux cadets, et de former une équipe de jumors sur le modèle des seniors. Les mailles du filet seront serrées,

Pour assurer son avenir à plus long terme, le karaté des Français pourrait profiter de l'élan qu'il suscite chez les jeunes. La catégorie des licenciés de moins de neuf ans accrue de 88 % l'an passé. Celle des dix-onze ans de 28 %. Ce sera le des des enteriors de 28 % ce sera le role des enseignants que de tenter d'en canaliser une partie vers la compétition. Tâche ardue, C'est encore beaucoup plus l'image ille virilité et d'agressivité majurisée de Bruce Lee plutôt que celle sands champions qui attire vers le karaté.

PATRICK DESAVIE.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE "CHAMPFONNAL DE FRANCE (Phase finale, premier tour)

"Orthez b. Limoges 90-75

"Challans b. Monaco 81-69

"Saint-Etienne b. Antibes 100-93

Villeurbanne b. "Tours 102-69

Classement - 1. Orthez, 15 pts; 2.

Villeurbanne et Challans, 13; Monaco et Saint-Etienne, 12; 6.

Antibes et Limoges 11 - 2. Tours

Antibes et Limoges, 11 ; 8. Tours, Football CHAMPIONNAT DE FRANCE

Denxième division (Trente-troisième journée) **GROUPE B** GROUPE B
RC Paris b. *Sedan 2-1
*Mulhouse b. Angers 2-1
*Guingamp et Valenciennes 2-2
Reims b. Limoges 2-0
*Lorient b. Caen 2-0
*Besançon b. Niort 2-1
Orléans b. *Beauvais 3-0
*Dunkeryme et Onimpas (4.0)

Reims, 41.

GROUPE A
(Match en retard) COUPE DE FRANCE

Les demi-finales de la Coupe de France, disputées les 15 et 19 avril, opposerout : PSG et Bordeoux ; Rennes et Marseille ou Racing (le qualifié sera connu ce mardi 8 avril). 2012

CHAMPIONNAT DE FRANCE **CHAMPPUNNAT DE RAINE (Huttièmes de finale resour)

*Toulon & Brive 43- 3

**Agen b. Bayonne 31- 6

**Riziers b. **Nimes 17-12

**Perpignan b. Racing 13- 9

**Narbonne b. Grauffist 19- 9 *Biarritz b. Grenoble 19- 9
*Toulouse b. Lourdes 5- 3 Moutferrand b. Nice 6-3 (Les clubs en caractère gras sont

qualifiés.) QUARTS DE FINALE (Prévus le 27 avril) Agen-Béziers | Perpignan-Toulon : Montferrand-Graulhet : Toulouse-

Volley-Ball

En tournée aux Etats-Unis, l'équipe e France de vollev-ball a subi, samedi de France de volley-ball a subi, samédi S avril, sa troisième défaite en trois rencontres sur le score de trois sets à zéro (15-6, 15-5, 15-6), face aux champions

L'arène et le volcan

(Photo REUTER.)

Le torero espagnol Manuel Benitez « El Cordobes » est redescendo dans l'arène, samedi 5 avril, à Madrid, devant trente-deux mille spectateurs. Un dernier retour an profit des victimes de la catastrophe d'Armero, en Colombie.

HOCKEY SUR GLACE

L'union montagnarde

De nume correspondant

hockey, Saint-Gervais et Megève, respectivement première et quatrième du championnat de France national A, ont pris la décision vendredi 4 avril de faire fusionner leurs moy s. Depuis plusieurs les trois clubs du du Mi : Chamonix, dont l'équipe jouera prochaîne en division, Saint-Gervais et Megève, négocialent pour une équipe commune. Chamoniards ont renoncé à la dernière minute conclure cet accord, souhaité pourtant par les trois villes qui soutiennent financièrement leur club et aut aurait ainsi constitué « une force de frappe » tout à fait leur club et qui aurait ainsi constitué « une force de frappe » tout 🛭 fait

exceptionnelle pour le prochain championnat. Ce sont des raisons essentiellement financières qui ont contraint Saint-Gervais Megève à une souligne le président du Hockey-Club de Saint-Gervais, M. Bernard Goy. «Une équipe de hockey est très lourde à supporter pour de petits patelins, affirme-t-il. La commune de Saint-Gervais aura versé cette de la club 700 000 francs. Le public est très clairsemé à Saint-Gervais (quatre mille huit cents habitants) comme de Megève (cinq de la communication de la communication

habitants) pendant les trois cinquièmes de la saison. budgets atteignent 1 à 3,5 million de francs. In équipes haut-savoyardes and beaucoup de mai à vivre et notam-

Gervais alternativement utilisées par la équipes

ment à conserver leurs joueurs face à des clubs comme les Français volants, dont le budget est le double de celui de Saint-Gervais. Distantes de 10 kilomètres, les patinoires de Megève et de Saintfusionnées des deux villes, qui de toutefois pas encore mand de nom. La statut de forces, la Saint-Gervelains et les Megevans vont former une équipe de hockey de très haut niveau. Ainsi espèrent-ils la la l'offensive des la de plaine l'offensive des la de plaine l'offensive des qui devrait accèder le saison prochaine au national l'pour tenter de ravir aux montagnards

CYCLISME

La Flandre aux Flamands

Un Canadien seul en tête au sommet du mur de Grammont, les Un Canadien seul en tête au sommet du mur de Grammont, les spectateurs belges n'en croyaient pas leurs yeux, et ce fait sans précèdent confirme bien la mondialisation du cyclisme. Steve Rauer — c'est de qu'il s'agit — s'avouer — 3 mome de l'artivée après avoir frôié la réussite dimanche avril dans le Tour des Flandres. Lorsqu'il fa rejoint par Kelly, Poel et Vandenbrande dans les faubourgs Merbeeke, on pensa au succès du champion irlandais, déjà vainqueur cette saison de Paris-Nice et de Milan-Nouvelle surprise : Kelly, le plus rapide du lot, s'inclina devant Adri Van der Poel. Il commit sans doute l'erreur de lancer — carint en tête — nava ese nombreux elforts au terme d'une res sprint en tête 270 kilomètres. La victoire du routier néerlandais reste cependant conforme à in product d'un cyclisme essentiellement d'expression flamande qui a rarement souri aux Français (seuls Louison Bobet & Louis Forestier figurent au palmarès). Les meilleurs d'entre eux, Marc Madiot, son frère Yvon, Lourent Fignon et Bruno Wojtinek, ont une fois de plus subì les événements.

The state of the s

to the second to the second the second to th The state of the s

-

the control of the second seco

or same of the same of the

Se charing an own

The second section is the

The state of the s

of what respectively were your

A STATE OF THE STA The state of the s Service Logic

The state of the s

Le Monde

ECONOMIE

LES ENTREPRISES FRANÇAISES FACE AU CONTRE-CHOC PÉTROLIER

Les mauvais élèves d'hier seront les gagnants de demain

de France a éclantele à possibilitées de l'estantele à possibilitées de l'estantele à avril 1 ce deux fait épositions de l'estantele à l'estantele au militée à l'estantele de l'estantele ce l'entre de l'estantele ce l'entre d'estantele de l'estantele ce l'entre d'estantele de l'estantele ce l'entre d'estantele de l'estantele d'estantele de l'estantele d'estantele de l'estantele d'estantele de l'estantele d'estantele de l'estantele d'estantele de l'estantele d'estantele de l'estantele d'estantele de l'estantele de l'estantele de l'estantele de l'estantele d'estantele de l'estantele d'estantele d'es La chute des cours du pétrole a accentué partout dans le monde le monvenient de désinfiation, permet-tant il la France de désinfiat un réalissement des parités monétaires au sein de système monétaire curopten. Pour les entreprises françaises, cependant, le coutre-choc pétroller est différenment apprécié selon le degré d'indépendance dont elles disposent par rapport à cette source d'énergie.

Same of the same o

RUGBY

ALIFICATIONS POUR LES QU'ARTS DE FRANCE

DU CHAMPIONNAT DE FRANCE

ictoire à points serrés

THE CONTRIBOONS OF

so beautic of - higgerout.

months our les rescription

being district l'Annexistations

hudiferrandniet et ie to the Name to identify

Mention de conveque un

f pai - dans 1 fine metalite d'a pu los rendre mon l'a pré du stade

fortis u'umprégne de toi

the pu all in the past but the appearance houses

Ballius were les legines de

metholistantics, without top employe

the Cadonianie ancad

foste in chaleur d'un range

mis sessessites le sporal de finidative and chapen's

tes fungen l'a recapibe.

physical laws has do recbeauties are posed comme under on qualen d'une triese pour les généras de l'inche

harmen was employed to the or

the the special selection when their .

the paints the day's ren-

ibre d'unitée l'a promiée m g'était lables par le

nden Einmanete peris he verte des periodistrici de proble delese remane de ul denn la periodisperson de papalatire, le alab incal periodisperson el la fallati.

all stagestorate and principle

t Americans semiglioses of

plitebre suppliermentally till day done matteben, ex

men finder im fendenen

mond and benger the publication

in administration . il Det

amman a setting falle . Margare

a die infere I miere meer

um 🦣 yng vereile der e

on programmed gar in

uffindenteben batt. die

#15414# JANES 1.0

Ada die bebont bie

Applications and the second section

G President finden der en b.

ture karatékas (LES RÉSUL)

Lates Pringrap

the properties the confidences and dies. The second second

des he a cause: Length

general of the second s

paragraph and paragraph and second

ment forty our sense in

Quest tweet course leave of

the factor of the state of the same of the

ende ift and metter

the state of the s

Special Control of the state of

training of the state of

Gice Chi

Me to see the second

Therman of A pure seas

water the American

An extension of the contract of

de gare a decidad a

Leave in the second of

Sale & C. Librate Ga M.

A Carlo Same and a contract to

de Fran Reine

et bream was a par

Central Committee

fact one construction

Pergrant of the state and

Company of the second

Charles in the thirty

AME IT WAS IN THE

with a new terminal party.

CREATE INVESTIGA

Charles Property

Company of the

72 4 3

A Beauty Agent

State of the state

The same of the same

. . TERT TAR

GONE LA LAND

La ver a der None

bank seat Mente

Les marges des entreprises amélierées, au revenu paysan en hausse, une nabeline pour les chimistes, et même Concorde readu (presque) rentable ! un pétrole à 10 ou même 20 dollars le harif est pain bénit. Les à 10 ou même 20 dollars le harif est pala hénit. Les conjoncturistes out pu calculer que la croissance française pourrait gagner 1 point et l'inflation se réduire de 2. « Une manue » explique-t-on qui tombera en priorité sur les entroprises « desrgivores », celles dont les coûts de production dépandent le plus largement des produits pétroliers. Pour l'électronique et les sectours de pointe, l'effet est uni mais les chimistes, les compagnies de transport, les marine-pécheurs et d'une façon plus générale l'industrie jourde semblent pouvoir tiver les plus gros bénéfices de l'effondrement des prix du haril.

Est-ce si simple ? Les économistes réstent, le fait prodents (le Monde du 14 mars). Benneoup rap-pellent il coux qui se réjouissent un peu vite de la fin

de la pseudo « dictature » de l'OPEP que les choes pétrollers n'ont pas été à l'origine de la crise : un « antichoe » ne samuit donc déclencher une sortie de crise. L'austérité reste à l'ordre du jour su Nord comme an Sud.

En outre, des effets négatifs, llés à la contraction des exportations vers les pays producteurs d'or noir, vont aussi se faire sentir. Les industriels français orientis vers ces minicipe et, à l'inverse de leurs concentes vers ces marches et, à l'inverse de leurs concentrents, trop pen présents sur ceux des pays diveloppés, n'ont michie raison de se frotter les mains. Leur reconversion à peine entantée depuis trois ou quatre au avec déjà des difficultés (faillites on chaîne, dans l'ingénierle par exemple) devra s'accélérer elle séra périble et touchera les nombruses entrepless lées de me façon ou d'une autre le contra exemple contra les mombruses autre la contra de françaises de manuel entre le contra de françaises de la contra le contra de françaises de leurs de ces « grands contrats » de travaux publics, d'ingé-nierie, de hieus d'équipement et plus encore d'arme-ments. Plus spécialisée dans ce type d'expertation que cartains de ses voisins comme les Aliemands (1), que certaine de ses vouces comme la France est à cet égant mai placée.

L'autre facteur modérateur sera la concurrence. Si «manné» il p a pour une entreprise, elle tombe ausni sur ses conscurs en France, en République fédérale, en Grande-Bretagne, un Japon. Toutes ver-

rent leur dépense énergétique se réduire. L'effet sors double : d'abord cette concurrence aura pour effet de tirer les prix des produits manufacturés à la baisse jusqu'il parfois annuler le bonsis obtenu par la réduc-tion des coûts énergétiques. Pour counsitre les réels «gagnants» de l'autichoc pétroller, il conviendrait donc de croiser la liste des secteurs énergivores décrite précédemment avec celles des secteurs plus on moins «protégés» de la concurrence. Les entre-prises qui traverseront ces deux tassis ne sont pas

Le second effet tient aux politiques énergétiques internes des différents pays et des différentes entreprises. Ceux et celles qui ont peu investi dans les énergies de substitution du pétrole vout être reintivement avantagés. Dans la mesure où nucléaire, géo-thermie ou cellules solaires produisent en général une électricité relativement chère, moins bou marché une électricité relativement chère, moins bon marche en tout cas que celle obtenne à partir d'un brut à 10 dollars, la baisse du pétrole représente une prime pour ceux qui dépendent de cette énergie. A cet égard aussi la France est mal placée. EDF dont l'électricité est d'origine meléaire à 70 % pourra difficilement réduire les turifs industriels autant que certains de ses homologues européens qui utilisémi. encore des centrales au fuel. Or la compétitivité des entreprises se dépend pas du cours international du

unis in prix national des énergies qu'elles consomment réellement. Le critère important est donc ceiti de la capacité et de la volonté des pays à répercuter en avril la balsse des prix pétroliers. Tout dépendra à cet égard des politiques fiscales compa-rées. Ces effets modérateurs ne réduiront pas à zéro les avantages d'un pétrole moins cher. Les entreprises tireront toutes profit d'une relance consommations, même si l'avantage risque d'être souvent supérieur pour leurs concurrentes étran-gères. Mais d'une certaine façon les mauvais élèves d'hier seront les gagnants de demain : les pays qui ont fait peu d'efforts, les entreprises qui sont placées sur des secteurs protégés et lourds. La baisse du pétrole leur offre une revanche inespérée sur les services nouveaux, l'électronique et les technologies de pointe dont le développement a été accéléré depuis dix ans. On peut done s'interroger pour savoir si le contre-choc pétroller est un facteur de modernisa-tion et s'il contribue à plonger la France dans l'an 2000. Qui a parié du retour à l'ère Pompidou l'

ÉRIC LE BOUCHER.

(1) Los pays de l'OPEP absorbont 8 des exportations alle-

10 dollars? Une chance pour l'OPEP

consommation de produits petroliers des par à économie records, l'OPEP, avec une production supérieure à 30 millions de barils par jour (Mb/j), en con-vrait près de 60 %. Depuis principe de 10 %. Depuis principe de pays industrialisés, devent le niveau liere des prix du pétrole et des autres énergies, ont, d'une part, accru leurs investissements d'économie d'énergie, d'autre part, accentué leurs programmes de conversion vers des énergies qu'ils maîtrisaient, comme le charbon ou le nucléaire. Par alleurs, le prix élevé atteint par le rétrole en permis d'évolurs et pétrole il permis d'explorer et développer des champs dans des zones plus difficiles certes, mais illustration du Proche-Orient. La production non-OPEP a ainsi progresse de 6,2 Mb/j entre 1979 et 1985 alors que la

consommation déclinait de

de pointe ou gardées sous cocon pour préserver l'avenir. Le live-coppement des ressources pétro-lières hors OPEP s'est poursuivi i un rythme soutenu.

Aujourd'hui, alors que le prix du pétrole s'effondre, la situation se trouve modifiée. Les niveaux atteints (antour de 10 dollars le baril) permettent de penser que la demande, pourrais repertir. demande pourrais repartir... penvent successivement être évo-

 Les économies d'énergie :
celles-ci ont touché tous les secteurs de l'économie et concernent tous les combustibles. Le rende-ment des chaudières s'est amélioré (+10 à +30 %), les logements sont mieux isolés, la consomma-tion unitaire des véhicules a fortement-baissé. Ces transformations apparues après les chocs pétrolicis macessifs devraient persister, quel soit le niveau futur des prix. Tout au plus devrais-on mais aug-

Les pays de l'OPEP ne font-ils pas fausse route? Est-il vraiment dans leur intérêt de chercher à se limiter à une production de 14 millians de barils/jour, même si le prix du brut pouvait alors remonute à 28 dollars le baril?

> N'est-ce pas privilégier une vision à très court terme de leur devenir?

> > par ANNE JESTIN (*)

brut, ys. en revanche, provoquer un supplément de demande un supplément de demande d'énergie. Dès 1986, à 11-13 dol-lars le baril de brut, la demande mondiale applémentaire pourra dépasser 1 Mb/j, a 18-20 dollars le baril, elle sera encore de 0,5 à 1 Mb/j. La demande de carbu-rant, qui avoisinait II Mb/j dans

que ou industriel. La décote eutrele prix des thermies had et charbon permettait en particulier l'amortissement rapide des lourds investissements charbonniers. Plus récemment, le fioul ball a été remplacé aux Etats-Unis par le naturel, des les reside i inc prix sur le marché libre se généra-

Or le maintien d'un prix au bas aujourd'hui peut renverser cette tendance d'abandon du floui tant dans les centrales électriques que la le industriel.

Dans le manu électrique : actuellement la capacité des muatteint 8,5 Mb/j dans mation effective reste inférieure 2 Mb/j.

A partir de 19-24 dollars le baril, l'utilisation mi base d'une centrale au fioul exister est plus rentable que la construction d'une nouvelle centrale au charbon.

A partir de 12-17 dollars le baril, elle est plus rentable que la construction d'une nouvelle centrale nucléaire, m la construction d'une nouvelle centrale même plus rentable (m) d'une nouvelle centrale au charbon (pour le fonctionnement en base).

A partir 6-10 dollars le baril, il fur mieux construire une nouvelle centrale au floul (en incluant les coûts 🕍 désulfuration du 📖bustible) qu'une centrale nucléaire, toujours pur un fonctionnement en base.

Ces seuils montrent que prolongée in prix du brut compromet des aujourd'hui la compétitivité du Maria dans centrales du riques. Celle du nucléaire, pour un fonctionnement en base, ne peut être mise en péril que pour un pris du pétrole nette-ment plus faible. Quoi qu'il en soit, l'unit terme, l'utilisation plus intensive le centrales au ficul existantes pourra entraîner une commenture supplémen-taire de 4,3 Mb/j de pétrole brut. Un surplus immédiat qui mécesaucun investisseme

■ Dans I secteur industriel: l'entreprise qui s'est convertie an charbon, i période la décote entre le prix ficul et charbon était importante, peut, décote devient négative, envisager un retour 📰 fioul. L'investissement pour mettre un brûteur fioul dans une chaudière charbon est négligeable 🚾

ponibilité.

Celui qui doit s'équiper, en revanche, peut la la charbon que la le lourd amortissement de la investissement (environ 0,5 cent américain par thermie) est compensé par une économie à la thermie d'une ampleur suffisante. A 18-20 dollars le baril la brut, l'industriel peut peut convertir au char-bon, mais il amortit « tout juste » investissement (3). En des-

ment a ajustant lours prix, and dill amoros.

Tous can indicate ment theorimontrent qu'une supplémentaire de pétrole existe 🗐 le brut se maintient I am niveau matel de 10-15 dollars. Le total à Mb/j. A court terme, il s'établit entre 1 et 6 Mb/j (voir

Variation d'Ici à 1987 des principales coroposant du marché pétrolier (en millions de baris/jour)

Prix ••••du brut \$/barii	Offre non OPEP	Demande des Demande pays à économie? adressée de marché à l'OPEP	
10 11 à 13 15	- 4,0 - 8,0 - 2/- 2,5	+ 8/+ 8 + 4/+ 5 + 2/+ 3 + 4/+ 8,5	

de 11 = 13 dollars le baril de sableau). Lista données ses brut, plus aucun nouveau projet cités inutilisées (estimées à conversion au charbon l'el 10 Mb/j), l'OPEP à même rentable. L'industriel au de la milder un coût inférieur ficul sy remet. La consommation potentielle supplémentaire dans l'OCDE atteint alors (Lire la suite

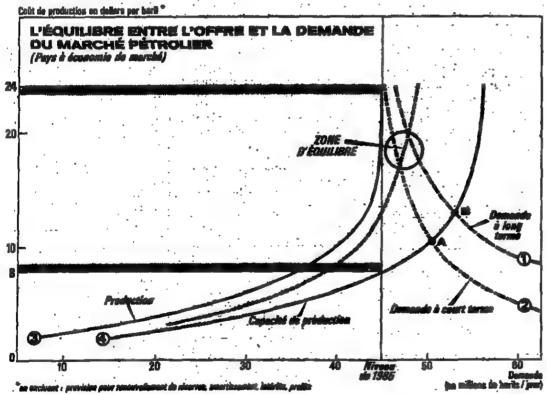
4,1 Mb/j.: A cet abandon potentiel du charbon il faut ajouter, pour les industriels ayant des contrats révi-sables au gaz et possédant de une installation mixte gaz/fioul. possibilité d'un rapide à l'usage du fioul. Ces capacités

mixter atteignent as Europe 1.1 Mb/j et as Etats-Unis 3 Mb/j, Si en Europe les distribu-

10 Mb/j), l'OPEP a même

(1) Tonne d'équivalent pétrole.
(2) Le zone OCDE comprend les vingt-quatre pays membres de l'Organi-sation de coopération et de développe-ment économiques.

(3) Pour calculer ces «seulls critiques», on a supposé une stabilité des prix du charbon. Cela est lié à la part importante des coûts fixes (60 à 70 % du prix rendu à l'industrial) dans le prix de 1 tonne de



L'optimum théorique du marché est représenté pur le point A où s'équilibrent demande à court terme et capacité de production : le prix obteum est de :11 doi-lars par baril pour une production de 50 millions de barils/jour. A long terme l'équilibre ; est obteum au point B à 13 dollars le baril. En fait, comme les capa-cités ne peuvent être utilisées à plein régime, l'optimum

reur est sums soute atteint sur une courbe située en pointiliés entre les courbes 3 et 4, à quelque 18-20 doi-lars le buril. Prix que les opérateurs recounsissent sousant étant le prix d'équilibre avec une production de 46-47 millious de barils/jour qui pourrait être répartie de façon satisfaisante entre l'OPEP et les autres productions.

6,8 Mb/j sur la même période. L'OPEP a dû ajuster lourdement sa production (baisse de 13 Mb/j), ■ l'Organisation est devenue un fournisseur résiduel des pays à économie de marché : elle ne couvrait plus, en 1985, que 38 besoins.

Pourtant, jusqu'à lan passé, le prix du pétrole importé est supérieur à 27 dollars le baril. A ce niveau, sucun changement n'a été possible : dans le secteur industriel, les conversions vers le charbon étaient toujours rentables, et l'abandon du pétrole se générali-sait dans le secteur électrique. Au mieux, La centrales in fioul étaient utilisées pour fournir l'appoint d'électricité heures

ment des chaudières (un meilleur rendement n'étant plus priori-taire) et les ménages se chauffer mioux. Globalement, on ne reviendra pas aux consommations anté-neures et l'intensité énergétique continuera à décliner. (La consommation d'énergie primaire par unité de PIB est passée dans OCDE de 0,55 tep (1) par mil-lier de dollars 1980 en 1973 à 0,52 en IIII et il 0,44 en 1985.) n'est donc pas à ce nivezu que l'on peut attendre une inflation de la ommation.

• La eroissance économique, stimulée par des prix réduits du

menter le nombre de kilomètres par les véhicules, se ralentir le rythme de renouvelle-prompte à repartir.

Cest surtout il des substitutions entre énergies que la demande de pétrole pourra s'accroître fortement si son prix reste durablement bas ou, plutôt, est perçu comme tel. De 1979 à 1984, le marché du fioul lourd a perdu 4,2 Mb/j, et sa consomma-tion n'atteignait plus que 10 Mb/j en 1984. Sur la même période, la ommation de charbon progressait de près de 150 Mtep (3 Mb/j) et l'énergie nucléaire de plus de 100 Mtep (2 Mb/j). Le prix élevé du pétrole avait encouragé les conversions aux autres énergies dans les secteurs électri-



Brochure sur demande

Marine han petreller

Ingénierie : adapter les modes de production

niens I Derricks and ou réanimation des monstres fumants de la pétrochimie I Quel tableau, optimiste ou pessimiste, brosser du paysage de l'économie dont dépend l'ingénierie francaise, après l'effondrement prix du pétrole? La réponse dépendra en rééquilibrages attendre entre L ralentissement d'explorationproduction pétrolière le illempement des autres investissements industriels, per une énergie meilleur marché,

'Pa

A priori, le tableau 🗪 plutôt sombre. Encore affaiblie par la tiers-monde, l'ingénierie, en particulier pétrolière, longtemps figure proue du secteur, semble la suite la chute du prix du baril, qui a eu pour effet le réduire les investiscompagnies pétro-lières. Due l'ingénierie, le la le due du pétrole du fait sentir effets depuis to ou

Les investissements pétroliers dans is monde 96 milliards de dollars en 1982 à 68 milliards en 1984 et a milliards en 1985. La compagnies américaines ont and les premiers adapter leur activité l réduction de leur volume d'affaires, aujourd'hui aurie par les a clim françaises. ELF annoncé une réduction de 25 % à To budget d'investissement pour 1986, and de la CFP (Compagnie française des

L'ingénierie française d'autant plus inquiète que la France est un la rares pays dont le secteur parapétrolier, le troi-sième du monde en valeur, ne sur aucun gisement significatif propre. Elle est dosc la preaffectée par la montée du protectionnisme des produc-la Norvège in la Grande-Bretagne, qui, in période di vaches maigres, préfèrem donner du travail d'abord à leurs de l'ille nationales.

Il existe pourtant 🚛 raisons de tempérer un tel pessimisme. Même Lonsidérer la baisse des du pétrole comme un phénomène durable - ce qui reste l rimmerr - et qu'elle se risblim à iniveaux qui rendent dou-teuse la rentabilité des gisements me du Nord (seuil mind de l'ordre de 15 dollars le baril en moyenne), l'ingénierie pétrolière est loin condamnée. Certains im énormes chantiers, déjà iffi avancés pour livin impli en question, and achever. La production devrait en mun se poursuivre de d'autres sur tel le golfe de Guinée, M le le d'extraction et lui, inférieur l 8 dollars le baril.

« On se méfie »

A terre enfin, les nétroliers multiplient la prospection, 35 Kenya, au Soudan zu au Royaume-Uni, afin 🎥 maintenir un niveau d'extraction suffisant. Bref. - m méfie de pétrole -, affirment 🔤 compagnies, 🖼 🕨 variations de cours brutales (moins de 3 dollars le lard en 1973, 41 dollars en 1980, près de 10 aujourd'hui). D'autant qu'elles doivent anticiper l'évolution du marché, plusieurs l'avance.

ne pouvoirs publics soutienrecherche pétrolière, par l'intermédiaire du CEPM (Comité d'études pétrolières marines). Les d'un budget pré-sur les revenus de la TIPP (taxe intérieure un le produits petroliers), le ainsi disposé de IIII milian de francs. soit près de 10 de l'effort de recherche et de développement du

L'ingénierie peut jouer un rôle particulièrement important dans recherche du maintien de l'extraction un niveau suffisant. En effet, l'ordre du jour est désorproduction, afin d'abaisser les seuils rentabilité ca puits. Aux «grosses têtes» le l'ingénieric d'adapter les me de produc-à ce nouvel impératif, comme avaient développé, il y a quelques années, une spécialité d'economies d'énergie » pour

répondre la flambée de l'or noir. Mais surtout l'ingénierie - I fonction M M THE voir unités de production par définition un secteur qui peut se diversifier. Déjà le pétras ne représente plus que 25 5 1 30 % du chiffre d'affaires entreprises les plus importantes, la avec un avec les révi-

PLATES-FORMES offshore ou embouteil-lages voitures fellise limiter à 10 % dans les pro-

Him exploration, l'avenir part, but sourismt. D'une part pourrait rendre la pétrochimie européenne une compétitivité un perdue au profit de concurrents du Golfe, pour qui la matière première la fournie la fournie la fournie de la fourni que équipements de la améliorer la qualité du produit fini : production d'estre and source, mu piomb...

La profession espère anni d'autres développements, plus En Union soviétique, par exemple, in investisse ments d'économies d'énergie pour augmenexportations of combattre la dégradation la la chute des cassa du brut.

Enfin, hara pétrole, les la mante énergétique pourraient favoriser me développées. de la cremente pourrait multiplier les brasseries, les anne de pâte i papier, ou sole mile production qui représentent déjà une part importante de Tradellé des entreprises d'ingé-nierie. Somme toute, les variables sont trop complexes pour qu'il possible de prévoir aujourd'hui conséquences du - contre-choc - pétrolier, les firmes d'ingénierie comptent au le redémarrage de la rusaume les pays développés comme Marrie To 10

DOMINIK BAROUCH.

Sidérurgie : sous la menace des matériaux de substitution

OUR la sidérurgie, de la prix de pétrole peut l'une maire à

Le Lie de de de la contra del la contra de la contra del la contra del la contra del la contra de la contra del la con l'énergie française l'est pour le enviin fabrication de l'acier. La cieni din muu du lein est a priori ne bénéfique.

Male il y a énergie a énergie. Les maines des forges utilisent surtout du charbon à coke (1). Usinor, par exemple, a dépensé 1,5 millant de la mar en charbonimporté acces de 160 s'ajoutent 100 millions de gaz et positifs il transle d'énergie mil en place depuis dix ans ont, en outre, refini itel deux stars la « facture pétrolière » du salent pétrole = 10 10 10 2.45 millions = 1973). Le pétrole, le pu et les différents liquides ne représe tent plus que I ou 4 L du coût de Almenden de l'acter sion que le

pour 23 l 24 ll. Assure the que l'effet pétrole à lui mal pèse directement peu. Pour que les sidérurgistes tirant profit de l'effendrement des prix de l'or noir, il faudrait qu'il entirities le mortem-min dans glissade. Or pour l'houre tel n'a more allegated sur last army internationaux de charbon-coke en Europe où lim « prix barèmes » tonne I 100 dollars muire le ler janvier 1985 at le ler janvier III. Coke minerai étant réglés 💷 dollars, 🕍 🛰 du 🚮 let vert a eu pour effet de réduire la dépense en l'une : grosso modo la l'artice en article la l'artic nale du coke a été ainsi stable l'an passé. Pour cette année, les experts attendent un alignement du prix du barême sur la tendance internationale et donc une Tentinin 10 E des prix. Mati en tout état de canse, l'impact direct attendu sur les comptes d'exploitation des maîtres des forges reste

L'acier pourrait-il alors tirer un profit indirect d'un pétrole à 10-15 dollars le baril? Globalement les sidérargistes estiment qu'une croissance du PIB qui dépasse 3 % à 3.5 % relancerait la consommation d'acier. Si une telle reprise paraît utopique pour l'année en cours, l'espoir existe pour 1987 et an-delà. La chute du gros débou-ché qu'est l'ingénierie pétrolière (plate-forme, oléoduc...) devrait être compensée par la hausse espérée des marchés des autres grands clients que sont l'automo-bile, le BTP ou l'équipement

Effets négatifs

En 1985, hors la mécanique et l'acier ont décliné la 2 4 %, entraînant un recul des livraisons France de 2 La La légère augmentation des livraisons (+ 2 %) s'expliquait entiè rement par les exportations. La favorable, mais elle pourrait s'améliorer. De année, h « moteur » 👪 📖 intérieur pourrait prendre le relais des I l'étranger, devenues plus difficiles (et moins rémunératrices) par la fermeture « protec-tionniste » du marché des Etats-

rillia que le marché de l'acier signer de légèrement en volume restera sans portée sur le compte des maîtres des forges si les prix baissent. Or le dérapage observé depuis la fin de l'an passé en Europe, dû aux surcapacités de production, le laisse présager. Les

effer ind and de relance dont gistes risquent donc aussi malle par un recul des

En sur, on just prairie des ni négatifs. A long terme matières plastiques plus directe-petrole pourraient profiter pour les prix i des points au l'acier. La progression de matériaux de substitution, régulière depuis quinze am l'électroménager, l'automobile "l'agro-alimentaire, s'était stoppée depuis niques des reine Elle pourrait reprendre marche en anni si brut to plusieurs

le unt tru de cause, chaces effets attendus se brune delle contrebalancé par de contre-I négatifs. Wir n'est simple : le contre-choc pétrolier provoque en quelque arrie des contrecontre-chocs.

n question extinue : in sidérurgie française placée we concurrentes pour tirer me épingle de pe jeu complexe? Auumme dh ; est-elie

plus liée au pétrole que les semblent im mieux placés. importent minerais a aux prix internationaux tandis que les Européens dépendent un partie des ressources de leur aid dont les prix tardent à s'aligner mune on l'a vu. Entre Européens, rien n'est prix minifi Les aciéries électriques, beaucoup Milale en Italie par exemple, pourraient voir leurs avantages techniques se réduire vis-à-vis de la filière fonte encore majoritaire en France, Tout dépendra des politiques énergétiprix de l'électricité industrielle, dit le internes. Le pétrole w fait pay life figure surrem.

(I) Le charbon brûke le mineral de fer dans les hauts fourneaux. En coule la qui puis «réduite» réduite» la par appor d'oxygène. L'acier le qui le la qui le qui le qui le qui le qui le qui le la qui le qui le

Chimie: une bonne affaire

A prix du pétrole esc une Whitebie aubaine l'industrie chimique française (280 milliards 🖮 francs de milire d'affaires). Quel que soit le cas 🚉 figure retenu, l'économie i millur en année pleine importante. Elle serait de A milliards de livras environ à 20 dollars le baril, de 6 milliards à 15 dollars, avoisinerait 9 milmanta a 10 shellant.

Pour l'essentiel, ce description eraint dégagées en annuel La pétrochimie consomme en elle de prandes quantités d'hydrocarbures, an naphta m particulier (7 miles de lines pt an). Cousine germaine de l'essence, cette coupe pétrolière constitue sa matière première principale. Transfe un vapocraquage, elle conduit à la production in nombreux intermédiaires (éthylène, propylène, butylène, benzène, toluène, xylène) et, par cade, à la fabrication d'une grande variété in produits beau-coup plus in the (matières plastiques, fibres chimiques, produits agrochimiques et pharmaceutiques, synthétiques, peintures, colorants, explosifs, solvants, détergents, additifs alimen-

et autres, parfums). Inutile in préciser, les prix du naphta suivent une évolution très comparable I cutt du pétrole. Ainsi en quelques mois, sur | spot de Rotterdam. ils ont diminué de moitié pour tomber de 241 à 120 dellas la Bref, la abaissements du coût de la matière première les trois hypothèses retenues, de 3, a ou 8 milliards de

Mais l'industrie chimique aussi compter faire de économies d'énergie. Si EDF lui fournit le courant nécessaire a ses productions, elle utilise également 1,5 million de tonnes de fuel. Certes, ce de a moins baissé (- 36 %) que 🔄 naphta. Mala l'écart n'en en pas moins quent. Entre l'automne 1585 m le taxes TVA - Dublide 1 331 F I 850 F la uman Même la pe la intérieure ne les produits pétroliers (TIPP), que les publics augmenrégulièrement le façon très sensible (165 F la man en novembre 1985, WI F 1986), le gain atteindrait millions L lease environ 20 dollars le baril, 700 millions à 15 dollars et plus de 800 millions ■ 10 dollars.

Il demeure profit pour les chimistes man ni immédiat m intégral. L'approvisionnement en naphta fin généralement contrats, et les « majors » ne sont guère Million Pidée 🌬 🚻 renegocier. Les entreprises devront donc attendre d'en conclure in nouveaux sur plus avantageuses pour profiter de la baisse. S'agissant du fuel, c'est le flou me plus complet, nul ne sachant trop jusqu'où 📷 l'appenit Me l'Etat. Quoi qu'il en soit, I terme, c'est quand même une bonne affaire pétro-chimistes, pour ATOCHEM (groupe ELF-Aquitaine) bien

sûr, mais surtout pour CDF-Chimie.

Ami: cependant | savoir | un allégement des and la matière première II i l'énergie se merurem à saw les écodo de la fabrication. En principe, produits placés mi voisinage ou non loin de la pétrochimie devraient coûter mein cher, C'est vrai pur la colorants, les pein-tures et la détergents, notamment, beaucoup man pour les surcapacités existantes, de la concurrence sévère par in pays du Proche-Orient prix sont les ind arts et requemment à de varianime erratiques. Pour les raisons évoquées, ils avaient chuté de 33 🖿 🔐 le polyéthyléne basse entre juillet et novembre 1985, avant de se raffermir

Psychologie

Le facteur psychologique, c'està-dire le comportement wtiliimportant. « Un arrêt du stockage pendant deux. à semaines, expliquent les professionnels, peut un marché pour deux mois. = Or l'attitude clientèle, l'anticipation, parfois imprévisible. La du dollar complique la situation.

S'agissant = chimie spécialités, placées loin en and et à base de savoir-faire et de que la répercussion à la baisse se dilucra et sera à peu près nulle l'arrivée.

En résumé. *Détrole moins reviendra and à la chimie lourde, qui en besoin pour lutter plus égales et la concurrence en voie de développement et restaurer sa capacité financière. Si la chimie fine n'en reçoit que les miettes, en revanche, elle peut cier, par ricochet, de l'impulsion energie meilleur marché.

D'après Data Resources, baisse de I dollars par baril devrait in traduire par in hausse supplémentaire in 0,5 in du produit national brut, et les secteurs plus almail par la crise trouveraient stimulés les premiers. Pour les dix-neuf plastiques étudiées par cet organisme américain, l'augmentation de la production devrait moyenne de l 👺 à 1,7 🐃 au milieu dre 4 % en décembre, les hausses étant variables selon IIII produits (s'élevant entre 7 L à III L pour PVC, le polypropylène et les

acrylonitriles). En Europe, on chiffre aussi un demi-point le gain de croissance par. 5 dollars de baril. Man l'on mu beaucoup.plus modeste pour les augmentations III production, la baisse du dollar constituent un handicap I l'exportation. De toutes les facons. jours en avance sur les moyennes, l'industrie chimique peut escompprogresser davantage.

ANDRÉ DESSOT.

BTP: des effets limités

N DOUTTRIE! que les industries consommatrices d'éner-- et, en amont du BTP, les fabricants in ciment et de verre en fint partie - hintfille i largement de la baisse du prix du pétrole, ce qui améliorerait trésoremainded the comptes d'exploitation. Ca scrait ignorer les les lines d'adaptation i l'industrie francaise, qui, depuis 🖛 deux 🚢 pétroliers, a lourdement investi dans la reconversion de sources d'énergie.

cimentiers, l'énergia nécessaire la la Missaire (en tonnes d'équivalent fioul) est a 26 du ma de pétrole et pour 7 % seulement du fioul.

Chez Isover-Szint-Gobain, pour la labricalisa des produits d'isolation, depuis la fin Sea 70, le gaz puis l'électricité ont remplacé le fioul, devenu dans la plupart des une énergie accessoire, voire une énergie d'appoint, indispensable pour maintenir la haute température mettre in circuit l'énergie principale (en sa de grève, a répara-tion et de mand des circuits, ctc.).

Pour que ces mentres benetriels envisagent une nouvelle énergétique, il faudrait que la lata du prix ma produits pétroliers wraiment durable, une telle opération se traduisant par investissements laune dans un marteur où la commande en aval (entreprises bâtiment et de travaux publics) ne cesse de se dégradar depuis ans. Or, dans milieux professionnels, on ne 🛶 guère 🛚 un maintien durable du prix 📥 produits pétroliers | leur niveau le plus bas, même si celui-ci n'est peut-être put encore mui l'fait murt que la turbulences s'apaisent pour prendre au déciimportantes, EEE m nF-M attentivement l'évolution 🚛 cours du pétrole, comme du doi-

les entreprises de BTP, u spécialement pour les ouvrages de les gros engins dévoreurs de gazole, les estra de la leula sail file refullt par la pratique - prix révisables -, l partir d'indices où le manuel figure en bonne place. Or les marchés de l'Etat et 🔤 établissements administratifs sont obligatoirement

sion was prix. Opent aux merchés conclus à prix fermes, il s'agit essentiellement de chantiers de warts durée, peu soumis aux variations du milit des manifesant et de l'énergie.

Pour les travail routiers, où on utilise ille bitumineux, le profess'attendent à me bie du mouset des connection. Enfin, à l'exportation, la baisse

du prix du pétrole se conjugue la lia fois avec la baisse du dollar et arm la faibliadi bili passarres producteurs de pétrole. s'attendent I une baisse du volume et du nombre des contrats, ainsi qu'à une remise un cause de mun déjà en muns d'exécution qui, simplement, vien-nent d'être signés. Ainsi en Inde, SPIE-CAPAG, filiale de SPIE-Batignolles, qui a line l'aline la plus basse, en mendia avec deux groupes japonais, pour la construction d'un pipeline, m la volonté de Mes Della de rediscuter les prix.

Quant un hanname et au logoment, les règles d'adant thermique pour la construction neuve ne cessent deouis dix um da deve nir plus rigoureuses, traduisant continuité de la politique d'économie d'énergie. Un martin décret est en préparation en pourrait de publié avant la fin de l'année (pour devenir IIII à fait applicae un un plus tard) qui accroîtrait encore lut exigences de réduction de consommation d'énergie, donc

Le « temps de retour »

Reits is parc des logements anciens, and l'isolation of min mais qui constitue le plus gisement d'économies d'énergie potentielles. C'est III lenteque militare les trurens nécessaires, malgré la incitations multiples, fixed an non (aides subventions diverses) : 300 000 logements an envi-ron, and 000 logements locatifs HLM, pour un parc d'environ 16,5 milles de l'aller principales qui mut man hari monte thermiques. L'état = ces logements = anime in charges in chaussage est extrêmement variable, selon qu'il s'agit d'immeubles callicate om de instituti individuelles, when la date in manufacture tion et les matériaux employés, read in climat man. L'ampleur travaux I entreprendre varie dans la men Enfin, la

diversité des situations juridion (propriétaire bailleur, public ou privé, ainsi que les loyers prati-qués, copropriété) rend plus com-plexes, au-delà des moyens financiers à mettre en œuvre, la simple définition des travaux prendre et la décision finale.

Il est évident que, plus le prix du combustible est bas, plus il faut de temps pour que l'opéra-tion devienne bénéficiaire pour l'investisseur (c'est le « temps de retour »). Selon une enquête de l'Agence nationale pour la maitrise de l'énergie, 16 % des ménages entreprennent annuelle-ment des travaux de ce genre. La baisse du prix du fioul domestique risque bien sûr de différer certains travaux coûteux dont le temps de retour serait allongé de l'açon rédhibitoire.

Attentisme

Cependant, I all portée aux charges le chauffage il d'eau chaude — quel pur mit le combus-tible utilisé — par les locataires !! les propriétaires occupants de plus en plus manifeste. Il est donc emissiphism que la du prix du foul domestique ne freinera 🛌 🖢 travaux peu coûteux ou ceux qui am susceptibles de rendre plus confortables certaines parties des maisons individuelles (greniers, pur isolation agrandir une salle séjour au printemps et l'été, par exemple).

plus, certains équipements peu performants arrivant au terme leur remplacement par des matériels plus efficaces va de mi : la de mi de hors d'usage d'un mand ensemble de l'occad'un de du système de chauffage, at an combustible. Cela ust vrai

viduelle. Ces réflexions de bon sens ne préjugent pas du comportement effectif des propriétaires comme terme en Millru d'allaren chez les fournisseurs de matériels et de matériaux destinés aux économies d'énergie, comme dans les entreprises, grosses ou petites, chargées de lite matter en œuvre. La encore, les professionnels mui l'expectative, imaginant cependant que la baisse da prix du pétrole, quelle que mi durée, sandalin jeur milyentin a plus d'attentisme plus la réalisation de ses projets.

JOSÉE DOYÈRE.

Aviation

FH 223

33 . . .

11, 20

the second contract of the second

The second of th

and the second of the second

را بينها التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم ال وفي التنظيم المادة المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم ا وتعليم محدد التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم المادة التنظيم التنظيم التنظيم التنظيم التنظيم التنظيم التنظ

me marchande : le poi

des soutes

of the second

The second second

The state of the s

والهادية الفالهفية فعادتها

in the state of th

plus lice an primie que

the property of the first in

date continued at the filler

And the fact of the second of

Reserve and at a same

tel attracts and the south of

MARTIE C. C. C. LOD

of tests and the property of

in Tabara to be principly

Sales and the second se

MATE AND AN PROPERTY

destate to a comment the Chief

statt bereit in a state of the

Turce of the property for

MINORI Term I To The Day

the carries

 $\| \mathbf{v}_{i} \|_{L^{\infty}} = \| \mathbf{v}_{i} \|_{L^{\infty}_{\infty}}$

Psychologie

" II ...

Bath Affe.

MERCHANIST THE

ire part...

plan beers .

THINK UP-

Printed to 1

dr 31.50 s.

10.15

I menace ibstitution

in relative done Inde ten militerar MARKE THE FUE the facel des

manipped it a mixture bytte to apply the first and the fir were transfer of the result of the state of det erkinder des A form torme las the transmitter of the sol down political populations! The an interest of the property for the property of the proper tes win et unts war l'acres La Menterians ... igagibbe. gebbie (i diretromanage)

- Cagra Mit strepter defente men gifte beinesmit profes and margins at he AND RESIDENCE AND RESIDENCE deliger le barri OF THUM, THAT WA Soit be travers dies. Par des divisires POST PORTOR BYTEST THE

in a Haristania ten Appeted bille service successive property and a second the type was let to the tradell total that made the

trie des menten.

• : une bonne affair

wheaten shallone milliards de franço fairen). Quest space good follows, l'écoon sample pleases Elig mernet de S, de 4 maliante e

profesional W teal-

nd, unia describido tipe on antenne La section on effet mantitude of Ryalina the die particulies temmes per en) th desirablish on fangen ftermerberge De antigganderfie in production de

Bearing (differ Succession. Supplemental Sections of the Inches of the Inc Pilitary) on that eithe heration if and products from - permiteras auch austellier ermen paste and particular land

1**0 to** 4 april 44 and the Phant torridore die austral gemei & 130 deltars in griffen bemaniter m tours by paid follows

i gin & applifenrife ibe

Mr Haristonian (April pide des desembles Die Just Present beille à une privation Mindell Printers of the Party o ment de Pareil in welling be and to market Man to mediane of Mary 17359 .. -Capital Life to 1300 14 4 #

face **u** contre-choc pétrolier

Carlo Late Carlo Car

Automobile : pour un quart du prix Agriculture : la baisse ne suffit pas de revient au kilomètre

the seal which is the state of baisse des prix du pétrole pourrait il profiter à l'automo- Il faudrait ensuite mesurer

suggestive the control of the contro intègre des matériaux dérivés de produits pétroliers, comme les matières plastiques, ou exigeant matières plastiques, ou exigeant plus rapidement leurs véhicules pour leur fabrication, comme le Les bouchons routiers, notamperre ou l'alumnium D'antre laisseraient à penser que les Franginer que la baisse du prix des carburants, qui devrait logique ment découler de la baisse des 1980. Test the second second

baisse des prix du pétrole sont tuelles ne dépassent pas 2 %, mier choc pétrolier; infiniment plus limités qu'on ne Parallèlement, depuis quelques claire pourrait le penser, pour ne pas mois, la SNCF enregistre un dire nuls. Côté matériaux, la ralentissement de la progression groupes automobiles n'ont pour l'instant, de façon générale, noté aucune diminution de tarifs de la part de leurs fournisseurs. Tout au plus chez Peugeot se contente-t-on de constater qu'il y a moins de demandes de relèvement de prix qu'habituellement. Il semble bien en fait que les fournisseurs en profitent - c'est de bonne guerre pour reconstituer leurs marges.

Une compensation

per les taxes

A l'occasion, on découvre aussi quelques contre-exemples. Ainsi pour les matières plastiques, qui représentent 15 % des matières premières entrant dans la fabrication d'une voiture. Chez Renault, on reconnaît qu'il y a bien eu effectivement une baisse des prix. Mais comme les fournisseurs sont allemands, le coût du deutschemark par rapport au franc a immédiatement annihilé le léger. impact positif qui aurait pu en découler pour le constructeur français. A noter du même coup que Volkswagen risque de se trouver dans une situation plus favorable que ses homologues d'outre-Rhin

> Côté vente de voitures, la situation est beaucoup plus compliquée. Et les constructeurs se refu-sent à toute prévision. Il faudrait d'abord démontrer que la baisse du prix du pétrolo se répercute bien sur le prix des carburants. Or, en France, le poids des taxes sur ceux-ci (de l'ordre de 70 % sur l'essence et le super) et le relèvement desdites taxes viennent souvent compenser, au moins . partiellement, la baisse des prix | 700 millions de francs de moins

N se souvient des ravages du brut. Alors que cenx-ci ont été qu'avaient produits sur divisés par trois en cinq mois, pes-l'industrie automobile sant de 30 dollars le baril en mondiale les chocs pétroliers: Les hovembre 1985 aux alentours de constructeurs américains, notate de décemment, le prix du bre 1985, le poste carburant ne ment, spécialistes des grosses voi litre d'essence n'a diminué, lui, représente environ qu'un quart du tures très consommatices de carburant que de 5,14 F au 30 décembre prix de revient au kilomètre (1) burant, avaient vu leurs modèles 1985 (prix moyen à la pompe d'un véhicule au bout d'un au délaisses au profit des présents france entière) à 4,65 F au d'utilisation. Par ailleurs, les cylindrées de leurs concurrents entière de super, il a fléchi sur la même comportements sont extrêmement contre-choe; proyequé par la méme comportements sont extrêmement

des conducteurs français de cette A un double titre. D'une part : baisse du prix des carburants. Les :parce que l'industrie automobile : incite-t-elle à rouler plus ? Ce qui les conduirait, en fin de compte, et à moyen terme, à renouve

entes de voitures. En réalité, les effets de la 6% alors que les variations habisituation est relativement simple. de son trafic voyageurs. Difficile Les directions des achais des pourtant d'en tirer des conclupourtant d'en tirer des conclusions trop hatives sur les consé-

quences que pourrait en subir l'industrie automobile.

Selon une étude réalisée par PAuto-Journal de décem-bre 1985, le poste carburant ne contre-choc provoqué: par la . période de 5.24 F à 4,76 F. lents à se modifier. Les automobilistes ont sans doute en du mal à acheter des voitures plus petites, plus'économes ou à se plier aux limitations de vitesse. La chute des prix du pétrole mi trop récente pour qu'on puisse dégager

Ouant la faire des prévisions sur une dongue période, aucun constructeur ne s'y est risqué, D'autant que cette chute des cours ne leur apparaît pas forcément comme un phénomène durable. Tout au plus entendra-t-on dire chez Peugeot que Renault tombe sans doute bien avec sa prix du pétrole conjuguée à celle . La croissance du trafic routier tombe sans doute bien avec sa du dollar, ait une incidence sur les sur certains axes (Paris-Lyon, R.21 Tout comme sa petite R.5, lancée en 1972, s'était trouvée à lancée en 1972, s'était trouvée à point nommé au moment du pre-

la moindre tendance.

CLAIRE BLANDIN.

Ce prix de revient inclut les répa-rations, la fiscalité automobile, l'assu-rance, l'amortissement et divers autres frais (garage, contraventions...),

A baisse des prix du pétrole intéresse l'ensemble de la filière agro-alimentaire, depuis les engrais que l'on met en terre jusqu'à l'énergie utilisée par l'industrie transformation. Pour l'agriculture proprement dite, la diminution des prix du pétrole à 20, 15 et 10 dollars le baril pourrait correspondre, à situation fiscale inchangée, I une économie équivalant 1 1,3, 1,7 on 2,4 points de revenu brut.

Pour les industries alimentaires, cette baisse est bien sûr une aubaine, mais les réactions des entrepreneurs ne sont pas différentes de celles des autres secteurs industriels. Déjà on constate que des dossiers de reconversion du fimi au charbon sont suspendus. Le pétrole représente 42 % de l'énergie totale consommée par 🔤 industries agroalimentaires. A l'intérieur de celles-ci, les sucreries-distilleries 63 Mai l'industrie laîtière avec 49 % sont les plus grosses consommatrices : 1,3 million de tonnes, soit 60 L de pétrole utilisé par l'ensemble des industries agro-alimentaires.

En m rapprochant III l'exploitation, on trouve un autre secteur industriel très concerné : celui de la déshydratation des fourrages et des pulpes (l'énergie représents par exemple 33 % des coûts de production de la luzerne déshydratée) et celui du séchage des céréales (mais surtout, mais le HE d'humidité du commerce international sont inférieures aux normes

marchandes nationales). Ces deux secteurs absorbent environ 900 000 tonnes d'équivalent pétrole (tep).

L'industrie des engrais, qui consomme en France III millions de tep, va bénéficier des nouveaux contrats gaziers proposés par Gaz de France pour suivre la baisse du prix de l'energie. Mais trois éléments rendent incertaine l'évolution du prix des engrais mis à la disposition des agriculteurs : la baisse proposée sera de 23 % en moyenne, et donc variable selon les contrats et les unités productrices; en second lieu. l'industrie des engrais très affaiblie sera tentée de se refaire une santé en répercutant le moins possible la baisse de son prix de revient; mais enfin, comme il s'agit d'un secteur très concurrence, elle sera contrainte aussi de s'aligner sur les autres producteurs qui bénéfi-cient du même avantage.

Les exploitations agricoles proprement dites ont acheté en 1985 pour 7,3 milliards de francs de produits pétroliers, qui se répar-tissent, selon le calcul théorique du Service central des études économiques et des statistiques (SCEES) du ministère de l'agriculture, entre III E de fiou! domestique (fod), 10 ce et 10 lubrifiants. Selon l'Agence française pour la maî-trise de l'énergie (AFME), les machines agricoles utilisent 3,2 millions at tonnes de produits pétroliers et absorbent, SCEES, 66 Il fioul domesti-

7,5 I la marge souhaitable pour

annue les bientificaments à

Dans ces conditions, peu d'exploitants prévoient de consen-

tir à leur clientèle des réductions

tarifaires au-delà de zades

promotionnelles aidant, ses

recettes ne croftront en 1986 que

La ne sera que contraintes et

farzes que les compagnies

Almente sumpterent de fails

de voyages. Elle pourrait aussi prendre la forme de pressions

dimiruer de 4 % certains de ses

Contraintes _____

que et du gas-oil consommé par l'agriculture, ce qui porterait la consommation totale (sì les deux statistiques concordent) à 4.8 millions de tonnes. Les cultures sous serres (sources AFME) brillent mil tonnes (on estime à tion > d'un hectare de tomates

sous serres, au nord de la France). On ne peut savoir exactement quelle 📰 🕍 part du prix du pétrole brut importé dans le prix du fod, sorti 🔤 raffinerie. « C 📟 un peu, dit un spécialiste, mune si l'on chathail la part du prix 🖴 🝱 viande sur pied dans telle etelle partie du bœuf : dépend de la qualité, du rendement, de la méthode de

Aiustement fiscal

Toutefois, si la compare le prix de la tonne du pétrole brut importé avec i la l de la lum de fod, on grossièrement, un rapde un deux (respectivement 1 743 F et 457 F en 1985, et 1 230 F et Fen février 1986). On peut donc admettre que la baisse di-prix du brut entraîne diminution mécanique R. W. III prix facture pétrolière payée par exploitants agricoles (7,3 milliards), l'économie serait pour un baril : 30 dollars, contre (cours moyen des bruts importés en 1985), de 1,3 milliard de francs. Pour un baril 15 dollars, 1,7 milliard de francs et pour un baril à 10 dollars de 2,4 milliards de francs. Soit, puisqu'un point de brut agricole cor-respond en la la milliard de dant a autant in points in revenu DITUL

Ces estimations s'entendent inchangée. Le problème d'un ajustement fiscal générai : le gouvernement devant choisir entre l'application d'une taxe variable (afin de « récupérer » pour financer sa politique mique, la mana pétrolière) 🛎 l'instabilité des cours, donnant un zvantaga direct au consommaconsommateur final est entreprenour, et la baisse des coûts de production est une reven-dication constante du syndica-lisme professionnel. Par lui, cette diminution mécanique n'est pas suffisante. Il priminde également, depuis longtemps, une diminution de taxes dont la TVA, justifiée, selon lui, par la détérioration des termes de l'échange des produits agricoles, et par le maintien des avantages, ou de prix du kérosène. La contrainte l'écart milli des prix de l'énerpourrait prendre la forme d'une gie, entre producteurs euro concurrence accrue en Europe ou au détriment des producteurs sur l'Atlantique nord qui les amè-nerait à consentir « sous la table » en Allemagne fédérale, prix du nerait à consentir « sous la table » en Allemagne fé des prix cassés aux organisateurs gaz néerlandais).

La baisse des prix de l'énergie peut cependant avoir deux consédéterminantes des gouverne-ments, notamment en Europe, un entraîner une moindre rigueur pen l'image de de que dans la gestion et la maîtrise des secrétaire d'Etat français aux transports a exercées sur la compagnie nationale pour l'amener à pétroliers a diminué de 15 Lalors dans la gestion et la maîtrise des que la production a d'augmenter). En second lieu, d'outre-mer: compagni elle renvoie aux calendes grecques pourront pas garder entièrement pour elle la manne pétrolière tombée du ciel.

ALAIN FAUJAS. JACQUES GRALL

Aviation : pas question de réduire les tarifs

Concorde enfin rentable ?

commun baisseront-ils en France sons l'effet conjugué de la chute du prix du pétrole brut et du recul du cours du doilar. Il n'en est pas question pour l'instant, répondent à l'unisson les

Excluons d'emblée les sociétés gérant des réseaux festoviaires. Les dépenses de carburant repré-sentent des sommes minimes aussi bien à la RATP (12 millions de frança) qu'il la SNCF et le diesel couvre seulement 17 % du trafic. Donc pas question de répercuter sur le consommateur des diminutions infinitésimales des coûts.

En revanche, les compagnies aériennes sont les p pellées par les soit de l'OPEP, Leur réponse — un peu embarrassée tout de même - est en fait un long discours. Elles font tout d'abord valoir qu'on ignore de quoi demain sera fait, si le colonel Kadhafi déclenchera ou non une nouvelle crise internationale ou si la reprise économique en Occident ne provoquera pas une crossance galopante de la consommation pétrolière.

L'argumentation se complique ensuite. D'un côté, les compagnies reconnaissent qu'elles ont économisé, en 1985, des sommes respectables sur lours dépenses de carburant grâce aux évolutions favorables des prix du baril de pétrole et du dollar. Air France a dépensé, l'année dernière,

En revanche, les compagnies soulignent que le kérosène disposant d'un marché étroit dépend plus du niveau de la demande et moins du prix de la matière première. Chez UTA, on insiste sur l'évolution discordante constatée : pendant que le prix du pétrole brut baissuit, à Rotterdam, de 25

que prévu et Air Inter, 20 millions d'îci à 1993, pour la coquette de france.

d'îci à 1993, pour la coquette somme de 200 milliards de dollars (1 400 milliards de francs) ? Pour leur part, Air France et Air: Inter attendent, I partir de 1988-1989, la livraison in vingt-cing in de vingt-huit A-320, dont le prix unitaire avolsine les 20 millions de francs.

qu'elles publicht à grand renfort de trompes publicht aires pour attirèr le pessager sur des destinations et à des périodes peu attractivés. Air France estime qu'elle fait un effort méritoire en maintenant ses prix. Air later, qui a augmenté en janvier ses tarifs de 2.5 % déclare que, les réductions projections aidant: aés La « divine surprise » des évolutions pétrolières et financières sera donc l'occasion de constituer

La supersonique Concorda deviaridra t-7 rentable grape aux beisses du prix des carburants et du coura du dollar ? Telle est la question qui vient à l'asprit de ceux qui se souviennent que les deux « chocs » pétroliers furent invoqués pour expliquer l'échec commercial du supersonique franco-britannique, grand dévo-

reur de kérosène. simple qu'il y paraît, car tout dépend de la signification mot « rantable ». Si l'on mot e rettable s. Si l'on entend per la pourrait finir per rembourser la totalité des crédits engagés pour se construction, cette éventualité est totalement exclue.

Le prix de vente de chaque apparai était, certes, normal (de 235 à 270 millions de francs)... à condition que la série atteigne cent cinquants ou deux cente sumplaires. Seize avions seulement sont sortis des usines de l'Aérospatiele, British Aerospace, Rolla-Royce et SNECMA, Autant dies que ill cent industriale et les Etats français et britannique récupéreront leurs

Le rentabilité ne peut s'ine-crire que dans le système défini per le contrat de plan signé entre

l'État et le compagnie Air France. Ce commet prévoit que l'État prend il se charge le totalité des trale financiers (23 millions de france en 1985) et des amortie-(103 millions de franca).

Les dues à la sisse du prix des carburants seront importantes, car Concorde consomme trois fois qu'un Bosing-747. Cumulése avec les effets la baisse du cours du doller, elles pourzient atteindre, en 1986, une trentaine de millions de francs et porter le bénéfice d'exploitation (1) des Concorde d'Air Francs à environ 110 millions de francs, dont le moltié sera rétrocédée à l'Etat.

Pour celui-ci, la bénéfice ré-lisé couvrira, alors, un peu moins de la moitié des sommes qu'il débourse chaque année. Les spé-cialistes s'attendent que l'équil-bre sara atteint en 1987 ou en 1988... sì le prix du baril et le cours du dollar se maintiennent aux niveaux d'aujourd'hui....

(1) de d'exploitation a atteint 31,3 millions de francs en 1983, 63,4 millions en 1984, et 80 millions en 1985.

tarifs vers les départements

(Suite de la page 39.) Or, dans la même temps, l'offre-

non-OPEP (4) ne pourra pas se maintenir. Les compagnies pétroinvestissements en IIII une baisse moyenne 🚵 25 %. A court terme, ce sont les stripper wells américains (tout petits produc-

Une chance pour l'OPEP teurs) qui ferment les premiers : 300 000 b/j qui disparaîtront du marché. A 10 dollars le baril, ce

sont près de 1 Mb/j qui seront

perdus aux Etats-Unis. A long terme, c'est la production des autres zones (dont la est du

Nord) qui commence à décliner. En conclusion, il est clair que l'impact conjugué de la baisse de l'offre non-OPEP II d'une demande accrue dans 💹 pays à économie de marché peut fortement immire la demande adres-I ropep. Celle-ci pourrait atteindre des 1987 20 Mb/j (y compris les condensats) avec prix stabilisé autour 💵 18-20 doliars le baril. Ce niveau permettrait à l'OPEP de retrouver largement la part du marché qu'elle recherche. En de 15 dol-lars le baril, la situation redeviendrait même carrément explosive.

ANNE JESTIN.

(4) En 1985, les ■ Mb/j produits entre 8 et 24 dollars le baril saturaient. une capacité de production comprise exclusivement dans l'OCDE.

Marine marchande : le poids des soutes

E prix il combustible – ce tage les affréteurs que les propriétaires de navires eux-mêmes qui récoltent les fruits des colts d'exploitation.

La tonne fioul, qui valait au Havre 185 dollars, en janvier gnait 16,5 % en moyenne en 1985.

Lili ce pourcentage beaucoup plus élevé pour un gros pétrolier que pour un navire porte-conteneurs

On comprend aisément, lors, combien est appréciable une baisse du unitaire du pétrole, qui al à la propulsion des navires (la navigation commerciale à voile, en charbon ou à l'énergie nucléaire marginale...).

La plupart des armateurs, dans les années 1978-1984, ont cherché se séparer de leurs navires plus gourmands en fioul 📉 💳 🗪 ragés par de concours lancés par les pouvoirs publics, a faire construire plus homomes. Mais dorénavant, avec la baisse des prix du brut, la compédirect de ces navires modernes tend, relativement, à se réduire par rapport aux regos anciens. En tout état in res une économie est toujours une économie, mais il semble que - à cause du surplus de tonnage disponible dans le monde - ce soient davan-

Havre 185 dollars en janvier 1982, 179 en janvier 1984 et 131 en janvier 1985, et 11 1984 151 dollars au début 🕒 🛮 🚾 à 120 fin mars.

A partir d'un exemple, on peut apprécier ainsi les économies qui s'enspiyent. Pour un porteconteneurs classique traversant l'Atlantique à la vitesse de 18 à 20 nœuds, la consommation de carburant est, normalement, estimée à 100 tonnes de fioul par jour. Chaque fois que le prix de la tonne perd 1,50 dollar, la facture de carburant pour le voyage de 3 300 milles Rotterdam-Montréal se reduit d'environ 1 100 dollars. Ainsi, avec la baisse des prix du carbusant constatée depuis douze mois, chaque voyage coûte à l'opérateur 60 000 dollars moins qu'en février 1985. En d'autres termes, la dépense en carburant nécessaire pour expédier un conteneur outre-Atlantique s'est réduite de 30 dollars.

à 15 dollars le baril entre juillet 1985 et mars 1986, and du kérosene montait, à Paris, de 📶 à 80 cents américains le gallon.

Il reste que tous les spécialistes s'accordent à prévoir une diminution du cours de kérosène. La Swissair s'y attend. UTA a calculé qu'un gallon à 70 cents représenterait, pour elle, une économie de l'ordre de 50 millions de francs en année pleine et un dollar à 7 francs, une nouvelle économie de 50 millions de francs.

Forcées de reconnaître une baisse nette de leurs couts d'exploitation, les compagnies font alors valoir que le kérosène représente seulement 18 % environ de ces coûts. Elles affichent des hausses dans tous les autres domaines : salaires (+ 3 à 4 %), taxes d'aéroport (+ 15 %), assurances, télécommunications, etc.

Pour ceux qui n'auraient pas compris, l'industrie du transport aérien ajoute qu'elle a des besoins colossaux en matière de financement du renouvellement des flottes. N'est-ce pas quatre mille avions que les compagnies du monde entier devront acquérir

un bas de laine dans la perspec-tive de mui modernisation. " D'autant plus, dit-on à Air France, notre marge brute d'autofinancement n'est pas ce qu'elle de tire: 5,5 % en 1984 et 6,9 % en 1985, alors que l'Association port

International (LATA)

ESSEC

Mastère Spécialisé en GESTION MARKETING L'ESSEC ouvre un programme de spécialisation de 13 mois en marketing dans la vente, la distribution, la communication et la gestion de gamme de produits.

La formation alterne les exposés, les études de cas, et les travaux en entreprises et fait appel aux outils d'analyse et d'aide à la décision les plus modernes. Elle est assurée par les professeurs du groupe ESSEC et des praticiens. Admission sur titre de titulaires d'un diplôme d'Ingenieur ou

de grandes écoles, ou d'un 2 ème cycle universitain Informations: Mme DELORME Tél:(1).30.38.38.00

M.S. Gestion Marketing ESSEC B.P. 105 95021 Cergy-Pontoise Cedex ESSEC - Etablissement d'Enseignement supérieur privé

La chronique de Paul Fabra

LIRE le livre que Mª Jean Loyrette vient de publier sous le titre ment réus a privatisation (1), on découvre entre les lignes que l'enjeu de la grande opération - quelle que soit la longueur de la liste que comportera l'ordonnance gouvernementale – qui se prépare pourrait bien être le suivant : sera-t-il possible, à la faveur du renforcement du rôle de la Bourse de Paris qui en résultera, de corriger les insuffisances les plus criantes du capita-fisme français ? Ce sont ces insuffisances qui expliquent pourquoi le programme des nationalisations, arrêté par les socialistes et les communistes en juin 1972, a fini en mai 1981 par être accepté per une majorité du peuple français dont on dit qu'il est par ail-

'Pa

Ĵŧ.

C Li

:.l ::C :f

L'auteur, avocat, s'interroge longuement et savamment sur les obstacles juridiques à dresser afin d'éloigner le spectre de nou-velles nationalisations. On comprend son souci préliminaire étant donné qu'on voit mai les épargnants, qu'ils soient institu-tionnels ou particuliers, français ou étrangers, s'enthousiasmer pour les offres de rachat qui leur seront faites d'une partie, de toute façon substantielle, du patrimoine industriel et financier français, s'ils redoutent que, au gré d'une élection prochaine, ils pourraient derechef courir les risques d'une « renationalisation ». La solution que préconise M° Jean Loyrette, outre que, dans le contexte politique actuel, elle n'a pratiquement aucune chance de voir le jour, n'est guère convaincante.

Partant de l'idée qu'il est très improbeble que le Sénet, dans un avenir prévisible, comporte une majorité favorable à l'extension du secteur public, il suggiere une réforme constitutionnelle qui consisterait à exiger que toute loi portant transfert de ité devrait être votés dans des termes identiques par les deux Assem-

Sur un terrain comme celui-là, qui intése l'organisation même de la cité, il n'est politiquement qu'une seule gerantie qui tienne : celle qui résulte de l'adhésion du grand nombre, quelles que soient d'autre part les raisons qui peuvent incliner les uns vers la droite et les autres vers la gauche. C'est pourquoi, si le gouvernement Chirac

Vademecum de la privatisation

entend faire ceuvre-durable en la matière, il doit mettre il profit son programme de privatisation pour essayer de porter remèdie aux graves imperfections qui font peser sur le monde des affaires, dans notre pays, une lourde atmosphère d'arbitraire.

L'auteur de Dénationaliser est offerre. Le cabinet d'affaires auquel il appartient n'a sé depuis cinq ans de jouer un rôle parfois décisif de conseiller. Le rapport qu'il publiait il la fin de l'année IIIII avait dénoncé l'insuffisance de l'indemnis prévue per le premier projet de loi présenté en la matière par le gouvernement Mauroy. Celui-ci, après une décision du Conseil constitutionnel invalidant son premier texte, dut remettre l'ouvrage sur le métier. Reprenant pour une bonne partie les recommandations du cabinet Gide et Loyrette (suive plusieurs autres noms d'associés), la loi définitive devait offrir qualque 10 milliards C'est à ce prix, probablement, que put être évitée l'auverture d'un contentieux avec un certain nombre d'Etats étrangers qui auraient pû être tentés, au grand dam de la réputation et des intérêts des groupes français les plus connus (ils ne sont pas si nombreux), de s'opposer à la nationa tion de certaines de leurs filiales intallées hors de l'Hexagone.

Son pouveau ivre (ki-même une version épurée d'un rapport diffusé il y ■ quelques mois, destiné à mettre en lumière les principales questions soulevées par le pro-gramme de la droite sur le sujet) se pré-sente comme un traité de privatisation écrit par l'un 🖦 🗪 partisans 🛶 plus Son premier to travers to tournir un fil directeur pour s'y retrouver à travers les mesures, nécessairement comes, que le gouvernement sera amené à prendre pour faire pesser progressivement du secteur public au secteur privé un certain industriels et bancaires (aux toutes dernières nouvelle depuis 1945 pourraient être, au moins partiellement, touchés par le mouvement). Le traité permettra aussi de comperer le cas échéant les intentions exprimées (et ici traduites en tarmes de droit et de pratique constitutionnels) avec les applications qu'en donne la politique.

Son tort, ou sa suprême ruse, est de supposer que la mise en vigueur d'un programme implications profondes n'ira pas sans modifier le cadre à l'intérieur duquel il s'appique. Autrement dit, Mª Jean Loyrette prône des solution qui n'ont perfois ses préférences que perce qu'elles lui peraissent les mieux adaptées aux habitudes et aux pratiques françaises. On peut se demander, au contraire, si le corps économique et social du pays est de nature à supporter la bonne dose d'éconose qu'on lui promet sans réforme concomitantes de ses structures. Ces changements ne seraiem ils pas les conditions en l'ebsence desquelles le programme de privatisation, d'une façon ou d'une autre, courre les plus grands rieques d'enli-

T cela dès le départ. Mª Jean Loyrette, très justement, que vo qu'a une certaine confusion règne parmi les partisans des dénationalisations concernant le rôle il réserver (aux) trois grands grands la role la reserver (a.c.) trois grands lasés ». Ne réclame t-il pas leur dénationalisation immédiate dans l'intention de leur faire jouer un rôle de premier plan dans le placement des actions... des autres sociétés privatisées ? C'est là en effet une curieuse façon de concevoir le libéra L'occasion est belle pour l'avocat de rap paler que de tals procédés sont formelle-ment interdits par le plupart des réglementations étrangères, et per les directives suropéennes auxquelles la France est tenue de se conformer. Il est clair que les compagnies d'assurances n'ont pes d'autres devoirs que la sauvegarde des intérâts des assurés. Rester dans son rôle, mais le jouer aussi bien que possible c'est, ajoutons-le, la règle qu'une économie de marché impose per son fonctionnement même.

Cependant, Jean Loyrette redoute qu'une « offre publique de vente » portant sur le totalité du capital d'une grande société n'aboutisse à un « actionnariet

Pourquoi ? Est-ce per hospité pour la formule dite du capitaimme populaire ? Que non pas. Mais, pour lui, la dispersion de la totainé des actions « parmettrait en fait aux dingeants de n'être plus soumis à un contrôle». Et de préciser : «La politique de privatisation sarait un échec si elle devait aboutir à une sorte de capitalisme d'Etat, fonctionnant en circuit fermé suivant les procédés classiques (autocontrôle, participation croisée, pacte majoritaire, «SICAV maison») et tement dominé par la technostruccompl ture. » Cette dérive annoncée comme probeble ne serait-elle pas la conséquence de certains errements dans lesquels il convient impérativement de ne plus retomber si on prend au sérieux l'objectif à atteindre : la création d'un véritable marché du capital, ce qui appelle à la fois transparence et resé ? Pourquoi un large actionnariet serait-il a priori inerte ? Il a effectivement toutes les chances de le rester aussi longtemps que l'on perpétue, par exemple, la pratique des pouvoirs en blanc. Pour qu'il puisse exercer son contrôle, Il faut encore que les administrateurs soient comptables de leurs actes devent lui, comme ils le sont aux Etats-Unis, et pas seulement dans des circonstances dramatiques (faillites) qui ne se produisent heureusement pes tous les

N'ayons pas peur, dit Mr Jean Loyrette des grands groupes financiers capables de constituer des « noyaux stables d'actionnaires ». Il est normal qu'ils cherchent à s'assurer la direction d'entreprises à vendre. Le plus sain ne serait-il pas que l'Etat reconnaisse cette réalité en sollicitant les propositions concurrentielles de tel et tal de ces groupes associés chacun à une équipe : a On ne peut d'ailleurs vendre sur le marché dans de bonnes conditions des entreprises sans tête. » La formule est qu'on peut lui faire soit expressément préet ==== : à savoir que le gouve nement, par ce procédé, sera amené li aliéner sans prime & certains actionnaires une minorité de contrôle. En contrapartie de

quoi, pense probablement l'auteur, sans ouvrir toutefois le débat, l'Etat pourra exiger certains engagements, celui, par exem-ple, de ne pas vendre à des intérêts étranune période à définir. Peut-être le réalisme commende t-il d'en passer par là. La meilleur façon de ne pas glisser vers « l'affairisme politico-linancier» dont parlait M. Raymond Barra ne seraitpas de poser la problème sur la place publi-

I N ouvrage, permi d'autres, qui aidera à comprendre les reisons d'une politique que besucoup de pays pretiquent aussi est intitulé Dénationalisation : les leçons de l'étranger (2). Il s'agit d'une série d'études « coordonnées » per Charles de Croisset, Baudooin Prot et Michel de Rosen, trois inspecteurs des finances, et dont les auteurs sont définis comme d'éanciens élèves de l'ENA», L'un d'eux, Jean-Marie Messier, est le directeur de cabinet de Camille Cabana, ministrodélégué chargé de la privet côtés de M. Edouard Balladur.

Une des expériences en cours dont le déroulement est le plus riche de peut-être d'enseignement, est celle du Japon. Alors qu'en France et ailleurs on pense ne pouvoir dénationaliser que des entreprises rentables, les Nippons ont décide de privatiser les chemins de ter de d'Etat (40 🎏 environ du réseau), «à cause de > ses lourdes partes (le déficit est égal à le moitié du chiffre d'affaires) et de son sociétés (selon la répertition géographique du réseau), plus une société de transports de marchandisse, treize compagnies de bus

Les actions devralent commencer il être vendues le 1" janvier 1987. Une entreprise qui restera publique, pour un certain tempe du moins, louera le Shinkansen (détrôné aujourd'hui par le TGV) aux trois des aix compagnies qui l'utilisent actuelle

(1) Dunod, 191 pages, 25 F.

Economica, 209 pages, 95 F.

LA REGLE A CALCUL et HEWLETT PACKARD LE CHOIX des PROFESSIONNELS

PROMOTION SICOB 86 SUR LA GAMME SERIE 10 et 40

1234567-11

CALCULATEURS: HP TI C: Scientificus/ Grandes acoles 398,00 F. HT orundes écoles 398,0. -HP 15 C : Scientifique/ Ingénieurs 792,00 F. HT HP 12 C : Financière 792,00 F. HT

Ingénieurs 1.336,00 F. HT
Expédition franco de port.

STAND: Nivegu 3 - Zone A - Stand 31.18

LA RÉGLE A CALCUL : 65, bd \$1-Germain - 75005 PARIS Tél. 43.25.68.88 - Télex 220 084 F/1303 R.A.C

DE CONJONCTURE

DE L'INSEE

(Publicité)

ESSEC

L'ESSEC offre en septembre 1986

UN MASTERE SPÉCIALISÉ EN «TECHNIQUES FINANCIÈRES»

Il s'agit d'un programme d'un an comprenant notamment des enseignements en : trésorerie internationale, gestion du risque de change, nouveaux instruments financiers, informatique et micro-

informatique appliquées à la finance, etc. Les enseignants sont des professeurs du Groupe ESSEC et des experts financiers travaillant dans plusieurs grandes entreprises associées au programme.

sion a lieu sur titres de titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou de gestion, ou d'un DEA, ou d'un diplôme équivalent. Informations dossier d'inscription :

Medic Elyane ROSELLO - Groupe ESSEC BP105, 95021 CERGY-PONTOISE Cedex

ESSEC - Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé

Je souhaite recevoir une documentation

frace institut National de la Statistique et des Études Économiques

la NOTE DE CONJONCTURE DE L'INSEE

Nom ou raison

SPÉCIMEN GRATUIT

Quatre fois par an, Note Conjoncture

présente l'étude

approfondie de la

situation = 5

perspectives de

ABONNEMENT 1 AM - 4 NUMÉROS 115 F

l'économie française

(le numéro 34 F)

Coupon à retourner à :

INSEE B208-NDC

18, bd A. Pinard

75675 Paris cedex 14

POINT DE VUE

Une occasion à saisir : l'inflation zéro

E militaria pétrolier une chance que notre pays ne doit pas laisser passer : c'est l'occasion ou jamais de rompre définitivement avec nos tendances inflationnistes et tionnistes, de jeter les bases d'un nouveau modèle de croissance, et sertion compétitive dans l'écono-mie mondiale en nous fixant pour 1987 l'objectif d'une miliane

La baisse simultanée des prix du dollar et du pétrole réduit la hausse des prix, pouvoir d'achat des salaires, augmente les profits des entreprises et au file la croissance tout en soulageant la balance des paiements. Mais elle engendre aussi des tentations dans esquelles il 🖿 🌃 pes tomber.

La première serait de considérer que nous disposons à nouveau de marges de marges de marges de marges de marges de marges de la company de la c une politique de relance. Ce n'est ms le cas i nos paiements i l'excédent d'environ 1 L du PIB que mus aurons en 1986 constitue un matelas de sécurité minimum pas nous se devons pas gaspiller. Rappelons que le scéna-rio de stabilisation et de réduction de la dette extérieure publié au printemps I prévoyait des de ce niveau à l'horizon 1987. Il faut se réjouir que ces objectifs puissent plus préva, en l'espèce le pays qui ont déjà de très gros excédents extérieurs, en l'espèce le Japon et l'Allemagne, peuvent (et doivent) stimuler leur croissance.

L'erreur inverse serait d'accor-der une priorité excessive à la ré-de une priorité excessive à la ré-dans ce but, il pétrolière. Il en de l'inflation ainsi qu'une moindre aug-de la de la coloité française, au la capital de la société française la capital de la cap bous budgétaires, alors que nome dette publique est la plus fills de teas les grands pays industrialisés. Cette politique de reverso-ment fina les cuisses publiques du pactole pétrolier mi souhairable item im pays qui, tels im Etats-Unis, la la un déficit extérieur important un envisageable in niveau communautaire dans un souci de solidarité l'égard du tiers-monde. Mais elle ne correspond pas à une nécessité

prioritaire de notre économie. C'est 🖾 qu'il convient 🗯 ne pas se tromper de diagnostic. Pour simplifier, on peut dire que française 🖜 conjoncturellement que, malgré la progrès accomplis, elle l'est pas encore structurellement : la preuve en est que sa compétitivité externe est précaire, La désinflation compétitive est en train de remplacer in dévaluation compétitive

par J.-B. E FOUCAULD (*)

L'emploi le plus judicieux de la nouvelle rente pétrolière consiste donc à laisser jouer les facteurs conjoncturels favorables mais en demandant en contrepartie à la société française de conduire à son terme l'effort d'ajustement structurel entrepris depuis IVIII et 1983 mais non encore achevé. En d'autres termes, de programmer l'inflation zéro pour 1987.

Choc tonique

Celle-ci constitue désormais, dans le nouveau de la mondial, une des conditions essenlittle per le rétablissement Tall croissance forte a durable. Plus encore, elle peut être ce choc tonique, à la fois politique, économique et culturel, la notre par a périodiquement besoin pour épouser son temps, et dan la modernisation accélérée d'après 1945, l'entrée dans le Marché omun dans les années 60, sout les derniers exemples significatifs. L'inflation zéro est devenue la collectivité ce que le « zéro défaut » est pour la capacité de vente des entreprises : le ticket d'entrée dans l'économie-monde. Cette affirmation repose sur qua-

tre arguments. Argument économique : tant que nous n'aurous pas réduit notre inflation à un niveau montre à celui de nos plus puissants voisins, l'espèce l'Albanque, in in-équilibre extérieur restera fragile et notre la aléatoire, structures de production. Sur la scène mondiale, in plus particuliè-rement encore au sein du SME, la désinflation compétitive au en train de remplacer la dévaluation compétitive. En 1986, l'Allemagne aura une inflation pulle et suivons pas dans la désinflation nous controlle (2) 2 5 6 2 actuelles (2 à 2,5 %).

Argument social : loin l'expression d'une orthodoxie conservatrice et passéiste, l'inflation zéro primi une augmentation du contenu en emplois de la croissance. Dès lors que la modération des coûts ne se tradait pas par une partir tiles de la demande, ce qui suppose que celleci soit soutenue per l'État puis, progressivement, au fur il i me sure que la compétitivité s'amé-liore, par l'extérieur, l'inflation zéro summe un véritable partage économique de l'emploi ; le déve-

mal assurée, et limite nos possibi-lités de croissance. loppement de celui-ci est ainsi fa-vorisé plutôt que la hamme du pouvoir d'achat. On ajoutera que le freinage de la croissance des revenus primaires protège indirectemen le niveau de prestations et un cotisations de l'Etatprovidence, m permet donc le maintien, ou éventuellement le développement, de la solidarité

> Argument culturel: l'inflation constitue une révolution culturelle nécessaire dans une so-ciété qui a tendance à refuser les contraintes objectives, i fuir le face-à-face, i s'isoler dans in its time et à utiliser l'inflation pour brouiller les cartes, fausser les règles la compétition, éviter conflits et prélever des dans l'ombre. Elle oblige sun à une vraie confrontation that at most l'autre, et paut abel contribuer à rendre plus démocratique le fonctionnement effectif

Argument politique: puissance, jouer un grande moteur dans la européenne,

(a) Conseiller technique au cabinet de M. Jacques Delors d'octobre 1982 à juillet 1984.

inspirer confiance en profondeur notre partenaire et faire avancer ses idées sur la réfirm du système monétaire international, la l'amai se l'amai d'être monétairement plaire; elle doit, en tout 🚃 cesser de dépendre périodiquemen du bon vouloir Ma Allemands réévaluer leur monnaie pour nous

L'inflation zéro notre portée; cette constatation, inconcevable il y a peu, montre l'ampleur des progrès accomplis menant à me terme la licellation mise en œuvre depuis 1982-1983, en mettant en place contractuellement des mécanismes 🖮 supplément 🛍 rémunération fondés sur les perfor-économiques constatées, tant I l'échelon - la qu'à celui a l'innu structures productives, en la le parallélisme des 📶 🚾 demandés aux aux non-salariés, en poursuivant politique prudente de libération prix tant que l'inflation in n'est pas atteinte et consolidée, il est réaliste, compte tenu bénéfiques du contre-choc pétrolier. pro-grammer l'inflation zéro pour 1987.

Cette occasion, à l'évidence, ne prits y déjà largement préparés. Ce serait bien dommage de la laisser échapper.



INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT

AND E CONTRESSITY

- universités américaines réputées Hartford U., (Conn.), Northeastern U., Bontuni (Mass.), Face U. (N.Y.).
- 3 ana se formation supérieure à la gestion (2 ans à Paris, 1 an Lus Etats-Unis).
- in Business Administration.

4º année : obtention du diplôme MBA, Master in salines Administration."

Renseignements: FAM,19, rue Cépré, 75015 Paris Tél.: (1) 47343823

une grande école internationale Créé et développé en association avec des 2 dipiômes : diplôme (FAM, Bachelor of Science

Green Bertier Derhabtering
Green Bertier is deltat
Green Bertier is deltat
Green Bertier in deltat
Green Bertier in deltat
Green Bertier in deltat
Green Bertier in Green
Green Bertier

deferringe, paints some formatten and paints of other positions of a paint position of an about of other positions of a paint of the positions of a paint of the paint of the

Short deem of meanurement of a subject of the of meanurement of a subject of the subject of the

Later the later to the street of the street

(2) Sustained the super of g.



de proper

derent a france of the formation of the

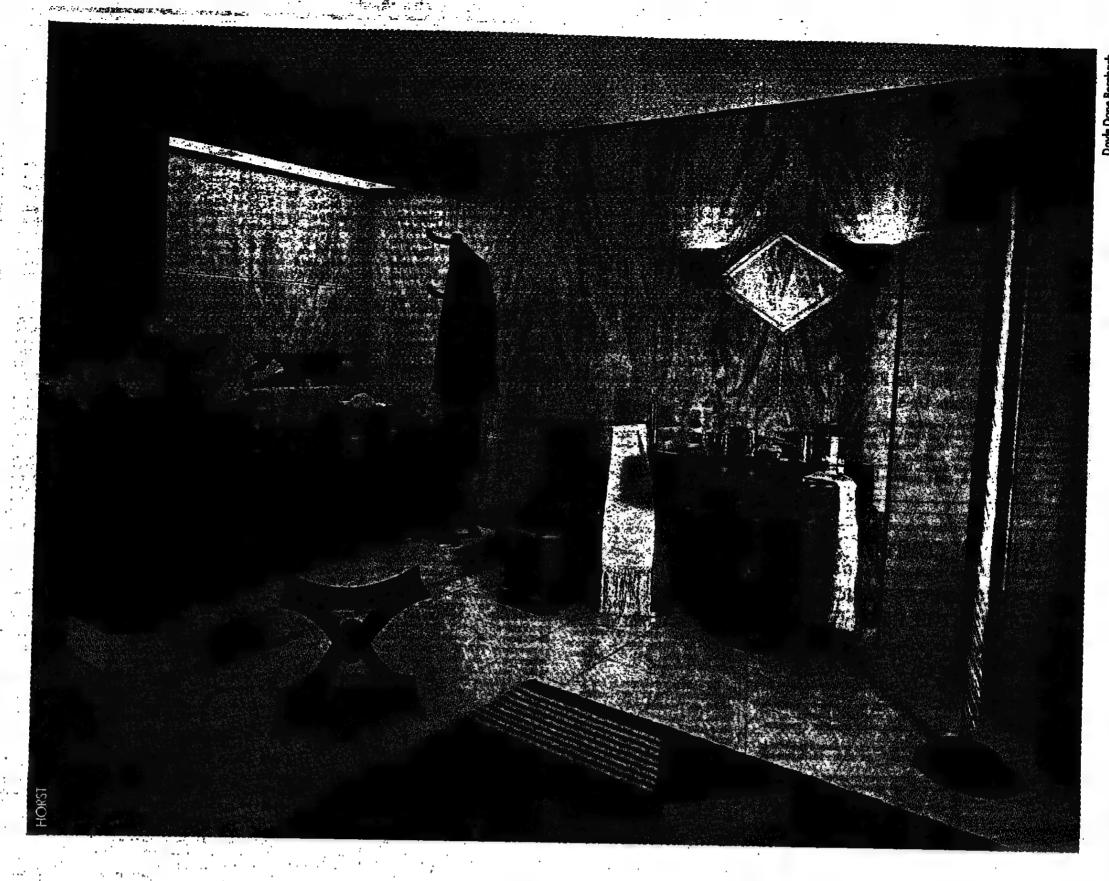
ministrated 2 configurative in mains of the extra treat in the

ingustate hydrologiaer as totas dis eping dis grantate to has solde stane-epi militiere, ibusealaberiste,

Marine Train

PRANCO-AMERICAN DE MAN

Description description in terms of the second description of the seco



Pour un Homme de Caron. Hier, aujourd'hui, demain.

1934. Les salles de bains Arts décoratifs fleurent bon la vanille et les plus fines lavandes. L'eau de toilette masculine est née. Discrètement ambrée, raffinée. Intemporelle. Les hommes de goût lui sont restés fidèles. Ils l'utilisent aussi aujourd'hui en atomiseur, baume après rasage, gel de douche ou savon. Pour un Homme de Caron. Le grand classique.



Boutique des Parfums Caron 34, Avenue Montaigne à Paris

10

Franchise postale: suppression pour le régime général de la Sécurité sociale

Depuis le 1° avril, la franchise postale est supprimée pour le courrier administratif des quatre branches (famille, maladie, vieillesse et recouvrement) du régime général de la Sécurité sociale. Au lieu de verser au ministère des P et T un « forfait postal » discuté annuellement, celles-ci affranchiront leur courrier aux taux normaux; elles pourront jouer sur les deux vitesses et surtout connaître le montant réel de leurs frais postaux. Cependant, la dispense d'affranchissement est maintenue pour les assurés sociaux écrivant aux organismes de Sécurité sociale et pour l'administration de certains régimes « spéciaux » (milita mineurs, invalides de la marine, clercs de notaire, RATP) ou autonomes (assurance-vieillesse des professions libérales et des berreaux français) et pour | Fonds national de

Dette publique: plus de 2 000 milliards de dollars aux Etats-Unis

La dette publique américaine a passé le cap des III 000 milliards de dollars après avoir doublé dans les cinq dernières années, annonce le département américain du Trésor. Résultat de l'accumulation des déficits budgétaires, la dette publique a très exactement atteint © 008 201 000 000 le jeudi 3 avril. Elle avait franchi le seuil des © 000 milliards de dollars en 1981, au début im premier mandat du président Ronald Reagan.

Dans le cadre de sa collection -

«ANALYSES DE COMPORTEMENTS»

la société DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur

LES ENTREPRISES FRANÇAISES **DE L'INDUSTRIE ROBOTIQUE**

L'étude menée à partir de cuse entreprises françaises de la robotique sur la période 1930-1934 met en lumière la jeunesse de cette industrie, du moins sons la forme de sociétés indépendantes, et les caractéristiques communes qui en découlent. Ainsi, l'analyse des comptes de ces sociétés montre clairement : le baut niveau de leur taux de valeur ajoutés, pour celles du moins qui n'ont qu'une activité de production;

- la précarité de leur marge industrielle qui, sur la période, évolue de façou erratique à la fois dans le temps et d'une société à l'autre;
- la niveau élevé de l'intensité capitalistique qui témoigne d'investissements récents non encore rentabilisés;
- Les importants besoins financiers générés par une croissance rapide et la faiblesse voire l'absence de rentabilité, qui induisent le recours aux actionnaires. Cette fragilité des conditions d'exploitation et des structures financières est

à la foir la conséquence et la cause des différents mouvements d'engagements et de dégagements auxquels on assiste dans ce donnine. Ainsi, sur ce marché, largement ouvert à l'étranger (45 % des matériels sont importés), le niveau du « ticket d'entrés» empêche certaines entreprises, parmi les plus petites, de s'y maintenir, ou entraîns, parmi les grands groupes, des opérations de restructuration.

Cette étude est en vente à : DAFSA, 7, rue Bergère, 75009 PARIS - Téléphone : 42-33-21-23

| AFFAIRES

LE ROLE FUTUR DES P. ET T

Téléphone et électronique

gouvernement semblent adopter la même politique du « profil bas » que l'équipe RPR réunie autour du grand argentier, M. Balladur (le Monde du 3 avril). Attitude qui s'explique sans doute par l'étroitesse de la majorité parlementaire, la crainte d'un retour des grèves ou, simplement, le souci de ne pas tout chambouler vite, qui touche au paradoxe la part ultra-libéraux lorsqu'ils épousent avec une surprenante rapidité la thèse du : « Au fond, l'Etat ne marche pas si mal! »

Tel . Is cas de M. Gérard Longuet, un de ultras devenus secrétaire chargé P et T, lors de sa première conférence de presse, le 3 avril. Il a ainsi « tiré son chapeau à la politique centralisée » menée par l'administration. Est-il subitement touché par la grâce du colbertisme? Le terme n'est pas, à yeux, synonyme d'horreur. Fai écrit-autrefols-trop-rapide ment des conclusions définitives le ce sujet. » Le le réalités » lui le comprendre que, après tout, n'est-ce pas... Il fallait y regar-der Il deux fois. La gabegie dans la poste, dénoncée l'an passé par l'opposition au Sénat dans un rapport sévère? « J'al deux services, les télécommunications et ll poste, qui tous deux marchent bien... -

. Un ministre libéral qui cajole ainsi les fonctionnaires et salue avec autant de conviction le service public, ce n'est plus du paradoxe

Tel n'est pourtant pas le cas. Car, à petites touches et par allusions, le projet du secrétaire d'Etat se des-sine... en totale conformité avec la plate-forme RPR-UDF. Ses propos mesurés n'ont pour objet que de ras-surer les syndicats des postiers, seul véritable obstacle sur le chemin des deux réformes promises : l'ouverture des nouveaux services « à valeur ajoutés » (télématique) à la concur-rence privée et la transformation du statut de la Direction générale des télécommunications (DGT) en type Air France ou SNCF, ce qui implique la coupure, tant redoutée

Pour M. Longuet ces transforma-tions sont nécessaires et, à certains égards, inévitables, mais elles suppo-

Prudence et propos rassurants : sent de convaincre d'abord les les membres du Parti républicain au 320 000 postiers que le rattachement statutaire de la poste il la DGT n'est pas la clé de sa survie. Son avenir passe par la redynamisation de sa fonction propre. - La poste reste un fonction propre. « La poste reste un marché porteur », martèle donc M. Longuet qui devrait lancer, le avril en grande pompe, une camprédécesseur, M. Mexandeau, et destinée à revaloriser dans l'opinion de territore de la life de la ce service public. Les félicitations à l'adresse des fonctionnaires ne sont donc pus tant, pour le secrétaire d'Etat, une pommade démagogique qu'une condition de paix sociale, de son programme.

> Colul-ci se dégage parallèlement. M. Longuet a peu détaillé sa politi-que lors de sa conférence de presse, constitueront l'ossature : la remise en ima la prélèvements trop élevés effectués par la Rue de Rivoli dans les caisses des P et T (20,3 mil-liards de francs en 1986) et l'abandon de la tutelle des industries de l'électronique en profit en M. Made-lin, ministre en l'industrie, du tourismo mais aussi, en titre, des P et T.

Le transformation du statut de la DGT en entreprise impose de soumettre celle-ci gu droit commun fiscal: taxe à la valeur ajoutée (TVA) et impôt sur les bénéfices. Les prélè-vements actuels du Trans pour-raient donc être remplacés par ce nouveau régime. Le budget de l'Etat y perdrait un peu (de 4 à 5 milliards de francs), mais il conserveralt une grosse part (15 16 milliards) indispensable en cette période de vaches maigres. Autrement dit, lorsque M. Longuet évoque l'institution d'une TVA sur le téléphone, il fait le premier pas indispensable dans la direction du changement de statut

L'inconvénient est que les P et T vont perdre au passage les res-sources financières qui leur ser-vaient à alimenter les industries électronique, informatique et spa-tiale. Céder la tutelle de ces secteurs à M. Madelin, dont les crédits dépendent, eux, du budget général de TVA par la Rue de Rivoli, puis rétrocédé à M. Madelin. Le circuit serait, certes, plus long, mais la cohérence sauvegardée.

l'introduction de la concurrence sur les services nouveaux, M. Longuet a déclaré que « la libre initia-tive doit être le plus ouverte possible and aux mares En clair, cela signifie que le secteur privé aurait de d'offrir ces vices, mais all'entreprise DOT ne pas être empêchée d'y investir également. Sur 🔤 🚾 (vidéoconférences, transfert de lichiers informatiques...), qui représentent du chiffre d'affaires de litte communications A Pavenir, M. Longuet adopterait donc une solution médiane: ni monopole d'Etat (à l'allemande) ni monopole privé (à l'anglaise), mais cohabitation concurrence privé upublic, un somme, régime d'économie mixte.

Le dispositif qui se dessine pour-rait être mis en place à l'occasion un budget 1987. Il est conforme à la plate-forme RPR-UDF | il | vertu libérale de réduire le rôle de l'Etat-P et T à celui d'arbitre. Mais il présente deux risques.

Le premier est celui de la dispari-tion même du ministère des P et T. la réforme de M. Longuet s'ajoutent en esset les propositions de son responsable de parti, M. Léotard, qui veut confier le rôle d'arbitrage qui veut confier le rôle d'arourage des communications (la répartition au fréquences radio-électriques, le règlement des litiges...) à une com-nationale indépendante, I l'image de la structure en vigueur aux Etats-Unis (le Monde 4 avril). Si un tel projet voit le jour, il réduire le ministère des P et T à la portion congrue. Après te 1, pour-quoi pas? Mals si, d'un autre côté, l'entreprise DGT n'a plus pour seule mission que d'offrir le meilleur ser-

Quant la seconde réforme, celle vice meilleur prix, indépendanment de toute autre considération de l'intérêt national, il faudra s'interroger pour savoir si l'on ne va pas trop dans la transformation - commerciale » des télécommunications, Il n'est pas sûr que les libéraux puissent vaincre les diverses réticences, notamment celles des militaires, fer-TIME régaliens se tous ces domaines. Le débat en tout

L'autre risque concerns l'industrie électronique. Quoi qu'on en dise, les socialistes avaient trouvé un moyen pour financer son développe-ment vaille que vaille. Le d'un financement de = par I TVA a le mérite d'être plus sain que le système actuel du point de vue de l'orthodoxie budgétaire. Mals il noie l'argent m téléphone dans l'océan du budget de l'Etat. Que M. Madelin le veuille ou non, il aura toutes les peines à récupérer auprès de M. Juppé l'intégralité des montants versés par la DGT. Il aura tendance essuite, faute de crédits, à en affecter une partie aux autres industries budgétivores, comme la sidé-. rurgie ou les chantiers nevals. Bref, des « fuites » sont inévitables, liées à cette structure même de financement indirect. Le danger en ce cas est énorme. La France, qui dépense pour les industries d'avenir, comparé avec concur-rents américains, japonais ou même ouest-allemands, réduira encore ses investissements sur le futur. MM. Longuet et Madelin devront prendre garde à ne pas subir le choc de cette réalité-là.

ERIC LE BOUCHER.

— (Publicité) -

République de Guinée

AVIS DE PRÉQUALIFICATION

Le manuel d'Issa aux Transs publics lancera sur financement l'Association internationale de développement (IDA) dans le courant du troisième trimestre 1986 un appel d'offres après préqualification pour des travaux d'enduisage et de renforcement de 360 km de routes bitumées. Les entreprises intéressées sont invitées il retirer un dossier de pré-

- soit il l'ambassado de la République de Guinée il Paris; - soit au secrétarist d'État aux Trayaux publics - Office du projet routie

Les diment rem

Paris-Californie par le plus court des chemins.



A partir du 28 avril, un vol quotidien Pan Am décollera pour la Californie. Un Paris-Los Angeles direct à 12h45, 4 fois par semaine, qui se prolonge sur San Francisco. Et un Paris-San Francisco direct à 13h15, 3 fois par semaine. Viendront également s'ajouter au trafic habituel de l'autoroute céleste Pan Am II nouveaux vols hebdomadaires: un deuxième Paris-New York quotidien ainsi qu'un Paris-Miamit direct 4 fois par semaine.



g compagnie UT

WOATTAGUE

and the second section of

Company of the second of the second

PROFESSION: ETU

i de la coherespace San a see thank tolliers. high consists being: White College - Page and affirm the particular l'éntemprese 13617 sur lightebre d'y linealte will exchange | residenemplate de ficteurs Collection when this 8 Midib Gerintent the Property . M. Landistrict total materials (A distinguish pered (A

dus es public, és Filosophies mate tion or directing party blacks & Periodenton do and constances & la Religio of E & a ta a redoire to role da miles of artistes. Main

initation des P et T M. Longest a'appe-sistematikais de con ethysicians of son justi Cla elipertitions redire-liberarity 1400 ... 1 A war water mateundante, à e tie Monde du presion was to page, where the Page T is he Aprile heat, from

see se meillen bale incident their de resil and comments L'interde partennai il langta plate the batt estate of Line to 17 bet but dans la transformation. the est has any day to house to many assist to proceed times was against the same and the sa senia tekaticini dat tong speciments of the speciments o I and towing Content Let

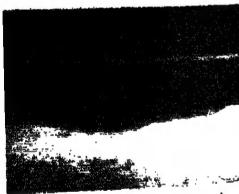
the decimality of the first and the control of the description for the state of details ment saile que vaille Le de dus frame effect de ce scene to PVA a in the state of the plan. chee le augième netter du Pers and on Louis ver are penderate & is their Carpets du triephone le Causan du tradect de l'Eur (M Medelige a second of actually contes jes beimen in teenbeie geb de M. Juppe i meralite de la the second in the Treat House of the dence essents tonte de cuedit le elitered areas in the vest and and time product of the remark pa tender on the south the state of then a factory a west properties to codic at sectors serve de fitte ment indicated to dinger mas and the same I'm i word don del gely truck there is a jes ment same anaparents of thousand magnet wife in State Longinia counts investigen mente sur le le

de cette :talite ...

na de Suinée WE DE PREQUALIFICATION

made applications have present a set of the latter propile de la Majorbague de Cire ede a con-under mittengelen bilderentativ general i der einzelen bilder parti filde i gig filde filde filde bilde bilder bi

es chemins



in Paris-Los Angeles dist t à 13h 15, 3 fois par seman ouveaux vols hebdemain

UNE CONTRE-ATTAQUE DU PRÉSIDENT D'AIR FRANCE

La compagnie UTA est-elle nécessaire ?

De notre envoyé spécial

Tokyo. - An cours de l'inaugura-tion d'un vol sans escale Paris-Tokyo, M. Marceau Long, président de la compagnie Air France, a déclaré le 5 avril : « La France n'a-4elle pas intérêt, sutvant l'exemple de ses voisins, à confier à une seule compagnie l'exploitation de son portefeuille de lignes infernationales? Une façon pour lui de poser la question de l'enistence de la compagnie privée française UTA En apparence, il y a de l'anachronisme dans cette démarche. Une entreprise publique qui demande une intégration technique et commerciale avec une entreprise privée, voilà qui paraîtra à beauconp en totale contradiction avec le libéralisme économique proclamé par le gouvernement Chirac.

d'une ligne Paris-San-Francisco que les Français demandent à l'administration américaine - pour l'instant en vain - l'autorisation d'exploiter. Il est juste de dire que c'est M. René Lepautre, président d'UTA, qui a ouvert les hostilités en souhaitant que cette liaison soit accordée à sa compagnie et non à Air France, qui dessert déjà Los Angeles, ville pro-che de San-Francisco. Ce faisant, M. Lapautre manifestait la volonté nder le principe, arrêté en 1963, selon lequel UTA et Air Prender a state of the first of per neire production of the sale of the peringue sud, une pertic de l'Afrique de l'Ouest et du Sud: à Air France le reste du ERIC LE BOUCHE monde et notamment les Etats-Unis.

Les thèses de M. Lapautre, expri-mées dans ces colonnes (le Monde du 26 octobre 1985) sont celles d'un chef d'entreprise qui souhaite tout simplement développer sa compa-gnie en profitant des opportunités. Il estime que, sur les marchés porteurs comme les Etats-Unis, deux compagnies françaises prendraient aux

compagnies américaines plus de clientèle qu'une seule. Il sent qu'en Europe la mode est à la déréglementation et qu'il peut espérer réaliser un jour des vols court-courrier pour rabattre depuis Londres, Franciori on Rome - villes qu'il doit aujourd'hni laisser à Air France des passagers pour ses lignes afri-caines ou asiatiques.

Il a compris qu'UTA végéterait sur des destinations très concurrentielles (Asic, Octanie) on appelées à un développement économique médiocre (Afrique) et il souhaite accéder au marché des pays développés. Il aimerait profiter du libéralisme économique et politique ambient en France et en Europe pour pousser ses pions et se placer en challenger de la compagnie natio-nale, un pen comme British Caledonian, compagnie privée, l'a fait par rapport à British Airways, toujours propriété de l'Etat britannique.

Les risques de la concurrence

Dans cette optique, M. Lapautre donc demande qu'UTA desserve San-Francisco lorsque la négociation aboutirait avec les Américains. Pour pouvoir renforcer la compétitivité de sa compagnie et pratiquer des tarifs meilieur marché, il se prépare à limiter ses coûts salariaux et vient de dénoncer la convention sociale qui liait Air France et UTA aux syndicats de leur personnel.

Cette stratégie est redoutable pour Air France, car UTA pourrait être tentée, par la suite, de demander à desservir l'ensemble du monde. Aussi la compagnie nationale réagit-elle avec vigueur. Elle estime qu'une concurrence aérienne franco-française aboutirait à des résultats catastrophiques. Le mar-ché aérien européen est limité en comparaison de celui des Etats-Unis. Ainsi la totalité du trafic régu-

PROFESSION: ETUDIANT

her des compagnies des douze membres de la CEE représente-t-elle seulement 44 % du trafic domestique de l'American United Airlines. Fant-il s'étonner, dans ces conditions, si une compagnie européenne réalise en moyenne sept fois moins de trafic qu'une de ses homologues d'outre-Atlantique ? An moment où la concentration est en marche dans le monde aérien américain, il serait suicidaire, de disperser les efforts commerciaux des compagnies fran-gaises et de multiplier leurs frais de

L'union fait la force

Pour la première fois, le président d'Air France est allé plus loin que cette argumentation somme toute défensive. Il contre-attaque en faisant remarquer que, partout en Europe, il n'existe qu'une compagnie aérienne per Etat. Les Pays-Bas ont KLM, l'Italie. Alitalia et la RFA, la Lufthansa, Seules la France et la Grande-Bretagne ont laissé subsister deux transporteurs aériens, « L'offensive vigoureuse des compagnies étrangères rend plus nécessaire que jamais un regroupement des forces», dit M. Long. Après tout, Air France ne possède qu'une centaine d'avions et UTA une dizame, alors que United Airlines en aliene plus de trois cent cinquante. Autrement dit, pour résister à l'assant des manudontes américains, faisons comme les Allemands et les Italiens et ne formons plus qu'une scule compagnie française interna-tionale. L'union fait la force,

Voilà un dossier bien épineux sur le bureau des deux ministres UDF responsables des transports, MM. Pierre Méhaignerie et Jacques Douffiagues! Idéologiquement, ils ne penvent qu'être sensibles aux idées de M. Lapautre, au demeurant proche de la nouvelle majorité et à la tête d'une entreprise privée per-formante (1). Politiquement, il sera difficile de persusder M. Chirac et

le RPR, restés gaulliens en matière d'avistion civile, qu'Air France doit cesser d'être - les ailes de la France » et donc protégée. En fin de compte, l'attribution d'une ligne acrienne, question plutôt mineure, permettra de cerner les contours et les contradictions du libéralisme

ALAIN FAUJAS.

(1) Pour tout compliquer, le princi-pal actionnaire d'UTA, Chargeurs SA, est sumi actionnaire de la cinquième chaîne de télévision dont le gouvernoment veut la suppression sous az forme

ENTREPRISES

Fiat décide une augmentation de capital

de 1 125 milliards de lires Le conseil d'administration cer une augmentation de capital de 1 125 milliards de lires (envi-ron 5 milliards de francs). Cette deux ans, est la plus importante jamais réelisée dans l'histoire itallenne. Elle raflète la bonne santé financière du groupe îta-lien, que traduit d'ailleurs l'envolée de son titre à la Bourse de Milan où îl est coté à près de 14 000 lines actuellement (soit un doublement depuis le début de l'année). L'augmentation de capital est destine officiellement à financer un plan d'investisse-ment de 10 000 milliards de Free de 1987 à 1989.

Lloyds Bank: OPA sur le Standard Chartered Bank La Lloyds Bank, une des quatre plus grandes banques com-merciales de Grande-Bretagne, a entrepris des démarches Bank en vue de la rachetar. Le président de le Lloyds propose de lancer une OPA à 750 pence par action. Le cours de la Standard Chartered a monte de 25 % vendredi 4 avril, à

AGRICULTURE

LE SCANDALE DES VINS ITALIENS AU MÉTHANOL

M. Craxi souligne le tort porté à l'économie

Pour la première sois depuis le début de l'affaire des vins trafiqués au méthanol, qui ont provoque la mort de dix-sept on dix-ucui per-sonnes selon le dernier bilan, le président du conseil italien, M. Bettino Craxi, a stigmatisé « ces véritables malfaiteurs qui ont mis en danger la vie de milliers de personnes». Outre son indignation profonde, c'est le tort porté à l'économie et à 'image même de l'Italie que M. Craxi a souligné. Les vins représentent le premier poste des exporta-tions agricoles italiennes avec une valeur d'environ 8 milliards de

Le ministre de l'agriculture, M. Pandolfi, a fait le point sur l'enquête en cours : quatre entre-prises trafiquant du vin (Ciravegna Vincenzo de Narzole, Baroncini Aldo de Solardo, Fusco Antonio de Manduria et Bernardi Primo de Sorbolo) s'approvisionnaient en métha-nol à l'aide de fausses factures au nom d'entreprises chimiques. Envi-ron 262 tonnes de ce produit leur ont été livrées. Le vin trafiqué était redistribué comme vin de coupage à une soixantaine de sociétés vinicoles dont la liste a été publiée et dont on essaie de déterminer le niveau de complicité, a dit le ministre.

Des milliers de bouteilles et des cuves entières ont été confisquées : selon le Corrière della Sera, on craint que l'ampleur de la fraude ne soit considérable et ne porte sur 3 % du vin de table italien et jusqu'à 7 % ou 10 % du vin de table produit dans le Nord et les Pouilles.

M. Pandolfi a annoncé une série de mesures : alourdissement des peines de détention pour les trafiquants, confiscation de leurs installations et renforcement des moyens de contrôle. Il a admis qu'il y avait eu - laxisme -, imputable à - la désarticulation de l'appareil public » résultant d'un excès de décentralisation des structures de

Les représentants des organisations viticoles italiennes, réunis vendredi 4 avril à Rome, ont décidé de se porter partie civile contre les fraudeurs et de se joindre à la campagne de recherche des vins empoi-sonnés. Sur le plan politique, la sièvre monte au Parlement où l'opposition a pris à partie les minis-tres de l'agriculture, M. Pandolfi, et de la santé, M. Degan (démocrateschrétiens), pour leurs interventions jugées tardives. Le petit Parti radical a demandé la démission des « deux ineffables ministres ». Eventualité que M. Pandolfi a écartée : «Une chose que je ne ferai pas maintenant, a-t-il dit, c'est d'aban-

- (Publicité) -

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

La Compagnie malienne pour le développement des textiles (CMDT) lance deux appels d'offres internationaux relatifs à la fourniture d'insecticides ULV d'une part, et, d'engrais, d'autre part.

Les dossiers peuvent être enlevés aux adresses suivantes, contre paicment de 100000 f (CFA) par dossier :

CMDT Direction efectule.

CMDT, Direction generale, BP 487, BAMAKO, (MALI) - (Service Coordination); CFDT, 13, rue de Monceau, 75008 PARIS (FRANCE); AMBASSADE DU MALI/WASHINGTON.

213 R, Street, Washington DC (USA); AMBASSADE DU MALI/PARIS,

89, rue du Cherche-Midi, 75006 Paris (FRANCE); AMBASSADE DU MALI/BRUXELLES, 407, avenue Molière, 1060 Bruxelles (BELGIQUE); AMBASSADE DU MALI/BONN, 53 Bonn, BAD GODESBERG, LUISENSTRASS 54.

SICOB PRINTEMPS_

14 AU 19 AVRIL CNIT-PARIS LA DÉFENSE

C'EST LE PRINTEMPS, **OUVREZ LES YEUX** SUR L'ESPACE-BUREAU!

Sicobéens, amateurs de bien-être et d'efficacité, Sicob Printemps vous présente tous les mobiliers d'aménagement de l'espace-bureau.

Pour optimiser l'insertion de l'informatique dans votre entreprise, voici en V.O. et en technicolor, tous les bureaux, mobiliers systèmes, mobiliers informatiques, sièges réglables, de quoi vous faciliter

la vie! Sicob Printemps braque ses projecteurs sur tous les systèmes de classement, dossiers, fichiers. classeurs et accessoires.

Ouvrez l'œil, le mobilier d'archivage-rayonnages fixes, mobiles et autres élémentsest à l'affiche, lui aussi.

Sicobéens, pour y voir plus clair, changez de décor.

Sicobtel vous oriente dans votre visite à partir de votre minitel (numéro d'appel: 36.15.91.77; code d'accès: Sicob. A partir du 4 avril).

POUR MIEUX VOIR. TOUT VOIR.



'Pa

LES RÉSULTATS DU CRÉDIT LYONNAIS EN 1985

Le conseil d'administration, réuni le 3 avril, a arrêté les comptes de l'exer-cice 1985, qui font apparaître un béné-fice net de 442 millions de francs, en progression de 19,8 % sur celui de 1984. Avant répartition du bénéfice de l'exercice, mais compte tenu de l'émis-sion en 1985 de titres subordonnés à du-

rée indéterminée, les fonds propres, tels que définis par le Comité de la régle-mentation bancaire, atteignent un total de 9 968 millions de francs. Le produit net bancaire s'inscrit à 20 334 millions de francs en amélioration de 3 % par l'effet notamment de l'accroissement des commissions sur les services rendus à la clientèle, tandis que les frais généraux augmentent de 5,3 %. Le résultat avant amortissement et provisions atteint 6 526 millions de francs.

La charge des provisions d'exploita-tion s'élève à 5 192 millions de francs et fait ressortir, comme l'année dernière, une évolution contrastés des dotations concernant les créances individuelles sur la clientèle qui régressent sensible-ment et des dotations destinées à couvrir les risques-pays qui fom plus que dou-

En France, le Crédit lyonnais a contipué à développer ses activités. Les ressources de clientèle ont progressé en ca-pitaux moyens de 6,2 %. Tandis que les dépôts à vue augmentaient de 6,9 % et

FINANCIERS

les ressources d'épargne de 12,2 %, l'évolution des ressources à terme, res-tées pratiquement stables, a été affectée par la création des nouveaux instru-ments de trésorerie. Les concours consentis à la clientèle sout en bausse de 3 %, plus marquée pour les crédits en devises (4,1 %) que pour ceux en francs (2,7 %). Le bénéfice set en France est de 302 millions de francs, en angmenta-A l'étranger, exprimés en francs et en

capitaux moyens, les emplois et les res-sources diminuent respectivement de 7,7 % et 7,4 %, du fait de la baisse imconstants, emplois et ressources au-raient augmenté de 4,9 % et 5,6 %. Grace à la réduction des provisions individuelles et malgré un alourdissement des frais généraux, les agences étran-gères enregistrent un bénéfice net de 140 millions de francs, en progrès de

Les comptes consolidés du groupe fe-ront l'objet d'une communication ulté-

CHAMPAGNE TAITTINGER

Traduction de la publicité ineérée d-dessous en anglais : DONNEZ-NOUS DEUX SEMAINES POUR ANGUSSER VOTRE SENS DES AFFAIRES.

Pour vaincre en affaires, vous avez besoin du principal quotidien international en Europe : The Financial Tanes.

Jugez vous-même de la richesse de ses informations internationales, de l'objectivité de ses commentaires, majeurs et indispensables offerts à votre société pour rester à la pointe de la compétitivité.

falls 28%

director

Abonnez-vous et lieux vos douze premiere numéros gratuits: Voici l'occesion de prendre un abonnement et de lire le Financiel Times gracieusement pendant deux se

port hit falls 28% by Israeli in second

Catch up on world and busin

sal-a-glance. According to a ris

briefing in the world."

THE LEE COLUMN

Tight corner

for the Fed

gunfire

12 FREE ISSUES

Europe's leading international newspaper - the

to react faster and make more informed business

decisions. The inside facts you need to stay ahead

Financial Times.

of your competitors.

provide it to you, free.

If you want to stay ahead in business, you need

Read daily, it gives you the vital information

What's more, over the next two weeks, we'll

Subscribe, and read your first 12 copies free.

On the coupon (right), just choose the length

Here's your opportunity to take out a subscription

and read the Financial Times free for two weeks. See for yourself the breadth of its international

news coverage, the objectivity of its comment, and the practical, relevant information that will give

of your subscription and your method of payment and post to: Ben Hughes, Financial Times (France)

Ltd, Centre d'Affaires Le Louvre, 168 rue de Rivoli,

F-75044 Paris Cedex 01, Tel. 4297 0630, Tx: 220044.

your company the competitive edge every day.

Se lecture quotidienne vous apporte les éléments essentiels pour réagir plus vite et prendre de meilleures décisions. Les dés

Sur le criupon-réponse (à droite), indiquez votre formule d'abonnement et votre mode de palement et adressez-le à Ben Hugues, Finar Times (France) Ltd., Cantre d'affaires Le Louvre, 168, rue de Rivoll, 75044 Parix Cadex 01 - Tél. : 42-97-06-30 - Télex : 220044.

Give us 2 weeks to sharpen your business edge.

M. Claude Taittinger, président-directeur général de la société Taittinger-C.C.V.C., a fait approuver par le conseil d'administration, dans sa séance du 26 mars 1986, l'arrêté des

Ceux-el font apparaître un bénéfice net comptable de 19 011 414 F après 34 510 273 F d'amortissements et de provisions (dont 31 980 000 F de dotation à la provision pour hausse des prix et reprise de 2 060 000 F de provision de reprise netura) et après 14 278 377 F même nature) et après 14 226 377 F d'impôt sur les sociétés, contre un résultat net de 15 186 798 F en 1984, après 22 844 510 F d'amortissements et de

PARTIES THE STORY HOUSE

What other under is quoted in

EW YORK STOCK EXC

he same breath as the Dow-I ones

provisions et 11 721 864 F d'impôt sur les sociétés.

La capacité d'autofinancement déga-gée au cours de l'exercice s'élève à 57 213 801 F, cours 37 158 000 F en

Le conseil d'administration envisage de proposer un dividende net de 15 F par action auquel s'ajouterait un crédit d'impôt de 7,50 F donnant un total de 22,50 F, contre 21 F l'année précédente. L'assemblée générale ordinaire des actionnaires se tiendra à Reims dans les bureaux du Champagne Taittinger, 9, place Saint-Nicaise, le lundi 16 juin 1986, à 11 heures.

EPARGNER POUR INVESTIR

SLIVAM

Société d'Investissement

à Capital Variable

Assemblée Générale Ordinaire du 25 mars 1986

L'Assemblée Générale Ontineire de la Société réunie le 25 mars 1986 sous la présidence de Monsieur BIZOT à approuvé les comptes de l'execcice 1985.

• Revenus distribunibles : F. 117 942 582,25

• Revenus global par action : F. 19,82 composé d'un dividende net de F. 19,07 et d'un impôt déjà

payé au Trisor (créat d'impôj de F. 1,75. • Mise en palessent dès le 27 mers 1985 au titre du compos s^a 40.





La valeur liquidative de l'action de la SICAF « VALEURS DE FRANCE» (Société d'investissement à capital fixe) gérée par la BRED, était au 27 mars 1986 de 339,73 F.

La progression ressort à 19,76 % depuis le 31 décembre 1985. Rappelons que « VALEURS DE FRANCE » a été introduite en Bourse le 26 septembre 1985 au prix de 260 F; le cours de l'action était de 282 F le 31 décembre 1985 et de 337 F le 27 mars 1986.

L'ACTIF DE VALEURS DE FRANCE ÉTAIT. AU 27 MARS 1986, COMPOSÉ COMME SUIT :

- Actions: 40,85 % - Titres intermédiaires (1): 24.48 %
- Obligations: 30,95 %
 Placements CT: 3,72 %

(1) Titres participatifs, certificate d'investir d'actions et d'obligations.



45-55-91-82, peste 4330

artificial intelligence

Forness of the latest des

interview

with the Michelin

Man...

Phase return to: Sen Hughes, Financial Times (France) Ltd., Centre. d'Affaires Le Louvre, 188 rue de Rivoll. F-18044 Paris Cedex (1, Tel. 42970830, Tx; 220044. Yes, I would like to subscribe to the Financial Times and enjoy my first 12 issues free. Plasse over my subscription for:

Charge by American Express / Diners Club Card Account.

Address to which I would like my R.L. delivered

FINANCIAL TIMES

Europe's Business Newspaper London-Franking NewYork

management and technology, rus it first in the Financial Times.

Get the inside stary about some

12 months at Fir. 1630 PLEASETICK

And, Billme...or

FINANCIAL TECHNOLOGY

JAPANI

TALTIMES SURVEY

Italian Enginee

You receive as many as 250

surveys each year, from finance and mining to European trade and international markets.

SLIVETTIS CLOSAL STRATEGY The dash for growth

Read how you too can profit... from

-6 months at FFr. 896

24 mosths at FFr. 2775

CESSATION DE GARANTIE

La Grindlays Bank SA annonce qu'elle cessera à l'expiration d'un délai de trois jours à compter de la présente publication de garantir la société Cedar-tour SA, dont le siège social est à Paris 1°, 16, avenue de l'Opéra, exer-çant les activités d'agent de voyages (n' de licence 429).

Conformément à l'article 20 du décret nº 77/363 du 28 mars 1977, cet avis fait l'objet d'une publication dans deux journaux dont un quotidien. Il est rappelé aux créanciers éventuels qu'un dé-lai de trois mois à compter de la présente publication leur est ouvert pour produire leurs créances nées antérieurement à la date de la cessation de la ga-rantie auprès de la Grindlays Bank, sorame appres de la Grindaya pana, ac-ciété anonyme au capital de 95 000 000 F dont le siège social est à Paris 9-, 7, rue Meyerbeer. Toute pro-duction devra être accompagnée de Jus-



RÉSULTATS DE L'EXERCICE 1985.

Le conseil d'administration d'IN-Informatique (IN2), réuni le 2 avril, a arrêté les comptes de l'exercice 1985 qui scront soumis à l'assemblée générale ordinaire convoquée pour le 19 juin.

ordinaire convoquée pour le 19 juin.

Notre activité est constituée par la branche « informatique » qui nous a été apportée par Intertechnique, notre maison mère, avec effet social au 1° janvier 1985. Les chiffres de 1984, donnés dans les comparaisons ci-dessons, sont ceux de la branche « informatique » d'Inter-An niveau consolidé:

An investi consolidé:

— les chiffres d'affaires HT out été:
au total, 688 millions contre 549 en
1984; pour l'informatique de gestion,
618 millions contre 478; pour l'informatique d'instrumentation, 70 millions
contre 71;

— les montrests HT des commandes

- les montants HT des commandes regues ont été: au total, 720 millions contre 571: pour l'informatique de ges-tion, 660 millions contre 503; pour l'in-formatique d'instrumentation, 60 mil-lions contre 68.

lions contre 68.

L'opération d'apport par Intertechnique a eu une incidence fiscale sur les résultats nets des deux sociétés pour l'exercice : un accroissement de 10,3 millions pour la société apporteuse, mais une diminution de 9,3 pour notre société. Aussi, pour juger sainement de la marche de la société, convient-il de considérer d'abord les résultats hors incidence fiscale de l'apport.

Hors incidence fiscale et au niveau consolidé, le résultat net, après provisions, impôts et participation du personnel, a été de 47 millions soit 6,8 % du chiffre d'affaires contre 35,7 et 6,5 %.

Le résultat net comptable, donc après

Le résultat net comptable, donc après la déduction des 9.3 millions de l'incidence fiscale de l'apport, a été de 37.7 millions.

Par action, le bénéfice net consolidé est de 22,6 francs avant incidence fis-cale de l'apport et de 18,1 après inci-

Le conseil proposera à l'assemblée le versement d'un dividente de 4 francs, soit 6 francs de revenu global.

CESSATION DE GARANTIE

En application de l'article 20 du dé-cret 77/363 du 28 mars 1977, le BANCO EXTERIOR FRANCE, 16, rue de la Chaussée-d'Antin, 75009 PARIS, annonce qu'il cesse d'accorder sa garantie à la Compagnie Générale des Croisières S.A.R.L. an capital de 250 000 F dont le siège social est à Paris-1", 31, avenue de l'Opéra. Le BANCO EXTERIOR FRANCE.

Le BANCO EXTERIOR FRANCE, précise que la cessation de sa garantie prend effet à l'expiration d'un délai de trois jours suivant la publication du pré-sent avis et qu'un délai de trois mois est ouvert aux créanciers éventuels pour



Le conseil d'administration de Locafrance, réuni le 25 mars 1986, sous la présidence de M. Gérard Billand, n arprésidence de M. Gerard Dans 1985. Le rété les comptes de l'exercice 1985. Le total des investissements de Localrance et de ses filiales de crédit-bail mobilier et de location financière est en progression de près de 20 %, dépassant pour la première fois les 5 milliards de francs première fo

Le résultat financier de Locafrance s'élève à 107 200 000 F, en progression de 20,3 % sur l'exercice précédent. Le résultat global des activités financières du groupe, part des tiers exclue, atteint 152 700 000 F.

Après une dotation à la réserve la- de 22 %.

tente de 45 900 000 F. contre 20 000 000 F l'an dernier, le résultat net comptable ressort à 34 400 000 F contre 47 500 000 F, résultat qui comprensit en 1984 une plue-value exceptionnelle à long terme de 18 600 000 F.

Il sera proposé à l'assemblée générale des actionnaires, convoquée le 28 mai 1986, la distribution d'un dividende de 18,50 F par action, majoré d'un avoir fiscal de 9,25 F, contre 17 F par action majoré d'un avoir fiscal de 8,50 F, an titre de l'exercice précédent.

De ce fait, la progression de la masse distribuée, appliquée à un capital porté de 157 055 200 F à 176 932 700 F, sera



Le conseil d'administration, réuni le 26 mars 1986 sous la présidence de M. Gérard Billand, a examiné l'activité et arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1985 qui seront soumis à ment au cours de l'exercice écoulé. l'assemblée générale ordinaire des l'activité crédit-bail a en particulier plus

26 mai 1986. Ainsi qu'en témoigne le tableau ci-dessous, les principales carac-téristiques significatives de l'activité d'Immobanque ont évolué favorable-

1000

En militone de francs	1984	1985	Evolution es %
Engagements nonvenux Crédit-bail Patrimoine locatif	254 196 58	423 423 -	+ 67 + 115
Engagements bruts HT totaux Crédit-bail Patrimoine locatif	2 107 1 496 61 i	2 475 1 864 611	+ 17 + 25 -
Recettes locatives HT Crédit-bail Patrimoine locatif	302 246 56	341 273 68	+ 13 + 11 + 21
- Bénéfice comptable	74	81	+ 9
— Dividense unisaire (en francs)	42 (majoré de 0,30 F d'avoir fiscal)	45	+ 7,14 (hors avoir fiscal)

Il convient d'ajouter que :

- le résultat financier courant, défini comme le résultat d'exploitation avant tout élément exceptionnel et déterminé sur la base d'un amortissement des opérations de crédit-ball égal à l'amort ment financier de chacune d'elles, s'établit à 121 822 000 francs, en progres de 16,30 % sur celui de l'exercice 1984. Après déduction des éléments exceptionnels de l'exercice (notamment 4 207 000 francs de frais liés aux emprants obligataires émis en décem-bre 1985), le résultat financier net s'élève à 115 802 000 francs contre 98 659 000 francs pour l'exercice 1984

- le montant de la réserve latente ssement fiscal par rapport à l'amortiscrédit-bail) a été augmenté d'une somme de 34 476 000 francs contre 24 448 000 francs en 1984, pour être porté à 121 000 000 francs, soit 76,20 francs par action. Le conseil d'administration proposers

à l'assemblée générale ordinaire de meta l'assemblée genérale ordinaire de met-tre en paiement un dividende global de 71 452 710 francs représentant 85,33 % du bénéfice soumis à obligation de dis-tribution. Ce dividende, en hausse de 12,48 % sur celui de l'année précédente, s'appliquerait à un nombre d'actions porté de 1 512 403 à 1 587 838, par suite essentiellement de l'entrée es jouissance, le 1" janvier 1985, des actions remises à LOCAFRANCE fin 1984 en rémunération de l'apport d'un immeuble. Il s'élèverait à 45 francs par ément d'amor-ort à l'amortis-ort à l'amortis-de francs (majorés d'un avoir fiscal de 0,30 franc) pour 1984,

RÉSULTATS DE L'EXERCICE 1985

Le conseil d'administration d'Intertechnique, réuni le 2 avril, a arrêté les comptes de l'exercice 1985 qui seront soumis à l'assemblée générale ordinaire convoquée pour le 19 juin.

Au niveau consolidé:

— les chiffres d'affaires HT out été, pour le groupe, de 1 248 millions, contre 1 038 millions en 1984; pour la branche - aérospatial et sys-tèmes », de 562 millions, contre 489 millions; pour la branche « in-formatique », de 688 millions, contre 549 millions;

les montants HT des commandes re-cues ont êté, pour le groupe, de 1 312 millions, contre I 128 millions ; pour l'= aérospatial et systèmes », de 594 millions, contre 557 millions ; pour l'= informatique », de 720 mil-lions, contre 571 millions.

Les opérations de filialisation out eu une incidence fiscale sur les résultats nets de l'exercice ; si cette incidence est négligeable au niveau du groupe (ac-croissement de 1 million), elle ne l'est

crossement de l'million), elle ne l'est pas au niveau de l'analyse par branche; accroissement de 10,3 millions pour l'« aérospatial et systèmes », diminution de 9,3 millions pour l'« informatique ». Aussi, pour juger sainement de la mar-che de la société, convient-il de considé-rer d'abord les résultats hors incidence fiscale.

Hors incidence fiscale de l'apport et au niveau consolidé, les résultars nets, après provisions, impôts et participation du personnel, out été, au total, pour le groupe, de 80,7 millions, soit 6,5 % du chiffre d'affaires, coutre 64,1 millions et 6,2 %; pour l'a érospatial et systèmes -, de 33,7 millions, soit 6,0 % du chiffre d'affaires, contre 26,3 millions et 5,8 %; pour l'a informatique -, de 47 millions, soit 6,8 % du chiffre d'affaires, contre 35,7 millions et 6,5 %. Hors incidence fiscale de l'apport et

Les résultats nets comptables, donc Les résultats nets comptantes, don-après incidence fiscale de l'apport, ont été de 81,7 millions pour le groupe, de 44 millions pour l'« aérospatial et sys-tèmes » et de 37,7 millions pour l'« in-

La part d'Intertechnique dans le ré-sultat net du groupe s'est élevée à 70,3 millions, contre 64,1 millions en

Ramenée à une action d'Intertechnique, cette part est de 91,80 francs, alors que pour 1984 le bénéfice par action était de 83,75 francs.

Le conseil proposera à l'assemblée le versement d'un dividende de 21 francs, soit 31,50 francs de revenu global, contre respectivement 18 francs et 27 francs.



Domaine universitaire de Bordeaux

33405 Talence Cedex Tel. 56 80 60 00

SOCIÉTÉS PINANC

many in stighted Terrolle Strategy Historiana M. Stind and

A NA OF PERSON

and the state of the same the same of

Martin Bridger

-A . . .

THOUGHT

The state of the s Frank a special in the state of the state of

The series

OCIÉTÉS Locafrance

word that the state of the control o heminerate he ywesterne, in History degrad was in History degrad of the manufacture of the particular and an involved or de despite print temporary Hand Leader, a mount for the state of the s differentes prost to

Andread de Lesatrance 19 100 P. en progressea Imperio provinces di die antroite l'eng. the second secon of and the term sector.

De se tant in section de la

tale P

423

111

Jue merg.

10 1520

1279

The state of

1 1 118 A.

- 2: .75

11.

4 75

The state of

4.2

1 - 1 - 1 - 1

421 7

4786 : 5 h.

24 645 AZ

के देखा

12.49 A APT

944 end

The state of the s de Company de Les les les de wiffiggifer des AND REPRODUCED FROM IN

1964 110 7 . .

ane (ali, balle)

ndiam anarapt, ülfini 1 d'aughrighe eran and the spay. de de la constant de INDIVIDUE | DESCRIPTIONS stop die Erne lide aus ptigen dann un Aberra oftwitter Beautette nor 1002 000 tenten somere des page Epagerent 1964

es de la placere laceme nis tappitaque d'ains-

AMERICATE DE LANSER, DE 1995

MARCHÉS FINANCIERS BOURSE DE PARIS

BILAN HEBDOMADAIRE LES INDICES HEBDOMADAIRES **DE LA BOURSE DE PARIS DE LA BANQUE DE FRANCE** METITUT MATIONAL DE LA STATISTICLE Principaux postes rojets à verigiles ET DES ETUDES ECONOMORES (en millions de frança) Indicat ginfranz de Jose 100 ; 21 dicantre 1985 27 mm 4 mm Au 27 mas ACTE 112

1) OR et CRÉANCES SUR L'ETRANGER dont: Or 210 163 Disponibilités à vue à ... l'étranger Avences as Fonds do sea-bilisation des changes 2 17 305 -2) CREANCES SUR LE TRE Agro-elimentaliro sen ellegantaliro 327 A 1962 Agro-elimentaliro 1224 128,1 128,1 128,1 128,2 128,4 128,3 142,7 148,1 148,3 142,7 148,3 142,7 148,3 14 SOR Concours an Trisor public 25 640 | 1862 | 172,8 | 1862 | 172,8 | 1863 | 174,8 | 182,8 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | 183,5 | D'OPERATIONS DE REFI NANCEMENT 183 707 Effets escomptis 4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECE-

The state of the s

VOIR DU FECOM 5) DIVERS Total 12 947 884 284 PASSE 1) BILLETS EN CIRCULA-Z) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS .206 291 10 800 3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC 4) COMPTES CRÉDITEURS 23 566 DES AGENTS ÉCONOMI-QUES ET FINANCIERS 127 804

59 987

242 808

Comptes courants des établesements serreints à le constitution de nicerves . . 6) ECU A LIVRER AU FECOM . A) RÉSERVE DE RÉÉVALUA-TION DES AVOISS ESERVE a) DIVERS Total

INDICES QUOTIDIENS

C* DES AGENTS DE CHANGE (Base 100 : 31 die. 1901)

225.T rielles 3 129 Been 100 : 31 dicembre 1961 **AUTOUR DE LA CORBEILLE**

Floor de conseau, um deriblet Floor de conseau, alimentalises Santinte Sunctions

PUBLICIS: UN LÉGER RECUL BÉNÉFICIAIRE. — Le numéro deux français de la publicité (vingt-deuxième mondial) annonce, pour 1985, un béaéfice net consolidé de 65,7 millions de francs, en léger recul de 0,9 %. Le chiffre d'affaires progresse de 4,7 % à 5,7 mil-liards de francs. vient de l'amélieration des intérêts nets de prêts aux particuliers et des produits des VALLOUREC: RETOUR DANS LE NOIR. - Dans le ronge l'année précédente, les comptes reviennent dans le noir pour 1985 : 50,1 millions de france (contre une perte de 1\$0,8 millions).

BANQUE LA HÉNIN: TRIPLE-MENT DES BÉNÉFICES. Pour l'exercice écoulé, le bénéfice net consolidé: passe de 2,06 à 8,12 millions de franca. Le total des produits d'exploitation atteint 849 millions de francs (+ 13 %). Pour la banque La Hénin seule, la progression du produit net bancaire est de 19 %. Elle pro-X da du nom. VALEURS: 1 529 0 863 2 030 7638 125 106 30 100 62 110 62 112 07 106 90 114 70 111 90 125 70 125 30 7 843 7 159 2 748 6 302 11 109 6 455 3 499 2 639 13 151

16 % juin 82

530 1205 320 620 278 40 631 1600 140 2120 2500 220 180 90 875 312, 615 2807 1700 128 80 2110 250 225 185 880 580 108 90 Standard Antiques
Special Spec Tour Bild Ulion S.M.D. Ulion S.M.D. U.A.P. Uh. Jean. France Uh. Jed. Caldit 750 3442 415 1090 104 510 6400 533 Forsier
Forsier
Forsier
Forsier
A.R.D. West France (Let From Peel Rengel ... Waterman S.A. . . . Bross, do Minoc . . 11100 845 2605 346 70 c 71280 966 2600 361 20 and for Gliebt
Gr. Fin. Corne.
Gr. Hin. Corne.
Gr. Most. Prefe
Group Victorie
G. Tonne, Ind.
Inmirato S.A.
Inmirato S.A.
Inmirato S.A.
Inmirato
In 400 400 4215 342 483 - 326 402 439 319 456 349 530 530 537 276 1082 841 885 1250 580 2800 2800 596 75 1125 830

VALEURS

Autory Autory Autory P. Michaid Bahr C. Michaelo Maraya Myonib. Eur. L.G.I. Maray-Cante Ma

Call Control Control

Cartono-Lennian
CE.G.Frig.
Caspan, Blang
Caspant Bhyl
Excellani
Chassin-may Sel.
Chaspan Sel.
CL. Street, etc.
Cl. Street, et

Columbi (1) Conglis
Complies
Complies
Countrielle
Countrielle
Countrielle
Countrielle
Countrielle
Countrielle
Countrielle

CALP,

El-Antagez . El-M. Lebbur

1113

1468

172,8

274,8 274,8 377,8 362,3 474,9 484,7 484,8 130,4 484,4

COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE

Actions au comptant

356 30 d 227 d 216 10

216-93 536 d 555 2004 159 106-90 o 1149 158 d 299

275 (255 (60) 395

m

230 230

200 213 10

515 565

129 NO

145 230.50

VALEURS

Cristy Jungais
Chicay-Commitin
Palais Represent
Profe Fixure
Prof. Fix. Gent. In.
Prothic Confess
Prot. Fix. Gent. In.
Prothic Confess
Plant Wooder
Prothic Confess
Plant Co

S.O.F.LP. M

Étrang

Dart. and Kraft

Comptant 4 AVRIL Cours Dunier pric. cours VALEURS. VALEURS VALEURS Heiterton M. H. Mari Diploya ... 364 1950 425 102 108 108 70 d GEO! Carel 25 10 25 347 341 740 12 10 581 765 328 270 926 1020 SECOND MARCHÉ KHE ... 555 755 325 345 Haraba Dataga.
Om. Spot. Fig.
Polit Bataga
Petroligie:
Bysal
St. Schola Eurobalba
S.C.G.P.M. 2960 1505 604 220 998 1206 int. Min. Open 800 AGP, SA, 1502 804 312 255 880 803 107 73 200 815 56 .64 20 1020 1150 1180 1250 54 50 70 223 970 204 244 80 Michael Bark Pic.
Microsite Austrace.
Maranta
Oberti
Philosof Philing.
Place No.
Proctor Gentile
Richael
Richael SCEPA Sets likto SEP SEPA Softes Supra Values de Fauste 576 540 2010 1880 225 226 147 80 Holland Technologie Chilecton 890 800 780 1217 偏仰 1404 284 1400 278 222 255 1180 122 286 3730 1819 225 286 152 162 344 39 246 30 268 90 404 30 24 30 270 35 181 10 Rollens
Bibless
Rodents
Suipent
Suif K. (pert)
Suff K. (pert)
Surf Cy of Cin.
Suiffichis
Sung Red
Tomage
Thomage
Thomage
Thomage
Thomage 250 1955 268 70 295 24 30 87 20 308 386 140 255 208 51 543 21 10 505 1080 1080 257 588 208 901 362 800 975 318 510 360 10 Hors-cote Ameny
CEM
Cochany
Copany
Dubois Int. (Casta.)
Hydro-Energie
Riddon
Rosento M.V.
Sakti. Googli
Sopoles
S.P.R.
Ulles
Ulles
Ulles
Ulles
Ulles
Ulles 960 900 215 25 90 Si 20 301 Edition Balland . Het. S. Dannick 420 640 906 344 626 360 310 490 350 W 540 535 E7 280 #3 90 208 40 56 142 50 366 方 第 万 Thyseum r. 1 000 ... Toray indext, inc Visible Attentions Wingows-Line Winest Rend 900 1967 220 480

135	190		MALENING Émission Rachet MALENING Émission Rec						Émission	Reches			
176 NO	****	VALEURS	Émission Frais incl.	net.	VALEURS	Springer Frysk incl.	Rechet	VALEURS	Emission Frais Incl.	1986			
30 10	31 10												
140 -	141 45	SICAN A/A											
326 545	322 545	SICAV 4/4											
725	225		142.20	105 83									
81 80	. 84 50	Academa France	988 38 421 74	882 57 402 82	Francis	254 12 1239 12	1239 82	Paramopa	22 27	784.98			
30		Actions affection	562 91	637 38	Fracticapi		288 36	Parked Country	14667 50	14828 33			
419 926	_	Additional	619 70	284 90	Foreign	256 29	262 50	Parities Gession	\$50 64	621 14			
287 50	286 50	A.G.F. 5000	480 96	48777	Fraction	739 91	721 86	Person-Valor	1074 14				
310	322 d	AGF. Invitoris	1789 43	1177 85	Francisco	78651 07 581 46	76459 92 653 16	Patrimpine-Retains Phonic Pleasanns	1586 40 264 74	1555 29 263 32			
78	65.50	AGF. OBUG	1132 74	1127 10	Fracti Panille	12928 57	12737 61	Places Investigat.	750 77	716 73			
1700	1305 1706 d	Antion	880 47	636 09	Gestion	62610 50		Placement or terms		67735 124			
230	337	Alafi	220 35	210 37	George Associations	150 03	146 73 0	Pincement.	51885 96				
819	262 d	Adababa	\$80 DC	185 70	Gestion Mobilian	715 92	\$83 46	Pris/Association	21937 43	21937 43			
81	112 4	America-Valor Amérique Graties	789 84 441 98	421 94	Gost Renderect	472 64	451 21	Province Imagine	486 15	473 65			
1240	1240 519	Argostutes	390 14	372.45	Great SSE France	669 76 1231 25	668 05 1231 25	Rentació	170 00	167 57 0 6865 79			
501 794	204	Amorit	1198 68		Springer total	1092 33		Revenu Vert	1202 36	1201 16			
125	124 d	Autock	1160 83	1111 050	(Augustian-Eparges	1325 46		Selfonori Assec.	13676 90				
572	****	Brook-brooking	442.78	422 70	Hammer (Iblicoles,	1246 66	1245 66	Selfouri No almes.	862 T1	\$32.75			
1360	871	Bred Associations Capital Plus	25% 95 1576 97	2597 92 1699 97	Humanina (Inliguies .	1597 04		Selfanori Pacifique	478 45	454 72			
500	500	Columbia (or W.L.)	872.87	633 29 e	Hariana	1167 21 583 10	1173 86 856 86	Selfonori P.M.E	381 MG 11017 B3	394 64 10973 83			
2000	2075	Comertings	387 22	172 13	INSI	748 05	714 13	St-Honoré Replacement	12929 22				
器	****	Cortal court ferme	11589 72		Ind. française			St-Honoré Tagimal	754 95	72072			
40)	500 d	Content	1005 48	953 NO	learning		11807 48	St-Honoré Valor	11984 85	11909 75+			
203	123	Chedister	2537 17	424 83 e 2463 27	Interesticat Franco	438.78	419 16	Storide	10767 20				
2290	2170 o	Croise, Immobil.	£14.70	586.83	idenalous intest	645.63	616 28	Sicus, Mobillier	42142	402.31			
540	679	Croim. Preside	233 55	318.52	lawer pat	14260 42		Silicoust terme Secodes (Caudes MT)	12702				
720	710	Distant	12518 BO	12516 90	boost Chilgathin Invest. Planeterin	17022 71	1120 71	Sign-Association	774 37 1303 60	782 83			
2600	2636	Distance	288 33	563 18	Japanic	180	143 20	SELE. ste		\$30.25			
403	518 4	Drouge-lowering.		874 SB	Jernefpargos	213 55	210 30	Scotiano		733 94			
196	188	Dronot-Silentifi Dronot-Silentifi	248 58 148 70	255.40 140.06	Laffette cet terms	125500 DS		Store 5000	324 25	315 87			
124 20	440	Boute	1136 18	1113 200	Laffitte Expension	L 1000 76	,	Stretungs	306 MB	483 31			
126 20	124 70 d	Biccop Sice/		10863 72	Leffitte-France	323 04	317.94	S	304 14	383 59			
	`	Seeple	249 78	238 45	Laffen-Obig	306 77	140 15	Single	227 14	221 08 362 05			
jères			67936 E7	87801 13+	Leffitte-Rend		21043	S.LSec	~1200.50	1229 43 c			
		Epartnet Sicer Epartne Associations	7707 06 24102 36	7667 84 24096 71 c	Letter Yolgo		1086 24	SUE.		801 63			
1150		Sperges Capital	7815 12	754071	Lipo-Associations	41629-87	11629-87	Selle restricted	-1209/78	1154 92 •			
25	200	Formore Orning	1554.23		Linchmissingsh	24287 57		Soldment . 3v978. ; i		\$38.62			
1000		Concessions,	715 58	""BET 19	Liorpius	70035 53		Supplement	302.50	378 78			
820	****	COMPANIES	842.74	#13 02	Livet portefecile	577 50	580 77	Segrer					
35	****	CHENNA LONG-THEIR	1676 17	\$831 31	Michespela	146 94 471 88	140 28	Solul lovation	1296 92 - 619 05	1231 14 c 486 51			
800 160	****	Spargue Oblig	194.29	189 00	Marecia	6805.45				1177.554			
279	264	Epargue-Unio Epargue-Valent	1215 07 408 31	1150 97	Muti-Obligations	455 36	43471	UAP. Investige.	306 38	278 41			
502	500	Foundair	1268 46	1265 93	Messelle Units Salt	148 20	141 48	Lhi-Americana	108 18	- 108 1B			
1126	****	Epotablig Eurocic	3845 43	9396 M 4	HerioAustr	(62) 74	8814 B1	Unikance	426 m	407 33			
23650	22100	Euro Consument	541 73	517 16	Nedo-Epergee	14176 67	14233 53	Unitgraine	1273 %	1216 42			
512	520	Europe Investiga	1882 50	1797 23	Netio-lear.	1099.51	1009 80	Uni-Germania	1400 87	1373 37			
1025	****	Forces Phe	25676 23	25422 D1	Natio-Obligations	527 63	813 51	Urigotien	200 81	149 46			
375 90	****	Foord Parament	50168 80	55959 45 A	Natio-Patrinoles	1381 04	1344 08	Uni Régions	1307 90 2390 26	1248 31 2281 89			
45 30	52 6	Finant Valorimaion	12737 49		Marin, Rayson	1114 43		University		2302.78			
394 50 1456	380	Poncier Investiga.	1128 18	1077 02		\$1233 65		Univer	163 36	163.38			
S1E		Forcinal	269 00	256 30	Notin-Values			Driver Chilgraters	1488 48	1439 56			
\$60 120 288 381	1000 d	France-Garantie	325 93	326 24	Hard-Gad Dévelope	1233 71			498 46	486 30			
120	****	France kneedies	588 AL	543 08	Oblicoop Sizer	1471 98	1443 10	Valetilg	50625 SB				
A .	256 350	Franco-Het	134 97	131 94	Obliga	110501	1075 44	Valorg	1293 42				
301	260	France Obligations	437 06	422 73	Optionation	676 2S	DEQ 12 (Value	/M// \$1	73903.91			

COUR		DLLAR A	## 4 svei 6 372.1 #ETAIRE 8 5/8 TOKY	<u>s</u>	EDF, 7, EDF, 14 Ch. Francisco CNB Pari CNB San CNB San CNB San		128 30 153 115 00 104 106 50 103 80 104	11 :2222	161 978 119 777 777 777 777 777	Located from Locations St. Locations St. Locations St. Machine St. Magnet St. Magnet St.		841 830 367 360 478 466 341 345 2184 2200 70 80 71 790 130 125 128	Don Gá Ga Ga		1	45 30 145 30 304 50 304 50 145 515 616 120 120 120 120 301 30	10 Fo	eerd Trismetichii	508	12487 74 18 1077 02 10 256 80 13 826 28 12 543 08 17 121 94	Mario-Sic Natio-Val Nord-Sud Oblicoop S	pethé mes Dévelope.	51233 65 512 715 70 6 1233 71 12 1471 98 14 1106 01 10	03 40 Ju	ingele. Inter-Chilgon Icroth Ichlig	145 48 1962	36 143 38 46 1439 56 46 486 30 50 50046 13 42 1392 03
	tions en per	trième color rodatages, d r rapport d	les cours s	le le sien	0- 04 0-				Re	gl	e	mei	nt	n	ne	ns	ue	le						on détect t; d : de		olt démohé 2 pris prés	
Compun- sution	VALEURS	Cours Press précéd. cots		*	Сонцово	VALEURS	Cours présid.	Prestier COME	Demier spess	*-	Compan- matique	VALEURS	Cours préofé.	Premier COURS	Destier cours	4-	Compa	VALEURS	Cours priigid.		conts pession	* Cm	WAL	URS	Court Profesid. C	cus Cour	
1543 1002 1119 2180 1306 1306 1306 1306 1306 1306 1300 1306 1300	St-Gobain T.P. Thornson T.P. Accor Agence Haves Agricultura Agence Haves Agricultura Al. Superin Al. Superin Alshort Anisoder-Ray Anjon. Prious Anneoder-Ray Anjon. Prious Anjon. Prious Anneoder-Ray Bull Equipmi Bull-Laupini Coloration Colorati	1530 1520 4090 4100 1138 1141 1234 1259 2550 2520 1462 1460 2550 2530 1474 1381 1374 1381 1375 1385 1489 449 1730 1800 720 758 1480 1478 1490 416 158 160 1490 1253 453 459 1605 1007 1220 1248 801 1250 2550 488 801 1260 1253 488 801 1270 1283 488 801 1280 1007 1280 1007 1007 1008 1007 1008 1008 1008 1008 1008 1008 1008 1008	1146 1259 2540 1482 2515 1385 1385 1385 1385 1478 415 415 415 415 415 1250 1010 1238 170 1238 170 1238 170 1238 170 1238 170 1238 170 1238 170 1238 170 1238 170 1238 170 170 170 170 170 170 170 170 170 170	2 1726 02 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	220 220 1780 2460 385 2880 1250 1740 1070 250 800 141 120 270 1080 985 430 800 2210 800 2210 800 2210 800 2210 800 2210 800 2110 800 2110 800 2110 800 2110 800 2110 800 2110 800 800 800 800 800 800 800 800 800	EF-Agalonias — (curtific.) Epock-B-Paure Epock-B-Paure Emiliar Frontinia Gal. Lailyacta Gall. Lailyacta Gall. Lailyacta Innia. Middia II.al Interna. Palaino-III.	1392 1320 1456 3700	3179 1389 2140 1215 1600 784 2273 1605 160 127 236 1100 460 1100 460 2780 706 2780 778 118 555 4488 675 2239 700 1410 1410 1410 1410 1410 1410 1410	238 233 50 1940 1940 1940 1940 1940 1950 1950 1950 1950 1950 1950 1950 195	4位4867857 7755848 90 総51125以77920884534 1++++++++++++++++++++++++++++++++++++	248 (710 1140 1210 1111 1020 1111 1020 1111 1020 1111 1020 1150 4770 2220 1150 4270 2250 1150 4270 2250 1150 4270 4250 1150 4270 4250 1150 4480 455 560 1150 4480 455 561 1176 1176 1176 1176 1176 1176 117	Olide-Caby Opis Paribas Opis Paribas Opis II.7 Papet, Gracopus Paris Rimcotro Par	253 824 3500 165 2136 1385 1385 1386 1090 119 1160 2480 2580 1712 2580 2575 2575 2572 750 505 505 507 507 507 507 507 507 507	1144 108 1138 1135 1210 620 2460 1800 470 640 1299 306 890 2550 1748	290 550 5520 3825 2145 2145 2145 1145 1173 1173 1173 1173 1206 821 2465 821 1206 821 821 821 821 821 821 821 821 821 821	+ 14 62 + 4 16 + 3 423 + 4 16 + 3 423 + 4 16 + 3 423 + 5 10 42 + 5 10 42 + 5 11 2 5 14 + 1 2 5 14 +	2580 62 130 540 425 38 280 280 280 395 580 475	U.L.S. U.C.S. Validoure: V. Cicquere-V. Ci	765 756 112 50 512 170 20 105 89 106 81 1107 31 187 341 254 70 262 10 107 20 107 20 10	5780 57790 790 790 790 790 790 790 790 790 790	21 1985 115 115 116 117 172 173 173 173 173 173 173 173 173 173 173	11 + 174 10 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	10 ITT	Aict. minical	0016 102 103 103 103 103 103 103 103 103 103 103	34 85 34 8 1044 1046 108 7 108	759 0 0 16 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
1800	CFAD CFDE CGLP.	1810 1846 396 406 1178 1201	1820 406 1206 1400	+ 056 + 283 + 229	965 970 760 1150	L. Vuitzer S.A Lachting Lyonn, Enex	1000 1210 858 1275	1202 855	1020 1210 954 1312	+ 2 - 045 + 290	1800 82 515	Sefirmeg	1817 72 50 599	71 10 545	1860 70 30	+ 2 + 236 - 303 - 233	CC	TE DES	CHA	NGE		IS DES BILLI	ETS N	ARC	HÉ LIL	BRE DE	
1210	Chargeons S.A Chiera-Childit, Cimenta franç	1418 1405 72 40 72 901 829	40 72 40 828 -	- 126 + 340	256 675 108	Majorata (Ly)	300 570 500 500 500	318 675 124 90	308 675 125 80	- 343 + 074 + 736	860 ·	Sinco-U.P.H Sensor	900 652 370	923 622 170	596 923 623 370	+ 255		CHÉ OFFICIEL	cours préc.	COUR 4/4	S Ach	et Vent	MON	NAMES ET	DEVISES	cours préc.	COURS 4/4
	C.1.7. Alegani Clah Middener. Codeni Coline Colony Congt. Estrapp. Congt. Estrapp. Congt. Hold. Cold. Fonoli Cold. Fonoli Cold. Fonoli Cold. F. Insta. Cold. Nat. Colony Derry Derry Derry Derry Estrace Demas: Estrace	2370 2535 612 615 615 612 229 235 418 388 675 668 240 238 501 610 600 630 1890 1890 1890 318 319 2446 2530 2210 309 90 314 506 508 538 538 519 1412 1123 1140 1123 1142 2532	408 609 247 510 1906	+ 508 + 239 - 239 - 239 - 239 - 179 - 466 + 409 + 409 + 132 + 132 + 106 - 311 - 407 - 311	390 1590 1640 3250 2791 5300 425 525 90 2200 686	Mar. Warnel Marsel Marsel Marsel Moris-Gurin Michel Mickel Mick (Cin) Michel Mickel Mi	474 1775 1940 2350 3020 6200 495 50 455 66 2550 851	490 1820 1982 1982 3370 3200 6290 470 536 65 2660 849 106 90 931 209 90 539 500 975	483 1830 2030 3389 3765 6310 470	+ + 5 + 1 + 1 + 5 + 1 + 5 + 1 + 1 + 1 +	1780 1860 186 2000 520 1170 580	Skir Rousignif Sinaisco Sociate Thomsoo-C.S.F. Total (CPP) Sociate Sociate Total Sociate T.R.T. U.F.B.	1430 900 203 2031 524 1248	1449 910 203 1999 527 1320	1460 910 910 203 2000 527 1319 600 1580 466 320 1286 327 1286 327 1286	+ 208 + 111 - 182 + 057 + 580	Allerrey Belgique Peye Bas Denorm Norvige Grande-I Grèce (1) Suèse (1) Suèse (1) Autrich Expagne Portugal	ine (\$ 1)	4 97 4 52 389 68 38 81 43 87 4 90 4 76	2	258 14. 263 79 95 10. 4 368 94 42. 4	350 102 110 250 470 550 444 550 540 550 540 550 560 550 550 550 550 550 550 550 55	Or Sin la Files for Files for Files for Cr Lind 200 Or Lind	e Esperi) Ingaine (20 Ingaine (20 fr) Inne (20 fr) In (60		81200 60950 550 550 555 482 625 3305 1800 3195 505 335 80 334 234 15

Or fin (an insport)
Or fin (an insport)
Pilice françaine (20 fd)
Pilice srançaine (20 fd)
Pilice srançaine (20 fd)
Pilice srançaine (20 fd)
Pilice sranne (20 fd)
Pilice sranne (20 fd)
Pilice da 20 dollars
Pilice da 20 dollars
Pilice da 5 dollars
Pilice da 5 dollars
Pilice da 5 dollars
Or Jandello (10 florins)
Or Jandello (10 florins)
Or Jandello (10 florins)
Or Honglang
Againt Landello 78500 507 486 507 486 585 3305 1600 1080 3075 488 336 50 337 488 337 50 337 50 535 482 525 3305 1800 Sociato
Title Limite
Title Sociati
Thomato-C.S.F.
Total (CFP)
Sociati
Total France
T.R.T.
U.F.B. 202 1989 2 1320 6 683 1590 1 480 719 3700 2 1187 322 £1 50 107 2050 1122 203 2000 527 7319 600 1580 1685 300 748 3750 1226 333 0 82 50 0 1026 1122 203 2031 524 1248 666 1650 484 348 90 865 3390 1170 331 80 110 2610 298 14 450 263 500 79 95 10 350 4 200 4 250 94 500 4 260 5 660 5 060 5 060 5 060 + 466 + 146 + 1775 + 17 31 500 16 300 280 600 86 500 102 500 11 050 377 101 44 800 5 250 5 450 4 780 Meters
Medie-Gerin
Medie-Gerin
Meterin
Meter Gerin
Meter Gerin
Meter Gerin
Meter Gerin
Meter Gerin
Moter Hemminy
Mot Leroy-E
Modiese
Merry, Michae
Mord-Ext
Mord-Ext 2030 3389 3265 6310 470 540 67 2636 849 1 108 St 830 210 539 500 975 196 2000 520 1170 550 1430 475 296 610 3100 9040 330 79 124 2500 1050 1982 3370 3200 6290 470 536 55 2660 849 106 90 931 209 90 539 500 975 1810 Alteringme (100 DNI)
Belgique (100 F)
Paye Bas (100 st.)
Denermets (100 lmt)
Norwige (100 lmt)
Norwige (100 lmt)
Norwige (100 denerments (110 lmt)
Solves (100 fmt)
Solves (100 fmt)
Autorité (100 get)
Espagne (100 pmt.)
Everagel (100 get.)
Everagel (100 get.)
Leveragel (100 get.)
Leveragel (100 get.) 307 700 15 036 273 080 83 280 98 823 10 730 4 978 4 978 389 680 98 810 43 870 4 905 4 780 5 262 4 776 3350 3030 6200 495 50 65 2550 851 97 50 322 206 530 489 489 1500 - 239 - 100 - 179 - 465 + 031 + 144 + 132 + 144 + 100 - 3250 2780 5300 425 525 80 2200 686 65 870 198 510 198 540 1380 - 152 + 057 + 550 + 150 + 150 + 102 + 101 + 555 + 050 + 312 - 161 + 134 + 155 3195 505 335 60 334 234 15 5 10 'Pa

NOUVELLE ET FORTE HAUSSE

La confirmation officielle de la dévaluation du franc a provoqué, lundi matin 7 avril, une nouvelle et forte hausse. l'indicateur instantané forte hausse, l'indicateur instantané gagnant, à la séance du matin, 2,6 %, après sa progression de 2 % à la veille du week-end. Peugeot s'est détaché avec une avance de 5,8 %, suivi par Alsthom (+5,4 %), Air Liquide (+5,2 %), Essilor (+4,4 %), L'Oréal (+4,4 %), Michelin et Club Méditerranée (+4,1%). En revanche, les Chargeurs ont perdu 5,2 %, et la Compa-gnie du Midi, 0,15 %.

A LA BOURSE DE PARIS

Valeurs françaises négociées dens la matinée du 7 AVRIL

VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Demier cours
Accor	449 20 1815	454 1900	463 1880
Air Liquida (L')	759	800	799
Alsthorn	475	474	501
Bancaire (Cie)	1239	1270	1284
Bongrain	1980	2040	2050
Booygues	1039 4060	1048 4060	1050 4060
Carrefour	3560	3530	3590
Chargeurs S.A	1400	1350	1327
Chib Médicensonie	615	656	640
Dumez	1140	1200	1175
ELF-Aquitaine	238	242	244
Lafarge-Coppée	2700 · ·	2800 1474	2820 1474
L Voitton S.A	1210	1250	1240
Michelin	3265	3450	3400
MGG (Cle)	6310	6300	6300
Moët-Hennessy	2636	2710	2899
Moving. Mixtue	930	931	931
Oréal (L')	3620 1145	3750 1145	3780 1156
Perspect S.A	1139	1205	1205
Sapoff	750	757	765
Source Perrier	690	704	695
Télémécanique	3760	3760	3760
Thomson-C.S.F	1235	1280	1275
Total-C.F.P	333	338	340
T.R.T.	2646 580	2680	2706
American	200	****	••••

Mayenne. - Deux cas de rage ont été mis en évidence en Mayenne après l'examen de deux chats cap-turés à Cossé-le-Vivien. Le préfet de la Mayenne a décidé de prendre ce 7 avril un arrêté de « déclaration d'infection » du département. Cette découverte indique que l'épizootie poursuit son avance vers l'ouest,

de se réfugier dans les locaux des papeteries de la Chapelle-Darblay.

Dans des circonstances que l'on ignore encore, l'adolescent a été l'écorçage des arbres et mise en route par un employé de la papete-

> Sur **CFM** de 19 h à 19 h 30 Paris (89 MHz) à Lyon (100,3 MHz)

& Bordeaux (101,2 MHz) à Nantes-Saint-Nazaire (94,8 MHz) à Limoges (102,1 MHz) à Toulouse (88,6 MHz) à Caen (103,2 MHz) à Brive (90,9 MHz) Saint-Etienne (96,6 MHz) à Montpellier (88,8 MHz) à Strasbourg (100,9 MHz) à Douai (97,1 MHz)

à Lens (97,1 MHz) LUNDI 7 AVRIL Aliô « ie Monde » 47-20-52-97 de 19 heures à 19 h 30

LA FRANCE ET LA MOUVELLE-ZÉLANDE

avec Roland-Pierre PARINGAUX et Edwy PLENEL Une émission présentée par François KOCH

MERCREDI 9 AVRIL

L'industrie et

le nouveau pouvoir

Chaque mardi et chaque ven-iredi, à 8 h 27, la chrenique placement de CFM, réalisée avec le

POUR LA PREMIÈRE FOIS

M. Lajoinie admet l'existence d'une « minorité » au PCF

M. André Lajoinie, secrétaire du comité central du PCF, était Pinvité du « Forum » de RMC, dimanche 6 avril. Le président du groupe communiste à l'Assemblée, député de l'Allier, a situé la dévaluation du franc dans la droite ligne de la politique pratiquée par les socialistes. Il a longuement répondu aux questions soncernant le

à la fois la conséquence et le constat

de l'affaiblissement du pays fait

sous l'impulsion du gouvernement socialiste, et la volonté du gouver-

recettes qu'il propose sont les

de la dévaluation : « La décision,

semble-t-il, a été prise en com-

communiste bulgare a pris fin le samedi 5 avril à Sofia par la recon-

duction, sans changement aucun, du

bureau politique et du secrétariat du parti, avec à sa tête M. Todor Jiv-

kov. La redistribution de certains

postes avait déjà été opérée dans les mois qui ont précédé ce congrès sans

surprise. Les rumeurs, entendues au

début de l'année, selon lesquelles

M. Jivkov aurait pu être déchargé

d'une partie de ses fonctions n'ont pas été confirmées.

M. Jivkov (soixante-quatorze ans,

mais qui tout au long du congrès a

paru en excellente forme) était sup-

teté auprès de M. Gorbatchev. Il

passait en effet plutôt pour un brej-

névien, et avait entouré de mille pré-

venances Constantin Tchernenko.

alors même qu'il n'était encore qu'un dauphin présumé. Force est

de constater que le numéro un bul-.

gare, qui a fait preuve, en fait, d'un zèle empressé auprès de tous les diri-

geants soviétiques successifs qu'il a

connus en trente-deux ans de pou-

voir, s'est également accommodé

sans dommage apparent de l'arrivée

Le gouveau comité central du parti compte 195 membres de plein

droit, parmi lesquels seulement

34 nouveaux titulaires (pour la plu-

part d'anciens suppléants). Parmi les promus, on relève le nom du fils

du numéro un, M. Vladimir Jivkov

(vice-président du comité de la

n'etre s

de M. Gorbatchev.

Interrogé sur le réaménagement monétaire, M. Lajoinie a estimé que Questionné sur le score de PCF aux législatives, il a îndiqué que « le « la dévaluation de 6 % du franc est recul (...) en pourcentage, même si nous avons gagné autour de 500 000 voix, nous fait beaucoup réfléchir, nous secoue (...). Il faut procéder à l'examen avec sang-froid, a-t-il ajouté, éviter de se laisnement Chirac de poursuivre et d'aggraver une politique d'austé-rité ». Le président du groupe comser entraîner par la panique, ce qui peut arriver..... Sclon M. Lajoinie, « les idées progressistes ont reculé dans ce pays, les idées de service public, d'école publique, les idées muniste a souligné que M. Chirac. « se moque du monde, car les

d'action syndicale, les idées de solf-

Parti communiste, d'autres ont combattu les candidats du PCF

avant les élections ». Selon lui, ces derniers - sont donc mal placés

pre brusquement, à l'automne 1983.

L'essentiel du congrès n été consa-cré à l'annonce de profonds chan-gements » dans les méthodes de ges-tion économique, avec, en principe, une plus grande autonomie de déci-sion pour les responsables, mais une certaine ambiguité quant au main-tien de la fixation centrale des prix et des responses des entreniers. Il a

et des ressources des entreprises. Il a

également été beaucoup question de la révolution scientifique et techni-

que, qui, selon M. Jivkov, ne pourra se réaliser « que grâce à la coopéra-

tion et au rapprochement dans tous les domaines avec l'URSS : (avec laquelle la Bulgarie réalise déjà plus

En marge du congrès, un incident a opposé des journalistes occiden-

taux au directeur de l'agence BTA,

M. Bojan Traikov, qui fait fonction de porte-parole officiel. M. Traikov avait affirmé que les journalistes étaient libres de se déplacer dans

tout le pays, mais en fait trois d'entre eux out été contraints par la miliee de rebrousser chemin alors

qu'ils voulaient se rendre dans la

ville de Kardiali, dans une région

peuplée par nombre de Bulgares d'origine turque. M. Traikov a accusé les journalistes de « chercher

le scandale » et il s'en est pris à plu-

pour la manière dont ils ont décrit la

mpagne de bulgarisation forcée de

Par la même occasion, il a donné

aux journalistes le « conseil amical »

sieurs organes de presse occi

la minorité turque.

de la moitié de ses échanges).

L'essentiel du congrès a été consa-

mêmes que celles qui ont déjà été appliquées ». darité; on est passé avec le gouver-nement socialiste de l'idée « rompre Analysant la politique d'accompaavec le capitalisme » à l'idée gnement de cette dévaluation, il a « gloire aux vainqueurs, gtoire à ajouté: « On va faire pression sur les salaires, on va aggraver les M. Lajoinie a réaffirmé que le conditions de travail, on va mettre PCF doit « continuer sur l'orientaen œuvre la loi de flexibilité que le tion du 25 congrès », avant de noter gouvernement socialiste a fait voter. que, parmi les mille signataires contre notre avis, et on va libérer les réclamant un congrès extraordichanges. - Selon lui, MM. Mitter-rand et Chirac sont co-responsables naire, «certains ne sont pius au

LA FIN DU TREIZIÈME CONGRÈS DU PC BULGARE

L'immuable M. Jivkov

Le treizième congrès du Parti brillante avant qu'elle ne s'interrom-

recul du PCF et, pour la première fois, il a recomm l'existence d'une « minorité » à l'intérieur du PCF. MM. Karlin et Lainé, promoteur de l'«appel des mille» réciamant un congrès extraor-dinaire (le Monde du 2 avril), continuent de recevoir des lettres de militants ou d'ex-militants

pour venir dire : en a reculé, c'est un drame ».

Ne sous-estimant pas le mouvement de contestation, M. Lajoinie a dit : . Il faut que les communistes discutent librement, partout, et pour discuter librement il ne faut pas qu'on dicte le loi dans les journaux, comme le Monde, qui se caractérise par une spécialisation dans l'attaque anticommuniste. -Pour lui, il n'est cependant pas nécessaire d'ouvrir un débat dans la presse du PCF, car - les statuis de notre parti ne fom pas obligation en permanence d'avoir une discussion dans l'Humanité, puisque le congrès a tranché, a tranché à l'immense majorité ».

Le secrétaire du comité central a admis que, . dans tous les partis, il y a une majorité et une minorité. Eh bien, oui, il y a une minorité au Parti communiste qui demande un congrès extraordinaire. Mais elle reste une minorité. » « Faut-il que la minorité commande la majo-rité», a conclu M. Lajoinie qui répond per la négative : « Ça ne serait pas démocratique. » -Sur le vif-

Alternance

Elles rouspètent, mes copines. Elles tambourinent à ma lucame : Hé, là, ho i Tu commences à nous casser les pieds. Ce fait des semaines que t'arrêtes pas de parler politique. Il y en a marre, Tu pourrais pas changer de dis-que ? Oui, bon, OK. Alors, de quoi voulez-vous qu'on parle aujourd'hui ? Des mecs ?

ils reprennent du poil de la bête, dites donc! On ne s'est pourtant pas gânées pour les remettre à leur place, les dres-ser : Assis ! Couché ! Rapporte ! Au pied I Depuis le temps qu'on les engueule, qu'on les houspille, qu'on leur file des complexes : Vous êtes tous nuls, égoïstes, machos, sexistes. Travail au tapis : báclé ! Travaux ménagers : zéro l lls avaient fini par s'écraser. Ils n'osaient plus

Et puis là, maintenant, ils relèvent la tête. Ca bouge dans les range. Ils répondent. Ils sont insolents. Ils essaient de nous rendre la monnaie de notre pièce. Regardez le dernier bouquin de Tetsu, un recueil de dessins légendés, Toutes les mêmes l Toutes des garces, des harpies, des salopes, des bourreaux de mari. Et le plus fort, c'est qu'on se marre. C'est d'une drôlerie, vous ne pouvez pas savoir.

Les verrous sautent, les tabous tombent les uns derrière les autres. Finies les histoires belges. Maintenant, on y va carrément, on taquina pêle-mêle les Arabes, les nanas, les Noirs, les homos et même les juifs. On n'entend, on ne voit que ca à la radio, à la télé, l'accent, les intonations, les manières de la Goutte-d'Or, de la rue Sainte-Anne et du Sentier.

Hers-monde LE MESSA

1. 1. 1. No. 1. Ca

1964 But 1

M. Witt

, ictimie

page of the

27.7 . 2 7

December 1984

PART OF STREET

A Committee to the second

The second second

media di serie de la composición della composici

医伊朗氏 化二甲基甲基

Tamphilip on a gray

State of the state

Programme of the Artist

w. ...

The state of the s

\$13 miles 200 miles

Table and the second

Bullet Brown and American

Alman Armen Comme

THE STREET STREET

College Brown Brown

the gar to the

Fayer Commence

9.00

173071417

Alain ta was in mir

Comment of the second second

Attended to the gray

and the state of t

n intra de la companya e

as more results and the

The Company of the Ballion of the

2 2 A 2 - 7 -

mines at more than

Lenouve

romon d

Married Name of

471 6181

Open in the contract of the co

20%

State of a language

ju petrole

Ce genre de blagues, les Britishs, pas ganés, s'en régalent depuis belle lurette. Nous, on y vient, on y est. Dans la gentillesse, attention, pas dans Moi, non. Moi, ca me rassure. Si on se moque de moi è ma berbe, on n'ira pas le faire derrière mon dos. Et puis rien de tel que le rire pour exorciser les mauvais

Allez, les filles, à vous de jouer lA vous de suivre, là encore, les traces des Anglaises, en balançant sur les ondes et les antennes des histoires d'hommes. Un exemple ? Les mecs, au volant, c'est vraiment les rois. Là, il y en a un qui dit à l'autre : tu veux pas regarder si mon clignotant marche? Son copain jette un œil par la portière : un coup ca marche, un coup ça marche pas.

CLAUDE SARRAUTE.

Au Liban

Des chiites intégristes prônent la création d'un Etat islamique

jeunes en civil ent distribué, ce week-end à Beyrouth, an lendemain du congrès du mouvement chiite Amal, des milliers de tracts luxueux signés «d'un Mouvement islamique au Liban » et prônant l'instauration d'un Etat islamique dans ce pays.

Sur l'une des faces du tract en papier glacé, le portrait en quadri-chromie du guide du régime iranien, l'ayatollah Khomeiny, orné d'une enluminure, avec la phrase: - Tous les musulmans deivent revendiquer une République Islamique, le régime libanais est illégal et crimi-

Des slogans en ce sens avaient ent fait leur apparition sur les murs de la banilene sud, à popu-

Créatifs, jeunes,

sophistiqués,

reffinés, nouveaux...

... une infinité de

"tissus-prodiges"

Beyrouth. – Des dizzines de lation chitte, de Beyrouth. Le slo-unes en civil eat distribué, ce gan : «Non à Israël, non à l'ara-eck-end à Beyrouth, au lendemain bisme, oui à l'Islam = avait

presse de Beyrouth. Jeudi dernier, alors que le congrès d'Amal commençait ses travaux, quelques dizaines de chiites se réclamant de la - direction juste - de l'imam Khomeiny, avait organisé un sit-in au domicile du fondateur d'Amal, l'imam Moussa Sadr, et distribué un communiqué critiquant la politique actuelle du mouvement chiite, qui « n'agit plus conformément aux croyances réelles en Dieu ». - (AFP.)

Le numéro du « Monde » daté 6-7 avril 1986 a été tiré à 445201 exemplaires En Inde

UN CONSORTIUM FRANCO-Japonais remporte un **CONTRAT DE 600 MILLIONS DE DOLLARS**

provoqué une polémique dans la Le consortium composé des japonais NKK et Toyo Engineering at du français Spie-Capag, et piloté par ce dernier, a remporté l'appel d'offres international lancé pour la construction d'un gazoduc de 1730 kilomètres en Inde pour un montant de 600 millions de dollars.

Le Gas Authority of India Limited a signé, le lundi 7 avril, la lettre d'intention à Spie-Capag, a annoncé M. Capo, le représentant du groupe

Le gazodno transportera le gaz des gisements off-shore au large de Bombay jusqu'au nord-ouest de

l'Inde.

VOULEZ-VOUS PROGRESSER DANS LA VIE?

Vous vous sous-estimez. Vous croyez faire de votre mieux alors que vous n'utilisez qu'une fraction de vos vraies possibilités. Non ce n'est pas une boutade, ces faits sont bien connus de tous les savants

En voici la preuve : votre cerveau a plus de 15 milliards de neurones dont 10 la seulement, d'après les scientifiques, sont connectés entre eux et servent quotidiennement. Pour vous donner une idée de cette puissance énorme, il audrait faire appel aux mémoires électroniques de 1000 grands ordinateurs pour enregistrer toutes les informations que votre cerveau peut contenir! Alors pourquoi vous, vous sentez-vous si limité dans vos possibilités ? Pourquoi votre mémoire est-elle défaillante? Pourquoi la simple vie quotidienne vous pose-t-elle parfois des problèmes insolubles ? Pourquoi votre vie profes-

sionnelle n'est-elle pas plus épanouissante? A ces questions, comme à beaucoup d'autres, il n'y a qu'une seule réponse : vous ne savez vous servir que de 10 % des possibilités de votre cer-veau. Vous ne réussissez pas mieux dans la vie parce que vous ne savez pas encore comment mettre en service les 90 % restant inemployés.

Ce n'est pourtant pas votre faute. L'évolution humaine, les progrès de la vie moderne font que notre survie est assurée en n'utilisant qu'une fraction de nos ressources naturelles, que ce soient celles de notre cerveau ou celles de notre Comme nous sommes tous potentiellement capables d'extraordinaires

exploits physiques: courir, sauter, nager — après un entrainement adéquat — nous sommes tous aussi potentiellement capables d'étonnantes prouesses Vous aussi vous pouvez : acquérir la pleine maîtrise de vous-même, une

mémoire étonnante, un esprit juste et pénétrant, une volonté robusta, une ima-gination fe-tile, une personnalité forte qui dégage de la sympathie et un ascendant irrésistible sur ceux ou celles qui vous entourent ... Vous gagnerez ains automatiquement la précieuse confiance en vous qui en découle, mais cela n'est possible qu'à certaines conditions.

Comme pour acquérir la maîtrise de votre corps, pour développer votre mémoire, vos capacités intellectuelles, votre personnalité, il faut vous entrainer. Il faut apprendre à mettre en fonction vos dons naturels, jusqu'alors négligés, ignorés. Le matériau de base est en vous. Il ne vous manquait jusqu'à présent que le mode d'emploi.

Une étonnante simplicité Aujourd'hui ce mode d'emploi existe. Sa simplicité vous étonnera. Une documentation complé vous sera envoyée gratuitement et sans aucune obligation comme à toute personne suffisamment intéressée pour en faire la demande.

Si vous souhaitez employer plus de 10 % de vos capacités, si vous voulez vivre pleinement, ma pas seulement survivre, si vous voulez obtenir plus de vous-même et plus de la vie, remplissez sans tarder le bon gratuit ci-dessous. Méthode W.R. Borg - Chez Aubanel dot 816 - 6, place Saint-Pierre 84057 Avignon Cédex.



BON GRATUIT A rempfir en lettres majuscules en donnant votre adresse permanente et à retoumer à : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt. 816 – 6, place St-Pierre – 84057 Avignon Cedex - France, pour recevoir sans engagement de votre pert et sous pli fermé, "Les Lois Eternelles du Succès". Code postal __ Age Profession Aucun démarcheur ne vous rendra visite

Market Street Contract to the Mes de la companya de A september 1 71/2 Set de renenue And Continue See les Trons Part of sier and The state Constitution Article State Control Start Start on Start Spirit a same Part of the state Bremere: A Commercial Commercia the leaves and The desirate areas Section . Contraction . Contra San A Francis Sold Contribution of the A design of the second the da miles sees as Shart par and mine good of

Spaint at the con-

Indicateur de séance (%) : + 2 61

o Premiers cas de rage en

 Un adolescent broye par une machine, — Un adolescent recherché par la police pour vol de voiture est mort broyé par une machine, samedi 5 avril à la papeterie de la Chapelle-Darblay, dans la banlieue de Rouen. Vers cinq heures du matin, une patrouille de police interceptait une voiture volée avec à son bord quatre jeunes passagers. Tandis que trois d'estre eux, deux jennes filles et un adolescent étaient interpellés, le conducteur, âgé de seize ans, réussissait à s'enfuir, plongeant alors dans la Seine pour échapper à ses poursuivants avant

happé par une machine destinée à rie, dès son arrivée au travail.

> STAGE LECTURE RAPIDE 15-16-17 avril 1986

> > GEICA-FORMATION/42-96-41-12

56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

de ne « pas perdre leur temps » à spéculer sur les relations soviétoculture) que sa défunte sœur avait dirigé) et, parmi les exclus, celui de M. Alexandre Lilov, ancien membre bulgares, qui « se sont toujours du bureau politique et du secréta-riat, dont la carrière s'annonçait très TISSUS JAN KRAUZE. "COUTURE" L'originalité et l'esprit de la mode possibilités de stages en entreprises 36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS VIVEZ A FOND LE PLEIN ETE EN BULGARIE Bronzer sur les plages de suble doré de la Mer Noire, ou s'initier aux riches-ses de la civilisation bulgare? Plâner dans un monastère du XIII ème siècle ou faire de la planche au soleil?

LA BULGARIE, LE PAYS OU RENCONTRER L'ETE.

Et pourquoi pas les deux... une semaine de circuit et une semaine de l'ar-niente au bord de l'eau ? En Bulgarie, il y a tout pour vivre à fond le plein été ! · · · 1 SEMAINE

2.370 F

TEL. : 42.61.69.58

NOM ADRESSE